

Talousarvio 2027
Taloussuunnitelma 2028–2029

Sipoon kunta

Valtuusto 14.12.2026

Budget 2027
Ekonomiplan 2028–2029

Sibbo kommun

Fullmäktige 14.12.2026

SIPOO
SIBBO

Sisällysluettelo / Innehållsförteckning

1 Kunnanjohtajan katsaus / Kommundirektörens översikt 5

2 Yleisperustelut ja toimintaympäristö / Allmänna motiveringar och verksamhetsmiljö 7

2.1 Strategiset tavoitteet ja niiden toteutuminen / Strategiska mål och deras genomförande 7

2.1.1 Valtuustokauden keskeiset tavoitteet ja mittarit, taulukko / Centrala mål och mätare för fullmäktigeperioden, tabell 9

2.1.2 Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027 / Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027 10

2.1.3 Konserniyhteisölle asetetut sitovat tavoitteet / Bindande mål för koncernsamfundet 11

2.2 Sipoon kunnan organisaatio / Sibbo kommuns organisation 12

2.3 Väestö / Befolkning 14

2.3.1 Väestörakenne / Befolkningsstruktur 15

2.3.2 Väestösuunnite / Befolkningsprognos 17

2.4 Maankäyttö, rakentaminen ja yhdyskuntarakenteen kehitys / Markanvändning, byggande och samhällsstrukturens utveckling 23

2.4.1 Rakentaminen / Byggande 23

2.4.2 Yhdyskuntarakenteen ja rakennetun ympäristön kehitys / Utveckling av samhällsstrukturen och den byggda miljön 23

2.4.3 Ympäristö / Miljö 24

2.5 Elinkeinojen ja työllisyyden edistäminen / Främjande av näringsliv och sysselsättning 25

2.5.1 Elinkeinojen edistäminen / Främjande av näringsliv 25

2.5.2 Työllisyyden edistäminen / Främjande av sysselsättning 27

2.6 Hyvinvoinnin edistäminen Sipoon kunnassa vuonna 2027 / Främjande av välfärd i Sibbo kommun år 2027 30

2.7 Taloudelliset lähtökohdat / Ekonomiska utgångspunkter 32

2.7.1 Talouden kehitysnäkymät ja kunnallistalous / Ekonomiska utvecklingsutsikter och kommunalekonomin 34

2.7.2 Sipoon kunnan talous / Sibbo kommuns ekonomi 36

2.8 Riskienhallinta / Riskhanteringen 38

2.9 Henkilöstö / Personal 39

3 Talousarvio ja taloussuunnitelma 2027–2029 / Budget och ekonomiplan 2027–2029 45

3.1 Tuloperusteet / Inkomstgrunder 45

3.1.1 Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter 45

3.1.2 Verotulot ja veroprosentit / Skatteintäkter och skattesatser 45

3.1.3 Valtionosuudet / Statsandelar 47

3.1.4 Emokunnan määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenveto / Sammanfattning av moderkommunens anslag och beräknade inkomster 48

4 Käyttötalousosa 2027–2029 / Driftsekonomidelen 2027–2029 50

4.1 Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden 50
4.2 Tarkastuslautakunta / Revisionsnämnden 51
4.3 Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen 51
4.4 Konsernipalvelut / Koncerntjänster 54
4.4.1 Hallintopalvelut / Förvaltningstjänster 58
4.4.2 Talouspalvelut / Ekonomitjänster 60
4.4.3 Digihallinto / Digital förvaltning 61
4.4.4 Henkilöstöpalvelut / Personaltjänster 64
4.5 Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik 65
4.6 Koulutus / Utbildning 70
4.7 Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid 79
4.7.1 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut / Kultur- och fritidstjänster 88
4.7.2 Hyvinvointipalvelut / Välfärdstjänster 95
4.7.3 Elinvoimapalvelut / Livskraftstjänster 99
4.8 Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö 101
4.8.1 Kaavoitus / Planläggning 109
4.8.2 Mittaus ja kiinteistöt / Mätning och fastighet 110
4.8.3 Kehittäminen ja tuki / Utveckling och stödtjänster 113
4.8.4 Rakennusvalvonta / Byggnadstillsyn 115
4.8.5 Haja-asutusalueen rakentamisen luvat / Tillstånd för byggande i glesbygden 118
4.8.6 Ympäristövalvonta / Miljöövervakning 120
4.8.7 Katu- ja viheralueet / Gator och grönområde 123
4.8.8 Toimitilat / Lokalitetsförvaltning 125
4.9 Kohderahoitteisten tehtävien käyttötalous / Driftsekonomin för uppgifter med specifik finansiering 129
4.10 Käyttötalous toimielimittäin ja toimialoittain, yhteenveto / Driftsekonomin enligt organ och sektor, sammanfattning 131
4.11 Sisäiset erät / Interna poster 132
5 Sipoon Vesi -liikelaitos / Affärsverket Sibbo Vatten 134
6 Tuloslaskelmaosa / Resultaträkningsdelen 144
6.1 Tuloslaskelma, emokunta / Resultaträkning, moderkommunen 145
6.2 Tuloslaskelma, emokunta ja liikelaitos / Resultaträkning, moderkommunen och affärsverket 147
6.3 Liikelaitoksen vaikutus tilikauden tuloksen muodostumiseen / Affärsverkets inverkan på räkenskapsperiodens resultat 148
7 Investointiosa / Investeringsdelen 149
7.1 Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader 151
7.2 Investoinnit, muut toimialat / Investeringar, övriga sektorer 173
8 Rahoitusosa / Finansieringsdelen 175

8.1 Rahoituslaskelma, emokunta / Finansieringsanalys, moderkommunen 176
8.2 Rahoituslaskelma, emokunta ja liikelaitos / Finansieringsanalys, moderkommunen och affärsverket 177
8.3 Kunnan lainakanta / Kommunens lånebestånd 178
9 Konserniyhteisöt / Koncernsammanslutningarna 180
10 Kustannuspaikkarakenne / Kostnadsställestruktur 185

1 Kunnanjohtajan katsaus / Kommundirektörens översikt

Budjettivuosi 2027 on viides vuosi hyvinvointialueuudistuksen jälkeen, jossa sosiaali- ja terveystoimi siirrettiin Itä-Uudenmaan hyvinvointialueelle. Tämän siirron johdosta kuntaorganisaatio pieneni noin 400 henkilöllä (noin 30 %) ja 70 miljoonalla eurolla (runsaat 40 %). Kunnan tuloveroista valtio otti 12,64 %, mikä on suunnilleen kaksi kolmasosaa vuoden 2022 tuloverosta, joka oli 19,25 %. Myös noin kolmasosa Sipoon yhteisöverotuloista siirtyi valtion kautta hyvinvointialueen rahoittamiseen.

Kyseessä on myös Sipoon uuden kuntaorganisaation neljäs kokonainen vuosi. Kuntaorganisaatio koostuu 1.5.2023 lähtien viidestä toimialasta – arki ja vapaa-aika, konsernipalvelut, koulutus, varhaiskasvatus sekä yhdyskunta ja ympäristö.

Talousarviovuosi on kolmas, jossa työ- ja elinkeinotoiminnan palvelut järjestetään yhdessä Keravan kaupungin kanssa ja jossa Kerava toimii 1.1.2025 lähtien tämän TE-alueen isäntäkuntana. Alueen keskeisiä sopimuskumppaneita ovat muun muassa Itä-Uudenmaan ja Vantaa-Keravan hyvinvointialueet, Keski-Uudenmaan Koulutuskuntayhtymä (KEUDA) ja Keski-Uudenmaan Kehityskeskus Oy (KEUKE). Työttömyys on sinnitellyt korkealla, mutta sipoolaisten työllisyystilanne on pysynyt suhteellisen hyvänä. TE-toiminnan budjetointi on myös kolmantena vuotena helpompaa, kun kokemuksia kustannuskehityksestä uudessa toimintaympäristössä on kertynyt.

Suomessa pitkään jatkunut heikko suhdanne vaikuttaa kielteisesti myös Sipoon kunnan talouteen. Ongelmanamme ei ole kustannusrakenne, vaan heikentyneet verotulot ja laahaava tontinmyynti. Tästä johtuen vuoden 2027 talousarvion tulos on päätynyt noin kaksi miljoonaa negatiiviseksi. Tämänkin tuloksen saavuttaminen edellyttää merkittäviä sopeutustoimia.

Budgetåret 2027 är femte året efter social- och hälsovårdsreformen, då social- och hälsovårdstjänsterna överfördes till Östra Nylands välfärdsområde. Till följd av överföringen minskade kommunens organisation med cirka 400 personer (cirka 30 %) och kommunens verksamhet med 70 miljoner euro (drygt 40 %). Staten tog 12,64 procent av kommunens inkomstskatt, vilket är ungefär två tredjedelar av inkomstskatten år 2022, som var 19,25 procent. Även cirka en tredjedel av Sibbos samfundsskatteintäkter överfördes till staten för att finansiera välfärdsområdet.

Detta är också det fjärde hela året för Sibbos nya kommunorganisation. Kommunorganisationen består av fem sektorer från och med 1.5.2023 – vardag och fritid, koncerntjänster, utbildning, småbarnspedagogik och samhälle och miljö.

Budgetåret är det tredje året då arbets- och näringstjänster ordnas i samarbete med Kervo stad och då Kervo stad fungerar som värdkommunen i det ifrågavarande sysselsättningsområdet från och med 1.1.2025. Sysselsättningsområdets centrala avtalspartner är bland annat Östra Nylands välfärdsområde, Vanda och Kervo välfärdsområde, Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä (Keuda) och Utvecklingscentret för Mellersta Nyland Ab (Keuke). Arbetslösheten fortsätter vara hög, men Sibbobornas sysselsättningsläge har varit relativt bra. Det är även lättare att budgetera AN-verksamheten för tredje året då man har erfarit kostnadsutvecklingen i den nya verksamhetsmiljön.

Den långvariga svaga konjunkturen i Finland påverkar negativt även Sibbo kommuns ekonomi. Vårt problem ligger inte i kostnadsstrukturen utan i försvagade skatteintäkter och eftersläpande tomtförsäljning. Av denna orsak visar budgeten för år 2027 ett negativt resultat på cirka två miljoner euro. Att uppnå även detta resultat kräver

Sipoon talousarviotyön tueksi viime vuonna tilaama talouden painelaskelma osoittaa taloustilanteen kiristymistä lähivuosina ja valtion suunnittelema, mutta tässä vaiheessa lykätty, valtionosuusjärjestelmän uudistus on omiaan lisäämään tätä painetta Sipoossa.

Sipoo on kuulunut Suomen prosentuaalisesti nopeimmin kasvavien kuntien joukkoon. Meneillään oleva rakentamisen matalasuhdanne on tosin hiljentänyt eritoten osakeyhtiömuotoisen uustuotannon. Useat kansalliset ennusteet povaavat suhdanteen parantumista vuonna 2027, mutta sen toteutumisessa ja sen mittakaavassa on runsaasti epävarmuutta. Sipoo on kuitenkin edelleen pärjännyt erinomaisesti kansallisissa elinvoimabarometreissä ja meillä on kaikki edellytykset kyetä hyödyntämään tätä toivottavaa suhdannekäännöstä.

Uuden valtuuston strategiatyö on hyvin huomioitu talousarviossa. Talousarviovuonna jatketaan myös työtä lasten ja nuorten hyvinvointia edistävän Sipoon mallin mukaisesti, työstetään kunnan palveluverkkoprosessia sekä jatkokehitetään yhdyskunnan kehitysprosessia.

Sipoo on hyvä kunta, jonka organisaatiossa on paljon mielekästä ja kiinnostavaa työtä kuntalaisten elämänlaadun parantamiseksi nyt ja jatkossa.

betydliga anpassningsåtgärder.

Sibbo kommun beställde en hållbarhetskalkyl för ekonomin av FCG som stöd för förra årets budgetberedning. Enligt kalkylen kommer ekonomin att stramas åt under de närmaste åren, och statens planerade statsandelsreform, som i detta skede har senarelagts, kommer att öka detta tryck i Sibbo.

Sibbo har hört till de procentuellt sett snabbast växande kommunerna i Finland. Den pågående lågkonjunkturen inom byggbranschen har dock saktat av särskilt byggande av nybyggnader i bolagsform. Flera nationella prognoser förutsäger att konjunkturen förbättras år 2027, men mycket är ännu oklart kring dess realisering och skala. Sibbo kommun har dock klarat sig fortsatt utmärkt i nationella livskraftsbarometrar, och vi har alla förutsättningar att utnyttja denna önskvärda konjunkturvändning.

Nya fullmäktiges strategiarbete har beaktats bra i budgeten. Under budgetåret fortsätter även arbetet med att främja barns och ungdomars välfärd enligt Sibbomodellen, kommunens servicenätutredning utarbetas och processen för samhällsutvecklingen vidareutvecklas.

Sibbo är en bra kommun, och i organisationen finns mycket meningsfullt och intressant arbete för att förbättra kommuninvånarnas livskvalitet nu och i framtiden.

2 Yleisperustelut ja toimintaympäristö / Allmänna motiveringar och verksamhetsmiljö

2.1 Strategiset tavoitteet ja niiden toteutuminen / Strategiska mål och deras genomförande

Sipoon kunnan strategia on uudistettu 1.6.2025 alkaneen valtuustokauden alussa. Valtuusto hyväksyi 15.12.2025 tekemällään päätöksellä kunnan strategian. Tämän jälkeen 16.3.2026 tekemällään päätöksellä se hyväksyi strategian kärkihankkeet valtuustokaudelle 2025–2029.

Strategiaan sisältyvän **kunnan vision** mukaan Sipoo on pääkaupunkiseudun viihtyisin, turvallisin ja yrittäjämyönteisin kunta. Sipoossa yhdistyvät laadukas asuminen, luonnonläheisyys ja vahva yhteisöllisyys. Sipoossa ihmiset, yritykset ja ympäristö voivat hyvin. Sipoo kasvaa kestävästi, ja sipoolaiset rakentavat oma-aloitteisesti ja yhdessä menestyksekästä tulevaisuutta.

Strategiassa on vahvistettu **kunnan arvot**, jotka ovat seuraavat:

Yhteisöllisyys
Välitämme toisistamme. Pidämme huolta toimivasta arjesta ja turvallisuudesta. Kohtelemme kaikkia yhdenvertaisesti ja kunnioitamme erilaisia mielipiteitä.

Avoimuus
Arvostamme päätöksenteon ja tekojen avoimuutta ja selkeyttä. Käymme aktiivista vuoropuhelua Sipoon asukkaiden ja yhteisöjen kanssa. Sipoossa jokaisella on vapaus rakentaa omannäköistään elämää.

Luonnonläheisyys
Elämme luonnon keskellä. Puhdas ja monimuotoinen luonto ja virkistysalueet tuovat arkeemme hyvinvointia.

Strategiassa on myös määritelty **strategian pääteemat**, joita ovat seuraavat:

En ny strategi utarbetades för Sibbo kommun i början av fullmäktigeperioden, som inleddes 1.6.2025. Fullmäktige godkände kommunstrategin med sitt beslut 15.12.2025. Efter detta godkände fullmäktige strategins spetsprojekt för fullmäktigeperioden 2025–2029 med sitt beslut 16.3.2026.

Enligt **kommunens vision** i strategin är Sibbo den trivsammaste, tryggaste och företagarvänligaste kommunen i huvudstadsregionen. I Sibbo förenas högklassigt boende, närhet till naturen och stark samhörighet. I Sibbo mår människor, företag och miljön bra. Sibbo växer hållbart, och Sibboborna bygger en framgångsrik framtid tillsammans och på eget initiativ.

I strategin fastställdes **följande värderingar för kommunen**:

Gemenskap
Vi bryr oss om varandra. Vi värnar om en fungerande vardag och trygghet. Vi behandlar alla likvärdigt och respekterar olika åsikter.

Öppenhet
Vi värdesätter öppenhet och tydlighet i beslutsfattande och handlingar. Vi för en aktiv dialog med invånarna och gemenskaperna i Sibbo. I Sibbo har var och en friheten att bygga sitt liv på egna villkor.

Närhet till naturen
Vi lever mitt i naturen. Ren och mångsidig natur och rekreationsområden ger vår vardag välfärd.

I strategin fastställdes **följande huvudteman**:

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä
2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille
3. Kestävä kasvu, monipuolinen asuminen ja sujuva liikkuminen
4. Ympäristöystävällisyys ja luonnon monimuotoisuus
5. Elinvoima – osaaminen, työllisyys ja yrittäminen
6. Tasapainoinen talous ja tehokas kunta

Strategian **kärkihankkeet** ovat pääteemoittain seuraavat:

Pääteema 1: Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

- Kärkihanke: Sipoon kunta parantaa suunnitelmallisesti, systemaattisesti ja yhteistyöhön perustuen kaikenikäisten kuntalaisten hyvinvointia ja turvallisuutta, painopisteenä kuntalaisten liikunnan ja liikkumisen lisääminen.

Pääteema 2: Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

- Kärkihanke 1: Sipoo edistää lasten ja nuorten hyvinvointia ja terveyttä hyödyntäen Planet Youth -toimintamallia.
- Kärkihanke 2: Varhaiskasvatus- ja koulutuspalveluissa keskitytään perustaitojen vahvistamiseen.

Pääteema 3: Kestävä kasvu, monipuolinen asuminen ja sujuva liikkuminen

- Kärkihanke 1: Edistetään Kerava–Nikkilä-radan avaamista henkilöliikenteelle.
- Kärkihanke 2: Turvaamme ikääntyvien sipoolaisten asumisen ja hoidon laadun kehittämällä elinkaariasumista sekä Sipoon keskuksiin monipuoliset ja saavutettavat asumiskokonaisuudet.
- Kärkihanke 3: Sipoon vetovoimaa lisätään vauhdittamalla pientalokaavojen laatimista, toteuttamista ja tontinmyyntiä.

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna
2. Högklassiga tjänster för barn och ungdomar
3. Hållbar tillväxt, mångsidigt boende och smidig trafik
4. Miljövänlighet och biologisk mångfald
5. Livskraft – kompetens, sysselsättning och företagsamhet
6. Balanserad ekonomi och en effektiv kommun

För varje huvudtema fastställdes **följande spetsprojekt** i strategin:

Huvudtema 1: Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

- Spetsprojekt: Sibbo kommun förbättrar välfärden och säkerheten hos kommuninvånarna i alla åldrar planenligt, systematiskt och i samarbete, med fokus på att öka kommuninvånarnas idrottande och motionering.

Huvudtema 2: Högklassiga tjänster för barn och ungdomar

- Spetsprojekt 1: Sibbo kommun främjar barns och ungdomars välfärd med hjälp av verksamhetsmodellen Planet Youth.
- Spetsprojekt 2: Tjänsterna för småbarnspedagogik och utbildningstjänsterna fokuserar på att stärka barnens grundläggande färdigheter.

Huvudtema 3: Hållbar tillväxt, mångsidigt boende och smidig trafik

- Spetsprojekt 1: Vi främjar inledandet av persontågstrafiken på Kervo–Nickby-banan.
- Spetsprojekt 2: Kommunen säkerställer högklassigt boende och högklassig vård för åldrande Sibbobor genom att utveckla livslångt boende samt mångsidiga och tillgängliga

Pääteema 4: Ympäristöystävällisyys ja luonnon monimuotoisuus

- Kärkihanke: Laajennetaan suunnitelmallisesti luonnon monimuotoisuutta tukevaa viherverkostoa.

Pääteema 5: Elinvoima – osaaminen, työllisyys ja yrittäminen

- Kärkihanke: Uusien yritysalueiden ja -konseptien kehittäminen.

Pääteema 6: Tasapainoinen talous ja tehokas kunta

- Kärkihanke 1: Sipoon veroaste pysyy kilpailukykyisenä strategiakauden aikana.
- Kärkihanke 2: Päätösten vaikutusten ennakkoarviointi juurrutetaan Sipooseen.
- Kärkihanke 3: Kaksikielisyyden vahvistaminen organisaatiossa ja toiminnassa.

Kärkihankeasiakirjassa esitetään myös mittarit kunkin hankkeen toteutumisen arviointia varten.

boendehelheter i tätorterna i Sibbo.
- Spetsprojekt 3: Sibbos dragkraft ökas genom att påskynda utarbetandet och genomförandet av småhusdominerade planområden och tomtförsäljningen.

Huvudtema 4: Miljövänlighet och biologisk mångfald

- Spetsprojekt: Vi utvidgar planmässigt gröna nätverk som främjar den biologiska mångfalden.

Huvudtema 5: Livskraft – kompetens, sysselsättning och företagsamhet

- Spetsprojekt: Utveckling av nya företagsområden och företagskoncept.

Huvudtema 6: Balanserad ekonomi och en effektiv kommun

- Spetsprojekt 1: Sibbo kommuns skattesats hålls konkurrenskraftig under strategiperioden.
- Spetsprojekt 2: Förhandsbedömning av konsekvenserna av beslut etableras i Sibbo.
- Spetsprojekt 3: Tvåspråkigheten stärks i kommunens organisation och verksamhet.

Handlingen för spetsprojekten presenterar även mätare för bedömning av verkställandet.

2.1.1 Valtuustokauden keskeiset tavoitteet ja mittarit, taulukko / Centrala mål och mätare för fullmäktigeperioden, tabell

Strategiassa tunnistetut muut tavoitteet	**Andra identifierade mål i strategin**
Tavoitteet täsmentyvät strategiatyön edetessä.	Målen preciseras då strategiarbetet framskrider.

2.1.2 Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027 / Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sitovien tavoitteiden kautta

Lain sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 6 § velvoittaa kuntia seuraamaan asukkaidensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin sekä kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin. Kunnan on strategisessa suunnittelussaan asetettava paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin perustuvat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet sekä määriteltävä niitä tukevat toimenpiteet.

Vuositasolla hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet ja toimenpiteet määritellään osana talousarviota. Tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen raportoidaan tilinpäätöksessä sekä tilinpäätöksen kanssa samanaikaisesti valmisteltavassa hyvinvointikertomuksen vuosiraportissa. Näin strateginen hyvinvointijohtaminen on liitetty kiinteästi kunnan talous- ja toimintasuunnitteluun sekä eri toimialojen käytännön työhön.

Koska hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kiinteä osa kunnan kaikkea toimintaa, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet on huomioitu osana talousarvion sitovia tavoitteita. Niihin sitoviin tavoitteisiin, jotka ovat myös hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita, on merkitty tavoitteen perään sulkuihin hyte-tavoite. Näin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden kokonaisuus on poimittavissa sitovien tavoitteiden kokonaisuudesta.

Vuoden 2027 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet pohjautuvat Sipoon kunnan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaan 2026–2029, joka hyväksyttiin valtuustossa toukokuussa 2026 (11.5.2026 § 27). Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmassa on määritelty hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden edistämisen painopistealueet, tavoitteet ja niitä tukevat toimenpiteet kuluvalle valtuustokaudelle. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma on

Främjande av välfärd och hälsa med de bindande målen

6 § i lagen om ordnandet av social- och hälsovård (612/2021) förpliktar kommunerna att följa kommuninvånarnas hälsa och välfärd och de faktorer som påverkar dessa i varje område och inom varje befolkningsgrupp. Kommunen ska sätta upp mål för främjandet av hälsa och välfärd och fastställa åtgärder som stöder målen. Kommunen ska i sin strategiska planering sätta upp mål för främjandet av hälsa och välfärd i de lokala förhållandena och för de lokala behoven och fastställa åtgärder som stöder målen.

Målen och åtgärderna för främjande av välfärd och hälsa fastställs årligen som en del av budgeten. Genomförandet av målen och åtgärderna rapporteras både i bokslutet och välfärdsberättelsens årsrapport, som utarbetas samtidigt som bokslutet. Således är det strategiska välfärdsledarskapet starkt kopplat till planeringen av kommunens ekonomi och verksamhet samt det praktiska arbetet inom de olika sektorerna.

Eftersom främjande av välfärd och hälsa är en fast del av all kommunal verksamhet, har målen för främjande av välfärd och hälsa beaktats som en del av de bindande målen i budgeten. I slutet av de bindande målen, som även är målen för främjande av välfärd och hälsa, finns en anteckning om att målet är en faktor som påverkar HYTE-koefficienten. Således kan helheten av målen för främjande av välfärd och hälsa plockas ut ur helheten av de bindande målen.

Målen för främjande av välfärd och hälsa år 2027 baserar sig på Sibbo kommuns välfärds- och säkerhetsplan 2026–2029 som godkändes av fullmäktige i maj 2026 (11.5.2026 § 27). I välfärds- och säkerhetsplanen definieras den innevarande fullmäktigeperiodens tyngdpunkter, mål och stödåtgärder för främjande av välfärd, hälsa och vardagens säkerhet. Välfärds- och säkerhetsplanen verkställer kommunstrategin och styr det välfärdsfrämjande arbetet inom kommunen under fullmäktigeperioden.

kuntastrategiaa toteuttava strateginen suunnitelma, joka ohjaa kunnan hyvinvointityötä valtuustokauden aikana.

Tavoitteissa on huomioitu myös hyte-kertoimen indikaattorit. Hyte-kerroin, eli hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa, on kannustin, joka tarkoittaa, että kuntien rahoituksen valtionosuuden suuruus määräytyy osaksi niiden tekemän hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön mukaan. Vuonna 2025 Sipoon kunnan hyte-kerroin oli 61 (asteikolla 0–100), ja Sipoon kunta sai hyte-kertoimeen perustuvaa valtionosuutta 431 100 euroa.

I målen beaktas även HYTE-koefficientens indikatorer. HYTE-koefficienten, dvs. tilläggsdelen till statsandelen för främjande av hälsa och välfärd, är en sporre, vilket betyder att storleken på kommunernas statsandel bestäms som en del av det arbete som utförs för att främja välfärd och hälsa. År 2025 var Sibbo kommuns HYTE-koefficient 61 (på skalan 0–100) och Sibbo kommun fick en statsandel på 431 100 euro baserat på HYTE-koefficienten.

2.1.3 Konserniyhteisölle asetetut sitovat tavoitteet / Bindande mål för koncernsamfundet

Kuntalain 110 §:n 1 momentin mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Sanotun pykälän 2 momentin mukaan talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Vuoden 2027 talousarviossa asetetaan valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnan tytäryhteisöille, jotka ovat kunnan määräysvallassa, ja soveltuvin osin joillekin muille konserniyhteisöille, jotka eivät ole kunnan määräysvallassa.

Asetetuilla tavoitteilla pyritään ensinnäkin tukemaan kunnan strategisten päämäärien saavuttamista. Lisäksi niillä pyritään vaikuttamaan kuntakonsernin talouden tasapainoon, kuntalaisten palveluiden laatuun sekä kunnan ja kuntakonsernin omaisuuden arvoon. Tavoitteet on esitetty luvussa 9.

Tytäryhteisöt ovat velvollisia raportoimaan tavoitteiden toteutumisesta sekä toiminnastaan ja taloudestaan osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä. Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja arvioivat tavoitteiden toteutumista kuntalaissa tarkoitetulla tavalla.

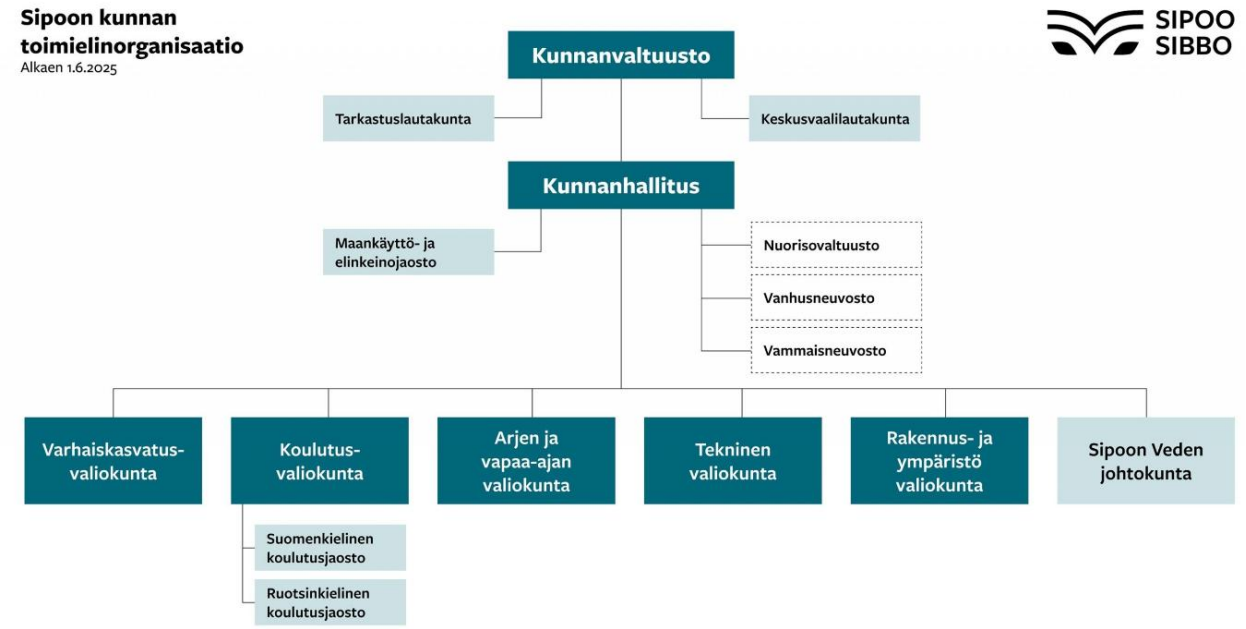
Enligt 110 § 1 mom. i kommunallagen ska fullmäktige före utgången av året godkänna en budget för kommunen för det följande kalenderåret med beaktande av kommunkoncernens ekonomiska ansvar och förpliktelser. Enligt 110 § 2 mom. i kommunallagen godkänns målen för kommunens och kommunkoncernens verksamhet och ekonomi i budgeten och ekonomiplanen.

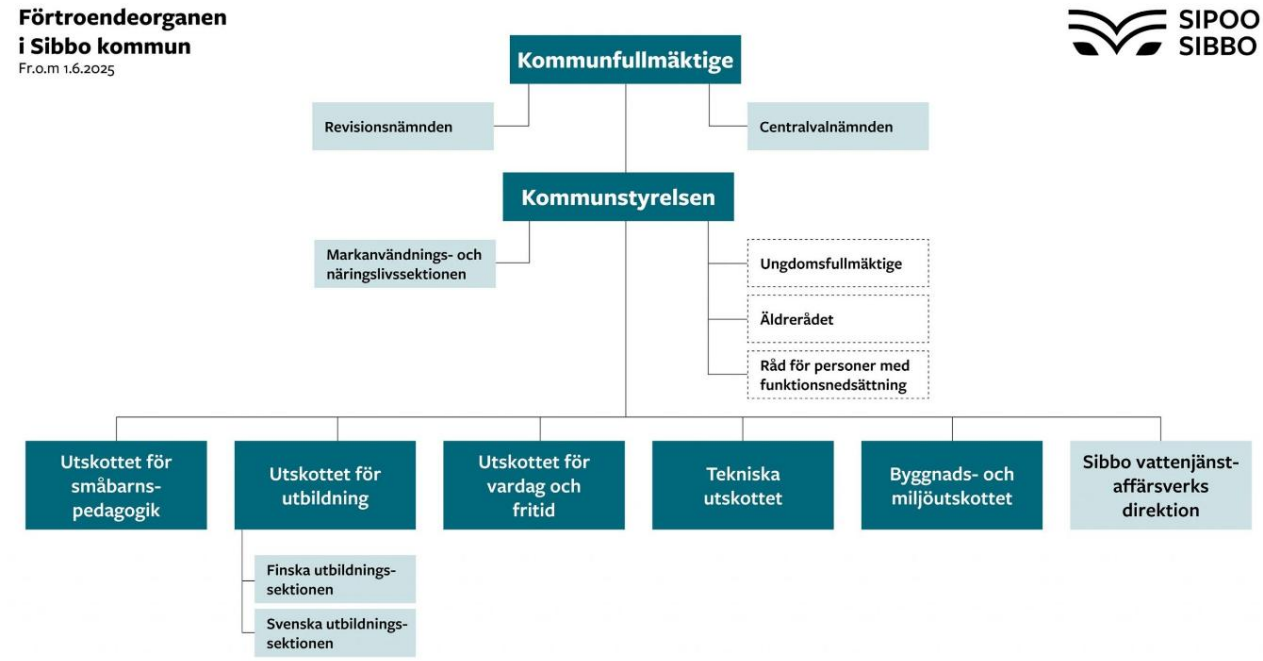
I budgeten för år 2027 ställs upp mål för kommunens dottersamfund, som är under kommunens bestämmande rätt, och till tillämpliga delar även för vissa andra koncernsamfund, som inte hör till kommunens bestämmanderätt. Mål ställs upp för verksamheten och ekonomin och är bindande gentemot fullmäktige.

Syftet med målen är att stödja uppnåendet av kommunens strategiska mål. Därtill är strävan att påverka balansen av kommunkoncernens ekonomi, kvaliteten av kommuninvånarnas tjänster samt värdet på kommunkoncernens egendom. Målen presenteras i kapitel 9.

Dottersamfunden är skyldiga att rapportera om hur målen har uppnåtts samt om sin verksamhet och ekonomi i samband med delårsöversikterna och bokslutet. Revisionsnämnden och revisorn bedömer hur målen har uppnåtts på det sätt som bestäms i kommunallagen.

2.2 Sipoon kunnan organisaatio / Sibbo kommuns organisation





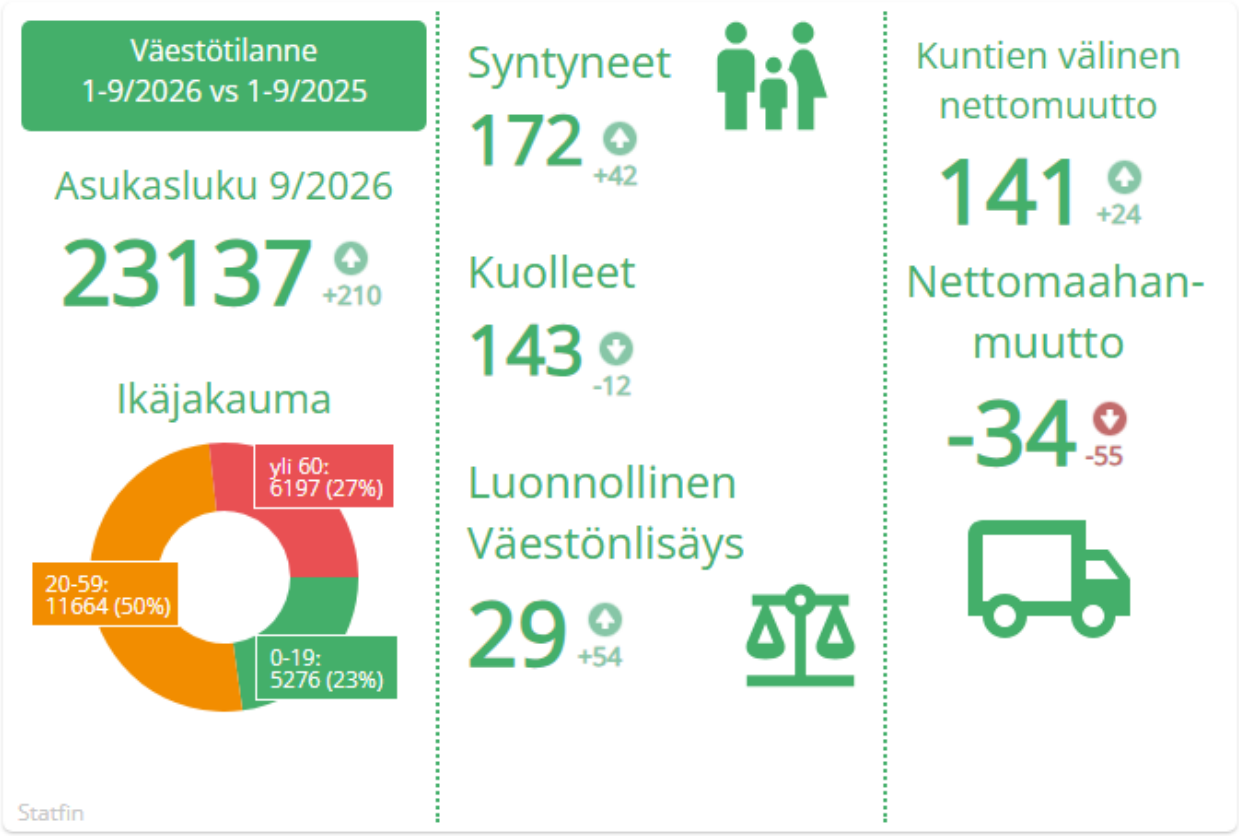
Sipoon kunnan henkilöstöorganisaatio
1.5.2023

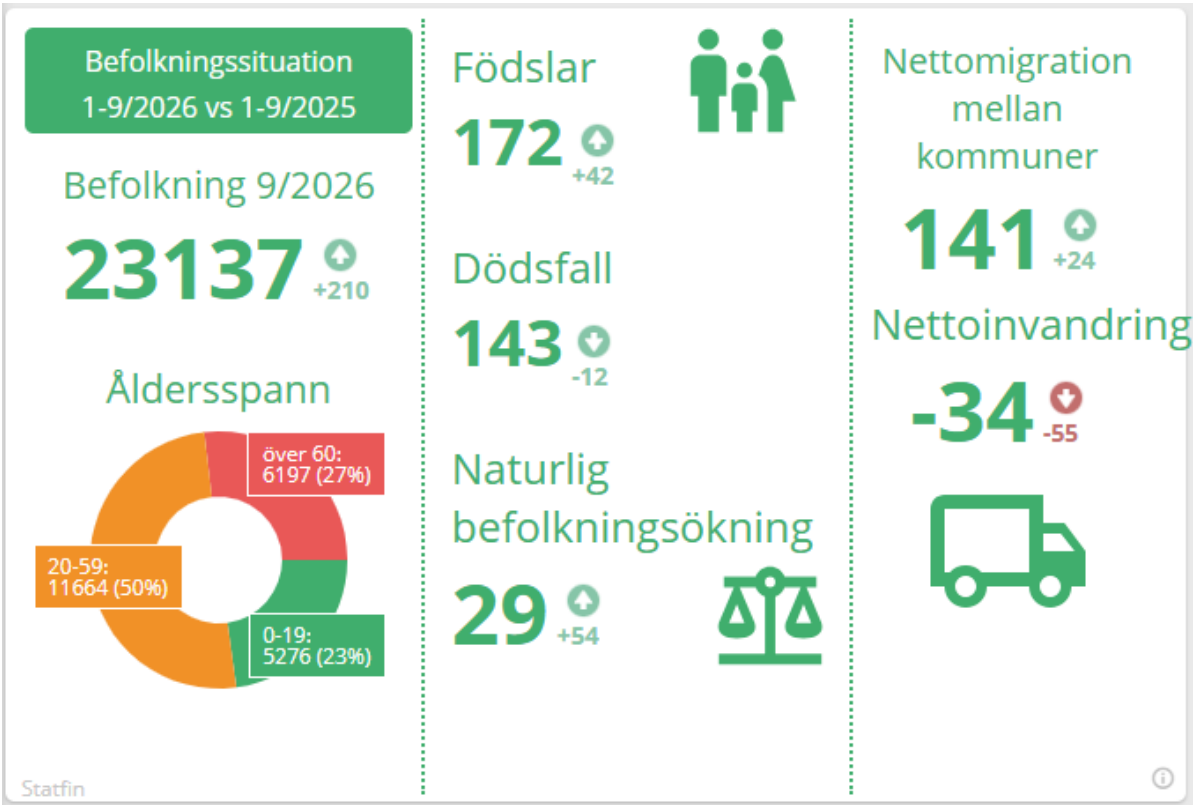


Personalorganisationen i Sibbo kommun
1.5.2023



2.3 Väestö / Befolkning

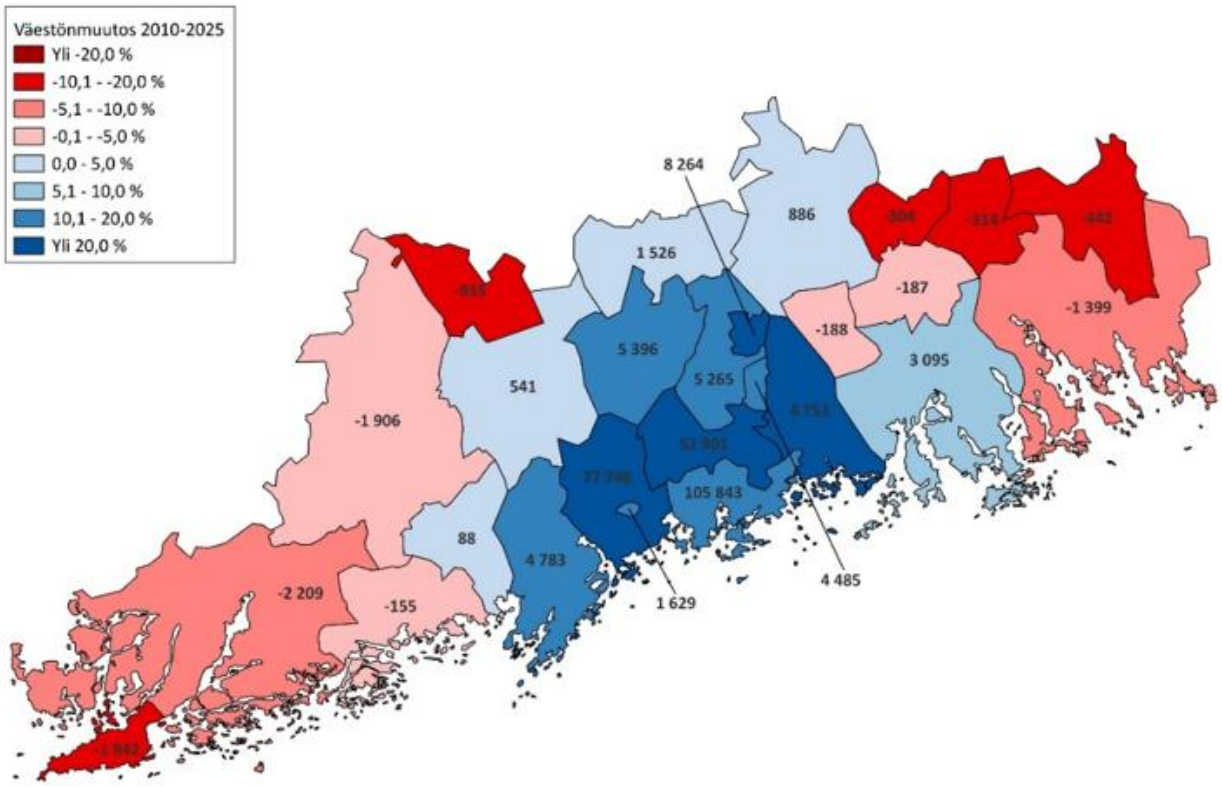




Vuonna 2025 Sipoon asukasluku ylitti 23 000 asukkaan rajan. Väestö kasvoi vuoden 2025 aikana 180 hengellä (0,8 %). Luonnollinen väestölisäys kääntyi selkeämmin laskuun -21 (2, 2024), jota selittää väestön ikääntyminen. Kuntien välinen muuttovoitto 186 (173, 2024) kasvoi ja ulkomaan kansalaisten osuus asettui 5,5 %:iin (5,4 %, 2024).

Sibbo kommuns invånarantal överskred gränsen på 23 000 invånare år 2025. Under år 2025 ökade befolkningen med 180 personer (0,8 %). Den naturliga folkökningen sjönk tydligare med -21 personer (2024: 2), vilket förklaras av att befolkningen åldras. Inflyttningsöverskottet mellan kommunerna på 186 personer ökade (2024: 173) och andelen utländska medborgare satte sig vid 5,5 procent (2024: 5,4 %).

2.3.1 Väestörakenne / Befolkningsstruktur



Uudenmaan karttakuvassa näkyy lukuina sekä punasävyisillä väreillä negatiiviset ja sinisävyisillä väreillä positiiviset väestönmuutokset kunnissa vuosien 2010–2025 aikana.

Kartan visar befolkningsändringarna i nyländska kommuner i siffror för åren 2010–2025. De röda ändringarna är negativa och de blåa ändringarna är positiva.

Sipoo on ollut yksi maan nopeimmin kasvavista kunnista, ja kunnan väestönkasvu on ollut lähes katkeamatonta 2010- ja 2020-luvulla. Keskimäärin kasvua tapahtui vuosittain noin 297 henkilöllä eli 1,6 prosentilla vuosien 2010–2025 aikana. 2020-luvun kasvu on ollut hieman hitaampaa, osin vähentyneen asuntotuotannon takia. Koko ajanjaksolla kunnan väestönkasvu oli KUUMA-kuntien keskitasoa selvästi nopeampaa, suhteellinen kasvu oli myös pääkaupunkiseutua

Sibbo är en av de snabbaste växande kommunerna i Finland och kommunens befolkningstillväxt har varit nästan helt oavbruten på 2010- och 2020-talen. Den årliga tillväxten var i genomsnitt cirka 297 personer, dvs. 1,6 procent åren 2010–2025. Tillväxten har saktat av en aning på 2020-talet, vilket beror delvis på att bostadsproduktionen har minskat. Kommunens befolkningstillväxt var betydligt snabbare än genomsnittet för KUUMA-kommunerna under hela

nopeampaa.

Kuntaa kasvattaa etenkin suuret muuttovoitot maan sisältä 25–44-vuotiaista ja lapsista. Sosioekonomisilla muuttujilla muuttovoitot perustuvat etenkin työllisiin, korkeakoulutettuihin ja suurituloisiin muuttajiin. Sipoo saa muuttovoittoa etenkin pääkaupunkiseudulta muuttavista. Kunta menettää sen sijaan nuoria (opiskelijoita ja työllisiä) maan sisäisessä muuttoliikkeessä, useimpien kuntien tavoin. Muissa ryhmissä Sipoo saa pääosin pientä muuttovoittoa.

Syntyvyys on kuitenkin laskenut Sipoossa 2010- ja 2020-luvulla muun maan tavoin, vaikka voimakas kasvu onkin kompensoinut tämän lasten määrissä. Syntyvyyden lasku onkin osin peittänyt voimakkaan väestönkasvun vaikutukset kunnan sisällä: etenkin 0–12-vuotiaiden lasten kehitys oli hillittyä väestönkasvuun nähden.

Voimakkaasta kasvusta huolimatta kunnan kehityksessä on ollut merkittävää polarisaatiota. Aluetason erot ovat suuria, 2010- ja 2020-luvulla kasvu keskittyi etenkin Söderkullan ja Nikkilän alueille, haja-asutusalueilla väestöpohja taas joko kasvoi marginaalisesti tai väheni hieman. Kieliryhmittäiset erot ovat suuria, ruotsinkielinen väestö väheni vuosien 2010–2025 aikana, kun taas suomen- ja vieraskielisten määrä kasvoi voimakkaasti.

tidsperioden. Den relativa tillväxten var även snabbare än för huvudstadsregionen.

Kommunen växer speciellt av stora inflyttningsöverskott som består av inrikes omflyttning av 25–44-åringar och barn. De socioekonomiska faktorerna i inflyttningsöverskottet syns speciellt i sysselsatta, högskoleutbildade och högavlönade inflyttare. Sibbos inflyttningsöverskott består framför allt av personer som flyttar från huvudstadsregionen. Kommunen förlorar däremot ungdomar (studerande och sysselsatta) i inrikes omflyttning, såsom flesta kommuner. I andra grupper får Sibbo kommun i huvudsak lite inflyttningsöverskott.

Nativiteten har dock sjunkit i Sibbo under 2010- och 2020-talen såsom i det övriga landet trots att den starka tillväxten har kompenserat detta i antalet barn. Den sjunkande nativiteten har delvis täckt påverkan av den kraftiga befolkningstillväxten inom kommunen: särskilt utvecklingen av antalet barn i åldern 0–12 år var återhållsam jämfört med befolkningstillväxten.

Trots den kraftiga tillväxten har det funnits betydande polarisering i kommunens utveckling. Skillnaderna mellan områdena är stora och på 2010- och 2020-talen har tillväxten koncentrerats speciellt i Söderkulla och Nickby, medan glesbygdens befolkningsunderlag antingen ökade marginellt eller minskade en aning. Skillnaderna är stora mellan språkgrupperna. Den svenskspråkiga befolkningen minskade under åren 2010–2025, medan antalet finskspråkiga invånare och invånare med främmande språk som modersmål ökade kraftigt.

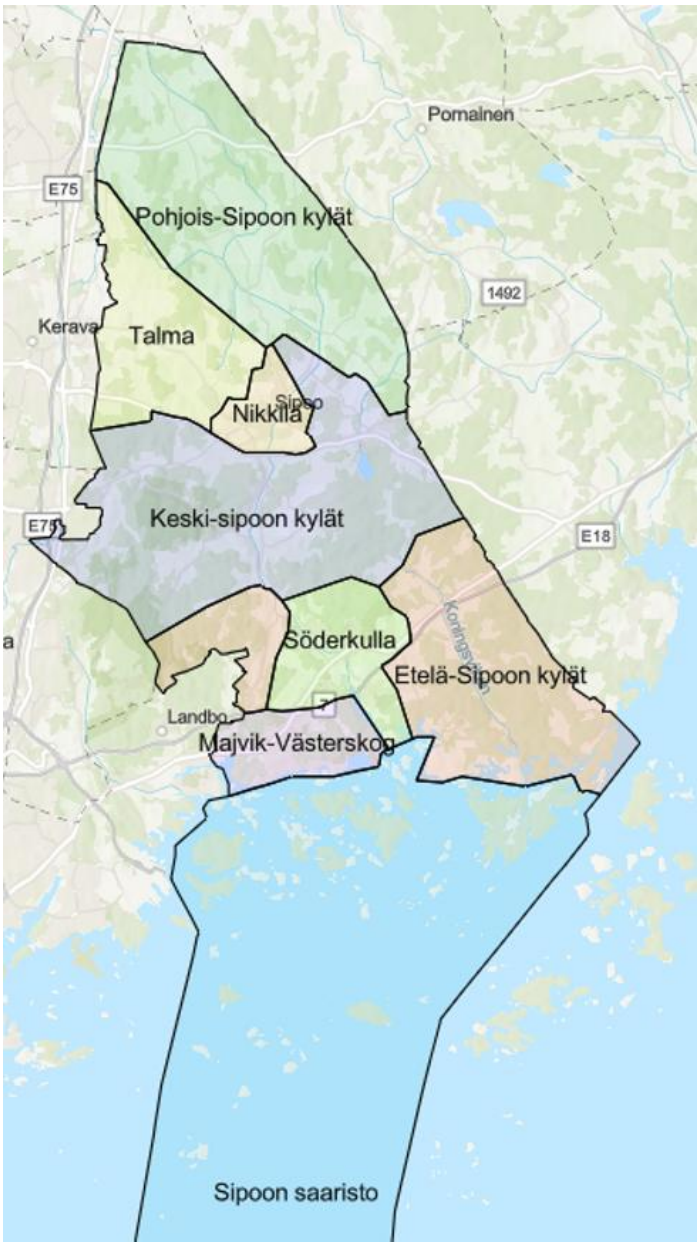
2.3.2 Väestösuunnite / Befolkningsprognos

Taustaa

Keväällä 2026 laadittu väestösuunnite mallintaa Sipoon tulevaa kehitystä vuosien 2026–2060 aikana ja Sipoon tilastoalueiden kehitystä vuosien 2026–2045 aikana. Jälkimmäinen ajanjakso on luotettavampaa tietoa, koska se perustuu rakentamisennusteeseen. Siitä pitemmälle menevät ennusteet perustuvat yksinomaan Tilastokeskuksen ja StatFin tilastojen pohjalta luotuihin skenaarioihin.

Bakgrund

Befolkningsplanen som utarbetades våren 2026 visar Sibbos framtida utveckling för åren 2026–2060 och utvecklingen av Sibbos statistikområden för åren 2026–2045. Den senare tidsperioden är pålitligare, eftersom den grundar sig på byggprognosen. Prognoser som sträcker sig längre grundar sig endast på scenarier som utarbetats utgående från statistik av Statistikcentralen och databasen StatFin.



Oheisessa karttakuvassa on esitetty Sipoon vuoden 2026 aikana muuttunut tilastoaluejako.

Kartan visar statistikområdesindelningen i Sibbo kommun som ändrades år 2026.

Kolme skenaariota

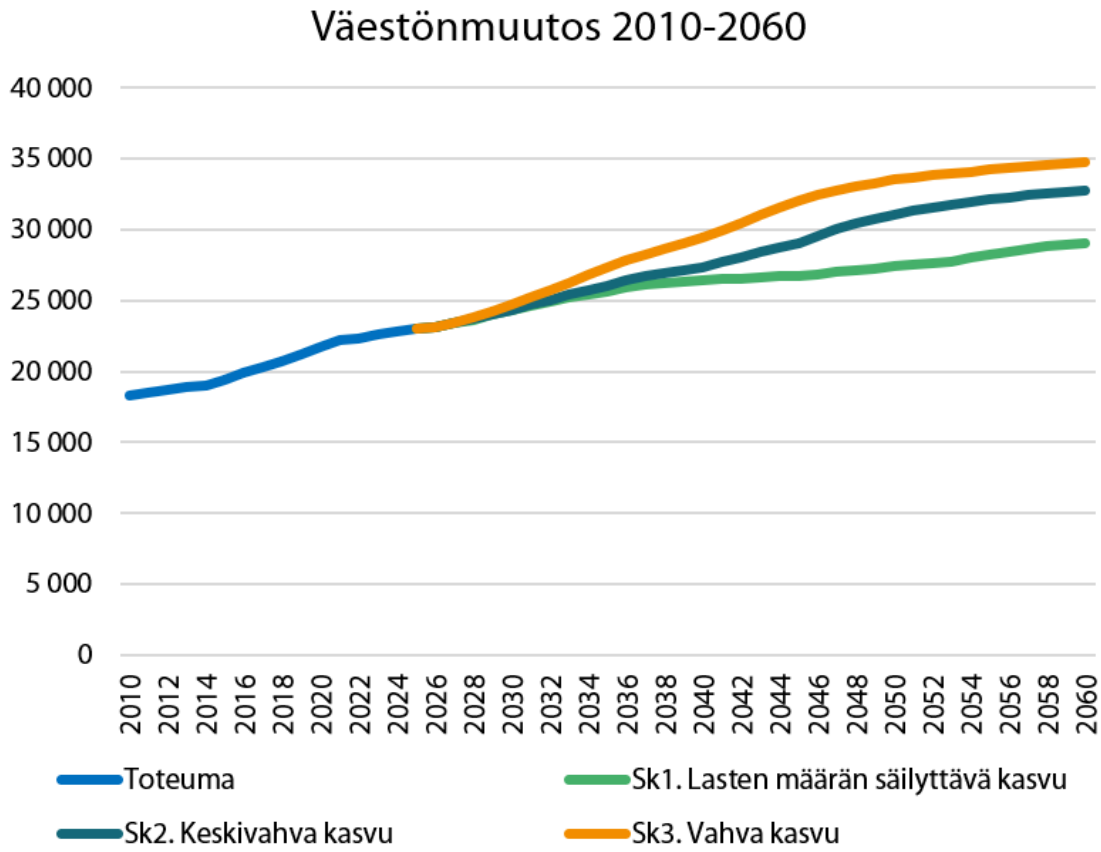
Väestösuunnite koostuu kolmesta skenaarioista, joita erottaa olettama tulomuuton määrässä ja käyttötarkoituksessa. Muut väestönkehityksen osatekijöiden olettamat ovat identtiset skenaarioittain, joskin näiden toteuma vaihtelee kasvutahdin mukaan. Kaikki skenaariot ovat kasvuskenaarioita. Väestön lasku tai säilyminen nykytasolla vaatisi hyvin huomattavan muutoksen kunnan väestönkehityksen logiikassa. Kaikissa skenaarioissa kasvu hidastuu tarkastelujakson

Tre scenarier

Befolkningsplanen består av tre scenarier. Skillnaderna mellan dessa scenarier är i inflyttningsmängden och användningssyftet. Befolkningsutvecklingens övriga delfaktorer är identiska enligt scenario, men deras utfall varierar enligt tillväxttakten. Alla scenarier är tillväxtscenarier. För att befolkningstillväxten ska sjunka eller hållas på nuvarande nivå krävs en mycket väsentlig ändring i logiken för kommunens befolkningsutveckling. Tillväxten saktar av i alla

loppupäässä väestön ikääntymisen sekä muuttoliikkeen vähenemisen myötä. Skenaarioita erottaa sen sijaan etenkin työikäisen väestön kehitys ja suomenkielisen väestön kehitys.

scenarier i slutet av granskningsperioden i och med att befolkningen åldras och flyttningsrörelsen minskar. Scenariernas skillnader syns däremot särskilt i utvecklingen av befolkningen i arbetsför ålder och utvecklingen av den finskspråkiga befolkningen.



Viivakuvaajassa on tarkasteltu Sipoon tapahtunutta väestökehitystä 2010–2025 ja ennakoitua väestönkehitystä vuosien 2026–2060 aikana suunnitteen kolmessa skenaariossa.

Diagrammet visar Sibbo kommuns befolkningsutveckling 2010–2025 och den prognostiserade befolkningsutvecklingen åren 2026–2060 i planens tre scenarier.

Skenaario 1 Lasten määrän säilyttävä kasvu
Skenaario nojaa Sipoon kuntastrategiaan: asukasmäärä kasvaa mahdollistaen osaltaan lasten määrän säilymisen vähintään nykyisellä tasolla. Ydinolettama on 0–15-vuotiaiden määrän säilyminen nykytasolla pidemmällä ajanjaksolla, mikä vaatii noin 190 henkilön (noin 0,8 %:n) vuosittaista kasvua. Skenaario vaatii kohtalaisia muuttovoittoja suunnitejakson aikana. Ilman muuttovoittoja lasten määrä vähenee. Skenaario on suhteellisen lähellä viime vuosien hitaan kasvun tasoa. Skenaario on mielekäs etenkin verotulojen ennakoinnin näkökulmasta (pessimistinen tulevaisuuskuva).

Scenario 1 Tillväxt som upprätthåller antalet barn
Scenariot tar stöd av Sibbos kommunstrategi: invånarantalet ökar och möjliggör därmed att barnantalet hålls åtminstone på nuvarande nivå. Det centrala antagandet är att antalet barn i åldern 0–15 år hålls på nuvarande nivå under en längre tidsperiod, vilket kräver en årlig tillväxt på cirka 190 personer (ca 0,8 %). Scenariot kräver måttliga inflyttningsöverskott under planperioden. Antalet barn minskar utan inflyttningsöverskott. Scenariot är relativt nära nivån för den långsamma tillväxten från de senaste åren. Scenariot är gynnsamt särskilt med tanke på framförhållning av skatteintäkter (pessimistisk framtidsbild).

Skenaario 2 Keskivahva kasvu
Ydinolettama on vuosien 2010–2025 kaltainen kasvu, eli noin 300–330 henkilön (noin 1,3 %:n) vuositason keskimääräinen kasvu. Skenaario on lähellä Uudenmaan liiton laajentuvaa väestöennustetta ja Tilastokeskuksen väestöennustetta. Skenaario vaatisi kasvun kiihtymistä viime vuosiin nähden. Skenaario on mielekäs mm. palveluverkon suunnitteluun.

Skenaario 3 Vahva kasvu
Ydinolettama on vuosien 2015–2022 kaltainen kasvu, eli noin 460 henkilön (noin 2,0 %:n) vuositason keskimääräinen kasvu. Skenaario kuvaa rakentamisennusteen mahdollistamaa kasvun maksimitasoa (kaavapotentiaali mahdollistaisi vielä nopeamman kasvun). Rakentamisennuste perustuu laajuuteen, jolloin palveluverkon kehityksen on vielä mahdollista vastata syntyvään tarpeeseen. Skenaario on mielekäs etenkin maankäytön ja maankäytön investointien suunnitteluun.

Ikäryhmittäinen väestönmuutos

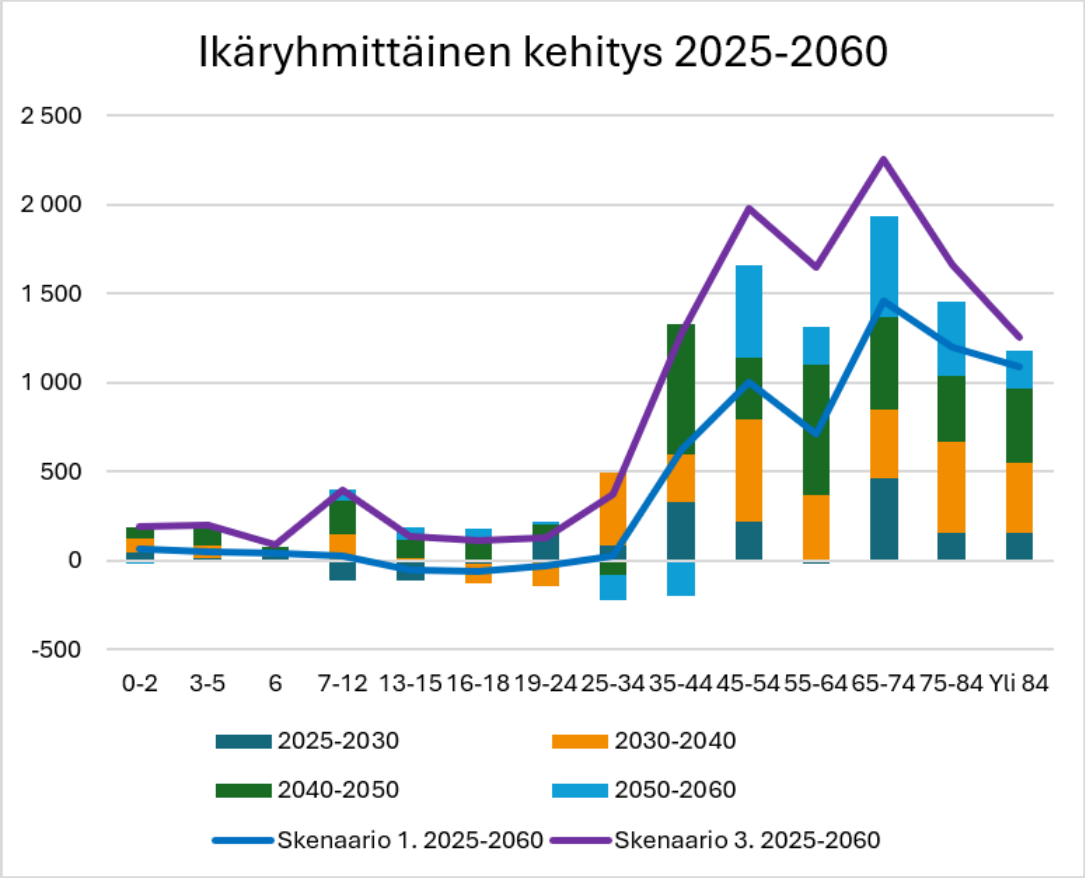
Alle kouluikäisten eli 0–6-vuotiaiden ikäryhmän ennakoidaan kasvavan voimakkaasti vuosien 2025-2045 aikana, mutta koululaisikäluokkien kehitys on heikkoa vuoteen 2030 asti kaikissa skenaarioissa.
2030-luvun jälkeen erot korostuvat merkittävästi, muuttoliikkeen suoran ja epäsuoran eroavan vaikutuksen takia. Työikäisen väestön kehitys on sidottu muuttoliikkeen toteumaan. Tämän seurauksena erot skenaarioiden välillä ovat erityisen suuret juuri työikäisten ryhmässä. Eläkeikäinen väestö kasvaa voimakkaasti kaikissa skenaarioissa, kaikilla vuosikymmenillä. Yli 84-vuotiaiden ryhmässä ero skenaarioiden välillä on hillitty, muissa ryhmissä etenkin ajanjakson loppupäässä skenaarioiden välinen ero kasvaa.

Scenario 2 Medelstark tillväxt
Det centrala antagandet är en tillväxt såsom åren 2010–2025, dvs. en årlig tillväxt på i genomsnitt cirka 300–330 personer (ca 1,3 %). Scenariot är nära Nylands förbunds befolkningsprognos med en utvidgad tillväxt och Statistikcentralens befolkningsprognos. Scenariot kräver att tillväxten accelererar jämfört med de senaste åren. Scenariot är gynnsamt bland annat med tanke på servicenätplaneringen.

Scenario 3 Stark tillväxt
Det centrala antagandet är en tillväxt såsom åren 2015–2022, dvs. en årlig tillväxt på i genomsnitt cirka 460 personer (ca 2,0 %). Scenariot beskriver maximinivån på den tillväxt som byggprognosen möjliggör (planpotentialen skulle möjliggöra en ännu snabbare tillväxt). Byggprognosen grundar sig på omfattning, och då skulle servicenätets utveckling ännu kunna svara på uppkommande behov. Scenariot är gynnsamt särskilt för planering av markanvändning och markanvändningens investeringar.

Befolkningsändring enligt åldersgrupp

Åldersgruppen för barn under skolåldern, dvs. i åldern 0–6 år, förväntas öka kraftigt 2025–2045, men utvecklingen av åldersgrupperna för barn i skolåldern är svag till år 2030 i alla scenarier.
Efter 2030-talet framhävs skillnaderna markant på grund av flyttningsrörelsens direkta och indirekta inverkan. Utvecklingen av befolkningen i arbetsför ålder är kopplad till flyttningsrörelsens utfall. Till följd av detta är skillnaderna mellan scenarierna mycket stora för just personer i arbetsför ålder. Befolkningen i pensionsåldern ökar kraftigt i alla scenarier under alla årtionden. Skillnaden mellan scenarierna för åldersgruppen med över 84-åringar är återhållsam, medan skillnaden ökar mellan scenarierna för andra grupper särskilt i slutet av tidsperioden.



Päällekkäisessä pylväskuvaajassa on havainnollistettu Sipoon ikäryhmittäistä väestönmuutosta vuosikymmenittäin eri väreillä vuosien 2025–2060 aikana keskivahva kasvu –skenaariossa sekä koko ajanjakson aikana viivakuvaajilla kahdessa muussa skenaariossa.

Blockdiagrammet visar befolkningsändringen i Sibbo kommuns åldersgrupper enligt årtionden med olika färger för åren 2025–2060 i scenariot för medelstark tillväxt och i de två andra scenarierna visas befolkningsändringen under hela tidsperioden med linjediagram.

Tilastoalueittainen väestönkehitys

Kaikissa skenaarioissa alueelliset kehityserot näkyvät selvästi, heijastellen rakentamisen, ikärakenteen ja vetovoiman eroja. Väestönkasvu on voimakkainta taajamissa, joissa rakentaminen mahdollistaa määrällisesti suurempaa kasvua. Kasvua tapahtuu kaikissa skenaarioissa Söderkullassa ja Nikkilässä, Talman kehittyminen kolmanneksi taajamaksi mahdollistuu vasta keskivahvan ja vahvan kasvun myötä. Taajamat muodostavat voimakkaan kasvun pisteet kunnan sisälle.

Haja-asutusalueilla väestö pääosin vähenee maltillisemman kasvun tilanteessa. Vahvempien kasvujen skenaarioissa kasvu olisi kuitenkin

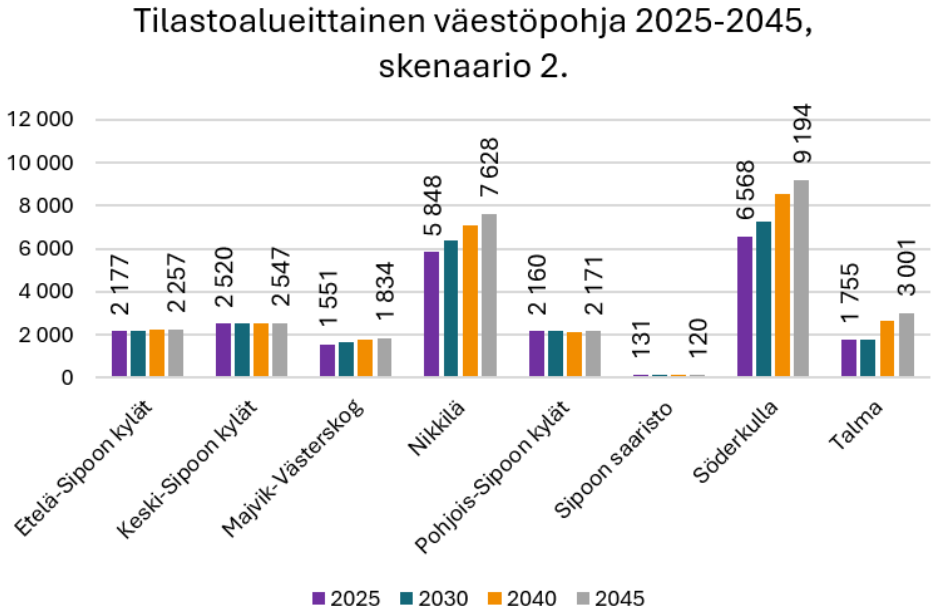
Befolkningsutveckling enligt statistikområde

Utvecklingsskillnaderna mellan områdena syns tydligt i alla scenarier, och de återspeglar skillnaderna i byggande, åldersstruktur och dragkraft. Befolkningstillväxten är starkast i tätorterna, där byggandet möjliggör en kvantitativt större tillväxt. Alla tre scenarier beskriver en tillväxt i Söderkulla och Nickby, medan utvecklingen av Tallmo till en tredje tätort möjliggörs först med en medelstark och stark tillväxt. Tätorterna bildar punkter för kraftig tillväxt inom kommunen.

Befolkningen i glesbygden minskar i huvudsak i en situation med mer återhållsam tillväxt. I scenarierna för de starkare tillväxterna skulle

suhteellisesti taajamia hitaampaa. Tämän seurauksena väestöpohjan kasvusta huolimatta haja-asutusalueen väestöllinen painoarvo laskee, heijastellen mennyttä sekä koko KUUMA-seudun kehitystä.

tillväxten vara dock relativt långsammare än i tätorterna. Till följd av detta sjunker glesbygdens tyngdpunkt i befolkningen trots befolkningsunderlagets tillväxt, vilket återspeglar den tidigare utvecklingen och hela KUUMA-regionens utveckling.



Vierekkäisillä pylväskuvaajilla on havainnollistettu Sipoon tilastoalueittaista väestönmuutosta viiden vuoden ajanjaksoissa eri väreillä vuosien 2025–2045 aikana keskivahvan kasvun skenaariossa sekä lähtötilanteen 2025 ja lopputilanteen 2045 ennakoiduilla väestömäärillä.

Blockdiagrammen visar Sibbos befolkningsutveckling enligt statistikområde i fem års avsnitt med olika färger under åren 2025–2045 i scenariot för medelstark tillväxt samt utgångsläget 2025 och det slutliga läget 2045 med uppskattade invånarantal.

Väestökehitys ajanjaksolla 2025–2045 skenaarioittain /
Befolkningsutveckling under tidsperioden 2025–2045 enligt scenario

Kasvuskenaario / Tillväxtscenario	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035	2040	2045
Sk 1 Lasten määrän säilyttävä kasvu / Scenario 1 Tillväxt som upprätthåller antalet barn	23 006	23 157	23 392	23 661	23 974	24 321	25 652	26 468	26 865
Sk 2 Keskivahva kasvu / Scenario 2 Medelstark tillväxt	23 006	23 157	23 429	23 732	24 035	24 359	26 053	27 353	29 049
Sk 3 Vahva kasvu / Scenario 3 Stark tillväxt	23 006	23 157	23 449	23 805	24 198	24 684	27 311	29 426	32 038

Väestökehitys taulukossa lukuina skenaarioittain 5-vuotisjaksoittain Sipoossa vuosina 2025–2045. Ensimmäinen 5-vuotisjakso on lisäksi esitetty vuosittain.

Tabellen visar befolkningsutvecklingen enligt scenario med fem års avsnitt i Sibbo under 2025–2045. Därtill visas det första avsnittet på fem år enligt år.

Edellä olevat koosteet kohdissa 2.3.1. ja 2.3.2 pohjautuvat aluekehittämisen konsulttitoimisto MDI:n toteuttamaan Sipoon väestösuunnitteeseen.

Sammanfattningarna ovan i 2.3.1 och 2.3.2 grundar sig på Sibbo kommuns befolkningsplan som är utarbetad av konsultbyrån MDI som arbetar med områdesutveckling.

2.4 Maankäyttö, rakentaminen ja yhdyskuntarakenteen kehitys / Markanvändning, byggande och samhällsstrukturens utveckling

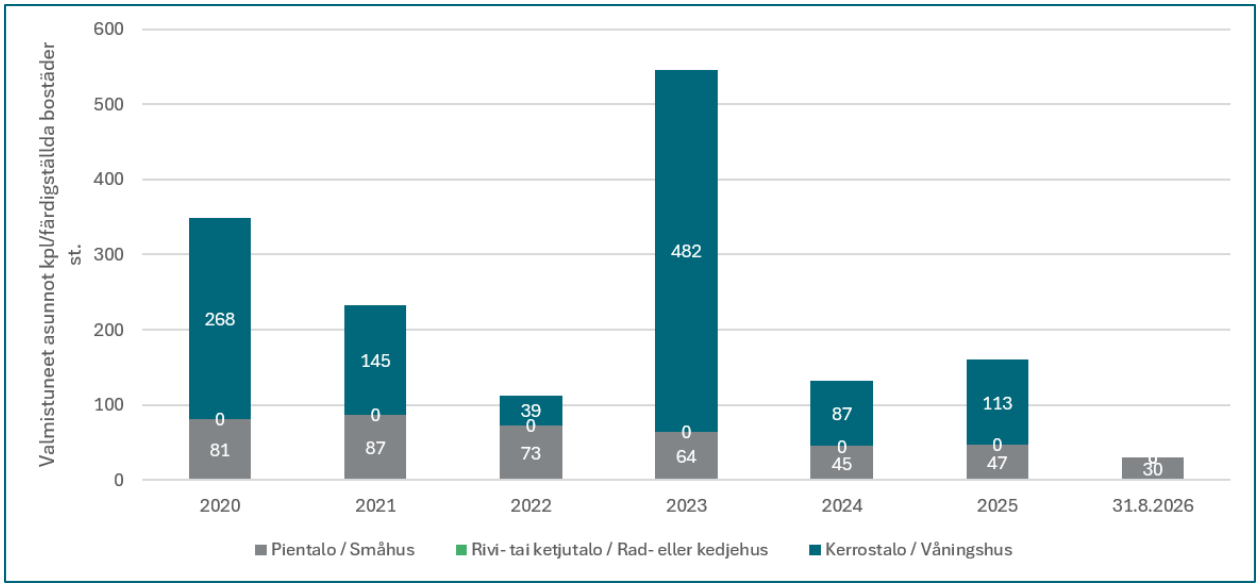
2.4.1 Rakentaminen / Byggande

Uudisrakentamisen asuntotuotanto talotyypeittäin on pitkällä aikajaksolla ollut Sipoossa melko vakaa pientalojen suhteen. Rivitaloja ei ole juurikaan rakentunut ja kerrostalojen rakentaminen on viime vuosina toteutunut pääosin tuetun rakentamisen kautta. Vuoden 2026 osalta pientalojen rakentaminen on ollut vuoden 2025 tasolla. Kerrostaloasuntoihin muutto vaihtelee ajallisesti enemmän kuin pientaloihin muutto, mikä luonnollisesti vaikuttaa väestönkehitykseen. Pientalojen osuutta rakentamisessa on tarkoitus kasvattaa kaavavarannon ja laajennettavan markkinoinnin avulla.

Rakentamisalalla on paikallisesti havaittavissa pieniä elpymisen merkkejä. Epävarmuustekijöitä on kuitenkin vielä merkittävästi, joten mille tasolle uudisrakentaminen asettuu vuonna 2027, on vielä epävarmaa.

Produktionen av nya byggnader enligt hustyp har varit ganska stabil för småhus i Sibbo under en lång period. Radhus har knappt byggts och byggande av flervåningshus har under de senaste åren skett i huvudsak med statsunderstöd. År 2026 har byggandet av småhus varit på samma nivå som år 2025. Inflyttning till bostäder i flervåningshus varierar tidsmässigt mer än till småhus, vilket påverkar naturligt befolkningsutvecklingen. Avsikten är att öka andelen av småhus i byggande med planreserven och utvidgad marknadsföring.

Det finns små lokala tecken på att byggbranschen håller på att återhämta sig. Det finns dock ännu betydligt med osäkerhetsfaktorer, så det är ännu osäkert vilken nivå nybyggandet kommer att vara på år 2027.



2.4.2 Yhdyskuntarakenteen ja rakennetun ympäristön kehitys / Utveckling av samhällsstrukturen och den byggda miljön

Vuoden 2027 edistetään kunnan strategian mukaisesti pientalovaltaisten asemakaavojen

År 2027 främjas genomförande av småhusdominerade detaljplaner i enlighet med

toteutusta. Näistä merkittävimmät ovat Nikkilässä N65 Metsärinne sekä NG8 Nikkilän kartanon keskus ja Söderkullassa T6 Taasjärven itäpuoli. N65 Metsärinteen asemakaavan toteutus etenee aikataulua nopeammin ja on mahdollista, että alueen tontit tulevat myyntiin jo vuoden 2027 loppupuolella alkuperäisestä vuoden 2028 arvioista poiketen. NG8 Nikkilän kartanon keskuksen alueen ensimmäiset arvioidaan tulevan myyntiin vuoden 2027 merkittävien kynnysinvestointien valmistumisen jälkeen. T6 Taasjärven itäpuolen asemakaava-alueen tontinmyynti käynnistyy vuoden 2026 aikana kokoojakadun sekä tonttikatujen ensimmäisen vaiheen valmistumisen myötä.

Vuoden 2026 aikana toteutuneiden merkittävien yritystonttikauppojen myötä isot tontit hyvillä logistisilla sijainneilla ovat käytännössä loppu. Bastukärrin alueella kunnan omistuksessa on yksittäisiä tontteja, joiden jälkeen alueella ei ole keskipitkällä aikajänteellä odotettavissa uusia alueita, jotka siirtyisivät tontinluovutukseen. Bastukärrin jatkokehitys edellyttää sekä yleiskaavan päivitystä että asemakaavoitusta. Alueen pitkään kestäneet maanomistukselliset haasteet eivät ole ratkenneet ja ovat tällä hetkellä esteenä jatkokehitykselle. Bastukärrin lisäksi kunta pyrkii edistämään strategian mukaisesti vuoden 2027 aikana sekä Stormossan että Boxin tulevien työpaikka-alueiden kehitystä. Uusia isompia, teolliseen toimintaan soveltuvia tontteja ei ole odotettavissa ennen 2030-luvun alkupuolta.

kommunstrategin. Av dessa är de mest betydande N65 Skogsliden och NG8 Nickby gårds centrum i Nickby samt T6 Östra Tasträsk i Söderkulla. Genomförandet av detaljplanen för N65 Skogsliden framskrider snabbare än tidtabellen och det är möjligt att områdets tomter läggs till salu redan i slutet av år 2027 i stället för år 2028 som ursprungligen beräknats. De första tomterna i NG8 Nickby gårds centrum beräknas läggas till salu efter att de största tröskelinvesteringarna färdigställs år 2027. Tomtförsäljningen på detaljplanen för T6 Östra Tasträsk inleddes år 2026 med färdigställande av matargatan och första skedet för tomtgatorna.

I praktiken har stora tomter med bra logistiklägen tagit slut i takt med att betydande affärer om företagstomter har ingåtts under år 2026. Kommunen äger enstaka tomter i Bastukärr, och efter överlåtelse av dem finns det inga nya områden som förväntas överföras till tomtöverlåtelse under ett medellångt tidsperspektiv. Den fortsatta utvecklingen av Bastukärr förutsätter både uppdatering av generalplanen och detaljplanering. Utmaningarna med markägande som har pågått länge i området har inte avgjorts ännu, och för tillfället är utmaningarna ett hinder för den fortsatta utvecklingen. Utöver främjande av Bastukärr strävar kommunen även efter att främja utvecklingen av både Stormossa arbetsplatsområde och Box arbetsplatsområde enligt kommunstrategin under år 2027. Inga nya större tomter lämpliga för industriell verksamhet förväntas före början av 2030-talet.

2.4.3 Ympäristö / Miljö

Vuoden 2026 talousarvion sitovaksi tavoitteeksi asetettiin Sipoon kestävän kehityksen tiekartan laatiminen. Vuoden aikana kunnanvaltuusto on työstänyt tiekartan tavoitteita työpajassaan, ja tiekartan hyväksymisestä päätetään syksyllä 2026.

Kestävän kehityksen tiekartta 2026–2030 on strateginen ohjelma, jonka tavoitteena on ohjata Sipoon kehitystä yhä kestävämpään suuntaan. Tiekartta kokoaa yhteen kunnassa tehtävän kestävän kehityksen työn sekä sitä tukevat ohjelmat ja suunnitelmat. Monet kunnan

Ett bindande mål för budgeten för år 2026 var att utarbeta Sibbo kommuns vägplan för hållbar utveckling. Under året har kommunfullmäktige bearbetat vägplanens mål i sin workshop, och beslut om godkännande av vägplanen fattas hösten 2026.

Vägplanen för hållbar utveckling 2026–2030 är ett strategiskt program, vars mål är att styra Sibbo kommuns utveckling i en allt hållbarare riktning. Vägplanen samlar ihop kommunens arbete för hållbar utveckling samt program och planer som

ohjausasiakirjat edistävät samanaikaisesti useita kestävän kehityksen tavoitteita, ja tiekartta auttaa jäsentämään näiden kokonaisvaikutuksia.

Vuoden 2027 aikana tiekartan tavoitteiden toteuttamiseksi määritellään konkreettiset toimenpiteet ja seurantakäytännöt. Keskeisiä teemoja ovat muun muassa Sipoon ilmastosuunnitelmasta nousevat tavoitteet sekä luonnon monimuotoisuutta vahvistavat toimenpiteet.

Kestävän kehityksen työtä toteutetaan poikkihallinnollisesti eri toimialojen sekä kunnan sidosryhmien yhteistyönä. Lisäksi Sipoo osallistuu aktiivisesti useisiin kuntarajat ylittäviin verkostoihin, jotka tukevat kestävän kehityksen tavoitteiden edistämistä.

stöder arbetet. Flera av kommunens styrande handlingar främjar samtidigt flera mål för hållbar utveckling, och vägplanen hjälper att strukturera deras totala effekter.

Under år 2027 fastställs konkreta åtgärder och en konkret uppföljningspraxis för uppnående av vägplanens mål. Centrala teman är bland annat målen från Sibbo kommuns klimatplan samt åtgärder som stärker biologisk mångfald.

Arbetet med hållbar utveckling genomförs tväradministrativt i samarbete med olika sektorer och kommunens intressentgrupper. Sibbo kommun deltar dessutom aktivt i flera nätverk som överskrider kommungränserna och stöder främjande av målen för hållbar utveckling.

2.5 Elinkeinojen ja työllisyyden edistäminen / Främjande av näringsliv och sysselsättning

2.5.1 Elinkeinojen edistäminen / Främjande av näringsliv

Sipoon kunnan Elinkeinopalvelut edistää kunnan elinvoimaa luomalla yrityksille suotuisia toimintaympäristöjä ja edellytyksiä kasvaa ja kehittyä. Elinkeinopalvelut vastaa myös kunnan matkailun edistämisestä.

Yrityskentässä viimeisimmät vuodet ovat olleet haastavaa aikaa globaalin toimintaympäristön muutosten sekä kansallisen matalasuhdanteen vuoksi. Vuodelle 2027 voidaan odottaa talouden ja yritysten toimintaympäristön elpymistä hiljalleen. Rakentamisen ennakoidaan kääntyvän hitaasti nousuun vuoden 2027 aikana.

Sipoossa aloittaneiden yritysten määrä kasvoi vuonna 2026 toisella kvartaalilla 51 yrityksellä. Yritysten nettomuutos ajanjaksolla oli +35 yritystä. Yritysperustanta vuonna 2025 oli +124 yritystä. Talouden piristymisen merkkien myötä voidaan olettaa, että vuonna 2027 yritysten määrän muutos pysyy noususuuntaisena. Avointen työpaikkojen määrien osalta voidaan myös odottaa kasvua vuodelle 2027. Vuoden 2026 aikana avointen työpaikkojen määrä on hienoisesti lähtenyt kasvuun verrattuna edelliseen vuoteen.

Sibbo kommuns Näringstjänster främjar kommunens livskraft genom att skapa gynnsamma verksamhetsmiljöer för företag och förutsättningar för deras tillväxt och utveckling. Näringstjänsterna ansvarar även för främjande av kommunens turism.

De senaste åren har varit utmanande inom företagsbranschen på grund av den nationella lågkonjunkturen och ändringar i den globala verksamhetsmiljön. Ekonomin och företagens verksamhetsmiljö förväntas återhämta sig sakta år 2027. Enligt uppskattning kommer byggbranschen att sakta återhämta sig under år 2027.

Antalet nya företag i Sibbo ökade med 51 företag under det andra kvartalet år 2026. Företagens nettoändring var +35 företag under tidsperioden. År 2025 grundades +124 företag. I och med tecken på att ekonomin återhämtar sig kan man förvänta sig att antalet företag fortsätter öka år 2027. En ökning kan även förväntas till antalet lediga arbetsplatser år 2027. År 2026 har antalet lediga arbetsplatser ökat en aning jämfört med året innan. I augusti 2026 fanns 35 lediga arbetsplatser

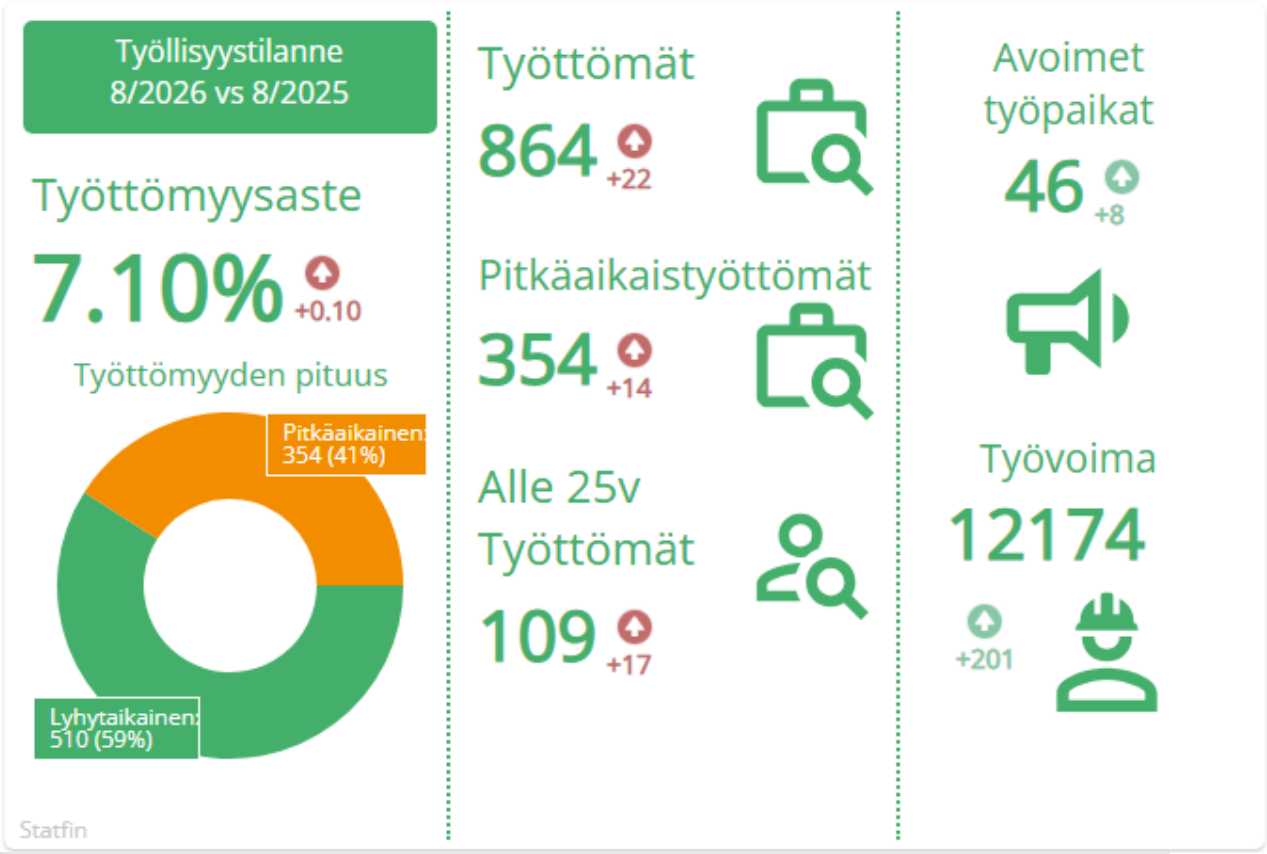
Elokuussa 2026 avoimia työpaikkoja oli Sipoossa 35 kappaletta.

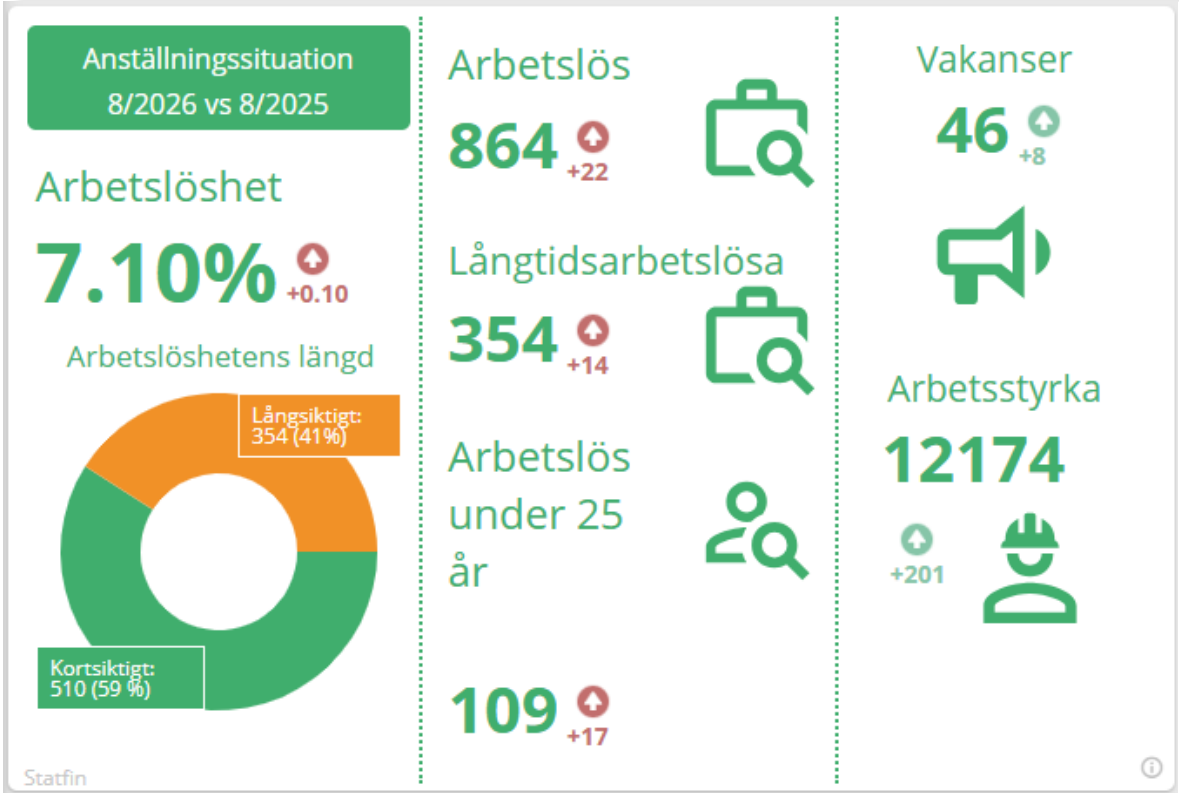
Sipoon kunnassa on hyväksytty maaliskuussa 2025 uusi elinkeino-ohjelma vuosille 2025–2028. Vuonna 2027 toteutetaan ja toimeenpannaan elinkeino-ohjelman mukaisia toimenpiteitä.

i Sibbo kommun.

I mars 2025 godkändes Sibbo kommuns nya näringsprogram för åren 2025–2028. År 2027 vidtas åtgärderna i näringsprogrammet.

2.5.2 Työllisyyden edistäminen / Främjande av sysselsättning





Sipoon kunnassa työllisyyttä edistävien työllisyyspalveluiden tehtävänä on toimia

Sysselsättningstjänsterna främjar sysselsättningen i Sibbo kommun och har som uppgift att

täydentävien työllisyyspalveluiden tuottajana sipoolaisille työnhakijoille sekä työnantajille. Työllisyyspalveluiden tavoitteena on edistää ja kehittää kunnan työllisyyttä yhteistyössä työvoimaviranomaisen, hyvinvointialueen sekä muiden alueen oleellisten yhteistyötoimijoiden kanssa.

Elokuussa 2026 Sipoon työttömyysaste (työttömät työnhakijat) oli 7,1 %, kun vuotta aiemmin se oli 7,0 %. Työttömiä työnhakijoita oli yhteensä 864, mikä on 22 enemmän kuin aiempana vuonna. Samalla kuitenkin Sipoon työvoiman määrä on kasvanut vuodentakaiseen verrattuna 201 henkilöllä, mikä kertoo alueen vetovoimasta, kun kuntaan muuttaa työvoimaan kuuluvia asukkaita. Pitkäaikaistyöttömien (yli vuoden työttömänä olleet) määrä on noussut 14 henkilöllä, ja heitä oli elokuussa 354 henkilöä.

Työttömyysasteen nousu kertoo taloudellisen suhdanteen heikosta kehityksestä ja hitaasta kasvusta. Sipoon osalta työttömyystilanne on kuitenkin säännönmukaisesti huomattavasti parempi kuin valtakunnallinen keskiarvo 10,1 % ja verrokkikuntien tilanteet. Työllisyystilanteen ennakoidaan kansallisesti lähtevän parantumaan (verrattuna vuoden takaiseen) vasta hiljalleen vuoden 2027 aikana.

Nuorille alle 30-vuotiaille työttömille suunnattu työpaja- ja Ohjaamo-toiminnat ovat jatkaneet työllistymistä ja hyvinvointia edistävää työtään, mikä on entistäkin tärkeämpää, sillä alle 25-vuotiaiden työttömyys on edelleen kohtuullisen korkealla tasolla ollen elokuussa 2026 109 henkilöä (98 henkilöä 8/2025). Nuorten työllistymisen tukeminen on kriittinen prioriteetti erityisesti syrjäytymisen ehkäisemisen näkökulmasta.

Vuoden 2025 alusta alkaen työvoimaviranomaisen palvelut siirtyvät valtion järjestämisvastuulta kuntien järjestettäviksi. Sipoo ja Kerava ovat sopineet yhdessä työvoimapalveluiden järjestämisestä siten, että Kerava toimii Keravan ja Sipoon työllisyysalueella järjestämisvastuullisena työvoimaviranomaisena tuottaen Sipoolle lakisääteiset työvoimaviranomaisen palvelut.

Vuoden 2025 alusta alkaen uudistus työttömyysturvan kuntaosuuksien malli, jonka

producera kompletterande sysselsättningstjänster till arbetssökande och arbetsgivare i kommunen. Sysselsättningstjänsternas mål är att främja och utveckla kommunens sysselsättning i samarbete med arbetskraftsmyndigheten, välfärdsområdet och övriga väsentliga samarbetspartner.

I augusti 2026 var arbetslöshetsgraden (arbetslösa arbetssökande) i Sibbo kommun 7,1 procent, då den var 7,0 procent året innan. Antalet arbetslösa arbetssökande var sammanlagt 864, vilket är 22 fler än året innan. Samtidigt har dock arbetskraften i Sibbo ökat med 201 personer jämfört med året innan, vilket talar om områdets dragkraft, då kommunens nya invånare hör till arbetskraften. Antalet långtidsarbetslösa (personer som varit arbetslösa i över ett år) har ökat med 14 personer och i augusti var 354 personer långtidsarbetslösa.

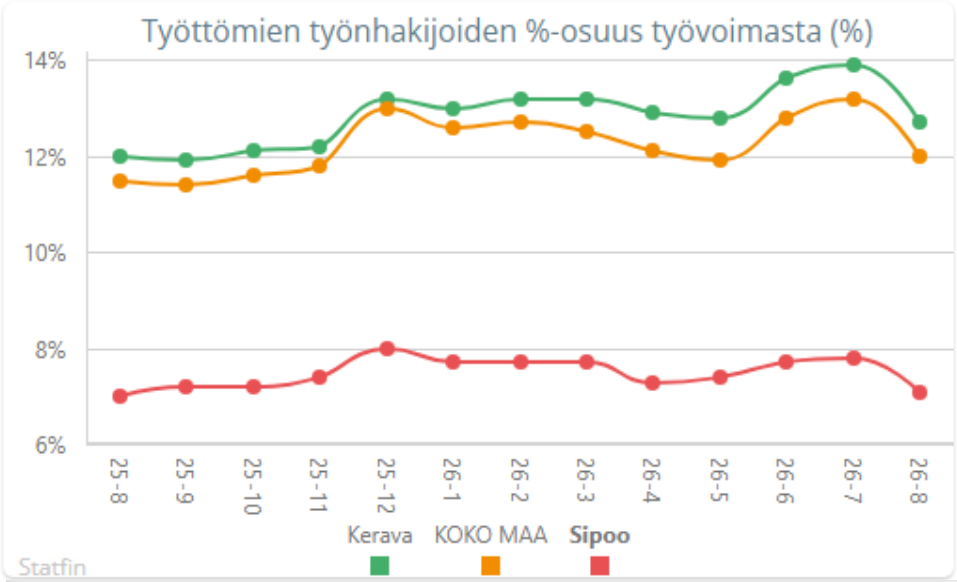
Den stigande arbetslöshetsgraden tyder på den ekonomiska konjunkturens svaga utveckling och långsamma tillväxt. I Sibbo har sysselsättningsläget dock i regel varit betydligt bättre än det nationella genomsnittet på 10,1 procent och läget i jämförelsekommunerna. Sysselsättningsläget förväntas förbättras nationellt (jämfört med året innan) i sakta mak först under år 2027.

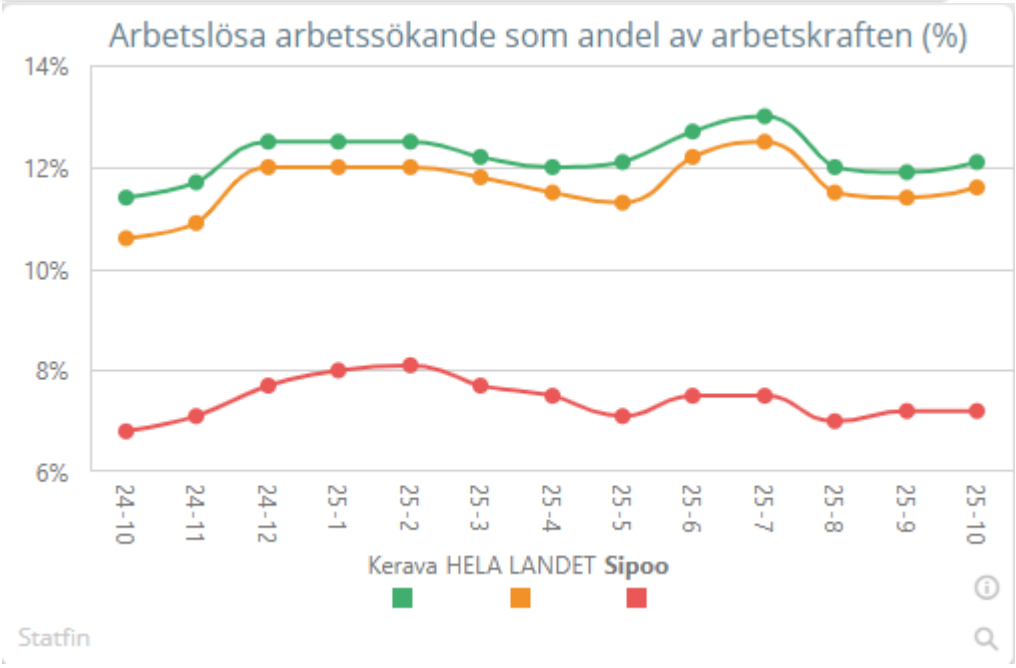
Verkstadsverksamhet som är avsedd för arbetslösa ungdomar under 30 år samt Navigatorn har fortsatt sitt sysselsättnings- och välfärdsfrämjande arbete, vilket är ännu viktigare än tidigare, eftersom antalet arbetslösa under 25 år är ännu på en relativt hög nivå med 109 personer i augusti 2026 (98 personer 8/2025). Stödjande av de ungas sysselsättning är en kritisk prioritet särskilt med tanke på förebyggande av utslagning.

Från och med början av år 2025 överfördes organiseringsansvaret för arbetskraftsmyndighetens tjänster från staten till kommunerna. Sibbo och Kervo har tillsammans avtalat om ordnandet av arbetskraftsservice således att Kervo fungerar som arbetskraftsmyndigheten med organiseringsansvar i Kervo och Sibbo sysselsättningsområde och producerar arbetskraftsmyndighetens lagstadgade tjänster i Sibbo.

myötä työttömyysturvan kustannukset tulevat kuntien maksettaviksi aiemmin kuin ennen ja laajemmin. Kuntien maksuosuudet ovatkin kohonneet merkittävästi aiempiin kustannuksiin verrattuina. Lisäksi vuoden 2026 aikana nousua ovat aiheuttaneet myös toimentulotukiasiakkaiden siirtyminen työllisyysetuuksille lakiuudistuksesta johtuen.

Finansieringsmodellen för kommunandelar för utkomststöd ändrades i början av år 2025, och i och med den betalar kommunerna kostnader för utkomststöd tidigare och i en större omfattning. Kommunernas betalningsandelar har också ökat markant jämfört med tidigare kostnader. Därtill har betalningsandelarna stigit år 2026 till följd av att utkomststödsklienterna har övergått till arbetslöshetsförmåner på grund av en lagändring.





2.6 Hyvinvoinnin edistäminen Sipoon kunnassa vuonna 2027 / Främjande av välfärd i Sibbo kommun år 2027

Kuntalain (410/2015) 1 §:n mukaan kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen on kunnan perustehtävä. Lain sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 6 §:ssä kuvataan kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastuut.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisellä (hyte-työ) tarkoitetaan aktiivista ja tavoitteellista hyvinvointia edistävää ja ennaltaehkäisevää työtä, jota tehdään kaikessa kunnan toiminnassa. Hyte-työn johtaminen perustuu tiedolla johtamiseen ja verkostoyhteistyöhön. Vaikuttava hyte-työ edellyttää, että työtä ohjaavat selkeät rakenteet. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kaikkien kunnan toimialojen vastuulla.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatiosta vastaa hyvinvointipäällikkö. Kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tukee poikkihallinnollinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä, jossa ovat edustettuina kaikki toimialat. Se toimii kunnan johtoryhmän alaisuudessa. Lisäksi hyte-työssä tehdään yhteistyötä Sipoon alueella toimivien muiden sidosryhmien, kuten järjestöjen, yritysten, viranomaistahojen sekä Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa. Hyte-työn yhteistyörakenteita päivitetään syksyn 2026 ja kevään 2027 aikana.

Kunnan hyvinvointityötä ohjaa Sipoon kunnan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma, joka hyväksyttiin valtuustossa 11.5.2026 § 27. Siinä määritellään hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden painopistealueet, tavoitteet ja niitä tukevat toimenpiteet kuluvalle valtuustokaudelle. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma on kuntastrategiaa toteuttava strateginen suunnitelma, joka ohjaa kunnan kaikkien toimialojen toimintaa. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman toimeenpanoa valtuustokauden aikana on tarkennettu syksyn 2026 aikana yhdessä hyte-työryhmän ja kunnan johtoryhmän kanssa.

Enligt 1 § i kommunallagen (410/2015) är främjandet av kommuninvånarnas välfärd en grundläggande uppgift för en kommun. Kommunens ansvar i främjande av välfärd och hälsa beskrivs i 6 § i lagen om ordnande av social- och hälsovård (612/2021).

Främjande av välfärd och hälsa är förebyggande och välfärdsfrämjande arbete som utförs aktivt och målinriktat i all verksamhet inom kommunen. Ledning av arbete inom främjande av välfärd och hälsa baserar sig på informationsledning och nätverkssamarbete. Effektivt arbete för främjande av välfärd och hälsa förutsätter att arbetet styrs med tydliga strukturer. Kommunens alla sektorer ansvarar för främjande av välfärd och hälsa.

Välfärdschefen ansvarar för samordning av främjande av välfärd och hälsa. Den tväradministrativa arbetsgruppen för främjande av välfärd och hälsa stöder arbetet för främjande av välfärd och hälsa i kommunen. Arbetsgruppen består av representanter för alla sektorer i kommunen. Kommunens ledningsgrupp styr arbetsgruppen. Sibbo kommun samarbetar i arbetet för främjande av välfärd och hälsa med andra intressentgrupper i kommunen, såsom organisationer, företag, myndigheter och Östra Nylands välfärdsområde. Samarbetsstrukturerna för arbetet inom främjande av välfärd och hälsa uppdateras under hösten 2026 och våren 2027.

Kommunens välfärdsfrämjande arbete styrs av Sibbo kommuns välfärds- och säkerhetsplan som fullmäktige godkände 11.5.2026 § 27. I planen definieras den innevarande fullmäktigeperiodens tyngdpunkter, mål och åtgärder för främjande av välfärd, hälsa och trygghet i vardagen. Välfärds- och säkerhetsplanen verkställer kommunstrategin och styr verksamheten inom kommunens alla sektorer under fullmäktigeperioden. Verkställandet av välfärds- och säkerhetsplanen under fullmäktigeperioden har preciserats hösten 2026 med arbetsgruppen för främjande av välfärd och hälsa och kommunens ledningsgrupp.

Vuonna 2027 koko kunnan tasoisessa hyte-työssä painottuvat muun muassa yhteistyörakenteiden tarkentaminen sekä päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin (EVA) käyttöönotto koko kunnassa. Päätösten vaikutusten ennakkoarviointi (EVA) on johtamisen työväline ja tiedolla johtamisen toimintatapa, jonka moninäkökulmainen arviointi on myös osa kestävää päätöksentekoa. Vuoden 2027 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimialakohtaiset tavoitteet on kirjattu osaksi sitovia tavoitteita. Tämä kuvataan tarkemmin luvussa 2.1.2 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sitovien tavoitteiden kautta.

Sipoon kunnassa keskeisenä painopisteenä on lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistäminen. Lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisäämiseen ja hyvinvointihaasteiden ennaltaehkäisemiseen tähtäävä Planet Youth -toiminta etenee toimintaa ohjaavan prosessin mukaisesti. Vuonna 2027 päivitetään Planet Youth -toimintasuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet syksyllä 2026 8. ja 9. luokan oppilaille tehdyn kyselyn tulosten pohjalta. Planet Youth -toimenpiteet on huomioitu talousarvion sitovissa tavoitteissa.

År 2027 betonas bland annat precisering av samarbetsstrukturer samt ibruktagande av förhandsbedömning om konsekvenserna av beslut i kommunens arbete med främjande av välfärd och hälsa. Förhandsbedömning om konsekvenserna av beslut är ett ledningsverktyg och en praxis för informationsledning. Bedömningen använder flera olika synvinklar, vilket är även en del av hållbart beslutsfattande. De sektorspecifika målen för främjande av välfärd och hälsa för år 2027 är en del av de bindande målen. Dessa mål beskrivs närmare i kapitel 2.1.2 Främjande av välfärd och hälsa med de bindande målen.

Främjande av barns och ungdomars välfärd är en central tyngdpunkt i Sibbo kommun. Planet Youth-verksamheten, som siktar på att öka barns och ungdomars välfärd och förebygga utmaningar med välfärden, framskrider enligt processen som styr verksamheten. År 2027 uppdateras målen och åtgärderna i Planet Youth-verksamhetsplanen utgående från resultaten för enkäten som besvarades hösten 2026 av eleverna i årskurs 8 och 9. Planet Youth-åtgärderna beaktas i de bindande målen i budgeten.

2.7 Taloudelliset lähtökohdat / Ekonomiska utgångspunkter

Suomen kansantalouden tilanne on vuonna 2026 jatkunut melko vaikeana. Pitkä hitaan talouskasvun jakso on syventänyt julkisen talouden ongelmia. Valtiontalous on selvästi alijäämäinen ja velkaantuminen jatkuu. Valtiontalouden ongelmat ulottuvat kuntiin muun muassa näiden valtionosuuksiin kohdistuvina leikkauspaineina. Myös hyvinvointialueiden rahoitusta pidetään tarpeisiin nähden riittämättömänä, vaikka se onkin viime vuosina kasvanut. Valtiontalouden tasapainottamiseksi tehdyt ratkaisut eivät kaikilta osin ole tuottaneet tuloksia niin nopeasti kuin on odotettu.

Toisaalta kansantalouden kehityksestä on vuonna 2026 saatu hyviä uutisia, osin jopa odottamattoman hyviä. Valtiovarainministeriön 21.9.2026 julkaisemassa taloudellisessa katsauksessa todetaan, että talous on kasvanut alkuvuoden aikana selvästi odotettua nopeammin ja kasvu on luonteeltaan laaja-alaista. Katsaukseen kuuluvan ministeriön ennusteen mukaan bruttokansantuote kasvaa vuonna 2026 noin 1,6 prosenttia.

Keskeisenä haasteena on, että kansantalouden kasvu ei näytä johtavan julkisen talouden tilan parantumiseen. Valtiovarainministeriön mainitun katsauksen mukaan vuonna 2026 julkistalouden alijäämä syvenee 4,2 prosenttiin suhteessa bruttokansantuotteeseen. Alijäämä on tällöin selvästi suurempi kuin EU:n viitearvo 3,0 prosenttia, jonka ylittymisen seurauksena Suomi joutui EU:n liiallisen alijäämän menettelyyn vuonna 2024. Tilanne on sittemmin yhä heikentynyt ja onkin pidettävä todennäköisenä, että alijäämämenettely ja alijäämäsäännöt rajoittavat Suomen finanssipolitiikkaa lähivuosina ja sen jälkeenkin.

Alijäämien johdosta Suomen julkistalouden velkaantuminen on kasvanut nopeasti. Velkaisuus voi ylittää 90 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen jo vuonna 2026. Tilanne on vakava, koska sekä alijäämäisyys että velkaantuneisuus ovat Suomessa nyt suurempia kuin EU-maissa keskimäärin. Toisaalta voidaan mainita, että sama ongelma vaivaa myös esimerkiksi Ranskaa, ja Yhdysvalloissa

Läget inom Finlands nationalekonomi har fortsatt vara ganska svårt år 2026. Den långa perioden av långsam ekonomisk tillväxt har fördjupat problemen inom de offentliga finanserna. Statsfinanserna visar ett tydligt underskott och skuldsättningen fortsätter. Statsfinansernas problem sträcker sig till kommunerna bland annat som besparingstryck mot deras statsandelar. Även välfärdsområdenas finansiering anses vara otillräcklig för deras behov trots att den har ökat under de senaste åren. Lösningarna för att balansera statsfinanserna har inte till alla delar visat resultat i den takt som förväntats.

Å andra sidan har vi fått goda nyheter om utvecklingen av nationalekonomin år 2026, delvis även oförväntat goda nyheter. I den ekonomiska översikten som finansministeriet publicerade 21.9.2026 konstateras att ekonomin ökade betydligt snabbare än förväntat under första halvåret och att tillväxten är omfattande. Enligt ministeriets samhörande prognos ökar bruttonationalprodukten med cirka 1,6 procent år 2026.

Det är en central utmaning att nationalekonomins tillväxt inte verkar leda till en förbättring av läget inom de offentliga finanserna. Enligt finansministeriets översikt sjunker de offentliga finansernas underskott till 4,2 procent i relation till bruttonationalprodukten år 2026. Underskottet var då betydligt större än EU:s referensvärde på 3,0 procent, och till följd av överskridningen hamnade Finland i EU:s förfarande vid alltför stora underskott år 2024. Situationen har fortsatt försvagats och därav kan det anses vara sannolikt att förfarandet vid underskott och regler kring underskott begränsar Finlands finanspolitik under de närmaste åren och även senare.

På grund av underskottet har skuldsättningen av Finlands offentliga finanser accelererat snabbt. Skuldsättningen kan överskrida 90 procent i relation till bruttonationalprodukten redan år 2026. Situationen är allvarlig, eftersom både Finlands underskott och skuldsättning är större än genomsnittet i EU-länderna. Å andra sidan kan det nämnas att problemet plågar även till exempel Frankrike och att underskottet i USA är ännu

alijäämäisyys on vieläkin syvempää.

Suomen ja muiden länsimaiden velkaantumiseen liittyy velanhoitomenojen voimakas kasvu. Korkotaso on noussut kansainvälisen epävarmuuden ja toisaalta myös pääoman kysynnän kasvun seurauksena. Merkittäviä tekijöitä pääoman kysynnän lisääntymisessä ovat toisaalta länsimaisten julkistalouksien alijäämäisyys ja toisaalta tekoäly- ja datakeskusyhtiöiden suuret investoinnit. Pääoman kysynnän kasvu nostaa sen hintaa, mikä osaltaan vaikuttaa myös Suomen julkistalouteen.

Kun samanaikaisesti sekä lainakanta että korkotaso ovat entistä suurempia, velanhoitomenot ovat kasvaneet huomattavasti. Valtiovarainministeriön 21.9.2026 julkaiseman katsauksen mukaan Suomen valtionvelan korkomenot voivat vuonna 2027 nousta 4,4 miljardiin euroon, kun ne vuonna 2026 ovat 3,2 miljardia euroa. Käännettä parempaan ei ole näköpiirissä.

Myös työttömyys jatkuu Suomessa korkeana ja esimerkiksi muita Pohjoismaita ja EU-maiden keskiarvoa korkeampana. Alkuvuonna 2026 työllisten määrän väheneminen on jatkunut ja työttömyys on 2000-luvun suurinta. Työttömyysasteen ennustetaan nousevan 10,3 prosenttiin vuonna 2026.

Vielä julkistalouden ongelmia voimistavat muun muassa väestön ikääntymisestä johtuvat sosiaali- ja terveysmenot ja eräät eläkemenot. Kansainvälinen tilanteen jännittyneisyys sekä Euroopassa jatkuva sota ja sen vaikutusten alueellinen laajentuminen kasvattavat tarpeita maanpuolustukseen ja kansalliseen turvallisuuteen liittyviin menolisäyksiin. Konflikti Persianlahdella lieveilmiöineen on nostanut energian hintoja ja siten kiihdyttänyt inflaatiota. Toisaalta muista hyödykkeistä tuleva inflaatiopaine on enää maltillista.

On epäselvää, missä vaiheessa kotitalouksien luottamus tulevaan paranee ja kotimainen kysyntä elpyy. Luultavasti myönteinen käänne edellyttäisi ainakin sitä, että virinnyt talouskasvu jatkuisi ja sen vaikutukset ulottuisivat työllisyyteen ja asuntomarkkinoille.

djupare.

Orsaken till skuldsättningen av Finland och andra västländer är den kraftiga tillväxten av skuldhanteringsutgifterna. Räntenivån har stigit till följd av nationell osäkerhet och å andra sidan även av efterfrågan på kapital. Betydande faktorer i den stigande efterfrågan på kapital är å ena sidan underskottet av västländernas offentliga finanser och å andra sidan AI- och datacenterbolagens stora investeringar. Den stigande efterfrågan på kapital höjer priset, vilket påverkar för sin del även Finlands offentliga finanser.

Samtidigt som lånebeståndet och räntenivån är ännu större har skuldhanteringsutgifterna stigit betydligt. Enligt översikten som finansministeriet publicerade 21.9.2026 kan ränteutgifterna för Finlands statsskuld stiga till 4,4 miljarder euro år 2027, medan de är 3,2 miljarder euro år 2026. Ingen vändning till det bättre finns i sikte.

Även arbetslösheten fortsätter vara på en hög nivå i Finland och till exempel på en högre nivå än genomsnittet i andra nordiska länder och EU-länder. Minskningen av antalet sysselsatta i början av år 2026 har fortsatt och arbetslösheten är på den högsta nivån sedan 2000-talet. Arbetslöshetsgraden förutsägs stiga till 10,3 procent år 2026.

De offentliga finansernas problem tilltar dessutom av bland annat social- och hälsovårdskostnader och vissa pensionsutgifter relaterade till att befolkningen åldras. Det spända internationella läget och det fortsatta kriget i Europa och en regional utvidgning av dess följder ökar behoven av utgiftsökningar kring försvaret och den nationella säkerheten. Konflikten i Persiska viken med sina negativa följder har höjt på energipriserna och därmed accelererat inflationen. Å andra sidan är inflationstrycket från andra nyttigheter bara på en rimlig nivå.

Det är oklart i vilket skede hushållen börjar lita mer på framtiden och när den inhemska efterfrågan återhämtar sig. Förmodligen skulle en positiv vändning förutsätta i alla fall att den ekonomiska tillväxten som nu vaknat till liv skulle fortsätta och att dess följder skulle nå

sysselsättningen och bostadsmarknaden.

2.7.1 Talouden kehitysnäkymät ja kunnallistalous / Ekonomiska utvecklingsutsikter och kommunalekonomin

Suomen kansantalouden ja valtiontalouden ongelmat vaikuttavat Sipoon kuntaan usealla eri tavalla. Ensinnäkin valtiontalouden tasapainottamiseksi tehdyt toistuvat, kumulatiiviset kuntien valtionosuuksien leikkaukset vähentävät kunnan saamia valtionosuustuloja.

Vuonna 2026 Sipoon kunta saa peruspalvelujen valtionosuutta, verotulomenetysten korvausta ja opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuutta yhteensä 2,9 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2025. Valtiovarainministeriön 21.9.2026 julkaiseman ennakollisen laskelman mukaan vuonna 2027 Sipoon kunnalle tulisi peruspalvelujen valtionosuutta ja verotulomenetysten korvausta yhteensä 1,1 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2026. Jos opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus säilyy vuoden 2026 tasolla, valtionosuuksien yhteenlaskettu vähentyminen olisi 1,2 prosenttia vuoteen 2026 nähden.

Edellä kuvattua valtionosuuksien supistumista on pidettävä sangen merkittävänä, kun otetaan huomioon, että Sipoon kunnan asukasluku on koko ajan kasvanut. Valtionosuusleikkauksien seurauksena kunnan tulee rahoittaa entistä suurempi osa toiminnastaan ja palveluistaan verotuloilla eli kunnallisverolla, kiinteistöverolla ja yhteisöverolla. Tämä on omiaan kasvattamaan kunnallis- ja kiinteistöveroprosenttien korotuspaineita lähivuosina.

Perinteisesti valtionosuudet ovat myös vakauttaneet kuntien taloutta rajoittamalla suhdannetilanteen heikentymisestä aiheutuvaa verotulojen väliaikaista supistumista. Valtionosuusleikkaukset heikentävät tätä tasapainottavaa mekanismia erityisesti sellaisissa kunnissa, joiden väestössä työikäisten osuus on verrattain suuri ja joiden elinkeinorakenteessa suhdanneherkät toimialat korostuvat.

Problemen med Finlands nationalekonomi och statsfinanser påverkar Sibbo kommun på flera olika sätt. För det första minskas kommunens statsandelsintäkter av upprepade, kumulativa nedskärningar som gjorts i kommunens statsandelar för att balansera statsfinanserna.

År 2026 får Sibbo kommun statsandelen för kommunal basservice, ersättning för förlorade skatteinkomster och statsandelen för undervisnings- och kulturverksamhet sammanlagt 2,9 procent mindre än år 2025. Enligt de preliminära kalkylerna publicerade av finansministeriet 21.9.2026 skulle Sibbo kommun få statsandelen för kommunal basservice och ersättning för förlorade skatteinkomster sammanlagt 1,1 procent mindre år 2027 än år 2026. Om statsandelen för undervisnings- och kulturverksamhet hålls på samma nivå som år 2026, skulle statsandelarnas sammanlagda minskning vara 1,2 procent jämfört med år 2026.

Den ovan nämnda minskningen bör anses vara mäkta betydande med beaktande av att Sibbo kommuns invånarantal har hela tiden ökat. Till följd av nedskärningarna i statsandelarna behöver kommunen finansiera en allt större del av sin verksamhet och sina tjänster med skatteintäkter, dvs. med kommunalskatt, fastighetsskatt och samfundsskatt. Detta kommer att öka på trycket att höja kommunalskattesatserna och fastighetsskattesatserna under de närmaste åren.

Traditionellt har statsandelarna även stabiliserat kommunernas ekonomi genom att begränsa tillfällig minskning av skatteintäkter till följd av ett försvagat av konjunkturläge. Nedskärningarna i statsandelarna försvagar denna balanserande mekanism särskilt i sådana kommuner, vars befolkning består av en relativt stor andel invånare i arbetsför ålder och som har en större andel konjunkturkänsliga sektorer i sin näringsstruktur.

Suomessa korkeana jatkuva työttömyys kasvattaa julkistalouden menoja ja heikentää kotitalouksien mahdollisuuksia ja halukkuutta kuluttamiseen. Elokuun lopussa 2026 työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli Suomessa 12,0 prosenttia, Uudellamaalla 12,4 prosenttia ja Sipoossa 7,1 prosenttia. Sipoon kunnan kannalta keskeinen myönteinen kehityskulku on työttömyyden kääntyminen laskuun vuoden 2026 aikana. Mainittu luku onkin Uudenmaan toiseksi matalin ja vain 0,1 prosenttiyksikköä korkeampi kuin elokuun lopussa 2025. Uudellamaalla työttömyys elokuun lopussa 2026 oli 0,3 prosenttiyksikköä ja koko maassa 0,5 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vuotta aiemmin.

Työllisyyden koheneminen on omiaan parantamaan kotitalouksien ja eritoten työikäisen väestön luottamusta tulevaisuuteen. Siten se myös edistää tonttikauppaa, asuntorakentamista ja yksityisten palveluiden kysyntää. Kaikissa tilanteissa suhdanteen paraneminen vaikuttaa erityisesti Helsingin seudulla ja Uudellamaalla, joissa väestön ja elinkeinoelämän rakenne on erilainen kuin useilla muilla alueilla.

On syytä korostaa, että työttömyyden väheneminen ei välttämättä vaikuta juuri lainkaan työttömyysturvaetuuksista aiheutuviin kunnan menoihin. Kunta joutuu osallistumaan keskipitkän tai pitkän ajan työttömänä olleiden työttömyysturvaetuuksien rahoittamiseen. Kun työttömyys suhdannetilanteen parantuessa vähenee, ensi vaiheessa työllistyvät ovat usein olleet lyhyen aikaa työttömänä, kun taas pitkään työttömänä olleet työllistyvät epävarmemmin ja myöhemmin, ehkä vasta vuosien kuluttua.

Myönteinen seikka kunnan taloudessa on erityisesti se, että verotulojen ennakoidaan kehittyvän suotuisasti vuonna 2027. Kuntien keskusjärjestön Suomen Kuntaliitto ry:n 22.9.2026 julkaiseman verotulojen ennustekehikon mukaan Sipoon kunnan vuoden 2026 verotulojen ennustetaan kasvavan 4,0 prosenttia vuoteen 2025 nähden ja vuonna 2027 jopa 6,4 prosenttia vastaavasti edelliseen vuoteen nähden.

Ennustekehikon mukaan vuoden 2027 yhteisöverotulot olisivat 7,6 prosenttia ja kunnallisverotulot 7,3 prosenttia suurempia kuin

Att arbetslösheten fortsätter vara på en hög nivå i Finland ökar på de offentliga finansernas utgifter och försvagar hushållens möjligheter och vilja att konsumera. I slutet av augusti 2026 var andelen arbetslösa arbetssökande av arbetskraften 12,0 procent i Finland, 12,4 procent i Nyland och 7,1 procent i Sibbo. Det är en central och positiv utveckling för Sibbo kommun att arbetslösheten började sjunka år 2026. Arbetslöshetssiffran är den näst lägsta siffran i Nyland och endast 0,1 procentenheter högre än i slutet av augusti 2025. I slutet av augusti 2026 var arbetslösheten i Nyland 0,3 procentenheter högre och i hela landet 0,5 procentenheter högre än året innan.

Att sysselsättningen förbättras hjälper även hushållen och särskilt befolkningen i arbetsför ålder att lita på framtiden. Således främjar det även tomtaffärer, bostadsbyggande och efterfrågan på privata tjänster. I alla situationer påverkar förbättringen av konjunkturen särskilt Helsingforsregionen och Nyland, där befolknings- och näringsstrukturen är annorlunda än i många andra områden.

Det finns skäl att betona att minskningen i arbetslösheten inte nödvändigtvis påverkar kommunens utgifter som beror på arbetslöshetsförmåner. Kommunen är tvungen att delta i finansiering av arbetslöshetsförmåner för personer som varit arbetslösa en medellång eller lång tid. När arbetslösheten minskar till följd av att konjunkturläget förbättras är de första att sysselsättas vanligtvis de som varit arbetslösa en kort tid, medan långtidsarbetslösa sysselsätts osäkrare och senare, kanske först efter flera år.

Det är särskilt positivt för kommunens ekonomi att skatteintäkterna förväntas ha en positiv utveckling år 2027. Enligt skatteprognosfilen som den kommunala centralorganisationen Finlands Kommunförbund rf publicerade 22.9.2026 förväntas Sibbo kommuns skatteintäkter år 2026 att öka 4,0 procent jämfört med år 2025 och upp till 6,4 procent år 2027 jämfört med året innan.

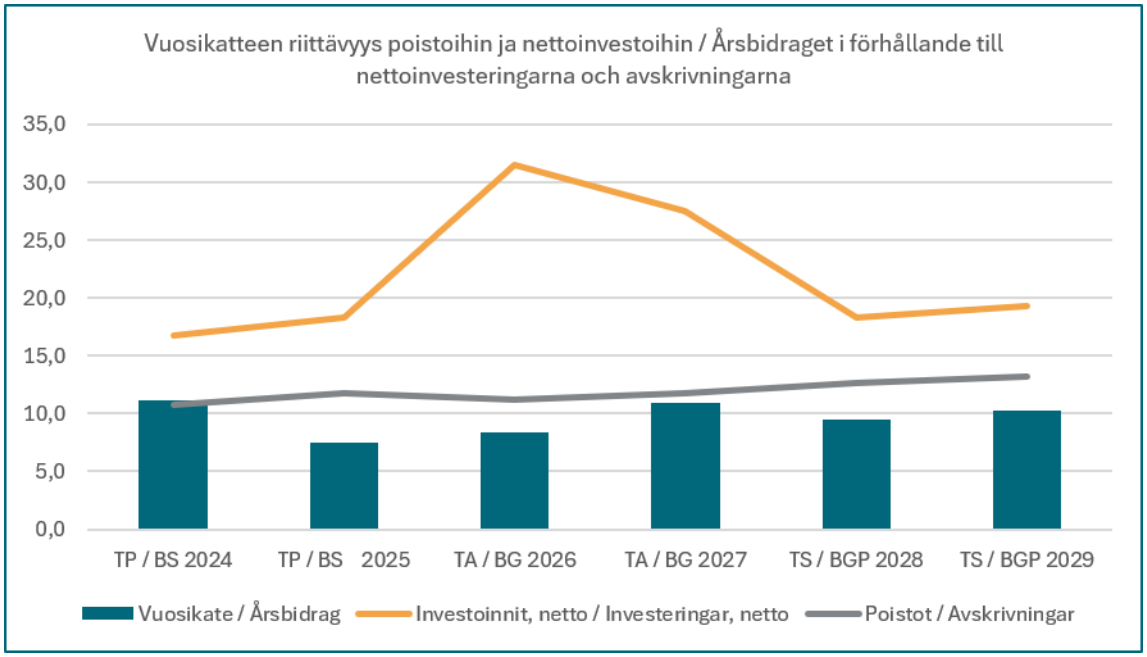
Enligt skatteprognosfilen skulle samfundsskattintäkterna vara 7,6 procent större och kommunalskatteintäkterna 7,3 procent större år 2027 än år 2026. Trots att det finns betydlig osäkerhet kring skatteprognoserna är utsikterna

vuonna 2026. Vaikka verotuloennusteisiin liittyy hyvin huomattavaa epävarmuutta, näköalaa voidaan pitää melko rohkaisevana.

ganska uppmuntrande.

2.7.2 Sipoon kunnan talous / Sibbo kommuns ekonomi

Keskeiset luvut 2022 - 2027 Kunta ja Sipoon Vesi, M€ / Nyckeltal 2022-2027, Sibbo kommun och Sibbo Vatten, M€	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BG 2026	TA / BG 2027	TS / BGP 2028	TS / BGP 2029
Asukasluku / Invånarantal	22 826	23 006	23 210	23 444	23 713	24 026
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	-69,9	-74,1	-75,5	-74,6	-76,8	-77,4
Verotulot / Skatteinkomster	60,6	60,3	64,4	67,2	69,5	72,1
Vuosikate / Årsbidrag	11,2	7,5	8,4	11,0	9,5	10,3
Poistot / Avskrivningar	10,7	10,8	11,2	11,8	12,6	13,2
Tilikauden yli-/alijäämä / Räkenskapsperiodens över-/underskott	2,2	-2,5	-1,6	0,4	-1,9	-1,7
Investoinnit, brutto / Investeringar, brutto	18,7	20,2	34,8	32,4	21,3	22,4
Toiminnan & investointien rahavirta / Verksamhetens & investeringarnas kassaflöde	-7,3	-12,2	-26,5	-21,4	-11,9	-14,0
Lainamäärä / Lånemängd	112,5	122,2	146,9	163,0	180,0	195,0
Ulkoiset toimintakulut €/asukas / Externa verksamhetsutgifter €/invånare	-3 696	-3 970	-4 042	-4 016	-3 990	3 964
Lainamäärä €/asukas / Lån €/invånare	4 929	5 312	6 351	6 953	7 591	8 116
HTV / Årsverken	894	892	897	887	887	887



Vuodelta 2025 laaditussa tilinpäätöksessä emokunnan ja Sipoon Vesi -liikelaitoksen yhteenlaskettu vuosikate oli 7,5 miljoonaa euroa

I bokslutet som utarbetades år 2025 var moderkommunens och affärsverket Sibbo Vattens sammanlagda årsbidrag 7,5 miljoner euro (11,2

(2024: 11,2 milj. €) ja tilikauden tulos -4,3 miljoonaa euroa (2024: 0,5 milj. €). Poistoeron muutoksen jälkeen tilikauden alijäämä oli -2,5 miljoonaa euroa (2024: ylijäämä 2,2 milj. €).

Vuoden 2025 vuosikate ei kattanut suunnitelman mukaisia poistoja ja arvonalentumisia, joten kunnan talous ei ollut tasapainossa. Suunnitelman mukaiset poistot olivat 10,8 miljoonaa euroa ja arvonalentumiset 1,0 miljoonaa euroa. Talouden liikkumavara on tämän johdosta pienentynyt.

Kunnan velkaantuneisuus kasvoi vuonna 2025 ja lainakanta vuoden lopussa oli 122,2 miljoonaa euroa. Lainamäärä oli 9,7 miljoonaa euroa enemmän kuin vuotta aiemmin. Lainakannasta 5 miljoonaa euroa oli lyhytaikaisia kuntatodistusluottoja. Asukaskohtainen lainamäärä puolestaan oli vuoden lopussa 5 312 euroa/asukas ja se kasvoi vuoden aikana 382 euroa/asukas.

Vuoden 2027 talousarvion mukaan kunnan investoinnit kasvavat vuodesta 2026 eikä vuosikatteen arvioida enää riittävän investointien rahoittamiseen ilman talouden sopeuttamista. Tämä merkitsee, että kunta joutuu rahoittamaan investoinnit korostuneesti lisävelalla.

Kunnanhallitus hyväksyi 15.6.2026 vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2027–2029 taloussuunnitelman kehykset ja antoi toimialoille tehtäväksi valmistella suunnitelman talouden sopeuttamiseksi. Kehyksen mukaan tilikauden tulos vuodelta 2027 olisi alijäämäinen -2,8 miljoonaa euroa ja vuodelta 2028 alijäämäinen -1,1 miljoonaa euroa, mutta vuodelta 2029 se olisi ylijäämäinen 1,0 miljoonaa euroa.

Kehyspäätöksessä huomautetaan, että talouden käänteen aikaansaaminen edellyttää sopeutustoimenpiteitä kaikilla toimialoilla. Toimialakohtaisten toimenpiteiden suuruus on luonnollisesti yhteydessä toimialalla järjestettävien palveluiden luonteeseen, kustannusrakenteeseen ja osuuteen kunnan kaikesta toiminnasta.

Talousarvion valmistelussa ei kaikilta osin ole saavutettu kehyksessä vuodelle 2027 asetettuja

miljoner euro år 2024) och räkenskapsperiodens resultat -4,3 miljoner euro (0,5 miljon euro år 2024). Efter ändringen i avskrivningsdifferensen var räkenskapsperiodens underskott -2,5 miljoner euro (ett överskott på 2,2 miljoner euro år 2024).

År 2025 täckte årsbidraget inte avskrivningar och nedskrivningar enligt plan, vilket innebär att kommunens ekonomi inte var i balans. Avskrivningarna enligt plan var 10,8 miljoner euro och värdeminskningarna var 1,0 miljoner euro. Den ekonomiska marginalen har minskat till följd av detta.

Kommunen skuldsättning ökade år 2025 och lånebeståndet var 122,2 miljoner euro i slutet av året. Lånebeståndet var 9,7 miljoner euro större än året innan. Av lånebeståndet var 5 miljoner euro kortfristiga kommuncertifikat. Lånebeloppet per invånare var däremot 5 312 euro i slutet av året och ökade under året med 382 euro per invånare.

Enligt budgeten för år 2027 ökar kommunens investeringar från år 2026 och årsbidraget kan inte uppskattas räcka till att finansiera investeringarna utan anpassning av ekonomin. Detta innebär att kommunen är tvungen att finansiera sina investeringar med betoning i ytterligare skuldsättning.

Kommunstyrelsen godkände 15.6.2026 ramen för budgeten 2027 och ekonomiplanen 2027–2029 och gav sektorerna i uppgift att bereda en plan för anpassning av ekonomin. Enligt ramen skulle räkenskapsperiodens resultat visa ett underskott på -2,8 miljoner euro år 2027 och ett underskott på -1,1 miljon euro år 2028, men ett överskott på 1,0 miljon euro år 2029.

I rambeslutet påpekas att anpassningsåtgärder krävs av alla sektorer för att kunna vända på ekonomin. De sektorspecifika åtgärdernas storlek är naturligt kopplad till karaktären och kostnadsstrukturen av sektorns tjänster samt deras andel av all verksamhet inom kommunen.

Beredningen av budgeten har inte till alla delar uppnått målen i ramen för år 2027. Det är möjligt att kommunen blir tvungen att utvidga anpassningsåtgärderna för åren 2028 och 2029 i

tavoitteita. On mahdollista, että vuosille 2028–2029 kohdennettavia sopeutustoimenpiteitä on tämän vuoksi myöhemmin laajennettava.

ett senare skede på grund av detta.

2.8 Riskienhallinta / Riskhanteringen

Kuntalain 14 §:n 2 momentin 7 kohdan mukaan valtuusto päättää riskienhallinnan perusteista. Lain 39 §:n 7 kohdan mukaan kunnanhallituksen tulee huolehtia riskienhallinnan järjestämisestä. Liikelaitoksessa kuitenkin liikelaitoksen johtokunta vastaa riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä lain 67 §:n 2 momentin perusteella.

Kuntalain 47 §:n 4 momentin 2 kohdan mukaan konserniohjeessa puolestaan annetaan kunnan tytäryhteisöille sekä soveltuvin osin osakkuusyhteisöille tarpeelliset määräykset riskienhallinnan järjestämisestä.

Edelleen kuntalain 115 §:n 1 momentin perusteella tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa annetaan tiedot riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Sipoon kunnassa riskejä seurataan myös osavuosikatsauksissa. Välittömiä toimenpiteitä vaativista riskeistä tilivelvolliset viranhaltijat ja muut vastuuhenkilöt kuitenkin raportoivat viipymättä esihenkilölle ja asiassa toimivaltaiselle toimielimelle.

Voidaan sanoa, että kunnan kohtaama riskiympäristö on viime vuosina muuttunut aiempaa vaikeammaksi. Kyberturvallisuuteen liittyvät riskit ovat lisääntyneet merkittävästi. Suurimpina riskeinä ovat hyökkäykset ICT-infrastruktuuriin tai sähkönjakeluun. Teknisen suojautumisen ja teknisen palautumissuunnittelun lisäksi toimialojen tulee panostaa toiminnan jatkuvuuden suunnitteluun myös tilanteissa, joissa tietoliikenneyhteyksiä tai tietotekniikkaa (laitteet ja ohjelmistot) ei ole käytettävissä.

Enligt 14 § 2 mom. 7 punkt i kommunallagen ansvarar fullmäktige för grunderna för riskhanteringen. Enligt 39 § 7 punkt i kommunallagen ska kommunstyrelsen sörja för ordnandet av riskhanteringen. Enligt 67 § 2 mom. i kommunallagen svarar affärsverkets direktion dock för att riskhanteringen ordnas på behörigt sätt i affärsverket.

Enligt 47 § 4 mom. 2 punkt i kommunallagen ska det i koncerndirektivet tillämpas på ägarstyrningen i kommunens dottersammanslutningar och i tillämpliga delar i intressesammanslutningar behövliga bestämmelser åtminstone om ordnandet av riskhanteringen.

Vidare i 115 § 1 mom. i kommunallagen föreskrivs det om att det i bokslutet och verksamhetsberättelsen ska ingå uppgifter om hur riskhanteringen är ordnad och om de centrala slutsatserna. I Sibbo kommun uppföljs riskerna även med delårsöversikter. Redovisningsskyldiga tjänsteinnehavare och övriga ansvarspersoner rapporterar dock om risker som kräver direkta åtgärder utan dröjsmål till chefen och det i ärendet behöriga organet.

Man kan säga att riskmiljön som kommunen möter har blivit allt svårare under de senaste åren. Riskerna kring cybersäkerheten har ökat betydligt. De största riskerna är attacker mot ICT-infrastrukturen eller eldistributionen. Sektorerna ska satsa på utöver tekniskt skydd och teknisk återhämtningsplanering även planering av verksamhetens kontinuitet även för situationer där dataförbindelser och datateknik (enheter och programvaror) inte kan användas.

2.9 Henkilöstö / Personal

Kunnan henkilöstömäärän muutokset 2025–2027

Kunnan henkilöstömäärä oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 927 työntekijää, joista vakinaisessa palvelussuhteessa oli 758 ja määräaikaisessa 169 työntekijää. Luku sisältää vakinaisen henkilöstön lisäksi sijaiset ja muut määräaikaiset työntekijät, mutta ei sivutoimisia palvelussuhteita.

Vuoden 2026 aikana henkilöstömäärä on kasvanut hieman verrattuna vuoden 2025 lopun tilanteeseen. Henkilöstömäärän kuukausittainen vaihtelu on ollut vähäistä. Tammi–elokuun 2026 aikana kunnalla on ollut keskimäärin 951 työntekijää.

Elokuussa 2026 kunnan palveluksessa oli yhteensä 965 työntekijää, joista 781 oli vakinaisia ja 184 määräaikaisia. Määräaikaisten osuus henkilöstöstä oli 19 prosenttia. Määräaikaisten palvelussuhteiden määrä ja osuus ovat pysyneet aiempia vuosia alemmalla tasolla. Tämä kuvastaa vakinaisten palvelussuhteiden osuuden kasvua kunnan henkilöstörakenteessa.

Henkilöstömäärältään suurimmat toimialat ovat koulutus, jossa työskentelee 414 henkilöä, sekä varhaiskasvatus, jossa henkilöstöä on 304.

Sipoon kunnan palvelutuotannon turvaamiseksi vuoden 2027 talousarviossa varaudutaan palkkamäärärahaan, joka vastaa 887 henkilötyövuoden työpanosta. Luku sisältää myös arvioidun sijaistarpeen edellyttämät henkilöstöresurssit. Ostopalveluna hankittu työpanos jää tämän tarkastelun ulkopuolelle.

Vuonna 2027 Sipoon kunnan henkilöstömäärän arvioidaan olevan keskimäärin noin 950 työntekijää, joista noin 780 on vakinaisessa ja 170 määräaikaisessa palvelussuhteessa. Vakinaisten toimien ja virkojen kokonaismäärä on noin 850, joista kuitenkin osa joudutaan hoitamaan määräaikaisin järjestelyin, mikäli tehtäviin ei saada rekrytoitua kelpoisuusvaatimukset täyttäviä työntekijöitä.

Ändringar i kommunens personalstyrka 2025–2027

I slutet av år 2025 var kommunens personalstyrka sammanlagt 927 anställda, varav 758 var ordinarie och 169 visstidsanställda. I antalet inkluderas utöver den ordinarie personalen även vikarier och andra visstidsanställda, men inte anställningsförhållanden i bisyssla.

Under år 2026 har personalstyrkan ökat en aning jämfört med situationen i slutet av år 2025. Den månatliga variationen i personalstyrkan har varit liten. Under januari–augusti 2026 har kommunen haft i genomsnitt 951 personer i sin tjänst.

I augusti 2026 var sammanlagt 965 personer i kommunens tjänst, varav 781 var ordinarie och 184 visstidsanställda. 19 procent av personalen var visstidsanställda. Antalet och andelen anställningsförhållanden på viss tid har hållits på en lägre nivå än tidigare år. Detta återspeglar ökningen av andelen ordinarie anställningsförhållanden i kommunens personalstruktur.

De största sektorerna enligt personalstyrka är utbildningssektorn med 414 anställda och sektorn för småbarnspedagogik med 304 anställda.

För att säkerställa Sibbo kommuns serviceproduktion reserveras ett löneanslag i budgeten för år 2027 som motsvarar arbetsinsatsen av 887 årsverken. Även personalresurser som det uppskattade vikariebehovet förutsätter ingår i den här siffran. Arbetsinsatsen som anskaffas med köpta tjänster lämnas utanför denna granskning.

År 2027 uppskattas Sibbo kommuns personalstyrka bestå av i genomsnitt cirka 950 anställda, varav cirka 780 är ordinarie anställda och 170 är visstidsanställda. Det totala antalet ordinarie befattningar och tjänster är cirka 850, varav en del måste skötas med tillfälliga arrangemang, om det inte är möjligt att rekrytera anställda som uppfyller behörighetskraven.

Kunnan vakinaiset virat ja toimet on esitetty erillisessä henkilöstösuunnitelmassa.

Henkilöstömenojen kehitys 2026–2027

Talousarviossa vuoden 2026 henkilöstömenojen kokonaismääräksi arvioitiin 51,8 miljoonaa euroa. Summa sisältää kaikki palkat, palkkiot sekä henkilösivukulut. Kunta-alan palkkoja korotettiin 1.8.2026 voimaan tulleella 2,27 prosentin yleiskorotuksella. Lisäksi palkkoihin vaikuttaa paikallinen järjestelyvaraerä, joka tuli voimaan 1.10.2026. Järjestelyvaraerän suuruus vaihtelee sopimusaloittain, mutta suurimmalla sopimusalalla, KVTES:ssa, sen suuruus oli 0,6 prosenttia.

Vuoden 2027 henkilöstömenoihin vaikuttavat edellä mainittujen korotusten lisäksi 1.4.2027 voimaan tuleva 2,0 prosentin yleiskorotus sekä paikallisesti jaettava 0,8 prosentin järjestelyerä. Nämä palkankorotukset on huomioitu vuoden 2027 talousarvion valmistelussa.

Vuonna 2027 sovellettavat työnantajamaksut ja muut henkilösivukulut on budjetoitu kunnille annettujen ennakkoarvioiden perusteella. Lopulliset maksutasot vahvistuvat vuoden 2026 loppuun mennessä.

Henkilöstömenojen kokonaismäärän arvioidaan olevan vuonna 2027 yhteensä 53,7 miljoonaa euroa.

Henkilöstösuunnittelun lähtökohdat

Henkilöstömäärä mitoitetaan lainsäädännön, palvelutoiminnan tarpeiden ja käytettävissä olevien taloudellisten resurssien mukaisesti. Henkilöstöresurssien tulee olla tasapainossa kunnan tehtävien ja niihin varattujen määrärahojen kanssa.

Sipoon kunnan henkilöstömäärä on pysynyt viime vuosina melko vakaana, vaikka kunnan väkiluku on kasvanut pitkään. Palvelutarpeen kasvuun pyritään vastaamaan ensisijaisesti tuottavuutta parantamalla sekä kohdentamalla henkilöstöresursseja tarkoituksenmukaisesti. Samalla määräaikaisten työntekijöiden osuutta on vähennetty, ja tehtäviä hoidetaan yhä enemmän

Kommunens ordinarie tjänster och befattningar presenteras i en separat personalplan.

Personalutgifternas utveckling 2026–2027

I budgeten för år 2026 uppskattades de totala personalutgifterna vara 51,8 miljoner euro. Summan inkluderar alla löner, arvoden och lönebikostnader. Kommunsektorns löner höjdes med en allmän förhöjning på 2,27 procent som trädde i kraft 1.8.2026. Därtill påverkas lönerna av en lokal justeringspott som trädde i kraft 1.10.2026. Storleken på justeringspotten varierar mellan avtalsbranscherna, men dess storlek var 0,6 procent inom den största avtalsbranschen AKTA.

Förutom de ovannämnda förhöjningarna påverkas personalutgifterna år 2027 även av en allmän förhöjning på 2,0 procent som träder i kraft 1.4.2027 samt en lokal justeringspott på 0,8 procent. Dessa löneförhöjningar har beaktats i beredningen av budgeten för år 2027.

Arbetsgivarkostnader och andra lönebikostnader som ska tillämpas år 2027 är budgeterade för kommunerna enligt förhandsbedömningar. De slutliga premienivåerna fastställs före utgången av år 2026.

Helheten av personalutgifterna uppskattas vara sammanlagt 53,7 miljoner euro år 2027.

Utgångspunkterna för personalplaneringen

Personalstyrkan dimensioneras enligt lagstiftningen, serviceverksamhetens behov och tillgängliga ekonomiska resurser. Personalresurserna ska hållas i balans med kommunens uppgifter och de reserverade anslagen.

Sibbo kommuns personalstyrka har hållits ganska stabil under de senaste åren trots att kommunens invånarantal har ökat under en längre tid. Strävan är att svara på det växande servicebehovet främst genom att förbättra produktiviteten och allokera personalresurserna på ett ändamålsenligt sätt. Samtidigt har andelen visstidsanställda minskats och det är den ordinarie personalen som tar hand

vakituisen henkilöstön voimin.

Henkilöstösuunnittelun tavoitteena on kehittää toimintatapoja, jotka mahdollistavat henkilöstöresurssien joustavan uudelleenkohdentamisen. Tämä tarkoittaa esimerkiksi tehtävien uudelleenjärjestelyä ja tehtäväkuvien tarkistamista eläköitymisten yhteydessä. Uuden vakinaisen henkilöstön rekrytointi on mahdollista vain talousarvion määrärahojen puitteissa. Ennen rekrytointipäätöksiä arvioidaan tehtävän tarkoituksenmukaisuus ja välttämättömyys kunnan palvelutuotannon näkökulmasta sekä selvitetään mahdolliset vaihtoehtoiset toteuttamistavat ja niiden kustannusvaikutukset.

Kunnan henkilöstömäärän arvioidaan säilyvän lähivuosina nykyisellä tasollaan. Henkilöstön normaali vaihtuvuus ja eläköityminen aiheuttavat kuitenkin jatkuvaa rekrytointitarvetta. Korvausrekrytointien tarpeellisuus arvioidaan tapauskohtaisesti palvelutuotannon ja toiminnallisten tarpeiden perusteella. Varhaiskasvatuksen henkilöstömitoitusta koskevat sitovat säädökset voivat kuitenkin edellyttää henkilöstömäärän lisäämistä palvelutarpeen kasvaessa.

Vuonna 2025 Sipoon kunnasta siirtyi vanhuuseläkkeelle 19 työntekijää. Vanhuuseläkkeelle jääneiden keski-ikä oli 65,0 vuotta. Elokuun 2026 loppuun mennessä vanhuuseläkkeelle on siirtynyt kahdeksan työntekijää.

Kuntien eläkevakuutuksen (Keva) lähivuosien eläkepoistumaennusteiden mukaan Sipoon kunnasta eläköityy vuosittain 30–35 työntekijää. Suurin osa eläkepoistumasta kohdistuu koulutuksen ja varhaiskasvatuksen toimialoille. Koska työntekijä voi itse päättää vanhuuseläkkeelle siirtymisen ajankohdan eläkeiän täyttymisen jälkeen, eläköitymisen ennakointiin liittyy epävarmuutta. Tämän vuoksi eläköitymisennusteita tulee tarkastella suuntaa antavina.

Vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus on viime vuosina hieman vähentynyt, ja rekrytointitilanne on yleisesti parantunut hakijamäärien kasvun

om deras arbetsuppgifter.

Målet med personalplaneringen är att utveckla verksamhetssätt som möjliggör flexibel omallokering av personalresurser. Detta innebär till exempel omorganisering av uppgifter och granskning av arbetsbeskrivningar i samband med pensioneringar. Det är endast möjligt att rekrytera ny ordinarie personal inom ramen för budgetens anslag. Innan rekryteringsbeslut fattas bedöms ändamålsenligheten och nödvändigheten av uppgiften med tanke på kommunens serviceproduktion samt utreds eventuella alternativa genomförandesätt och deras kostnadseffekter.

Kommunens personalstyrka uppskattas hållas på nuvarande nivå under de närmaste åren. Den normala omsättningen och pensioneringen av personalen orsakar dock ett kontinuerligt rekryteringsbehov. Nödvändigheten av ersättande rekryteringar bedöms från fall till fall utgående från serviceproduktionens behov och operativa behov.
Författningar som binder småbarnspedagogikens personaldimensionering kan dock förutsätta en ökning av personalstyrkan då servicebehovet ökar.

År 2025 avgick 19 anställda med ålderspension i Sibbo kommun. Medelåldern hos de personer som avgick med ålderspension var 65,0 år. Till slutet av augusti 2026 har åtta anställda övergått till ålderspension.

Enligt Kevas pensioneringsprognoser för de närmaste åren kommer 30–35 av Sibbo kommuns anställda att pensioneras årligen. Största delen av pensionsavgångarna riktas mot utbildningssektorn och sektorn för småbarnspedagogik. Eftersom den anställda kan själv välja tidpunkten för övergången till ålderspension efter att pensionsåldern har uppnåtts, finns det oklarheter kring framförhållning till pensioneringar. Av detta skäl ska pensioneringsprognoser granskas som riktgivande.

Omsättningen av den ordinarie personalen har minskat en aning under de senaste åren och rekryteringssituationen har i allmänhet förbättrats

myötä. Varhaiskasvatuksessa koulutetun henkilöstön saatavuus on kuitenkin edelleen haaste, mikä vaikeuttaa rekrytointia toimialalla.

Merkittävimmät henkilöstön määrään vaikuttavat muutokset 2027

Kunnan johto ja konsernipalvelut:
Konsernipalveluiden henkilöstösuunnitelmaan kirjattu sisäisen tarkastajan toimi jätetään täyttämättä ja poistetaan henkilöstösuunnitelmasta. Sisäinen tarkastus, riskienhallinta sekä kunnan johdon määräämät tarkastustehtävät hoidetaan vuonna 2027 puitejärjestelyyn perustuvaan ostopalvelun avulla. Muilta osin konsernipalveluiden henkilöstömäärä pysyy ennallaan.

Arjen ja vapaa-ajan toimiala:
Arjen ja vapaa-ajan toimialan toiminnan kehittämisen myötä kaksi määräaikaista työsuhdetta päättyy vuoden vaihteessa 2026–2027.

Koulutuksen toimiala:
Koulutuksen toimialalle ei esitetä uusien virkojen tai toimien perustamista vuonna 2027. Henkilöstömäärän ennustetaan laskevan n. 1,5 htv/vuosi johtuen oppivelvollisten määrän laskusta. Tämä henkilöstövähentymä kohdistuu pääsääntöisesti määräaikaisuuksiin ja suunnitellusti eläköitymiseen. Toimialalla tehdään tarvittaessa virkojen ja toimien siirtoja toimipisteestä toiseen, jotta henkilöstön määrä vastaa opetusryhmien määrää optimaalisesti. Yliresursoitujen yksiköiden yhdistäminen tehostaa henkilöstön optimaalista käyttöä.

Varhaiskasvatuksen toimiala:
Varhaiskasvatuksen toimialan henkilöstömäärä on kasvanut 1.8.2026 tapahtuneen Lehmuslinnan päiväkodin kunnallistamisen yhteydessä. Toimialan henkilöstömäärä tulee siksi olemaan suurempi kuin vuonna 2026. Toimialalle ei esitetä uusia virkoja tai toimia vuonna 2027. Varhaiskasvatuksen henkilöstömitoitusta koskevat sitovat määräykset kuitenkin edellyttävät, että henkilöstöä on tarvittaessa voitava lisätä, mikäli varhaiskasvatuspalveluiden

i och med att antalet sökanden har ökat. Tillgången på utbildad personal inom småbarnspedagogiken är dock fortsatt en utmaning, vilket försvårar rekrytering inom sektorn.

De mest betydande ändringarna i personalstyrkan år 2027

Kommunens ledning och koncerntjänster:
I koncerntjänsternas personalplan har antecknats att befattningen som intern revisor inte tillsätts och att den stryks från personalplanen. Intern revision, riskhantering och revisionsuppgifter som bestäms av kommunens ledning sköts år 2027 med hjälp av köpta tjänster som baserar sig på ramavtal. Koncerntjänsternas personalstyrka hålls oförändrade till övriga delar.

Sektorn för vardag och fritid:
I och med utvecklingen av verksamheten inom sektorn för vardag och fritid upphör två visstidsanställningar vid årsskiftet 2026–2027.

Utbildningssektorn:
Utbildningssektorn föreslår inga nya tjänster eller befattningar för år 2027. Personalstyrkan förväntas minska med cirka 1,5 årsverken per år på grund av att antalet läropliktiga minskar. Denna personalminskning riktas i huvudsak mot visstidsanställningar och planerade pensioneringar. Vid behov flyttas tjänster och befattningar inom sektorn från ett verksamhetsställe till ett annat, så att personalstyrkan motsvarar antalet undervisningsgrupper på ett optimalt sätt. Genom att sammanslå enheter med extra resurser effektiveras optimal användning av personalen.

Sektorn för småbarnspedagogik:
Personalstyrkan inom sektorn för småbarnspedagogik har ökat i samband med att Lehmuslinnan päiväkoti blev ett kommunalt daghem 1.8.2026. Därav kommer sektorns personalstyrka vara större än år 2026. Sektorn föreslår inga nya tjänster eller befattningar för år 2027. Bestämmelserna gällande småbarnspedagogikens personaldimensionering är bindande, vilket dock förutsätter att personalstyrkan kan vid behov utökas om efterfrågan på småbarnspedagogiska tjänster

kysyntä kasvaa.

Yhdyskunta- ja ympäristötoimiala:
Yhdyskunnan- ja ympäristön toimialalle ei esitetä uusien virkojen tai toimien perustamista vuodelle 2027. Toimialan henkilöstöresurssin käytön arvioidaan pysyvän samalla tasolla kuin vuonna 2026.

Uusien virkojen ja toimien täyttömenettely 2027

Mahdollisten talousarvion ulkopuolisten uusien virkojen ja tehtävien perustamisesta vuoden 2027 aikana päätetään erikseen. Talousarvion ulkopuoliset uudet vakinaiset ja yli vuoden kestävät virat ja toimet pois lukien varhaiskasvatuksen lakisääteiseen henkilöstömitoitukseen perustuvat tarpeet tuodaan kunnanhallituksen käsittelyyn ennen kuin ne laitetaan hakuun. Muilta osin rekrytointilupamenettelystä päättää kunnanjohtaja.

Määräaikaisia palvelussuhteita koskevat linjaukset

Määräaikaisten virka- ja työsuhteiden osalta noudatetaan kunnan ja hyvinvointialueen viranhaltijasta annetun lain sekä työsopimuslain säännöksiä. Lähtökohtana on, että palvelussuhde on toistaiseksi voimassa oleva ja pysyvään työvoiman tarpeeseen henkilöstö palkataan toistaiseksi voimassa olevaan palvelussuhteeseen.

Määräaikaisia palvelussuhteita käytetään harkiten ja tosiasialliseen tarpeeseen perustuen. Yleisimpiä määräaikaisuuden perusteita ovat sijaisuus sekä tilanne, jossa henkilö ei täytä tehtävässä edellytettyjä kelpoisuusvaatimuksia. Muita määräaikaisuuden perusteita voivat olla esimerkiksi opintoihin liittyvä harjoittelu tai oppisopimus, projektiluonteinen tehtävä, kausiluonteinen työ tai tilapäinen työvoiman tarve esimerkiksi ruuhkatilanteen vuoksi.

Työsopimuslain 1.6.2026 voimaan tulleen muutoksen myötä määräaikainen työsopimus voidaan tietyin laissa säädetyin edellytyksin tehdä myös ilman perusteltua syytä. Muutos koskee vain työsuhteista henkilöstöä, eikä se muuttanut

stiger.

Sektorn för samhälle och miljö:
Sektorn för samhälle och miljö föreslår inga nya tjänster eller befattningar för år 2027. Användningen av sektorns personalresurs bedöms hållas på samma nivå som år 2026.

Tillsättningsförfarande för nya tjänster och befattningar 2027

Beslut om att inrätta eventuella nya tjänster och befattningar utanför budgetramen under år 2027 fattas separat. Nya ordinarie tjänster och befattningar utanför budgetramen som är över ett år långa, med undantag av behov som beror på småbarnspedagogikens lagstadgade personaldimensionering, behandlas av kommunstyrelsen innan rekryteringen inleds. Kommundirektören bestämmer om förfaringssätt för övriga rekryteringstillstånd.

Riktlinjer för visstidsanställningar

Författningarna i lagen om tjänsteinnehavare i kommuner och välfärdsområden och arbetsavtalslagen följs gällande tjänste- och arbetsförhållanden på viss tid. Utgångspunkten är att anställningsförhållandet är i kraft tills vidare och att personal anställs tills vidare för bestående behov av arbetskraft.

Visstidsanställningar används med eftertanke och enligt faktiska behov. De vanligaste grunderna för användning av visstidsanställningar är vikariat eller en situation där personen inte uppfyller behörighetskrav som förutsätts i uppgiften. Andra grunder för användning av visstidsanställningar kan till exempel vara praktik eller läroavtal samhörande studier, projektarbete, säsongsarbete eller tillfälligt behov av arbetskraft till exempel på grund av rusningstid.

I och med ändringen i arbetsavtalslagen som trädde i kraft 1.6.2026 kan arbetsavtal på viss tid ingås utan grundad anledning enligt vissa förutsättningar som föreskrivs om i lagen. Ändringen gäller endast personal med arbetsavtal och har inte ändrat på regleringen av

määräaikaisia virkasuhteita koskevaa sääntelyä. Ilman perusteltua syytä määräaikainen työsopimus voidaan tehdä, kun kyseessä on työnantajan ja työntekijän välinen ensimmäinen työsuhde tai kun heidän edellisen työsuhteensa päättymisestä on kulunut vähintään viisi vuotta. Tällaisen määräaikaisen työsuhteen enimmäiskesto on yksi vuosi.
Lakimuutoksen tavoitteena on purkaa työllistämisen esteitä ja vahvistaa erityisesti pienten ja keskisuurten yritysten toimintaedellytyksiä. Sipoon kunta ei käytä työsopimuslain mahdollistamia ilman perusteltua syytä tehtäviä määräaikaisia työsopimuksia.

tjänsteförhållanden på viss tid. Arbetsavtal på viss tid kan ingås utan grundad anledning när det är fråga om det första arbetsavtalet mellan arbetsgivaren och arbetstagaren eller när det har gått minst fem år sedan det föregående arbetsavtalsförhållandet upphörde. Ett sådant arbetsavtal på viss tid kan gälla högst i ett år. Målet med lagändringen är att nedmontera hinder för sysselsättningen och stärka särskilt verksamhetsförutsättningarna för små och medelstora företag. Sibbo kommun använder inte arbetsavtal på viss tid som arbetsavtalslagen möjliggör utan grundad anledning.

Henkilöstö HTV / Personalen ÅRSV	**TP / BS 2025**	**TA / BU 2026**	**Ennuste / Prognos 2026**	**TA / BU 2027**
Konsernipalvelut / Koncerntjänster	35,3	37,7	39,4	36,9
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	112,2	109,4	113,2	101,8
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	245,9	239,8	255,1	249,5
Koulutus / Utbildning	349,6	355,9	342,5	344,6
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö (sis. Sipoon Vesi/inkl. Sibbo Vatten)	148,5	154,1	151,7	154,4
Kunta yhteensä / Kommunen sammanlagt	**891,5**	**896,9**	**901,9**	**887,2**

3 Talousarvio ja taloussuunnitelma 2027–2029 / Budget och ekonomiplan 2027–2029

3.1 Tuloperusteet / Inkomstgrunder

3.1.1 Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter

Sipoon kunta ja Sipoon vesi, ulkoiset / Sibbo kommun och Sibbo Vatten, externa 1 000 €	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	Ero / Differens % (TA / BU2026 / TA / BU2027)
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	**16 932**	**17 247**	**18 507**	**19 975**	**-100,00 %**
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	7 008	7 990	7 949	8 213	-100,00 %
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	2 550	2 663	2 474	2 395	-100,00 %
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	1 318	1 124	783	870	-100,00 %
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	6 057	5 470	7 301	8 497	-100,00 %
Pysyvien vast. myynti / Försäljning av bestående aktiva	1 817	1 481	3 350	4 845	-100,00 %

3.1.2 Verotulot ja veroprosentit / Skatteintäkter och skattesatser

Kunnan verotulot koostuvat kunnan tuloveron (kunnallisveron), kiinteistöveron ja yhteisöveron tuottamista tuloista. Kuntalain 111 §:n mukaan viimeistään talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on päätettävä kunnan tuloveroprosentista, kiinteistöveroprosenteista sekä muiden verojen perusteista. Tässä tarkoitettuja muita veroja ei käytännössä ole.

Sipon kunnan verotulojen ennakoidaan kehittyvän suotuisasti vuonna 2027. Kuntien keskusjärjestön Suomen Kuntaliitto ry:n 22.9.2026 julkaiseman verotulojen ennustekehikon mukaan Sipoon kunnan vuoden 2026 verotulojen ennustetaan kasvavan 4,0 prosenttia vuoteen 2025 nähden ja vuonna 2027 jopa 6,4 prosenttia vastaavasti edelliseen vuoteen nähden.

Ennustekehikon mukaan vuoden 2027 yhteisöverotulot olisivat 7,6 prosenttia ja kunnallisverotulot 7,3 prosenttia suurempia kuin vuonna 2026. Vaikka verotuloennusteisiin liittyy hyvin huomattavaa epävarmuutta, näköalaa voidaan pitää melko rohkaisevana.

Valtuusto korotti 17.11.2025 tekemällään päätöksellä kunnan tuloveroprosenttia vuodelle 2026. Korotuksen jälkeen tuloveroprosentti on

Kommunens skatteintäkter består av intäkterna av kommunens inkomstskatt (kommunalskatt), fastighetsskatt och samfundsskatt. Enligt 111 § i kommunallagen ska fullmäktige senast i samband med att budgeten godkänns fatta beslut om kommunens inkomstskattesats, om fastighetsskatteprocenter samt om grunderna för övriga skatter. I praktiken finns det inga andra skatter som avses i paragrafen.

Sibbo kommuns skatteintäkter förväntas utvecklas i en positiv riktning år 2027. Enligt skatteprognosfilen, som den kommunala centralorganisationen Finlands Kommunförbund rf publicerade 22.9.2026, förväntas Sibbo kommuns skatteintäkter år 2026 att öka 4,0 procent jämfört med år 2025 och upp till 6,4 procent år 2027 jämfört med året innan.

Enligt skatteprognosfilen skulle samfundsskattintäkterna vara 7,6 procent större och kommunalskatteintäkterna 7,3 procent större år 2027 än år 2026. Trots att det finns betydlig osäkerhet kring skatteprognoserna är utsikterna ganska uppmuntrande.

Fullmäktige höjde med sitt beslut 17.11.2025 på kommunens inkomstskattesats för år 2026. Efter

ollut 6,80 prosenttia. Vuoden 2027 talousarvion valmistelussa ei ole esitetty tähän muutoksia.

Määrätessään 17.11.2025 kiinteistöveroprosentit vuodelle 2026 päätti valtuusto säilyttää ne ennallaan. Vuoden 2027 talousarvion valmistelussa on esitetty, että rakennusten ja maapohjan kiinteistöveroprosentteja korotettaisiin 0,05 prosenttiyksiköllä. Korotuksen on arvioitu kasvattavan kiinteistöverotuloja noin 750 000 eurolla.

Korotusesitystä perustellaan erityisesti sillä, että aiemmin esillä ollut hulevesimaksun käyttöönotto on talousarvion valmistelussa päätetty hylätä eikä se sisälly talousarvioon tai taloussuunnitelmaan vuosina 2027–2029. Alueidenkäyttölain 103 i §:n mukaan kunta kuitenkin vastaa hulevesien hallinnan järjestämisestä asemakaava-alueella. Jos kunta ei ota käyttöön hulevesimaksua, se joutuu rahoittamaan tämän tehtävän kokonaan muilla tuloilla.

höjningen har inkomstskattesatsen varit 6,80 procent. Inga ändringar presenteras för inkomstskattesatsen i beredningen av budgeten för år 2027.

Fullmäktige beslutade att hålla fastighetsskattesatsen oförändrad för år 2026 i samband med att fullmäktige bestämde fastighetsskattesatsen 17.11.2025. Under beredningen av budgeten för år 2027 har det föreslagits att fastighetsskattesatserna för byggnader och mark höjs med 0,05 procentenheter. Höjningen har uppskattats öka fastighetsskatteintäkterna med cirka 750 000 euro.

Höjningsförslaget motiveras särskilt med att det tidigare föreslagna ibruktagandet av dagvattenavgifter har beslutats strykas under beredningen av budgeten och det är inte inkluderat i budgeten eller ekonomiplanen för åren 2027–2029. Enligt 103 § i lagen om områdesanvändning ansvarar kommunen dock för att ordna dagvattenhanteringen i detaljplaneområden. Om kommunen inte tar i bruk dagvattenavgifter blir kommunen tvungen att finansiera denna uppgift med helt andra intäkter.

Veroprosentit / Skattesatser	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA/BU 2027
Kunnan tuloveroprosentti / Kommunens inkomstskattesats	6,61	6,60	6,60	6,80	6,80
Kiinteistöveroprosentit: / Fastighetsskatteprocentsatser:					
- Yleinen, rakennukset / Allmän, byggnader	1,00	1,00	1,00	1,00	1,05
- Yleinen, maapohja / Allmän, mark	1,00	1,30	1,30	1,30	1,35
- Vakituiset asuinrakennukset / Stadigvarande bostadsbyggnader	0,50	0,50	0,50	0,50	0,55
- Muut asuinrakennukset / Andra bostadsbyggnader	1,10	1,10	1,10	1,10	1,15
- Rakentamattomat rakennuspaikat / Obebyggda byggplatser	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00

Verotulot / Skatteintäkter, 1 000€	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Verotulot / Skatteintäkter	**60 588**	**60 277**	**64 407**	**67 207**	**69 454**	**72 116**
Kunnan tulovero / Kommunens inkomstskatt	42 659	43 043	47 177	49 094	50 996	53 410
Kiinteistövero / Fastighetsskatt	13 180	13 516	13 548	13 924	14 091	14 161
Osuus yhteisöveron tuotosta / Andelen av samfundsskatteintäkterna	4 749	3 718	3 682	4 189	4 367	4 545

3.1.3 Valtionosuudet / Statsandelar

Valtiontalouden tasapainottamiseksi tehdyt toistuvat, kumulatiiviset kuntien valtionosuuksien leikkaukset vähentävät kunnan saamia valtionosuustuloja. Vuonna 2026 Sipoon kunta saa peruspalvelujen valtionosuutta, verotulomenetysten korvausta ja opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuutta yhteensä 2,9 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2025.

Valtiovarainministeriön 21.9.2026 julkaiseman ennakollisen laskelman mukaan vuonna 2027 Sipoon kunnalle tulisi peruspalvelujen valtionosuutta ja verotulomenetysten korvausta yhteensä 1,1 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2026. Jos opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus säilyy vuoden 2026 tasolla, valtionosuuksien yhteenlaskettu vähentyminen olisi 1,2 prosenttia vuoteen 2026 nähden.

Edellä kuvattua valtionosuuksien supistumista on pidettävä sangen merkittävänä, kun otetaan huomioon, että Sipoon kunnan asukasluku on koko ajan kasvanut. Valtionosuusleikkauksien seurauksena kunnan tulee rahoittaa entistä suurempi osa toiminnastaan ja palveluistaan verotuloilla eli kunnallisverolla, kiinteistöverolla ja yhteisöverolla. Tämä on omiaan kasvattamaan kunnallis- ja kiinteistöveroprosenttien korotuspaineita lähivuosina.

Kommunens statsandelsintäkter minskas av upprepade, kumulativa nedskärningar som gjorts i kommunens statsandelar för att balansera statsfinanserna. År 2026 får Sibbo kommun statsandelen för kommunal basservice, ersättning för förlorade skatteinkomster och statsandelen för undervisnings- och kulturverksamhet sammanlagt 2,9 procent mindre än år 2025.

Enligt de preliminära kalkylerna publicerade av finansministeriet 21.9.2026 skulle Sibbo kommun få statsandelen för kommunal basservice och ersättning för förlorade skatteinkomster sammanlagt 1,1 procent mindre år 2027 än år 2026. Om statsandelen för undervisnings- och kulturverksamhet hålls på samma nivå som år 2026, skulle statsandelarnas sammanlagda minskning vara 1,2 procent jämfört med år 2026.

Den ovan nämnda minskningen bör anses vara mäkta betydande med beaktande av att Sibbo kommuns invånarantal har hela tiden ökat. Till följd av nedskärningarna i statsandelarna behöver kommunen finansiera en allt större del av sin verksamhet och sina tjänster med skatteintäkter, dvs. med kommunalskatt, fastighetsskatt och samfundsskatt. Detta kommer att öka på trycket att höja kommunalskattesatserna och fastighetsskattesatserna under de närmaste åren.

Erittely valtionosuuksista / Specifikation av statsandelarna	V. / År 2027 €	Ero v:een / Skillnad till år 2026 €	Ero v:een / Skillnad till år 2026 %
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman verotuloihin perustuvaa valtionosuuden tasausta) / Stadsandel för kommunal basservice (utan utjämninen av statsandelen på basis av skatteinkomsterna)	23 158 747	-789 888	-3,3 %
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus / Utjämning av statsandelen på basis av skatteinkomsterna	-773 319	85 548	-10,0 %
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (sisältäen verotuloihin perustuvan valtionosuuden tasauksen) / Statsandel för kommunal basservice (inklusive utjämningen av statsandelen på basis av skatteinkomsterna)	22 385 428	-704 340	-3,1 %
Veroperustemuutoksista johtuvien verotulomenetysten korvaus / Ersättning för förlorade skatteinkomster som föranleds av ändringar i beskattningsgrunderna	1 686 407	441 402	35,5 %
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus ja verotulomenetysten korvaus yhteensä / Statsandel för kommunal basservice och ersättning för förlorade skatteinkomster sammanlagt	**24 071 835**	**-262 938**	**-1,1 %**
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus / Statsandel för undervisnings- och kulturväsendet	-2 061 114	0	0,0 %
Valtionosuudet yhteensä / Statsandelar sammanlagt	**22 010 721**	**-262 938**	**-1,2 %**
Kotikuntakorvaustulot / Intäkter från hemkommunsersättningar	1 454 217	-3 362	-0,2 %

Kotikuntakorvausmenot / Kostnader för hemkommunsersättningar	-1 466 727	-64 392	4,2 %
Kotikuntakorvausten netto / Netto av hemkommunsersättningarna	-12 510	67 754	-84,4 %
Valtionosuusmaksatus yhteensä / Utbetalning av statsandelar sammanlagt	**21 998 211**	**-195 184**	**-0,9 %**

	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Valtionosuudet / Statsandelar	**22 076**	**22 878**	**22 427**	**21 998**	**21 998**	**21 998**

3.1.4 Emokunnan määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenveto / Sammanfattning av moderkommunens anslag och beräknade inkomster

Käyttötalousosa / Driftsekonomidelen 1 000 €	Sitovuus / Bindande karaktär	Määrärahat / Anslag	Tuloarviot / Beräknade inkomster
Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden	B	72	70
Tarkastuslautakunta / Revisionsnämnden	B	71	
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	N	10 798	13 823
Konsernipalvelut / Koncerntjänster	N	9 204	453
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	N	21 658	1 013
Koulutus / Utbildning	N	37 384	2 131
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	N	13 314	4 848
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	N	19 954	12 482
Kohderahoitteiset tehtävät / Objektfinansierade uppgifter		15 387	13 730
Ruokapalvelut / Kostservice	N	3 778	3 780
Toimitilapalvelut / Lokalitetsförvaltning	N	11 609	9 949
Tuloslaskelmaosa / Resultaträkningsdelen	**Sitovuus / Bindande karaktär**	**Määrärahat / Anslag**	**Tuloarviot / Beräknade inkomster**
Verotulot / Skatteintäkter	B		67 207
Valtionosuudet / Statsandelar	B		21 998
Rahoitustulot ja -menot / Finansieringsinkomster och -utgifter	N	3 853	976
Investointiosa / Investeringsdelen	**Sitovuus / Bindande karaktär**	**Määrärahat / Anslag**	**Tuloarviot / Beräknade inkomster**
Laajennusinvestoinnit / Utbyggnadsinvesteringar	N	10 870	
Laajennusinvestoinnit, rakennukset / Utbyggnadsinvesteringar, byggnader	N	210	
Uudelleen investoinnit / Återinvesteringar	N	7 365	
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar	N	3 620	
Muut investoinnit / Övriga investeringar	N	2 495	
Maa-alueet / Markområden		1 500	4 845
Irtain omaisuus / Lös egendom		1 320	

Rahoitusosa / Finansieringsdelen		Määrärahat / Anslag	Tuloarviot / Beräknade inkomster
Pitkäaikaisten lainojen muutokset / Ändringar i långfristiga lån	N	21 577	47 000
Lyhytaikaisten lainojen muutokset / Ändringar i kortfristiga lån			
Muut maksuvalmiuden muutokset / Övriga ändringar i likviditeten			
Vaikutus maksuvalmiuteen / Påverkan på likviditeten		6 737	
Talousarvion loppusumma / Budgetens slutsumma			
N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio / bindande karaktär till nettoanslaget/-budgeten, B = bruttomääräraha/-tuloarvio / bruttoanslaget/-budgeten		172 001	172 001

4 Käyttötalousosa 2027–2029 / Driftsekonomidelen 2027–2029

4.1 Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden

Vastuualue:
Vaalit

Ansvarsområde:
Val

Vastuuhenkilö:
Hallintopäällikkö

Ansvarsperson:
Förvaltningschef

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027
Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027
Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter		70	70	70	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 11	- 77	- 77	- 77	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 11**	**- 7**	**- 7**	**- 7**	

Vuonna 2025 toimitettiin alue- ja kuntavaalit. Vuonna 2026 ei toimitettu säännönmukaisia vaaleja. Eduskuntavaalit toimitetaan vuonna 2027, vaalipäivä on 18.4.2027. Järjestelyt toteutetaan soveltuvin osin aiempien eduskuntavaalien tapaan. Oikeusministeriö maksaa kunnalle korvausta vaalien järjestämisestä.

Välfärdsområdes- och kommunalval förrättades år 2025. År 2026 förrättades inga regelbundna val. Riksdagsval förrättas år 2027, valdagen är 18.4.2027. Arrangemangen utförs till tillämpliga delar enligt tidigare riksdagsval. Justitieministeriet betalar kommunen ersättning för valförrättningen.

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Ennakkoäänestyspaikkojen esteettömyys tarkastetaan 100-prosenttisesti ennen ennakkoäänestyksen alkua. (ei = 0; kyllä = 100)			Keskusvaalilautakunta
Mittari	Ennen ennakkoäänestyksen alkua tarkastettujen ja esteettömyysvaatimukset täyttävien ennakkoäänestyspaikkojen osuus (%)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Ennakkoäänestyspaikkojen esteettömyys arvioidaan ennalta laaditun tarkistuslistan avulla ennen päätöksentekoa ennakkoäänestyspaikoista ja ennen ennakkoäänestyksen alkua.		

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna			
Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Tillgängligheten av förhandsröstningsställena granskas till 100 procent före förhandsröstningen börjar. (nej = 0; ja = 100)			Centralvalnämnden
Mätare	Andelen förhandsröstingställen som granskats före förhandsröstningen och som uppfyller tillgänglighetskraven (%)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	Tillgängligheten av förhandsröstningsställena granskas med en i förväg utarbetad granskningslista före beslut fattas om förhandsröstningsställena och före förhandsröstningen börjar.		

4.2 Tarkastuslautakunta / Revisionsnämnden

Vastuualue:
Tilintarkastus

Ansvarsområde:
Revision

Vastuuhenkilö:
Lautakunnan puheenjohtaja

Ansvarsperson:
Nämndens ordförande

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027
Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027
Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter					
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 67	- 71	- 71	- 71	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 67**	**- 71**	**- 71**	**- 71**	

Tarkastuslautakunnan sitovana tavoitteena on kuntalain mukaisista tehtävistä huolehtiminen hyväksytyn talousarvion mukaan.

Revisionsnämnden har som ett bindande mål att sköta sina uppgifter enligt kommunallagen och den godkända budgeten.

4.3 Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen

Vastuualue:
Yleishallinto ja kunnan johto

Ansvarsområde:
Allmän förvaltning och kommunens ledning

Vastuuhenkilö:
Kunnanjohtaja

Ansvarsperson:
Kommundirektören

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027
Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027
Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 154	13 823	13 823	13 823	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 220	- 10 698	- 10 798	- 10 798	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**10 934**	**3 125**	**3 025**	**3 025**	

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Vahvistetaan lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämistä yhdessä kunnan toimialojen ja muiden yhteistyötahojen kanssa: Planet Youth -toiminta etenee prosessin mukaisesti (hyte-tavoite)			Kunnanhallitus
Mittari	Kyselytuloksia käsittelevä työpaja on järjestetty sidosryhmille (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Kyselytulokset on esitelty toimielimissä (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Kyselytuloksiin pohjautuvat tavoitteet on määritelty (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Tavoitteille on asetettu toimenpiteet ja niiden toteuttamiselle on luotu aikataulu (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0=ei toteutunut; 100 = toteutunut)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Kyselytulosten pohjalta määritellään lasten ja nuorten ennalta ehkäisevän työn tavoitteet		
Toimenpide	Syksyn 2026 Planet Youth -kyselytuloksia käsitellään lasten ja nuorten hyvinvointiryhmässä, rehtorikokouksessa, johtoryhmässä, nuorisovaltuustossa ja arjen ja vapaa-ajan valiokunnassa		
Toimenpide	Syksyn 2026 Planet Youth -kyselytuloksista järjestetään työpaja keskeisille sidosryhmille		
Toimenpide	Tavoitteille asetetaan toimenpiteet ja niiden toteutukselle määritellään aikataulu		

2. Högklassiga tjänster för barn och ungdomar

Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Vi stärker främjande av barns och ungdomars välfärd tillsammans med kommunens sektorer och andra samarbetspartner: Planet Youth-verksamheten framskrider enligt processen (påverkar HYTE-koefficienten)			Kommunstyrelsen
Mätare	Intressentgrupperna har ordnats en workshop som behandlar enkätresultaten (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Enkätresultaten har presenterats i organen (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Mål har fastställts utgående från enkätresultaten (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Åtgärder har fastställts för målen och en tidtabell har bestämts för vidtagandet av dem (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ (0 = har inte uppnåtts; 100 = har uppnåtts)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	En workshop ordnas för centrala intressentgrupper om enkätresultaten av Planet Youth-enkäten från hösten 2026		

Åtgärd	Enkätresultaten av Planet Youth-enkäten från hösten 2026 behandlas i välfärdsgruppen för barn och unga, rektorsmötet, ledningsgruppen, ungdomsfullmäktige och utskottet för vardag och fritid
Åtgärd	Mål för förebyggande arbete för barn och ungdomar fastställs utgående från enkätresultaten
Åtgärd	Åtgärder fastställs för målen och en tidtabell bestäms för vidtagande av dem

6. Tasapainoinen talous ja tehokas kunta

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Vahvistetaan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tiedolla johtamisen systemaattisuutta: Päätösten vaikutusten ennakkoarviointi (EVA) otetaan käyttöön (hyte-tavoite)			Kunnanhallitus
Mittari	EVA:n käyttöönotosta ja painopisteistä on tehty päätös (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	EVA:n toteuttamisesta on laadittu kirjalliset toimintaohjeet (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0=ei toteutunut; 100 = toteutunut)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Laaditaan EVA:a koskeva ohjeistus		
Toimenpide	Päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnista (EVA) ja sen painopisteistä tehdään päätös		
Toimenpide	Toimialoille järjestetään EVA:n toteuttamista koskevia koulutuksia		

6. Balanserad ekonomi och en effektiv kommun

Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Vi stärker systematiken av informationsledningen av främjande av välfärd och hälsa: Vi implementerar och etablerar förhandsbedömning om konsekvenserna av beslut i Sibbo (påverkar HYTE-koefficienten)			Kommunstyrelsen
Mätare	Ett beslut har fattats om implementering och etablering av förhandsbedömning om konsekvenserna av beslut (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Skriftliga anvisningar har utarbetats om implementering och etablering av förhandsbedömning om konsekvenserna av beslut (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ (0 = har inte uppnåtts; 100 = har uppnåtts)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	Anvisningar utarbetas om förhandsbedömning om konsekvenserna av beslut		
Åtgärd	Ett beslut fattas om förhandsbedömning om konsekvenserna av beslut och dess tyngdpunkter		
Åtgärd	Utbildningar om förhandsbedömning om konsekvenserna av beslut ordnas till sektorerna		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Kunnanhallituksen toimintaympäristön muutoksia on kuvattu edellä kohdassa 2.7 Taloudelliset lähtökohdat.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Förändringarna i kommunstyrelsens verksamhetsmiljö beskrivs ovan i 2.7 Ekonomiska utgångspunkter.

Talousarvioon vuodelle 2027 sisältyvät talouden sopeuttamistoimenpiteet

Kunnan eri viranomaisten yhdistyksille myöntämistä kiinteistöveroavustuksista luovutaan niin, että vuonna 2027 niitä ei enää myönnetä. Toimenpiteen säästövaikutus on 25 000–30 000 euroa vuodessa. Vuonna 2026 myönnettyjen avustusten yhteissumma oli noin 29 000 euroa, vuonna 2025 noin 22 000 euroa ja vuonna 2024 noin 27 000 euroa.

Yhdistyksillä on mahdollisuus hakea verohallinnolta osittaista tai täyttä vapautusta kiinteistöverosta. Kunta neuvoo yhdistyksiä asiassa.

Ekonomiska anpassningsåtgärder i budgeten för år 2027

Kommunen avstår från fastighetsskattebidrag som kan beviljas av olika myndigheter till föreningar, således att fastighetsskattebidrag inte längre beviljas år 2027. Åtgärdens spareffekt är 25 000–30 000 euro per år. Den sammanlagda summan av beviljade bidrag var cirka 29 000 euro år 2026, cirka 22 000 euro år 2025 och cirka 27 000 euro år 2024.

Föreningarna kan ansöka delvis eller hel befrielse från fastighetsskatt av Skatteförvaltningen. Kommunen anvisar föreningarna i ärendet.

Riskianalyysi

Kunnanhallituksen tehtäväalueen riskejä on kuvattu edellä kohdissa 2.7 Taloudelliset lähtökohdat ja 2.8 Riskienhallinta sekä jäljempänä kohdassa 4.4 Konsernipalvelut. Kunnanhallituksen työskentelyssä huomioon otettavia muita riskejä ovat ennen kaikkea toimialojen käyttötalouden ja investointien talousarvion toteutumiseen liittyvät riskit ja näiden yhteisvaikutus kunnan talouteen.

Kunnanhallituksella on yleinen vastuu kunnan taloudesta, joten sen on perusteltua seurata ja reagoida toimialojen kohtaamiin oleellisiin ilmiöihin ja näiden taloudellisiin vaikutuksiin. Tarvittaessa kunnanhallituksen on tarpeen yhteensovittaa toimialojen taloutta niin, että kokonaisvaikutus talousarviovuoden loppuun mennessä mahdollisimman hyvin vastaisi valtuuston hyväksymiä talousarvion loppusummia ja koko kunnan tunnuslukuja.

Riskanalys

Riskerna kring kommunstyrelsens ansvarsområde beskrivs närmare i 2.7 Ekonomiska utgångspunkter, 2.8 Riskhantering och senare i 4.4 Koncerntjänster. Andra risker som ska beaktas i kommunstyrelsens arbete är först och främst risker kring realisering av budgeten för sektorernas driftsekonomi och investeringar och deras samverkan i kommunens ekonomi.

Kommunstyrelsen har ett allmänt ansvar över kommunens ekonomi, vilket innebär att det är motiverat att kommunstyrelsen reagerar på och följer upp de väsentliga fenomen och deras ekonomiska konsekvenser som sektorerna möter. Vid behov är det påkallat att kommunstyrelsen samordnar sektorernas ekonomi således att totalverkan till slutet av budgetåret motsvarar så bra som möjligt budgetens slutsummor och hela kommunens nyckeltal som fullmäktige har godkänt.

4.4 Konsernipalvelut / Koncerntjänster

Vastuualue:
Hallintopalvelut, Talouspalvelut, Henkilöstöpalvelut sekä Digihallinto

Ansvarsområde:
Förvaltningstjänster, Ekonomitjänster, Personaltjänster och Digital förvaltning

Vastuuhenkilö:
Kunnanjohtaja

Ansvarsperson:
Kommundirektör

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027
Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027
Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	444	453	453	453	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 9 213	- 9 204	- 9 204	- 9 204	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 8 769**	**- 8 751**	**- 8 751**	**- 8 751**	

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	**444**	**453**	**453**	**453**		**453**	**453**
Myyntituotot / Försäljningsintäkter							
Maksutuotot / Avgiftsintäkter							
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	230	230	230	230		230	230
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	214	223	223	223		223	223
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	**- 9 213**	**- 9 204**	**- 9 204**	**- 9 204**		**- 9 239**	**- 9 285**
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 3 757	- 3 792	- 3 792	- 3 792		- 3 853	- 3 922
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 4 508	- 4 201	- 4 201	- 4 201		- 4 159	- 4 118
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 358	- 538	- 538	- 538		- 551	- 565
Avustukset / Understöd							
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 589	- 673	- 673	- 673		- 675	- 681
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 8 769**	**- 8 751**	**- 8 751**	**- 8 751**		**- 8 785**	**- 8 832**

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Kunnan valmiussuunnitelman yleinen osa on päivitetty (hyte-tavoite)			Konsernipalvelut
Mittari	Valmiussuunnitelman yleinen osa on päivitetty (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Valmiussuunnitelman yleinen osa tarkistetaan, päivitetään ja hyväksytään kunnanhallituksessa 31.12.2027 mennessä.		

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Den allmänna delen av kommunens beredskapsplan har uppdaterats (påverkar HYTE-koefficienten)			Koncerntjänster
Mätare	Den allmänna delen av kommunens beredskapsplan har uppdaterats (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	Den allmänna delen av kommunens beredskapsplan granskas, uppdateras och godkänns senast 31.12.2027.		

6. Tasapainoinen talous ja tehokas kunta

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Kaksikielisyyden vahvistaminen organisaatiossa ja toiminnassa			Konsernipalvelut
Mittari	Organisaation kielisääntö on päivitetty (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Kaksikielisyyden toimivuudesta organisaatiossa on tehty itsearviointi (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Itsearvioinnin perusteella laaditaan vuosittaiset tavoitteet henkilöstösuunnitelmaan ja talousarvioon ja arvioidaan tavoitteiden toteutuminen	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Vuoden 2027 aikana laaditaan kaksikielisyysohjelma kuntaan (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Vuoden 2027 aikana laaditaan kaksikielisyysohjelma kuntaan.		
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Laaditaan yhdenmukainen tapa asiakaskokemuksen mittaamiseen kunnassa (hyte-tavoite)			Konsernipalvelut
Mittari	Asiakaskokemuksen mittaamisen malli on laadittu (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100

6. Balanserad ekonomi och en effektiv kommun

Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Ett enhetligt mätningssätt utarbetas för mätning av kundupplevelsen (påverkar HYTE-koefficienten)			Koncerntjänster
Mätare	En modell för mätning av kundupplevelsen har utarbetats (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Tvåspråkigheten stärks i kommunens organisation och verksamhet			Koncerntjänster
Mätare	Kommunorganisationens språkstadga har uppdaterats (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Kommunorganisationens språkstadga har uppdaterats (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Årliga mål utarbetas enligt självvärderingens resultat som en del av personalplanen och budgeten, och målens uppnående utvärderas	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Ett tvåspråkighetsprogram utarbetas i kommunen under år 2027 (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	Ett tvåspråkighetsprogram utarbetas i kommunen under år 2027 (0 = nej; 100 = ja)		

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027
ICT-palvelupyynnöt / ICT-servicebegäranden	6 351	6 942		6 700

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Konsernipalveluiden vuoden 2027 taloudellisessa ja toiminnallisessa ympäristössä keskeiset haasteet liittyvät yleiseen kustannustason nousuun ja varsinkin tieto- ja viestintätekniikan laitteiden, ohjelmistojen ja lisenssien kallistumiseen. Myös julkisia hankintoja koskevan lainsäädännön muuttuminen vaikuttaa konsernipalveluihin, sillä esimerkiksi palkkahallinnon palvelut ja työterveyshuollon palvelut joudutaan uudelleenjärjestelemään niin sanottuja inhouse- eli sidosyksikköhankintoja koskevan sääntelyn kiristymisen takia.

Vakavimmat toimintaympäristön ilmiöt liittyvät kansainvälisten suhteiden jännitteiden ja aseellisten konfliktien seurauksiin sekä Suomeen ja suomalaisiin kohdistuvien vihamielisten tekojen lisääntymiseen ja kärjistymiseen. Niin sanotut kyberhyökkäykset sekä muut väestön elinoloihin, julkisyhteisöjen toimintaan ja julkisiin palveluihin kohdistuvat vaikuttamispyrkimykset edellyttävät asianmukaisia varautumis- ja torjuntatoimenpiteitä. Näihin sitoutuu taloudellisia ja muita voimavaroja.

Riskianalyysi

Konsernipalvelut tuottaa palveluita kunnan toimialoille ja yksiköille sekä huolehtii keskitetysti lukuisista kunnan tehtävistä ja velvoitteista. Talouspalvelut vastaa esimerkiksi talousarvion ja tilinpäätöksen laadinnasta sekä tehtävistä, jotka liittyvät kunnan talouden ja julkisten hankintojen hallintaan ja raportointiin muille viranomaisille. Hallintopalvelut vastaa asianhallinnasta ja arkistotoimesta, päätöksenteon ohjaamisesta, asiakirjajulkisuuden toteuttamisesta ja muista yleishallinnon tehtävistä. Henkilöstöpalvelut tuottaa lakisääteiset palkka-aineistot ja huolehtii kunnalla lainsäädännön ja virka- ja työehtosopimusten mukaan olevista työnantajavelvoitteista. Digihallinto huolehtii

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

De centrala utmaningarna i koncerntjänsternas ekonomiska och operativa miljö år 2027 hör ihop med att den allmänna kostnadsnivån stiger och att särskilt data- och kommunikationstekniska enheter, programvaror och licenser blir dyrare. Att lagstiftningen om offentlig upphandling ändras påverkar även koncerntjänsterna, eftersom sektorn blir tvungen att omorganisera till exempel löneadministrationens och företagshälsovårdens tjänster när regleringen gällande inhouse-bolag, dvs. interna upphandlingar, stramas åt.

De allvarligaste fenomenen kring verksamhetsmiljön gäller följderna av spända internationella relationer och väpnade konflikter samt ökning och hårdnande av fientliga handlingar som riktas mot Finland och finländare. Så kallade cyberattacker samt försök att påverka befolkningens levnadsförhållanden, offentliga sektorns verksamhet och offentliga tjänster förutsätter påkallade beredskaps- och avvärjningsåtgärder. I dessa åtgärder ingår ekonomiska och andra resurser.

Riskanalys

Koncerntjänsterna producerar tjänster för kommunens sektorer och enheter samt tar centraliserat hand om flera av kommunens uppgifter och skyldigheter. Ekonomitjänsterna ansvarar till exempel för utarbetande av budgeten och bokslutet samt de uppgifter som gäller hantering av kommunens ekonomi och offentliga upphandlingar samt rapportering till andra myndigheter. Förvaltningstjänsterna ansvarar för ärendehantering och arkivering, styrning av beslutsfattande, verkställande av handlingarnas offentlighet och andra uppgifter inom allmän förvaltning. Personaltjänsterna producerar lagstadgade lönematerial och sköter kommunens arbetsgivarskyldigheter i enlighet med

tieto- ja viestintätekniikan infrastruktuurin, laitteiden, järjestelmien ja lisenssien hankkimisesta ja ylläpidosta sekä käyttöoikeushallinnan ja tietoturvallisuuden valvonnasta.

Konsernipalvelut kohtaa taloudellisia riskejä, jotka liittyvät muun muassa yleiseen hintatason nousuun sekä erityisesti tieto- ja viestintätekniikan hyödykkeiden kallistumiseen. Avainhenkilöriski on merkittävä, sillä konsernipalvelut toimivat tehtävien määrään ja kriittisyyteen nähden niukoilla henkilöstövoimavaroilla.

Viime vuosien kansainvälinen kehitys Suomen lähialueilla ja muualla maailmassa on lisännyt ja kärjistänyt erityyppisiä tietoturva- ja hybridiriskejä. Kunta joutuu käyttämään entistä enemmän voimavaroja näiden riskien hallitsemiseen ja toiminnan jatkuvuutta ylläpitäviin ratkaisuihin.

lagstiftningen och tjänste- och arbetskollektivavtalen. Digital förvaltning sköter upphandling och drift av data- och kommunikationsteknikens infrastruktur, enheter, system och licenser samt övervakning av hantering av användarrättigheter och datasäkerhet.

Koncerntjänsterna möter ekonomiska risker gällande bland annat en stigande allmän kostnadsnivå samt särskilt dyrare nyttigheter inom data- och kommunikationsteknik. Nyckelpersonsrisken är betydande, eftersom koncerntjänsterna har knappa personalresurser med tanke på antalet uppgifter och uppgifternas kritiskhet.

Under de senaste åren har den internationella utvecklingen i närheten av Finland och i övriga delar av världen ökat och hårdnat dataskydds- och hybridrisker av olika typer. Kommunen är tvungen att använda ännu mer resurser för hantering av dessa risker och för lösningar som upprätthåller verksamhetens kontinuitet.

4.4.1 Hallintopalvelut / Förvaltningstjänster

Vastuualue:
Hallintopalvelut-yksikkö tuottaa tukipalveluita koko kuntaorganisaatiolle. Hallintopalveluiden keskeiset vastuualueet ovat luottamuselinten keskitetty kokoushallinta, kunnan kirjaamo, asianhallinta ja arkistotoimi, kunnan viestintä sekä käännöspalvelut. Yksikkö vastaa kunnan hallinnon ja siihen liittyvien prosessien ohjaamisesta, kehittämisestä ja koordinoinnista, päätöksenteon tuesta, yleisiä vaaleja koskevista tehtävistä sekä kunnan tietosuojavastaavan tehtävistä.

Vastuuhenkilö:
Hallintopäällikkö

Ansvarsområde:
Enheten Förvaltningstjänster producerar stödtjänster till hela kommunorganisationen. Förvaltningstjänsternas centrala ansvarsområden är förtroendeorganens centraliserade möteshantering, kommunens registrering, ärendehantering och arkivering, kommunens kommunikation samt översättningstjänster. Enheten ansvarar för styrning, utveckling och koordinering av kommunens förvaltning och dess processer, stöd för beslutsfattande, uppgifter i samband med allmänna val samt kommunens dataskyddsansvariges uppgifter.

Ansvarsperson:
Förvaltningschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter		6	6	6	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 911	- 968	- 968	- 968	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 911**	**- 962**	**- 962**	**- 962**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Valtuustokauden vaihdos vuonna 2025 heijastui merkittävästi Hallintopalvelut-yksikön toimintaan. Tässä yhteydessä otettiin muun muassa käyttöön sähköinen CloudMeeting-kokousjärjestelmä, jota käytetään toimielinten kokouksissa. CloudMeetingin käyttöä on kehitetty ja käyttöosaamista lisätty vuoden 2026 aikana. Vuonna 2027 Hallintopalvelut edistää edelleen järjestelmän sujuvaa käyttöä toimielimissä ja kehittää toimintatapoja käyttökokemusten ja palautteen perusteella. Hallintopalvelut tukee luottamushenkilöitä ja viranhaltijoita myös muissa päätöksentekoon ja hallintomenettelyyn liittyvissä asioissa.

Keväällä 2027 järjestetään eduskuntavaalit. Vaalien suunnittelu ja valmistelu on aloitettu syksyllä 2026 vaaliprosessin sujuvuuden, lainmukaisuuden ja riittävän resursoinnin varmistamiseksi. Vaaleihin liittyvä työ jatkuu ja työmäärä kasvaa alkuvuoden 2027 aikana.

Vuonna 2026 on tehty loppuun sähköisen arkistoinnin ja digitoinnin hanke yhteistyössä Digihallinnon kanssa. Uuden arkistointilain mukainen tiedonhallinnan, asiakirjahallinnon ja arkistoinnin toimintaohje on laadittu vuoden 2026 aikana. Hallintopalveluiden vastuulla on ollut kunnan Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman sekä Osallisuusmallin laadinta. Näiden jalkauttaminen kunnan toimintaan jatkuu vuonna 2027. Hallintopalvelut jatkaa kirjaamon kehittämisprojektia vuonna 2027 työn sujuvoittamiseksi. Tiedonhallinnan jatkuvaa kehittämistä sekä tietosuojan ja -turvan ylläpitämistä varmistetaan säännöllisillä, kaikkia toimialoja koskevilla tapaamisilla.

Sipoon kunta osallistuu vuonna 2026 valtakunnallisiin LVV26-valmiusharjoitukseen ja TAISTO-harjoitukseen. Harjoituksista saatua kokemusta ja toiminnan kehittämistarpeita hyödynnetään vuonna 2027 päivitettävässä valmiussuunnitelmassa.

Hallintopalvelut osallistuu aktiivisesti myös muihin kunnan yhteisiin hankkeisiin ja prosessien

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Bytet av fullmäktigeperiod år 2025 påverkade Förvaltningstjänsternas verksamhet på ett betydande sätt. I samband med detta togs bland annat den elektroniska mötestjänsten CloudMeeting i bruk, som används vid organens sammanträden. Användningen av CloudMeeting har utvecklats och användarfärdigheter har utökats under år 2026. År 2027 främjar Förvaltningstjänsterna fortsatt smidig användning av tjänsten i organen och utvecklar verksamhetssätt utgående från erfarenhet och respons. Förvaltningstjänsterna stöder de förtroendevalda och tjänsteinnehavarna även i andra ärenden relaterade till beslutsfattande och förvaltningsförfarande.

Våren 2027 förrättas riksdagsval. Planeringen och beredningen av valet har inletts hösten 2026 för att säkerställa att valprocessen är smidig, lagenlig och har tillräckliga resurser. Arbetet samhörande valet fortsätter och arbetsmängden ökar i början av år 2027.

År 2026 har projektet för elektronisk arkivering och digitalisering slutförts i samarbete med Digital förvaltning. En anvisning om informationshantering, dokumenthantering och arkivering i enlighet med den nya arkiveringslagen har utarbetats under år 2026. Förvaltningstjänsterna har ansvarat för utarbetande av kommunens jämställdhets- och likabehandlingsplanen och delaktighetsmodellen. Implementeringen av planerna och modellen i kommunens verksamhet fortsätter år 2027. År 2027 fortsätter Förvaltningstjänsterna registreringens utvecklingsprojekt med att göra arbetet smidigare. Kontinuerlig utveckling av informationshanteringen och upprätthållande av dataskydd och datasäkerhet säkerställs med regelbundna möten som gäller samtliga sektorer.

Sibbo kommun deltar i den riksomfattande beredskapsövningen LVV26 och TAISTO-övningen år 2026. Erfarenheten av övningarna och verksamhetens utvecklingsbehov utnyttjas i uppdateringen av beredskapsplanen år 2027.

Förvaltningstjänsterna deltar även aktivt i

kehittämiseen.

Hallintopalveluiden toimintakulujen arvioidaan kasvavan vuonna 2027 noin 50 000 euroa. Kasvua selittävät lähinnä hallintopäällikön viran päällekkäiset palkkakustannukset (30 000 €) ja Kuntalan työskentelytiloista maksettavien sisäisten vuokrien nousu (15 000 €). Kuntalan tiloja käytti aiemmin myös Itä-Uudenmaan hyvinvointialue, mutta vuodelle 2027 tilavuokrat jyvitetään vain sisäisille käyttäjille, mikä nostaa sisäisiä vuokria hallintopalveluiden osalta.

Hallintopalveluiden talousarvio sisältää kunnan keskitetyn toimistotarvikevaraston hankinnat, joiden kustannukset kohdennetaan edelleen toimialoille ja palvelualueille. Vuoden 2026 talousarviossa toimistotarvikehankintoihin varattiin 40 000 euroa. Hankintamääriä ja tuotevalikoimaa on karsittu siten, että varastoon hankitaan jatkossa vain toiminnan kannalta välttämättömät toimistotarvikkeet. Laajemmat tai yksikkökohtaiset hankinnat toimialat ja palvelualueet rahoittavat omista käyttötalousmäärärahoistaan. Toimenpiteen seurauksena toimistotarvikehankintojen määrärahaa vähennetään vuodelle 2027 yhteensä 28 000 euroa.

kommunens övriga gemensamma projekt och utveckling av processer.

Förvaltningstjänsternas verksamhetskostnader uppskattas öka med cirka 50 000 euro år 2027. Tillväxten förklaras främst med överlappande lönekostnader för tjänsten som förvaltningschef (30 000 €) och stigningen av de interna hyrorna som betalas för Sockengårdens arbetslokaler (15 000 €). Sockengårdens lokaler användes tidigare även av Östra Nylands välfärdsområde, men år 2027 betalas lokalhyrorna endast av interna användare, vilket höjer på de interna hyrorna för Förvaltningstjänsterna.

Förvaltningstjänsternas budget inkluderar anskaffning av kontorsmaterial till kommunens centraliserade kontorsmaterialförråd, vars kostnader allokeras vidare till sektorerna och serviceområdena. I budgeten för år 2026 reserverades 40 000 euro för anskaffning av kontorsmaterial. Anskaffningsmängden och produktutbudet har gallrats således att endast kontorsmaterial som är nödvändiga för verksamheten anskaffas till förrådet i fortsättningen. Mer omfattande eller enhetsspecifika anskaffningar finansieras med sektorernas och serviceområdenas egna driftsekonomianslag. Till följd av denna åtgärd minskas anslaget för anskaffning av kontorsmaterial med sammanlagt 28 000 euro för år 2027.

4.4.2 Talouspalvelut / Ekonomitjänster

Vastuualue:
Talouspalvelut

Ansvarsområde:
Ekonomitjänster

Vastuuhenkilö:
Talousjohtaja

Ansvarsperson:
Ekonomidirektör

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	87	70	70	70	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 953	- 992	- 992	- 992	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 866**	**- 922**	**- 922**	**- 922**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Talouspalveluissa on tapahtunut viime vuosina useita henkilöstömuutoksia, kun vastuualuetta johtava talousjohtaja on vaihtunut sangen tiheään. Talousjohtajatilanteen vakiintuminen on edellytyksenä yksikön toiminnan vakaudelle ja sille, että sen voimavarat jälleen riittävät myös toiminnan kehittämiseen. Henkilöstömäärältään pienessä yksikössä muutkin henkilöstömuutokset ja erityistilanteet vaikuttavat suhteellisen merkittävästi.

Talouspalvelut on viime vuosina kehittänyt talouden raportointia ja säännöllisten raporttien muotoja sekä edistänyt uusien järjestelmien käyttöönottoa. Vuonna 2027 jatketaan ja parannetaan näiden hyödyntämistä ja erityisesti talouden tilannekuvan ylläpitämisessä hyödynnettäviä palveluita.

Vuonna 2027 talouspalveluiden on tarpeen kiinnittää aiempaa enemmän huomiota kunnan lainasalkun hallintaan ja rahoituksen hinnan ja rahoitusriskien pienentämiseen. Syynä tähän on ensisijaisesti yleinen korkotason nousu, joka lisää selvästi kunnan velanhoitomenoja lähivuosina. Haastetta voimistaa kunnan lainakannan kasvu.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Det har skett flera personaländringar i Ekonomitjänsterna under de senaste åren, eftersom ekonomidirektören som leder ansvarsområdet har bytts synnerligen ofta. Det är en förutsättning för att enhetens verksamhet ska stabiliseras att läget med ekonomidirektören stabiliseras och att enhetens resurser räcker till igen även för utveckling av verksamheten. Enheten har en liten personalstyrka, vilket innebär att även andra personaländringar och exceptionella situationer påverkar enheten relativt mycket.

Ekonomitjänsterna har under de senaste åren utvecklat rapporteringen av ekonomin och formen av regelbundna rapporter samt främjat ibruktagandet av nya system. År 2027 fortsätter och förbättrar enheten utnyttjande av dessa aspekter och särskilt tjänster som upprätthåller ekonomins lägesbild.

År 2027 behöver Ekonomitjänsterna fästa mer uppmärksamhet än tidigare vid hanteringen av kommunens låneportfölj, priset på finansiering och minimeringen av finansieringsrisker. Den främsta orsaken till detta är att den allmänna räntenivån stiger, vilket ökar kommunens skuldhanteringsutgifter tydligt under de närmaste åren. Denna utmaning intensifieras av att kommunens lånebestånd ökar.

4.4.3 Digihallinto / Digital förvaltning

Vastuualue:
Digihallinto vastaa kunnan digikehittämisestä ja ICT-ratkaisuista. Digihallinto kehittää, ohjaa, vastaa ja hankkii asiantuntijapalvelut sekä palvelut ja laitteet kehittämiseen, kokonaisarkkitehtuuriin, tietoturvaan, tietosuojaan, perustietotekniikkaan ja ICT-infrapalveluihin. Digihallinnon tavoitteena on mahdollistaa kaikkien toimialojen onnistuminen tuottamalla tarpeita vastaavat palvelut kustannustehokkaasti ja turvallisesti.

Ansvarsområde:
Digital förvaltning ansvarar för kommunens digitala utveckling och ICT-lösningar. Digital förvaltning utvecklar, styr, ansvarar för och upphandlar experttjänster samt tjänster och anordningar för utveckling, kommunens övergripande arkitektur, dataskydd, datasäkerhet, grundläggande datateknik och ICT-infrastruktur. Målet för Digital förvaltning är att möjliggöra att alla sektorer lyckas producera tjänster som motsvarar behoven på ett kostnadseffektivt och säkert sätt.

Vastuuhenkilö:
Chief Digital Officer

Ansvarsperson:
Chief Digital Officer

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	120	140	140	140	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 4 596	- 4 567	- 4 567	- 4 567	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 4 476**	**- 4 427**	**- 4 427**	**- 4 427**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Tietotekniikkaa hyödynnetään kaikissa kunnan toiminnoissa ja kuntalaisille tarjottavien palveluiden tuottamisessa. Pääsääntöisesti kaikissa kunnan palveluprosesseissa hyödynnetään tavalla tai toisella ICT-laitteita, järjestelmiä, sovelluksia ja tietoliikennepalveluita. Melkein kaikkiin kunnan kehityshankkeisiin tarvitaan Digihallinnon resursseja. Toiminnan kehittämisen lisäksi olemassa olevaan ICT-infrastruktuuriin ja teknisen arkkitehtuurin ylläpitämiseen tulee panostaa jatkuvuuden turvaamiseksi.

ICT-laitteiden saatavuus on huonontunut mm. Hormuzinsalmen tilanteen vaikuttaessa logistiikkaan. Laitteiden hinnat ovat nousseet merkittävästi kaikissa eri hintaluokissa. Lisäksi poikkeustilanne sallii sen, ettei laitetoimittajien tarvitse tuoda maahan edullisimpia laitemalleja, jotka ovat olleet kilpailutusten valikoimakoreissa. Sopimusten toimitusajat eivät myöskään sido toimittajia poikkeustilanteessa. Kuntaan joudutaankin hankkimaan kalliimpia laitteita kuin aiemmin. Käyttöiän pidentämisen mahdollistavaa teknologiaa ja ylläpitoa on kehitettävä.

Hankintalain uudistuksen vuoksi ICT-alan kilpailutuksia on kansallisesti käynnissä erittäin paljon. Sipoo onnistui kilpailuttamaan perustietotekniikkapalvelunsa ennen nyt meneillään olevaa ruuhkaa. Käyttöönottoprojektin päättyessä syksyn 2026 aikana aloitetaan kehitystiekartan mukaiset projektit. Muissa kilpailutuksissa on huomattu, että toimittajilla on liian vähän resursseja käyttöönottoprojekteihin, joten kehitysprojekteja ei saada tehtyä suunnitelluissa aikatauluissa. Digihallinto pyrkii varmistamaan kunnan ja toimittajien resurssit ennen jokaisen projektin aloittamista, jotta alkaessaan projektilla on riittävät resurssit

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Vi utnyttjar datateknik i kommunens alla funktioner och producering av tjänster för kommuninvånarna. I huvudsak utnyttjar kommunens varje serviceprocess ICT-utrustning, system, applikationer och telekommunikationstjänster på ett eller annat sätt. Digital förvaltnings resurser behövs för nästan alla utvecklingsprojekt i kommunen. Utöver utveckling av verksamheten behövs satsningar på upprätthållande av befintlig ICT-infrastruktur och teknisk arkitektur för att säkerställa verksamhetens kontinuitet.

Tillgången på ICT-utrustning har försämrats på grund av bland annat situationen i Hormuzsundet, som påverkar logistiken. Utrustningens priser har stigit betydligt i alla olika prisklasser. Därtill tillåter undantagstillståndet leverantörerna att inte importera förmånligare utrustningsmodeller som har varit en del av det sortiment som konkurrensutsättningarna har omfattat. Avtalens leveranstider är inte heller bindande för leverantörer i undantagstillstånd. Kommunen är tvungen att anskaffa dyrare utrustning än tidigare. Teknologi som möjliggör förlängning av utrustningens livslängd samt underhåll av denna teknologi behöver utvecklas.

Nationellt sett pågår väldigt många konkurrensutsättningar inom ICT-branschen, vilket beror på reformen av upphandlingslagen. Sibbo kommun lyckades konkurrensutsätta sin grundläggande datatekniktjänst före den pågående rusningen. Ibruktagningsprojektet avslutas under hösten 2026, och efter det inleds projekten enligt vägplanen för hållbar utveckling. Det har upptäckts i andra konkurrensutsättningar att leverantörerna har för lite resurser för ibruktagningsprojekt, vilket betyder att

käytössään. Tavoitteena on tehdä projektit tiiviissä aikataulussa peräkkäin valmiiksi asti eikä kuormiteta henkilöstöä liian monella projektilla samanaikaisesti.

Kunnille osoitetaan lähivuosina uusia digitaalisuuteen liittyviä vaatimuksia sekä EU:n että kansallisen lainsäädännön puolelta esimerkiksi tiedonhallintaan, raportointiin, avoimeen tietoon, kansallisten tietovarastojen hyödyntämiseen, arkistointiin ja kuntalaisten palveluihin liittyen. Sipoo on mukana monissa verkostoissa, jotta saamme tietoa muutoksista mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Kuntien kaikkia toimialoja koskeva velvoite viranomaisviestinnän keskittämisestä Suomi.fi-viestit-palveluun on astunut voimaan. Sipoo on hakenut jatkoaikaa niihin järjestelmiin, joihin palvelua ei ole voitu yhdistää. Kunnalla on kuitenkin sähköinen asiointipalvelu, jonka kautta voidaan lähettää viestit asetuksen mukaisesti, vaikka päätökset olisi tehty toimialojen operatiivisissa järjestelmissä. Suomi.fi-viestit-palvelun käyttöönottoja tullaan tekemään olemassa oleviin palveluihin ja uusiin palveluihin vielä tulevinakin vuosina.

Kyberturvallisuuden tilanne näyttää jäävän pysyvästi sellaiselle tasolle, että panostuksia tietoturvallisuuteen ei voida vähentää vaan niitä on pakko lisätä. EU-tasolla ja kansallisestikin on noussut esille tavoite digitaalisesta riippumattomuudesta. Yksittäinen kunta ei pysty ratkaisemaan riippumattomuuteen liittyviä haasteita, mutta Sipoo on ollut jo useita vuosia mukana valtakunnallisissa verkostoissa vaikuttamassa lainsäädäntötyöhön, kansalliseen kokonaisarkkitehtuuriin ja kansallisiin palveluihin. Näissä verkostoissa pohditaan tällä hetkellä myös riippumattomuuteen tähtääviä ratkaisuja. Työtä tulee jatkaa edelleen ja on varmistettava, että kunta pystyy hyödyntämään kaikkia palveluita, jotka saadaan käyttöön yhteiskehittämisen tuloksena.

Uusia teknologioita syntyy ja alalle tulee uusia toimijoita koko ajan. Tällä hetkellä myös kuntasektorin tarpeisiin tehdään uusia palveluita, jotka voivat olla joko edullisempia kuin nyt käytössä olevat tai sisältää paremman palvelukokonaisuuden samaan hintaan.

utvecklingsprojekt inte kan genomföras inom planerade tidtabeller. Digital förvaltning strävar efter att fastställa kommunens och leverantörernas resurser före varje projekt inleds, så att det finns tillräckliga resurser att inleda projektet. Målet är att projekten slutförs med en intensiv tidtabell efter varandra så att personalen inte belastas med för många samtidiga projekt.

Under de närmaste åren anvisar både EU och den nationella lagstiftningen kommunerna nya krav om digitalisering i anknytning till t.ex. informationshantering, rapportering, öppen data, utnyttjande av nationella datalager, arkivering och servicen för kommuninvånarna. Sibbo deltar i flera nätverk som ger kommunen information om ändringar i ett så tidigt skede som möjligt. Skyldigheten att använda Suomi.fi-meddelanden i myndighetskommunikation har trätt i kraft. Skyldigheten gäller kommunens samtliga sektorer. Sibbo kommun har ansökt om förlängning att ta i bruk Suomi.fi-meddelanden i de system som tjänsten inte har kunnat kopplas till. Kommunen har dock en elektronisk ärendehanteringstjänst med vilken meddelanden kan skickas i enlighet med förordningen även om besluten har fattats i sektorernas operativa system. Suomi.fi-meddelanden tas i bruk i befintliga tjänster och nya tjänster ännu under kommande år.

Läget med cybersäkerheten verkar hållas varaktigt på en nivå där kommunen inte kan minska insatserna i datasäkerheten utan att är tvungen att öka insatserna. Ett mål om digitalt oberoende har lyfts fram både i EU och nationellt. En enstaka kommun kan inte lösa utmaningarna kring oberoende, men Sibbo kommun har redan i många år deltagit i nationella nätverk som strävar efter att påverka lagstiftningen, den nationella helhetsarkitekturen och de nationella tjänsterna. I dessa nätverk begrundas för tillfället även lösningar för oberoende. Vi behöver fortsätta arbetet och säkerställa att kommunen kan utnyttja alla tjänster som vi tar i bruk som resultat av ett gemensamt utvecklingsarbete.

Nya teknologier uppfinns och branschen får nya aktörer hela tiden. För närvarande utarbetas också nya tjänster för kommunsektorns behov som kan antingen vara förmånligare än de tjänster som nu är i bruk eller innehålla en bättre servicehelhet för

Järjestelmien ja palveluiden vaihtaminen vaatii paljon resursseja ja erityisesti turvallisuuteen liittyvät selvitykset on tehtävä huolellisesti.

samma pris. Att byta system och tjänster kräver mycket resurser, och utredningar om speciellt säkerhet ska utarbetas noggrant.

4.4.4 Henkilöstöpalvelut / Personaltjänster

Vastuualue:
Henkilöstöpalvelut-yksikkö vastaa kunnan työnantajavelvoitteiden hoitamisesta. Toiminta pitää sisällään palvelussuhdeasioiden hoitamisen ja vastuun ulkoistetun palkkahallinnon sopimuksenmukaisesta toiminnasta sekä työsuojelun ja työhyvinvoinnin johtamiseen liittyvät tehtävät. Henkilöstöpalvelut myös koordinoi ja varmistaa kunnan rekrytointiprosessien yhdenmukaisuuden.

Vastuuhenkilö:
Henkilöstöpäällikkö

Ansvarsområde:
Personaltjänsterna ansvarar för skötsel av kommunens arbetsgivarskyldigheter. Verksamheten omfattar skötsel av ärenden som gäller anställningsförhållanden och ansvar för att den utlokaliserade lönebetalningsservicen fungerar enligt avtalet samt uppgifter inom arbetarskyddet och ledningen av arbetshälsa. Personaltjänsterna koordinerar och säkerställer också att kommunens rekryteringsprocesser är enhetliga.

Ansvarsperson:
Personalchef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	237	237	237	237	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 2 752	- 2 677	- 2 677	- 2 677	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 2 515**	**- 2 440**	**- 2 440**	**- 2 440**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Henkilöstöpalveluiden toiminnan painopisteet vuonna 2027 ovat palvelussuhdeasioiden sujuvoittaminen ja rekrytointiprosessien kehittäminen. Työhyvinvoinnin tukea ja työterveyshuollon vaikuttavuutta kehitetään edelleen, ja tavoitteena on pitää sairauspoissaolot enintään vuosien 2024–2026 tasolla. Vuonna 2027 toteutetaan myös koko henkilöstön työhyvinvointikysely.

Hankintalain muutosten vuoksi kunnan ulkoistetut palkkahallinnon ja työterveyshuollon palvelut kilpailutetaan uudelleen. Kilpailutusten lopputulokset vaikuttavat siihen, millaisia palveluiden käynnistämiseen liittyviä toimenpiteitä henkilöstöpalveluilta edellytetään.

Palkka-avoimuutta koskevat uudet lakisääteiset velvoitteet lisäävät palkkauksen läpinäkyvyyteen ja raportointiin liittyvää työtä. Lisäksi

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Tyngdpunkterna för Personaltjänsternas verksamhet år 2027 är att göra ärenden kring anställningsförhållanden smidigare och utveckla rekryteringsprocesser. Effektfullheten av arbetshälsans stöd och företagshälsovården utvecklas fortsatt och målet är att hålla antalet sjukfrånvaron på samma nivå som åren 2024–2026. En arbetshälsoenkät genomförs också till hela personalen år 2027.

På grund av ändringar i upphandlingslagen konkurrensutsätts kommunens utlokaliserade löneadministration och företagshälsovårdens tjänster på nytt. Slutresultaten av konkurrensutsättningarna påverkar hurdana åtgärder som krävs av Personaltjänsterna för inledande av tjänsterna.

Nya lagstadgade förpliktelser gällande lönetransparensen ökar arbetet kring avlöningens

valmistaudutaan teknistä henkilöstöä koskevan uuden virka- ja työehtosopimuksen (TATES) sekä siihen liittyvän tasopalkkajärjestelmän käyttöönottoon. Muutokset edellyttävät merkittävää henkilöstöpalveluiden asiantuntijatyöpanosta.

Henkilöstöpalveluiden henkilöstöresurssi on viisi henkilötyövuotta. Resurssit kohdennetaan ensisijaisesti virka- ja työehtosopimusten toimeenpanoon ja työnantajavelvoitteiden täyttämiseen, yhdenmukaisen rekrytointiprosessin varmistamiseen sekä työkykyasioiden hoitamiseen. Tämän vuoksi osaamisen ja henkilöstövoimavarojen laadulliseen kehittämiseen jää vain rajallisesti resursseja.

Henkilöstöpalveluiden talousarvio on hieman vuotta 2026 pienempi. Toimintamenoja pyritään vähentämään ilman erityisiä menoleikkauksia. Kulttuuri- ja liikuntaedun kasvava käyttö edellyttää hieman aiempaa suurempaa määrärahaa. Uudelleen kilpailutettavien palveluiden mahdollisia kustannusvaikutuksia ei ole vielä voitu ennakoida talousarviossa.

transparens och rapportering. Därtill förbereder enheten sig att ta i bruk det nya tjänste- och arbetskollektivavtalet för kommunsektorns tekniska personal (TEKTA) och dess nivålönesystem. Ändringarna förutsätter betydande arbetsinsatser av Personaltjänsternas sakkunniga.

Personaltjänsternas personalresurs är fem årsverken. Resurserna allokeras främst för ibruktagande av tjänste- och arbetskollektivavtal och uppfyllande av arbetsgivarskyldigheter, säkerställande av en enhetlig rekryteringsprocess samt skötsel av ärenden kring arbetsförmåga. På grund av detta finns det begränsat med resurser för högklassig utveckling av kompetens och mänskliga resurser.

Personaltjänsternas budget är en aning mindre än år 2026. Strävan är att minska verksamhetsutgifterna utan särskilda utgiftsnedskärningar. Den stigande användningen av kultur- och motionsförmånen förutsätter ett anslag som är en aning större än tidigare. Eventuella kostnadseffekter av tjänster som konkurrensutsätts på nytt har inte ännu kunnat förutses i budgeten.

4.5 Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik

Vastuualue:
Varhaiskasvatus ja esiopetus

Vastuuhenkilö:
Varhaiskasvatusjohtaja

Ansvarsområde:
Småbarnspedagogik och förskoleundervisning

Ansvarsperson:
Direktör för småbarnspedagogik

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027
Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027
Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 000	1 013	1 013	1 013	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 20 854	- 21 658	- 21 658	- 21 658	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 19 854**	**- 20 645**	**- 20 645**	**- 20 645**	

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	**1 000**	**1 013**	**1 013**	**1 013**		**1 013**	**1 013**
Myyntituotot / Försäljningsintäkter							
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	1 000	1 013	1 013	1 013		1 013	1 013
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag							
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter							
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	**- 20 854**	**- 21 658**	**- 21 658**	**- 21 658**		**- 21 919**	**- 22 249**
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 11 104	- 12 365	- 12 365	- 12 365		- 12 562	- 12 789
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 3 922	- 3 995	- 3 995	- 3 995		- 4 014	- 4 035
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 249	- 170	- 170	- 170		- 174	- 179
Avustukset / Understöd	- 1 775	- 1 217	- 1 217	- 1 217		- 1 217	- 1 217
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 3 804	- 3 912	- 3 912	- 3 912		- 3 951	- 4 030
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 19 854**	**- 20 645**	**- 20 645**	**- 20 645**		**- 20 906**	**- 21 236**

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Liikuntasuosituksen mukaisesti liikkuvien lasten ja nuorten määrä kasvaa: Lisätään varhaiskasvatuksessa lasten liikunnan määrää. (hyte-tavoite)			Varhaiskasvatus
Mittari	Kestävän liikkumisen seikkailukartan käyttöön ottaneiden sekä vähintään kaksi liikkumiseen liittyvää tapahtumaa toteuttaneiden päiväkotien ja esiopetusyksiköiden osuus (%).	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Yhteistyössä Liikuntapalveluiden kanssa laaditaan kestävän liikkumisen seikkailukartta. Se otetaan käyttöön kaikissa varhaiskasvatuksen toimipaikoissa, ja myös perheitä kannustetaan hyödyntämään karttaa vapaa-ajalla.		

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Mahdollistetaan oppimisen tuen yhdenvertainen toteutuminen varhaiskasvatuksessa			Varhaiskasvatus
Mittari	Yhteisesti sovituilla tuen apuvälineillä varustettujen 3–5-vuotiaiden ryhmien osuus (%).	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Varustetaan kaikki päiväkotien ja kerhotoiminnan 3–5-vuotiaiden ryhmät yhteisesti sovituilla tuen apuvälineillä (esim. timerit, aktiivituolit tai -tyynyt sekä painotuotteet) ja vahvistetaan henkilöstön osaamista niiden pedagogisessa hyödyntämisessä.		

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Vi möjliggör likvärdigt förverkligande av stödet för lärande inom småbarnspedagogiken			Småbarnspedagogik
Mätare	Andelen grupper med 3–5-åringar som har gemensamt överenskomna hjälpmedel för stöd (%).	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	Alla grupper med 3–5-åringar i daghemmen och klubbverksamheten har gemensamt överenskomna hjälpmedel för stöd (t.ex. timer, aktivitetsstolar eller -dynor samt tyngdprodukter) och personalens kunnande stärks i hur de kan använda hjälpmedlen i den pedagogiska verksamheten.		

Bindande mål år 2027			Ansvarig sektor
Vi ökar på antalet barn och ungdomar som motionerar enligt motionsrekommendationerna: Barnen inom småbarnspedagogiken motionerar mera (påverkar HYTE-koefficienten)			Småbarnspedagogik
Mätare	Andelen daghem och förskoleenheter som har tagit i bruk äventyrskartan för hållbar mobilitet samt arrangerat minst två motionsrelaterade evenemang (%).	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	En äventyrskarta för hållbar mobilitet utarbetas i samarbete med Idrottstjänsterna. Äventyrskartan tas i bruk i alla verksamhetsställen inom sektorn för småbarnspedagogik och även familjer uppmuntras att använda äventyrskartan på fritiden.		

2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Otetaan käyttöön yhteisöllisyyttä lisääviä ja yksinäisyyttä vähentäviä toimintamalleja: Toteutetaan lukutaitostrategian mukaiset toimenpiteet. (hyte-tavoite)			Varhaiskasvatus
Mittari	Päiväkodin johtajien arvioinnin mukaan vähintään 80 % ryhmistä toteuttaa lukutaitostrategian mukaista päivittäistä lukemista siten, että lapsille luetaan päivittäin yksi tai kaksi kirjaa.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	80
Toimenpide	Jokaisessa varhaiskasvatus- ja esiopetusryhmässä toteutetaan päivittäisiä elämyksellisiä ja vuorovaikutteisia lukuhetkiä osana Sipoon lukutaitostrategian toimeenpanoa.		
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Sipoon kouluissa ja varhaiskasvatuksessa kiusaaminen vähenee: Kehitetään henkilöstön osaamista lasten tunne- ja turvataitojen tukemisessa (hyte-tavoite)			Varhaiskasvatus
Mittari	SAGA-koulutuksen suorittaneen varhaiskasvatuksen henkilöstön osuus (%).	Lähtötila	Tavoitetila
		0	40
Toimenpide	Varhaiskasvatuksen henkilöstölle järjestetään SAGA-koulutusta (lasten sosiaalisen ja emotionaalisen kehityksen tukeminen) osana valtuustokauden henkilöstön osaamisen kehittämistä. Tavoitteena on, että koko henkilöstö osallistuu koulutukseen valtuustokauden aikana.		

2. Högklassiga tjänster för barn och ungdomar

Bindande mål år 2027			Ansvarig sektor
Mobbningen minskar i skolorna och inom småbarnspedagogiken i Sibbo: Vi utvecklar personalens kunnande i stöd av barnens emotionella färdigheter och integritetskunskaper (påverkar HYTE-koefficienten)			Småbarnspedagogik
Mätare	Andelen personal inom småbarnspedagogiken som har avlagt SAGA-utbildningen (%).	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	40
Åtgärd	Personalen inom småbarnspedagogiken ordnas SAGA-utbildning (stöd för barns socioemotionella utveckling) som en del av utveckling av personalens kunnande under fullmäktigeperioden. Målet är att hela personalen deltar i utbildningen under fullmäktigeperioden.		
Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Vi tar i bruk verksamhetssätt som stärker gemenskapen och minskar ensamheten: Vi vidtar åtgärder enligt Läskunnighetsstrategin (påverkar HYTE-koefficienten)			Småbarnspedagogik
Mätare	Enligt daghemsföreståndarnas bedömning deltar minst 80 % av grupperna i daglig läsning enligt Läskunnighetstrategin således att man dagligen läser för barnen en eller två böcker.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	80
Åtgärd	Dagliga läsupplevelser ordnas för varje grupp inom småbarnspedagogiken och förskoleundervisningen på ett interaktivt sätt som en del av verkställande av Sibbos läskunnighetsstrategi.		

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027
Kulut € per asukas / Kostnader € per invånare	869	867	855	889
Varhaiskasvatus ja esiopetuksen täydentävä varhaiskasvatus, kunnallinen, lapset / Kommunal småbarnspedagogik och småbarnspedagogik som kompletterar förskoleundervisning, antal barn	879	883	880	930
Varhaiskasvatus ja esiopetuksen täydentävä varhaiskasvatus, palveluseteli, Sipoo, lapset / Småbarnspedagogik och småbarnspedagogik som kompletterar förskoleundervisning, servicesedel, antal barn i Sibbo	129	119	120	120
Varhaiskasvatus ja esiopetuksen täydentävä varhaiskasvatus, palveluseteli, muut kunnat, lapset / Småbarnspedagogik och småbarnspedagogik som kompletterar förskoleundervisning, servicesedel, antal barn i övriga kommuner	22	29	25	25
Avoimen varhaiskasvatuksen kerhotoiminta, kunnallinen, lapset / Kommunal klubbverksamhet inom öppen småbarnspedagogik, antal barn	34	31	30	30
Yksityisen hoidon tuki ja kuntalisä, lapset / Stöd för privat vård och kommuntillägg, antal barn	72	69	65	30
Kotihoidontuki ja kuntalisä, lapset / Stöd för hemvård och kommuntillägg, antal barn	173	156	190	200
Kustannukset euroa/lapsi, kunnallinen /Kostnader euro/barn, kommun	17 442	17 435	15 258	15 933
Kustannukset euroa/lapsi, palveluseteli, Sipoossa ja muissa kunnissa / Kostnader euro/barn, servicesedel, i Sibbo och övriga kommuner	12 365	12 175	11 700	11 723
Väestön 1–6-vuotiaat 31.12. sisältäen esiopetusikäiset (Facta, kuntarekisteri) / Antal 1–6-åringar i kommunen 31.12 inklusive barn i förskoleåldern (Kommunregistret Facta	1 337	1 337	1 350	1 390
Väestön esiopetusikäiset 31.12. (Facta, kuntarekisteri) / Antal barn i förskoleåldern i kommunen 31.12 (Kommunregistret Facta)	245	226	220	265

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Varhaiskasvatuksen toimintaympäristöön vaikuttaa Sipoon väestörakenteen kehitys, jossa 0–6-vuotiaiden lasten määrän ennakoidaan edelleen kasvavan tulevina vuosina, toisin kuin monissa muissa kunnissa. Väestöennusteen mukaan Sipoon 0–6-vuotiaiden lasten määrä kasvaa vuodesta 2025 vuoteen 2030 noin 90 lapsella.

Erityisen haasteellinen on Nikkilän alueen suomenkielisen varhaiskasvatuksen tilanne, sillä vapaita varhaiskasvatuspaikkoja ei juuri ole. Jos lasten määrä kasvaa ennakoidusti, voidaan

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Befolkningsstrukturens utveckling i Sibbo påverkar småbarnspedagogikens verksamhetsmiljö således att antalet barn i åldern 0–6 år förväntas fortfarande att öka under de kommande åren såsom i flera andra kommuner. Enligt befolkningsprognosen kommer antalet barn i åldern 0–6-år i Sibbo att öka med cirka 90 barn från år 2025 till år 2030.

Det har varit särskilt utmanande att ordna finskspråkig småbarnspedagogik i Nickby på grund av att det inte riktigt finns några lediga

palvelutarpeen turvaamiseksi joutua hyödyntämään väliaikaisesti myös Etelä-Sipoon päiväkotien vapaita paikkoja. Tällä pyritään vastaamaan kasvavaan palvelutarpeeseen kustannustehokkaasti ennen mahdollista uuden päiväkodin toteuttamista Nikkilän kartanon alueelle.

Varhaiskasvatuksen toimintaympäristöön vaikuttavat myös hankintalainsäädännön muutokset. Inhouse -yhtiöiden käyttöedellytysten muutokset edellyttävät varhaiskasvatuksen sijaisjärjestelyjen kilpailuttamista siten, että uusi toimintamalli on käytössä 1.8.2027 alkaen. Muutoksilla voi olla kustannusvaikutuksia varhaiskasvatuspalveluihin.

Varhaiskasvatuslain mukaisen tuen uudistuksen toimeenpano jatkuu suunnittelukaudella. Lain tavoitteena on varmistaa, että lapsi saa tarvitsemansa tuen viivytyksettä omassa varhaiskasvatusryhmässään. Tämä lisää tarvetta vahvistaa henkilöstön osaamista, kehittää toimintamalleja sekä kohdentaa riittävät resurssit tuen toteuttamiseen. Esi- ja alkuopetuksen yhteistyötä jatketaan kehittämällä yhteistä toimintakulttuuria ja sujuvia siirtymävaiheita varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen välillä.

Varhaiskasvatuksen keskeisenä haasteena säilyy pätevän henkilöstön saatavuus. Erityisesti varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien rekrytointi on edelleen valtakunnallisesti haastavaa. Henkilöstön saatavuutta ja työhyvinvointia tulee kehittää pitkäjänteisesti myös tulevina vuosina.

Riskianalyysi

Varhaiskasvatuksen merkittävimpiä riskejä on palvelutarpeen ennakoitua voimakkaampi kasvu. Erityisesti Nikkilän alueella kasvava lapsimäärä voi lisätä painetta tilakapasiteetille ja vaikeuttaa palvelujen järjestämistä, mikäli pysyviä tilaratkaisuja ei saada toteutettua riittävän ajoissa.

Varhaiskasvatuslain mukaisen tuen uudistuksen

platser inom småbarnspedagogiken. Om antalet barn ökar som förväntat, kan kommunen bli tvungen att använda tillfälligt även lediga platser inom daghemmen i södra Sibbo. Syftet med detta är att svara på ett ökat servicebehov på ett kostnadseffektivt sätt före ett eventuellt nytt daghem byggs på Nickby gårds område.

Småbarnspedagogikens verksamhetsmiljö påverkas även av ändringarna i upphandlingslagstiftningen. Ändringarna i användningsvillkoren för inhouse-bolag förutsätter konkurrensutsättning av småbarnspedagogikens vikariearrangemang, således att den nya verksamhetsmodellen är i bruk från och med 1.8.2027. Ändringarna kan ha konsekvenser för kostnaderna för tjänster inom småbarnspedagogiken.

Genomförande av reformen av stöd enligt lagen om småbarnspedagogik fortsätter under planeringsperioden. Syftet med lagen är att säkerställa att barnet får det stöd barnet behöver utan dröjsmål i sin grupp för småbarnspedagogik. Detta ökar på behovet av att stärka personalens kunnande, utveckla verksamhetsmodeller samt allokera tillräckliga resurser till genomförande av stödet. Samarbetet med förskoleundervisningen och den inledande undervisningen fortsätter med att utveckla verksamhetskulturen och smidiga övergångsskeden mellan småbarnspedagogiken och den grundläggande utbildningen.

Tillgången på behörig personal är fortsatt en central utmaning för småbarnspedagogiken. Det är fortsatt en riksomfattande utmaning att rekrytera särskilt lärare inom småbarnspedagogik och socionomer. Tillgången på personal samt arbetshälsan ska utvecklas långsiktigt även under de närmaste åren.

Riskanalys

De mest betydande riskerna inom småbarnspedagogiken är en starkare ökning av servicebehovet än beräknat. Det ökande antalet barn särskilt i Nickby kan öka trycket för lokalkapaciteten och försvåra ordnande av tjänster, om bestående lokallösningar inte genomförs tillräckligt i tid.

toimeenpano kasvattaa todennäköisesti henkilöstö- ja resurssitarpeita. Riittävien resurssien varmistaminen on tärkeää, jotta varhaiskasvatuslain mukainen tuki voidaan järjestää laadukkaasti ja oikea-aikaisesti.

Henkilöstön saatavuus säilyy merkittävänä riskitekijänä erityisesti varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien osalta. Rekrytointihaasteet voivat vaikuttaa palvelujen laatuun, henkilöstön työhyvinvointiin ja resurssien tarkoituksenmukaiseen kohdentamiseen.

Hankintalainsäädännön muutokset edellyttävät palveluiden järjestämistapojen uudelleenarviointia ja uusien hankintaratkaisujen valmistelua. Muutokset voivat aiheuttaa kustannus- ja toiminnallisia vaikutuksia varhaiskasvatuspalvelujen järjestämiseen.

Genomförande av reformen för stöd enligt lagen om småbarnspedagogik kommer sannolikt att öka på personal- och resursbehoven. Det är viktigt att säkerställa tillräckliga resurser, så att det är möjligt att ordna högklassigt stöd i rätt tid enligt lagen om småbarnspedagogik.

Tillgången på personal är fortsatt en betydande riskfaktor särskilt gällande lärare inom småbarnspedagogik och socionomer. Rekryteringsutmaningarna kan påverka tjänsternas kvalitet, personalens arbetshälsa och ändamålsenlig allokering av resurser.

Ändringarna i upphandlingslagstiftningen förutsätter omvärdering av hur tjänsterna ordnas och beredning av nya upphandlingslösningar. Ändringarna kan orsaka kostnadseffekter och operativa konsekvenser för ordnande av tjänster inom småbarnspedagogiken.

4.6 Koulutus / Utbildning

Vastuualue:
Koulutuksen toimiala

Perustuslain mukaan jokaisella on oikeus maksuttomaan opetukseen. Myös Suomen ratifioima Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus lasten oikeuksista sisältää oikeuden maksuttomaan koulutukseen jokaiselle lapselle ja nuorelle. Perusopetuslain mukaan kunnalla on velvollisuus järjestää perusopetusta alueellaan asuville oppivelvollisuusikäisille. Lukiokoulutuksen ja ammatillisen koulutuksen järjestäminen perustuu järjestämislupaan.

Lukiokoulutus ja ammatillinen koulutus yhdessä vastaavat perusopetuksen jälkeisestä toisen asteen koulutuksesta.

Koulutuksen toimiala vastaa perusopetuksen ja toisen asteen lukiokoulutuksen, tutkintoon valmentavan koulutuksen kolmivuotisen kokeilun, koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan, yhteisöllisen opiskeluhuollon ja koulukuljetusten järjestämisestä. Lisäksi koulutuksen toimiala huolehtii toisen asteen ammatillisen koulutuksen järjestäjien kanssa tehtävästä yhteistyöstä sekä oppivelvollisten valvonnasta.

Ansvarsområde:
Utbildningssektorn

Enligt grundlagen har alla rätt till avgiftsfri grundläggande utbildning. Även Förenta nationernas barnkonvention, som är ratificerat av Finland, inkluderar rätten till avgiftsfri utbildning för varje barn och ungdom. Enligt lagen om grundläggande utbildning är kommunen skyldig att ordna grundläggande utbildning för barn i läropliktsåldern som bor på kommunens område. Ordnandet av gymnasieutbildning och yrkesutbildning grundar sig på tillstånd att ordna utbildning.

Gymnasieutbildningen och yrkesutbildningen ansvarar tillsammans för utbildningen på andra stadiet efter den grundläggande utbildningen.

Utbildningssektorn ansvarar för den grundläggande utbildningen och gymnasieutbildningen på andra stadiet, det treåriga projektet för utbildning som handleder för examensutbildning, morgon- och eftermiddagsverksamheten för skolelever, den gemensamma elev- och studerandevården och anordnandet av skolskjutsar. Därutöver tar

Koulutoimen tuottamien palveluiden keskeisenä tehtävänä on luoda ja ylläpitää kuntalaisten hyvinvointia, tarjota mahdollisuudet elinikäiseen oppimiseen, itsensä kehittämiseen ja aktiiviseen kansalaistoimintaan demokraattisessa yhteiskunnassa. Samalla ne ovat yhteiskunnan keskeisimpiä syrjäytymistä ennalta ehkäiseviä palveluita. Näiden palveluiden tuottamiselle on asetettu kansainvälisiä, kansallisia ja kuntakohtaisia tavoitteita. Koulutuksen osalta näitä määrittävät EU-linjaukset, hallitusohjelma ja Sipoon kuntastrategia sekä perusopetuslaki ja opetussuunnitelma.

Vastuuhenkilö:
Koulutusjohtaja

utbildningssektorn hand om samarbetet med anordnare av yrkesutbildningen på andra stadiet samt uppföljer de läropliktiga.

Det centrala målet för tjänster som produceras av skolväsendet är att skapa och upprätthålla kommuninvånarnas välbefinnande samt erbjuda möjligheter till livslångt lärande, självutveckling och aktiv medborgaraktivitet i ett demokratiskt samhälle. Dessa tjänster är samtidigt samhällets mest centrala sätt att förebygga utslagning. Det finns internationella, nationella och kommunspecifika mål för produktion av dessa tjänster. För utbildningens del fastställs dessa mål med EU-riktlinjer, regeringsprogrammet och Sibbos kommunstrategi samt lagen om grundläggande utbildning och läroplanen.

Ansvarsperson:
Utbildningsdirektör

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027
Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027
Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	2 111	2 131	2 131	2 131	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 37 488	- 37 384	- 37 384	- 37 384	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 35 377**	**- 35 253**	**- 35 253**	**- 35 253**	

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	**2 111**	**2 131**	**2 131**	**2 131**		**2 131**	**2 031**
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	1 451	1 451	1 451	1 451		1 451	1 351
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	410	330	330	330		330	330
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	250	350	350	350		350	350
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter							
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	**- 37 488**	**- 37 384**	**- 37 384**	**- 37 384**		**- 37 863**	**- 38 492**
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 21 914	- 21 868	- 21 868	- 21 868		- 22 217	- 22 617
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 5 413	- 5 322	- 5 322	- 5 322		- 5 337	- 5 355
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 837	- 881	- 881	- 881		- 903	- 925
Avustukset / Understöd	- 2	- 2	- 2	- 2		- 2	- 2
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 9 322	- 9 311	- 9 311	- 9 311		- 9 404	- 9 592
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 35 377**	**- 35 253**	**- 35 253**	**- 35 253**		**- 35 733**	**- 36 461**

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Kouluruokailu: Peruskoulun ja lukion oppilaat ja opiskelijat syövät entistä enemmän koululounasta.			Koulutus
Mittari	Kouluterveyskyselyn vastausten perusteella 5 % enemmän oppilaista ja opiskelijoista syövät koululounasta. Verrataan vastaukset 2025 ja 2027.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Liikunnallinen elämäntapa: Kouluissa vahvistetaan ja kehitetään entistä enemmän liikunnallista elämäntapaa tukevia käytänteitä koulupäivän aikana ja mahdollisuuksien mukaan aamu- ja iltapäivätoiminnassa, kerhotoiminnassa sekä koulumatkoissa.			Koulutus
Mittari	Liikkuva koulu -kartoitus. Kartoituksessa verrataan kevään 2026 ja kevään 2027 tuloksia. Tuloksissa näkyy muutos liikunnallisempaan elämäntapaan kouluarjessa.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Poissaolot: Koulupoissaolojen määrää pyritään vähentämään. Poissaolojen syitä erotellaan systemaattisesti valtakunnallisen mallin mukaan, jotta huolta herättäviin poissaoloihin voidaan kohdentaa tukitoimia entistä tehokkaammin.			Koulutus
Mittari	Huolta herättävien poissaolojen määrä on vähentynyt 5 %:lla syyslukukauden 2026 määrästä verrattuna syyslukukauteen 2027.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

Bindande mål år 2027			Ansvarig sektor
Frånvaron: Vi strävar efter att minska på skolfrånvaron. Orsakerna till frånvaron kategoriseras systematiskt enligt den nationella modellen så att stödåtgärder kan riktas mot oroväckande frånvaron mer effektivt än tidigare.			Utbildning
Mätare	Antalet oroväckande frånvaro har minskat med 5 procent under höstterminen 2027 jämfört med höstterminen 2026.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	
Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Fysiskt aktiv livsstil: I skolorna stärks och utvecklas arbetssätt som främjar en fysiskt aktiv livsstil under skoldagen samt, i mån av möjlighet, inom morgon- och eftermiddagsverksamhet, klubbverksamhet och skolresor.			Utbildning
Mätare	Kartläggningen Skolan i rörelse. I kartläggningen jämförs resultaten för våren 2026 och våren 2027. Resultaten visar en ändring mot en mer fysiskt aktiv livsstil i skolvardagen.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	
Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Skolmåltider: Elever och studerande inom den grundläggande utbildningen och gymnasiet äter skollunch i större utsträckning.			Utbildning
Mätare	Enligt svaren i enkäten Hälsa i skolan äter 5 procent fler elever och studerande skollunch. Svaren från 2025 jämförs med svaren från 2027.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	

2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Vahvistetaan perustaitoja äidinkielen ja matematiikan osalta: Lukustrategian mukaiset toimenpiteet ovat käytössä kaikilla vuosiluokilla ja lukuseulan tuloksia hyödynnetään opetuksen suunnittelussa. Luokka-asteita 2, 5 ja 7 opettavat opettajat ovat saaneet Lukuseulan tulokset ja niiden perusteella on kohdennettu toimenpiteitä oppimisen tuen toteuttamiseksi.			Koulutus
Mittari	Kysely opettajille, jossa toimenpiteet selvitetään.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	

2. Högklassiga tjänster för barn och ungdomar

Bindande mål år 2027			Ansvarig sektor
Vi stärker grundläggande färdigheter inom modersmål och matematik: Åtgärder i enlighet med läskunnighetsstrategin används i alla årskurser, och Läskollens resultat utnyttjas i planering av undervisningen. Lärare som undervisar årskurser 2, 5 och 7 har delgetts Läskollens resultat, och åtgärder har riktats enligt resultaten för att genomföra stödet för lärande.			Utbildning
Mätare	En enkät till lärarna för att utreda åtgärderna.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027
Kulut € per asukas / Kostnader € per invånare	1 454	1 484	1 537	1 504
Peruskoulun alaisten oppilaiden määrä 20.9 / Antalet elever i grundskolan 20.9	2 535	2 512	2 520	2 431
Lukio-opiskelijoiden määrä, 20.9 / Antalet gymnasieelever 20.9.	384	405	410	391
Kustannus, lukio-opiskelija / Kostnader per gymnasieelev	10 924	10 654	10 600	11 400
Kustannus, peruskoulun alainen oppilas / Kostnader per grundskoleelev	11 567	12 048	12 232	13 430
Peruskouluun valmistavan opetuksen oppilasmäärä / Antalet elever i undervisningen som förbereder för den grundläggande utbildningen	23	8	2	2

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Koulutuksen toimialan tulosyksiköiden Yhteinen perusopetus ja Yhteinen toisen asteen koulutus keskeisenä tehtävänä on tukea koko toimialan käytännön toimintaa ja sen kehittämistä, johtaa tulosalueiden keskinäistä yhteistyötä ja vastata toimialan yleishallinnosta. Nämä tulosyksiköt tekevät tiivistä yhteistyötä erityisesti kunnan konsernipalveluiden sekä varhaiskasvatuksen toimialan, arjen ja vapaa-ajan toimialan ja yhdyskunnan ja ympäristön toimialan kanssa.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Det centrala målet med resultatenheterna Gemensam grundläggande utbildning och Gemensam utbildning på andra stadiet inom utbildningssektorn är att stödja hela sektorns praktiska verksamhet och dess utveckling, leda resultatområdenas gemensamma samarbete och ansvara över sektorns allmänna administration. Dessa resultatenheter samarbetar tätt med särskilt koncerntjänsterna samt sektorn för småbarnspedagogik, sektorn för vardag och fritid

Lisäksi tulosyksiköt Yhteinen perusopetus ja Yhteinen toisen asteen koulutus vastaavat kunnan ulkopuolisten tahojen kanssa tehtävästä yhteistyöstä.

Toimintaympäristön muutoksista merkittävin on Sipoon kunnan väestörakenteen muutos. Väestön ikääntyessä ja oppivelvollisten vähentyessä suhteellisesti kuntalaisten palvelutarpeet muuttuvat. Samalla valtionosuuksien väheneminen rasittaa kuntataloutta tulevina vuosina uudella tavalla.

Sipoon kunnan väestön kehitys ei ole toteutunut odotetulla tavalla mm. kaavoitustilanteesta johtuen. Alueiden välille muodostuu oppilasmäärien suhteen eroa riippuen siitä, muuttaako alueelle uusia asukkaita. Muuttoa odotetaan lähinnä Nikkilän ja Söderkullan taajama-alueille. Etelä-Sipoon Salpar skola lakkautettiin lukuvuoden 2025–2026 päätteeksi.

Demografisesta muutoksesta ja sen vaikutuksesta oppilasmääriin tuodaan ajantasaista tietoa päättäjille. Kouluverkkosuunnittelu osana kunnan palveluverkkosuunnittelua ennakoi alueellisia muutospaineita ja tuottaa muutosehdotuksia päätöksentekoon vuosittain. On palvelun laadun ja kustannustehokkuuden kannalta ensisijaisen tärkeää, että kouluverkko on optimaalinen oppilasmäärään ja oppilasmäärän kehitykseen nähden. Samalla on huomioitava, minkälaisissa yksiköissä opetussuunnitelmaa voidaan toteuttaa parhaalla mahdollisella tavalla. Koulutuksen toimiala toteuttaa sisäistä laadunarviointia Toimiva koulu -mallilla.

Osaamistakuu on perusopetuksen uudistus, jonka tavoitteena on varmistaa, että jokainen oppilas saavuttaa riittävät perustaidot, kuten luku-, kirjoitus- ja laskutaidon, sekä tarvittavan osaamisen jatko-opintoihin. Osaamistakuulla pyritään yhtenäistämään arviointia ja määrittelemään selkeät vähimmäisosaamisen tasot eri vuosiluokille, jotta oppilaiden osaamista arvioidaan yhdenvertaisesti koko maassa. Sipoon kunnalla on Oppiva-verkoston jäsenenä mahdollisuus ilmoittaa syksyllä 2026 kiinnostuksestaan osallistua isoon kansalliseen opetussuunnitelmauudistukseen. Opettajat voivat tulla valituksi mukaan kansallisten perusteiden

och sektorn för samhälle och miljö. Därutöver ansvarar resultatenheterna Gemensam grundläggande utbildning och Gemensam utbildning på andra stadiet för samarbete mellan aktörer utanför kommunen.

Den mest betydande ändringen i verksamhetsmiljön är ändringen i Sibbo kommuns befolkningsstruktur. När befolkningen åldras och det relativa antalet läropliktiga minskar, ändras kommuninvånarnas servicebehov. Samtidigt kommer minskningen av statsandelarna att belasta kommunens ekonomi på ett nytt sätt under de kommande åren.

Befolkningsutvecklingen i Sibbo kommun har inte realiserats enligt förväntningarna på grund av bl.a. situationen med planläggningen. Elevantalet i kommunens olika områden varierar på grund av inflyttningen. Inflyttning förväntas närmast till tätorterna Nickby och Söderkulla. Salpar skola i södra Sibbo lades ned till slutet av läsåret 2025–2026.

Beslutsfattarna ges aktuell information om den demografiska ändringen och dess konsekvenser för elevantalen. Planeringen av skolnätet som en del av kommunens servicenätplanering förutser regionala ändringsbehov och medför ändringsförslag i beslutsfattandet årligen. Det är ytterst viktigt för tjänsternas kvalitet och kostnadseffektivitet att skolnätet är optimalt i förhållande till elevantalet och elevantalens utveckling. Samtidigt ska man beakta i hurdana enheter läroplanen kan genomföras på bästa möjliga sätt. Utbildningssektorn utvärderar internt servicens kvalitet med modellen Fungerande skola.

Kunskapsgarantin är en reform inom den grundläggande utbildningen, vars mål är att säkerställa att varje elev får tillräckliga grundläggande färdigheter, såsom läs-, skriv- och räknefärdigheter, samt nödvändiga färdigheter för fortsatta studier. Kunskapsgarantin eftersträvar att förenhetliga bedömningen och definiera tydliga minimikunskapsnivåer för olika årskurser, så att elevernas färdigheter kan bedömas likvärdigt i hela landet. Sibbo kommun är medlem i nätverket OPPIVA och har möjlighet att meddela hösten 2026 sitt intresse att delta i den stora och

määrittely- ja kirjoitustyöhön, johon opettajien lisäksi myös tutkijat ja opetusalan asiantuntijat tulevat osallistumaan. Kirjoitustyö alkaa syksyllä 2026 ja perusteiden muokkaaminen ja tarkentaminen tapahtuu keväällä 2027. Perusopetuksen osaamistakuuta koskeva lainsäädäntö on hyväksytty, ja sen on tarkoitus astua voimaan 1.8.2027. Paikalliset opetussuunnitelmat on tarkoitus ottaa käyttöön 1.8.2028 alkaen.

Lukioiden opiskelijamäärät tulevat pysymään nykyisen suuruisina. Molemmat lukiot ovat sipoolaisille haluttuja ja perusopetuksesta siirtyy tasainen opiskelijavirta omiin lukioihin. Sipoon lukio houkuttelee opiskelijoita myös muista kunnista. Noin puolet opiskelijoista on ulkopaikkakuntalaisia.

Lukkarin koulukiinteistö suljettiin kesällä 2026 kosteusvaurioista johtuen. Koulun tulevaisuutta suunnitellaan tarkemmin, kun kiinteistön tilanne selviää loppusyksystä 2026. Lukkarin koulu jatkaa väistötiloissa todennäköisesti lukuvuoden 2027–2028.

Koulutuksen toimialan tuloslaskelman mukainen toimintakate on -35 377 000 euroa vuonna 2026. Tässä vaiheessa vuotta toimiala näyttää pysyvän budjetissa.

Henkilöstökustannukset kasvavat edelleen 2027–2028 n. 6 prosenttia. Koulutuksen toimialalla pyritään edelleen noudattamaan tiukkaa henkilöstöpolitiikkaa, joka tarkoittaa varovaisuutta uusien virkojen perustamisessa sekä määräaikaisen henkilökunnan palkkaamisessa.

Yleinen kustannusten nousu näkyy ostopalveluiden ja erityisesti koulukuljetuskustannusten nousuna. Toimiala on tarkalla logistiikkapalvelulla ja hyvällä kilpailutuksella saanut aikaan merkittäviä säästöjä kuljetuksissa. Vuonna 2027 koulukuljetukset kilpailutetaan kokonaisuudessaan ja kustannustason nousu tullee kuitenkin nostamaan kuljetuskustannuksia n. 100 000 euroa vuonna 2027. Koulukiinteistöt muodostavat n. 60 prosenttia kunnan kiinteistömassasta. Sisäiset vuokrat ovatkin n. 1/3 toimialan kuluista. Tilavuokrien rahoitusvastike kasvaa n. 100 000

nationella läroplansreformen. Lärare kan bli valda till arbetet för att definiera och skriva nationella läroplansgrunder. Även forskare samt sakkunniga inom undervisningssektorn deltar i arbetet. Arbetet med att skriva läroplansgrunderna inleds hösten 2026 och läroplansgrunderna korrigeras och preciseras våren 2027. Lagstiftningen samhörande kunskapsgarantin inom den grundläggande utbildningen har godkänts och den är avsedd att träda i kraft 1.8.2027. Lokala läroplaner är avsedda att tas i bruk från och med 1.8.2028.

Antalet studerande i gymnasierna kommer att förbli lika stort som i dag. De båda gymnasierna är eftertraktade av Sibbobor, och en stadig ström av studerande flyttas från den grundläggande utbildningen till de egna gymnasierna. Sipoon lukio lockar även studerande från andra kommuner. Ungefär hälften av studerandena kommer från andra orter.

Skolfastigheten för Lukkarin koulu stängdes sommaren 2026 på grund av fuktskador. Skolans framtid planeras närmare när fastighetens situation klarnar senhösten 2026. Det är sannolikt att Lukkarin koulu fortsätter i tillfälliga lokaler läsåret 2027–2028.

Verksamhetsbidraget är enligt resultaträkningen för utbildningssektorn -35 377 000 euro år 2026. I detta skede av året ser sektorn ut att hålla budgeten.

Personalkostnaderna ökar fortfarande med cirka 6 procent under åren 2027–2028. Utbildningssektorn eftersträvar fortsatt att följa en stram personalpolitik som innebär försiktighet kring inrättande av nya tjänster samt anställning av personal på viss tid.

Den allmänna ökningen av kostnaderna syns som en ökning av köpta tjänster och speciellt skolskjutskostnader. Sektorn har med noggranna transporttjänster och god konkurrensutsättning uppnått betydande besparingar i skolskjutsarna. Transportkostnaderna ökar dock med cirka 100 000 euro år 2027 på grund av att skolskjutsarna konkurrensutsätts i sin helhet och att kostnadsnivån stiger. Skolfastigheterna utgör cirka 60 procent av kommunens

euroa vuodelle 2027, mutta käytössä olevien kiinteistöjen määrän väheneminen kompensoi kuluja. Koulutuksen toimialan taloutta rasittavat edelleen vajaakäytöllä olevat tilat, joista maksetaan vuokraa.

Ajalle 1.8.2026–31.7.2028 Itä-Uudenmaan kunnille on myönnetty valtionavustus suunnitella ja perustaa oman sairaalaopetusyksikön yhteistyössä HUS:n ja hyvinvointialueen kanssa. Itä-Uudenmaan hyvinvointialueella ei ole ollut omaa sairaalaopetusyksikköä, vaikka alueella on noin 16 700 perusopetuksen oppilasta ja vuosittain kymmeniä lapsia ja nuoria, joiden koulunkäynti ei terveydellisistä tai psyykkisistä syistä onnistu omassa lähikoulussa. Perustettava sairaalaopetusyksikkö antaa avo-opetusta alueen niille erikoissairaanhoidossa oleville oppilaille, joille oppilaan kotikunta ei muista tukitoimista huolimatta muutoin pysty järjestämään oppilaan tarpeiden mukaista opetusta. Tavoitteena on turvata vaikeasti oireilevien oppilaiden yhdenvertainen koulunkäynti, lyhentää pitkiä poissaoloja, tukea paluuta omaan kouluun ja vahvistaa kuntien välistä yhteistyötä oppilaan omalla koulukielellään. Mahdollisina jatkotoimina arvioidaan toiminnan vakiinnuttaminen osaksi alueellista palvelurakennetta sekä sairaalaopetuksen ja konsultatiivisten palveluiden laajentaminen pysyväksi yhteisesti rahoitetuksi toiminnaksi. Kuntien yhteinen omavastuu hankeajalle on 82 400 euroa, joka jaetaan kuntien kesken oppilasmäärien perusteella. Saatu hankeavustus kokonaisuudessaan on 329 600 euroa.

Keudan, Careerian, Prakticumin ja Borgå folkakademi Ab:n kanssa tehtävää yhteistyötä tarkastellaan voimakkaammin osaomistajuuden ja strategisen kumppanuuden näkökulmasta.

Yhteistyö KUUMA-kuntien ja Itä-Uudenmaan kuntien kanssa laajentaa vertailupohjaa toimialaa koskevien valtakunnallisten muutosten arvioinnissa ja muutosten aiheuttamien toimenpiteiden jalkauttamisessa.

Esi- ja alkuopetuksen yhteistyötä kehitetään ja lisätään edelleen. Esiopetuksen erityisopetus toteutetaan varhaiskasvatuksen ja koulutuksen toimialojen yhteistyöllä. Kuntakohtaiset linjaukset

fastighetsbestånd. Interna hyror utgör cirka en tredjedel av sektorns kostnader. Lokalhyrornas finansieringsvederlag ökar med cirka 100 000 euro till år 2027, men antalet fastigheter som är i bruk minskar, vilket kompenserar kostnaderna. Utbildningssektorns ekonomi belastas fortsatt av lokaler som inte används till fullo men för vilka sektorn ändå betalar hyra.

Kommunerna i östra Nyland har beviljats ett statsunderstöd för 1.8.2026–31.7.2028 för planering och grundande av en egen sjukhusundervisningsenhet i samarbete med HUS och välfärdsområdet. Östra Nylands välfärdsområde har inte tidigare haft en egen sjukhusundervisningsenhet, trots att området omfattar cirka 16 700 elever inom den grundläggande utbildningen och årligen tiotals barn och ungdomar som inte kan gå i närskolan på grund av hälsoskäl eller psykiska skäl. Sjukhusundervisningsenheten som grundas erbjuder öppen undervisning till områdets elever som omfattas av specialsjukvården och vars hemkommun inte kan ordna undervisning till eleven enligt elevens behov trots andra stödåtgärder. Målet är att säkerställa likvärdig skolgång för elever med svåra symptom, förkorta långa frånvaron, stödja återgången till den egna skolan och stärka kommunernas samarbete på elevens skolspråk. Eventuella fortsatta åtgärder bedöms för att etablera verksamheten som en del av den regionala servicestrukturen samt för att utvidga sjukhusundervisningen och konsultativa tjänster som en bestående del av den gemensamt finansierade verksamheten. Kommunernas gemensamma självriskandel är 82 400 euro för projektperioden. Självriskandelen delas mellan kommunerna enligt elevantalen. Det beviljade projektunderstödet är i sin helhet 329 600 euro.

Samarbetet med Keuda, Careeria, Prakticum och Borgå folkakademi Ab granskas intensivare ur delägarskapets och det strategiska partnerskapets perspektiv.

Samarbetet med KUUMA-kommunerna och kommunerna i östra Nyland utvidgar jämförelsegrunden för utvärdering av de nationella ändringarna som påverkar sektorns verksamhet och verkställandet av de åtgärder som ändringarna medför.

joustavan esi- ja alkuopetuksen toteuttamiseksi ohjaavat yhteistyötä edelleen.

IT- ja tietoturvatoimintaympäristön muutos vaativat lisäinvestointeja. Koulujen yhteiset linjaukset opetuslaitteistossa ja -ohjelmissa ovat talouden hallinnan kannalta välttämätöntä. Koulutoimi ja Digihallinto tekevät yhteistyötä optimaalisen tuloksen saavuttamiseksi. Tekoälyn käyttö opetuksessa aloitettiin syksyllä 2026. Kokemusten ja arvioinnin perusteella toimialan tekoälylinjausta tullaan päivittämään ja opettajia ohjeistetaan ja koulutetaan tekoälyn käytöstä vuoden aikana.

Koulutuksen toimiala on saanut useita opetus- ja kulttuuriministeriön sekä Opetushallituksen myöntämiä hankerahoituksia, joiden käyttöaika ulottuu vuodelle 2027. Tällaisia ovat mm. Lukutaitostrategia-hanke, S2-opetuksen hanke ja kiusaamisen vastaisen työn hanke.

Talousarvioon vuodelle 2027 sisältyvät talouden sopeuttamistoimenpiteet

Kunnanhallitus on asettanut kunnan kouluverkon mahdollisuuksia tarkastelevan kyläkoulukonseptityöryhmän. Työryhmän toiminta päättyy 31.12.2026. Työryhmän toiminnan tuloksia saadaan loppuvuodesta. Tästä keskeneräisestä työstä johtuen koulutuksen toimiala ei esitä yksittäisten koulujen lakkauttamisia vuodelle 2027. Sen sijaan päätöksentekoon tuodaan erilaisia skenaarioita kouluverkon tiivistämiseksi Pohjois-Sipoossa. Nämä skenaariot tulevat pitämään sisällään myös investointitarpeita.

Järvenpää on elokuussa 2026 tehnyt päätöksen ruotsinkielisten järvenpääläisten alakouluikäisten oppilaiden perusopetuksen järjestämisestä jatkossa Tuusulan kanssa. Muutos astuu voimaan syksystä 2027. Tämän päätöksen vaikutusta Norra Paipis skolan oppilasmäärään seurataan ja vaikutukset huomioidaan kouluverkkosuunnittelussa.

Samarbetet mellan förskoleundervisningen och den inledande undervisningen utvecklas och utökas fortfarande. Specialundervisning inom förskoleundervisningen möjliggörs genom samarbete mellan sektorn för småbarnspedagogik och utbildningssektorn. De kommunspecifika riktlinjerna för smidig förskoleundervisning och inledande undervisning styr samarbetet fortsättningsvis.

Ändringen i IT- och datasäkerhetsmiljön kräver extra investeringar. Skolornas gemensamma riktlinjer i undervisningsutrustning och -program är nödvändiga för ekonomihanteringen. Skolväsendet och Digital förvaltning samarbetar för att uppnå det optimala resultatet. Användningen av artificiell intelligens inleddes i undervisningen hösten 2026. Sektorns AI-riktlinjer uppdateras enligt erfarenheter och bedömningar och lärarna anvisas och utbildas i användningen av artificiell intelligens under året.

Undervisnings- och kulturministeriet har beviljat utbildningssektorn flera projektfinansieringar, vars användningstid omfattar år 2027. Dessa projekt är bland annat Läskunnighetsstrategin, undervisning i finska eller svenska som andraspråk och arbetet mot mobbning.

Ekonomiska anpassningsåtgärder för budgeten för år 2027

Kommunstyrelsen har tillsatt en arbetsgrupp för byskolekonceptet. Arbetsgruppen har som uppgift att granska möjligheterna för kommunens skolnät. Arbetsgruppens verksamhet upphör 31.12.2026. Resultaten av arbetsgruppens verksamhet fås i slutet av året. På grund av detta halvfärdiga arbete föreslår inte utbildningssektorn nedläggning av enstaka skolor för år 2027. I stället förs olika scenarier till beslutsfattande för tätning av skolnätet i norra Sibbo. Dessa scenarier kommer att innefatta även investeringsbehov.

Träskända har i augusti 2026 fattat ett beslut om att i fortsättningen ordna den grundläggande utbildningen för svenskspråkiga elever i årskurs 1–6 från Träskända med Tusby. Ändringen träder i kraft hösten 2027. Följderna av detta beslut för Norra Paipis skolas elevantal uppföljs och

Riskianalyysi

Tämänhetkinen väestösuunnite esittää kouluikäisten lasten määrän vähenevän alueellisesti aina vuoteen 2040 saakka. Tämä haastaa erityisesti pieniä kouluja, joissa opetussuunnitelman mukaisen opetuksen järjestäminen tulee vaatimaan enemmän resursseja kuin oppilasmäärään perustuva tasapuolinen resurssien jako edellyttää, mikäli nykyiseen opetusryhmärakenteeseen ja kouluverkkoon ei tehdä muutoksia. Oppimisen tuen uudistus (1.8.2025 alkaen) on vahvistanut oppilaan oikeutta saada tukea aiempaa varhaisemmin, joustavammin ja yhdenvertaisemmin. Painopiste on siirtynyt ennaltaehkäisevään, oikea-aikaiseen ja käytännönläheiseen tukeen. Yksittäisen oppilaan näkökulmasta uudistus tarkoittaa parempaa mahdollisuutta saada tukea osana tavallista koulupäivää. Tavoitteena on, että oppilaan oikeus tukeen ei riippuisi koulusta tai kunnasta, vaan tukikäytännöt ovat aiempaa yhtenäisempiä koko maassa.

Sipoon kunnan näkökulmasta suurin haaste on resurssien riittävyys sekä tuen yhdenvertainen tarjonta sekä pienissä että isoissa kouluissa. Koska oppilaiden oikeus tukeen vahvistuu, uudistus edellyttää lisää erityisopettajia, yhteisopettajuutta sekä aikaa tuen suunnitteluun ja toteuttamiseen. Kunnassa on vaikeaa vastata kasvaviin tukivelvoitteisiin ilman, että ryhmäkoot kasvavat tai henkilöstön kuormitus lisääntyy. Tuen yhdenvertainen toteuttaminen sekä kyläkouluissa että muissa kouluissa on haastavaa nykyisellä erityisopettaja- ja erityisluokanopettajaresurssilla.

Kouluverkon kiinteistöjen kapasiteetti ylittää oppilasmäärän kehityksessä käytetyt arviot. Koulukiinteistöjen määrää vähentämällä voidaan saavuttaa kunnanhallituksen valtuustokauden kehyspäätöksessä tavoittelemat säästöt. Tarkastuslautakunta lausui Sipoon kunnan vuoden 2025 arviointikertomuksessa havainneensa koulujen käyttöasteissa isoja eroja. Tarkastuslautakunta toivoo, että asiaan paneudutaan ja palveluverkkoa päivitetään vastaamaan kuntalaisten nykyisiä tarpeita.

Riskanalys

Den nuvarande befolkningsplanen visar att antalet barn i skolåldern minskar regionalt fram till år 2040. Detta utmanar särskilt små skolor, där undervisningsarrangemang enligt läroplanen kommer att kräva mer resurser än den jämna fördelningen av resurserna enligt elevantalet förutsätter om det inte görs ändringar i de nuvarande undervisningsgruppernas sammansättning och skolnätet. Revideringen av stöd för lärande (fr.o.m. 1.8.2025) har stärkt elevens rätt att få stöd tidigare, flexiblare och likvärdigare än förr. Tyngdpunkten har förflyttats till förebyggande, rättidigt och praktiskt stöd. Med tanke på en enstaka elev innebär revideringen bättre möjlighet att få stöd som en del av den vanliga skoldagen. Målet är att elevens rätt till stöd inte beror på skolan eller kommunen, utan att stödpraxisen är enhetligare än tidigare i hela landet. Enligt Sibbo kommun är den största utmaningen att resurserna räcker till samt att det finns ett likvärdigt stödutbud både i små och stora skolor. Eftersom elevernas rätt till stöd stärks, förutsätter revideringen fler speciallärare, kompanjonlärarskap samt rättidig planering och genomförande av stödet. Det är svårt för kommunen att svara på växande stödskyldigheter utan att gruppstorlekarna blir större eller att personalens belastning ökar. Likvärdigt genomförande av stödet i både byskolor och andra skolor är utmanande med den nuvarande resursen för speciallärare och specialklasslärare.

Skolnätets fastighetskapacitet överskrider bedömningarna av utvecklingen av antalet elever. De besparingar som eftersträvas i kommunstyrelsens rambeslut för fullmäktigeperioden kan uppnås genom att minska på antalet skolfastigheter. Revisionsnämnden nämnde i Sibbo kommuns utvärderingsberättelse 2025 att nämnden hade upptäckt stora skillnader i skolornas nyttjandegrad. Revisionsnämnden önskar att frågan tas upp till behandling och att servicenätet uppdateras så att det motsvarar invånarnas nuvarande behov. Sektorn bereder olika scenarier för tätning av skolnätet för beslutsfattande.

Toimialalla valmistellaan päätöksentekoon eri skenaarioita kouluverkon tiivistämiseksi.

Tiettyihin ammattiryhmiin on erittäin haastavaa rekrytoida työntekijöitä, joilla on säädöksissä työtehtävään/virkaan määritelty kelpoisuus. Oppimisen tuen uudistunut lainsäädäntö johtaa alueellisesti siihen, että kilpailu kelpoisesta henkilöstöstä kiristyy. Yleisen taloustilanteen mahdollinen heikkeneminen aiheuttaa talouden tasapainottamistarpeita, jolloin palveluiden määrää joudutaan vähentämään ja/tai toiminnan laadun tasoa alentamaan.

Kunta-alalle on laadittu kolmivuotinen sopimus ajalle 1.5.2025–30.4.2028. Uuden sopimuksen myötä kunnan henkilöstökulut nousevat sopimusjaksolla 9,5 %. Tällä on suuri vaikutus koulutuksen toimialalle, jossa henkilöstömäärä on kunnan toimialoista suurin. Henkilöstökulut muodostavat yli 2/3 toimialan kuluista. Henkilöstökulujen kasvu luo paineita talouden kehyksen tavoitteissa pysymiselle opetuksen laadusta tinkimättä.

Valtuuston päättämän talouden kehyksen 2026–2028 mukaiset toimialaan kohdentuvat talouden sopeuttamistoimet edellyttävät vuodelle 2027 n. 750 000 euron säästöjä. Koulukuljetusten kustannukset saattavat edelleen nousta, mikäli energian ja kuljetusalan hinnoissa tapahtuu jyrkkiä muutoksia.

Inom vissa branscher är det mycket utmanande att rekrytera anställda som har den behörighet som enligt bestämmelserna krävs för arbetsuppgiften eller tjänsten. Revideringen av stöd för lärande leder till att den regionala konkurrensen av behörig personal blir stramare. Att den allmänna ekonomiska situationen eventuellt försämras leder till behov av att balansera ekonomin, och därmed kan vi bli tvungna att minska antalet tjänster och/eller tjänsternas kvalitet.

Ett treårigt avtal har utarbetats inom kommunsektorn för tiden 1.5.2025–30.4.2028. I och med det nya avtalet höjs kommunens personalkostnader med 9,5 procent under avtalsperioden. Detta har de en stor inverkan på utbildningssektorn, vars personalstyrka är störst av kommunens sektorer. Personalkostnaderna bildar över två tredjedelar av sektorns kostnader. Tillväxten av personalkostnader skapar tryck för utbildningssektorn att nå målen inom den ekonomiska ramen utan att ge efter i undervisningens kvalitet.

Enligt den ekonomiska ramen för åren 2026–2028 som godkänts av fullmäktige förutsätter sektorns ekonomiska anpassningsåtgärder en besparing på cirka 750 000 euro år 2027. Skolskjutskostnaderna kan fortvarande öka om det sker stora ändringar i priserna på energi och transport.

4.7 Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid

Vastuualue:
Arjen ja vapaa-ajan toimiala toteuttaa kuntalain mukaista kunnan perustehtävää edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla.

Toimiala vastaa kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuudesta sekä tuottaa palveluja, jotka vahvistavat kuntalaisten mahdollisuuksia aktiiviseen, turvalliseen ja mielekkääseen elämään.

Ansvarsområde:
Sektorn för vardag och fritid genomför kommunens basuppgift, främjar sina invånares välfärd och sitt områdes livskraft samt ordnar tjänsterna för sina invånare på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt enligt kommunallagen.

Sektorn ansvarar för helheten av främjande av välfärd och hälsa i kommunen samt producerar tjänster som stärker kommuninvånarnas möjligheter till ett aktivt, tryggt och meningsfullt liv.

Toimiala muodostuu kolmesta tulosyksiköstä.

– Elinvoimapalvelut: elinkeino-, maahanmuutto- ja työllisyyspalvelut
– Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut: kirjasto-, kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalvelut ja vapaan sivistyksen palvelut
– Hyvinvointipalvelut: hyvinvoinnin edistäminen, ruokapalvelut ja yhteiset asiakaspalvelut.

Palvelut tukevat kuntalaisten hyvinvointia, sivistystä, osaamista, terveyttä, toimintakykyä ja osallisuutta sekä edistävät kunnan kulttuurista vetovoimaa, yritystoimintaa ja työllisyyttä. Toimiala huolehtii kuntalaisten saavutettavista asiointipalveluista, koordinoi koko kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä, tukee maahanmuuttajien kotoutumista sekä järjestää lasten ja nuorten kasvua ja hyvinvointia tukevia palveluita.

Arjen ja vapaa-ajan toimiala vastaa kunnan lakisääteisten vaikuttamistoimielinten nuorisovaltuuston, vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston toiminnasta ja esteettömyysryhmän toiminnan koordinoinnista.

Toimialan toiminta perustuu poikkihallinnolliseen yhteistyöhön kunnan muiden toimialojen, hyvinvointialueen, järjestöjen, yhdistysten, yritysten, oppilaitosten ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Palveluja tuotetaan suomen ja ruotsin kielellä sekä mahdollisuuksien mukaan monikielisesti.

Toiminnassa korostuvat yhdenvertaisuus, saavutettavuus, osallisuus, ennaltaehkäisevä työ sekä palvelujen kustannustehokas ja vastuullinen toteuttaminen.

Vuoden 2027 tavoitteet

Vuonna 2027 arjen ja vapaa-ajan toimialan tavoitteena on edistää kuntalaisten hyvinvointia, terveyttä, osallisuutta ja aktiivista elämäntapaa sekä vahvistaa Sipoon elinvoimaa ja vetovoimaa. Toiminnassa painotetaan lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukemista, palvelujen saavutettavuutta koko kunnan alueella sekä mahdollisuuksia osallistua liikunta-, kulttuuri- ja harrastustoimintaan ja yhteisölliseen toimintaan.

Sektorn består av tre resultatenheter:

– Livskraftstjänster: Närings-, Invandrar- och Sysselsättningstjänster
– Kultur- och fritidstjänster: Bibliotekstjänster, Kulturtjänster, Idrottstjänster, Ungdomstjänster och Det fria bildningsväsendet
– Välfärdstjänster: Främjande av välfärd, Kostservice och Gemensamma kundtjänster.

Tjänsterna stöder kommuninvånarnas välfärd, bildning, kunnande, hälsa, funktionsförmåga och delaktighet samt främjar kommunens kulturella dragkraft, företagsverksamhet och sysselsättning. Sektorn tar hand om kommuninvånarnas tillgängliga tjänster inom uträttande av ärenden, koordinerar främjande av välfärd och hälsa i kommunen, stöder integration av invandrare samt ordnar tjänster som stöder barns och ungdomars tillväxt och välfärd.

Sektorn för vardag och fritid ansvarar för koordinering av kommunens lagstadgade påverkansorgans verksamhet, dvs. ungdomsfullmäktiges, äldrerådets och rådet för personer med funktionsnedsättnings verksamhet.

Sektorns verksamhet baserar sig på tväradministrativt samarbete med kommunens övriga sektorer, välfärdsområdet, organisationer, föreningar, företag, läroanstalter och andra samarbetspartner. Tjänsterna produceras på finska och svenska samt i mån av möjlighet flerspråkigt.

I verksamheten betonas likabehandling, tillgänglighet, delaktighet, förebyggande arbete samt kostnadseffektivt och ansvarsfullt genomförande av tjänster.

Mål för år 2027

År 2027 har sektorn för vardag och fritid som mål att främja kommuninvånarnas välfärd, hälsa, delaktighet och aktiva livsstil samt att stärka Sibbo kommuns livskraft och dragkraft. I verksamheten betonas stödjande av barns och ungdomars välfärd, tillgänglighet av tjänsterna i hela kommunen samt möjligheter att delta i idrotts-, kultur- och hobbyverksamhet och samhällelig verksamhet.

Vuoden keskeisiä painopisteitä ovat hyvinvoinnin ja turvallisuuden edistämisen suunnitelman toimeenpano, lasten ja nuorten palvelujen kehittäminen, palvelujen saavutettavuuden vahvistaminen sekä yritystoiminnan, työllisyyden ja kotoutumisen tukeminen. Lisäksi kehitetään palveluiden vaikuttavuutta, monikanavaisuutta ja asiakaslähtöisyyttä käytettävissä olevien resurssien puitteissa.

Tavoitteiden toteutumista seurataan palvelualuekohtaisilla mittareilla sekä kuntalaisten hyvinvointia, osallisuutta, palvelujen käyttöä, asiakastyytyväisyyttä ja kunnan elinvoimaa kuvaavilla tunnusluvuilla.

Palvelualueiden toiminta ja tavoitteet esitetään niiden omissa talousarvio-osuuksissa.

Vastuuhenkilö:
Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Årets centrala tyngdpunkter är att verkställa planen för främjande av välfärd och säkerhet, utveckla barns och ungdomars tjänster, stärka tjänsternas tillgänglighet samt stödja företagsverksamhet, sysselsättning och integration. Därtill utvecklas tjänsternas effektfullhet, flera kanaler och kundorientering inom ramen för tillgängliga resurser.

Uppnående av målen uppföljs med mätare som är specifika för serviceområdena samt nyckeltal för kommuninvånarnas välfärd, delaktighet, användning av service, kundnöjdhet och kommunens livskraft.

Serviceområdenas verksamhet och mål presenteras i deras avsnitt av budgeten.

Ansvarsperson:
Sektordirektör, vardag och fritid

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027
Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027
Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	4 872	4 848	4 848	4 848	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 17 838	- 13 318	- 13 314	- 13 314	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 12 966**	**- 8 469**	**- 8 466**	**- 8 466**	

Toimintakate tulosalueittain

Verksamhetsbidrag enligt resultatområde

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut / Kultur- och fritidstjänster					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 7 068	- 7 035	- 6 802	- 6 802	
Hyvinvointipalvelut / Välfärdstjänster					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1 482	- 1 441	- 986	- 986	
Elinvoimapalvelut / Livskraftstjänster					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 4 415	- 4 666	- 678	- 678	

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	**4 872**	**4 848**	**4 848**	**4 848**		**4 939**	**5 033**
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	488	372	372	372		372	372
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	434	447	447	447		447	447
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	283	240	240	240		240	240
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	3 666	3 789	3 789	3 789		3 880	3 974
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	**- 17 838**	**- 13 318**	**- 13 314**	**- 13 314**		**- 13 465**	**- 13 666**
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 5 579	- 5 574	- 5 574	- 5 574		- 5 663	- 5 764
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 4 722	- 1 946	- 1 946	- 1 946		- 1 927	- 1 910
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 2 003	- 2 000	- 2 000	- 2 000		- 2 050	- 2 101
Avustukset / Understöd	- 2 064	- 355	- 351	- 351		- 351	- 351
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 3 469	- 3 443	- 3 443	- 3 443		- 3 474	- 3 539
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 12 966**	**- 8 469**	**- 8 466**	**- 8 466**		**- 8 525**	**- 8 633**

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
PÄIVITETÄÄN: Edistetään osallisuutta kunnan palveluiden ja toiminnan kehittämisessä: Kulttuuritoimijoiden asiantuntijaelimen perustaminen (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Kulttuuritoimijoiden asiantuntijaelimen toiminta on käynnistetty (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0 = ei toteutunut; 100 = toteutunut)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Käynnistetään kulttuuritoimijoiden asiantuntijaelimen toiminta		
Toimenpide	Laaditaan suunnitelma kulttuuritoimijoiden asiantuntijaelimen perustamisesta.		

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
PÄIVITETÄÄN: Otetaan käyttöön yhteisöllisyyttä lisääviä ja yksinäisyyttä vähentäviä toimintamalleja: Laaditaan työllisyys- ja kotouttamissuunnitelma, jonka osana huomioidaan yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistaminen (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Työllisyys- ja kotouttamisohjelma on laadittu ja sen toteuttaminen on aloitettu (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0 = ei toteutunut; 100 = toteutunut)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Työllisyys- ja kotouttamisohjelman laadintaan osallistetaan päättäjät, asiakkaat, neuvostot ja nuorisovaltuusto		
Toimenpide	Työllisyys- ja kotouttamissuunnitelma viedään päätöksentekoon		
Toimenpide	Työllisyys- ja kotouttamissuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen aloitetaan		

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
PÄIVITETÄÄN: Parannetaan arkiliikkumisen edellytyksiä: Parannetaan liikuntaneuvonnan palveluketjun näkyvyyttä ja saatavuutta (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Liikkuva luuri -palvelu on otettu käyttöön (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Esittelyvideo on toteutettu (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Verkkosivut on päivitetty (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0 = ei toteutunut; 100 = toteutunut)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Liikkuva luuri -palvelu käynnistetään.		
Toimenpide	Liikuntaneuvojat esitellään esittelyvideoilla, mikä tekee liikuntaneuvonnasta näkyvää ja helposti lähestyttävää. Esittelyvideossa ja -viestinnässä hyödynnetään asiakastarinoita.		
Toimenpide	Liikuntaneuvonnan verkkosivut uudistetaan ja tehdään mahdollisimman havainnollistaviksi ja helposti lähestyttäviksi		

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
PÄIVITETÄÄN: Parannetaan kuntalaisille suunnattujen hyvinvointia ja terveyttä edistävien palveluiden saatavuutta: Määritellään ja toteutetaan toimenpiteet yhteisten asiakaspalveluiden palveluneuvonnan kehittämiseksi (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Palveluneuvonnan kehittämisen toimenpiteet on määritelty (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Kehittämistoimenpiteiden toteuttaminen on aloitettu (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0 = ei toteutunut; 100 = toteutunut)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Kehitystoimenpiteiden toteuttaminen aloitetaan.		
Toimenpide	Palveluneuvonnan kehittämisen yhteydessä otetaan käyttöön kunnan yhtenäinen malli kerätä tietoa asiakastyytyväisyydestä.		
Toimenpide	Palveluneuvonnan lähestyttävyyden ja saavutettavuuden tarpeet, kehitystoimenpiteet sekä niiden toteutumisen seuranta määritellään.		

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

Bindande mål år 2027			Ansvarig sektor
SKA UPPDATERAS: Vi främjar delaktighet i utveckling av kommunens tjänster och verksamhet: Vi inrättar ett sakkunnigorgan för kulturaktörer (påverkar HYTE-koefficienten)			Vardag och fritid
Mätare	Verksamheten för sakkunnigorganet för kulturaktörer har inletts (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ (0 = har inte uppnåtts; 100 = har uppnåtts)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	Verksamheten för sakkunnigorganet för kulturaktörer inleds		

Åtgärd	Vi utarbetar en plan om inrättande av ett sakkunnigorgan för kulturaktörer.		
Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
SKA UPPDATERAS: Vi förbättrar förutsättningarna för vardagsmotion: Vi förbättrar synligheten och tillgången på servicekedjan för motionsrådgivning (påverkar HYTE-koefficienten)			Vardag och fritid
Mätare	Webbplatsen har uppdaterats (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ (0 = har inte uppnåtts; 100 = har uppnåtts)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Tjänsten Motionsluren har tagits i bruk (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Presentationsvideon har genomförts (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	Idrottsinstruktörerna presenteras med presentationsvideor som synliggör motionsrådgivningen och gör den lättillgängligare. Kundberättelser används i presentationsvideon och -kommunikationen.		
Åtgärd	Idrottstjänsternas webbsidor uppdateras och görs så illustrativa och lättillgängliga som möjligt		
Åtgärd	Tjänsten Motionsluren inleds.		
Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
SKA UPPDATERAS: Vi förbättrar tillgången på tjänster som främjar kommuninvånarnas välfärd och hälsa: Vi fastställer och vidtar åtgärder för utveckling av servicerådgivningen inom Gemensamma kundtjänster (påverkar HYTE-koefficienten)			Vardag och fritid
Mätare	Mål har fastställts för utveckling av servicerådgivningen (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Vidtagandet av utvecklingsåtgärder har inletts (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ (0 = har inte uppnåtts; 100 = har uppnåtts)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	I samband med utveckling av servicerådgivningen tas kommunens gemensamma modell för insamling av uppgifter om kundnöjdheten i bruk.		
Åtgärd	Vi fastställer behoven av servicerådgivningens lättillgänglighet och tillgänglighet, utvecklingsåtgärderna samt uppföljningen av hur de verkställs.		
Åtgärd	Vidtagandet av utvecklingsåtgärderna inleds.		
Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
SKA UPPDATERAS: Vi tar i bruk verksamhetssätt som stärker gemenskapen och minskar ensamheten: Vi utarbetar en sysselsättnings- och integrationsplan och beaktar stärkande av social gemenskap och delaktighet i den (påverkar HYTE-koefficienten)			Vardag och fritid
Mätare	Sysselsättnings- och integrationsprogrammet har utarbetats och verkställande av programmet har inletts (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ (0 = har inte uppnåtts; 100 = har uppnåtts)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	Beslutsfattare, kunder, råd och ungdomsfullmäktige görs delaktiga i utarbetandet av sysselsättnings- och integrationsprogrammet		

Åtgärd	Sysselsättnings- och integrationsplanen förs till beslutsfattande
Åtgärd	Vidtagande av åtgärderna i sysselsättnings- och integrationsplanen inleds

5. Elinvoima – osaaminen, työllisyys ja yrittäminen

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
PÄIVITETÄÄN: Edistetään yritysmyönteistä kuntaorganisaatiota ja yritysten verkostoyhteistyötä: Määritellään ja toteutetaan toimenpiteet yrittäjyyskasvatuksen vahvistamiseksi varhaiskasvatuksessa ja koulutuksessa (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Yrittäjyyskasvatuksen toimenpiteet on määritelty (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Toimenpiteiden toteuttamiselle on luotu aikataulu (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0 = ei toteutunut; 100 = toteutunut)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Yrittäjyyskasvatuksen toimenpiteet varhaiskasvatuksessa ja koulutuksessa määritellään elinvoimapalveluiden, varhaiskasvatuksen ja koulutuksen yhteistyönä		
Toimenpide	Yrittäjyyskasvatuksen toimenpiteille luodaan aikataulu ja ne sisällytetään osaksi lukuvuosisuunnitelmia		

5. Livskraft – kompetens, sysselsättning och företagsamhet

Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
SKA UPPDATERAS: Vi främjar företagsvänligheten i kommunorganisationen och företagens nätverkssamarbete: Vi definierar och vidtar åtgärder för att stärka fostran till företagsamhet inom småbarnspedagogiken och utbildningen (påverkar HYTE-koefficienten)			Vardag och fritid
Mätare	Åtgärder har fastställts för utveckling av fostran till företagsamhet (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	En tidtabell har bestämts för vidtagandet av åtgärderna (0 = nej; 100 = ja)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ (0 = har inte uppnåtts; 100 = har uppnåtts)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	En tidtabell bestäms för åtgärderna som vidtas för fostran till företagsamhet och åtgärderna inkluderas i läsårsplanerna		
Åtgärd	Livskraftstjänsterna, sektorn för småbarnspedagogik och utbildningssektorn fastställer i samarbete de åtgärder som vidtas för fostran till företagsamhet inom småbarnspedagogiken och utbildningen		

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027
Kustannus euroa/asukas / Kostnader euro/invånare	420	546	558	359
Sipoon opiston opetustunnit / Sibbo instituts undervisningstimmar	9 641	9 804	9 900	9 900
Hobari-toimintaan osallistuvien lasten määrä / Antalet barn i Hobari-verksamheten	1 491	1 520	1 200	1 600
Hobari-toiminnan kerhojen määrä / Antalet klubbar i Hobari-verksamheten	111	102	100	115
Kirjaston kävijämäärät / Bibliotek, antal besökare	207 658	225 528	230 000	230 000
Kirjaston lainausten määrä/asukas / Antalet lån/invånare	13,81	14,75	13,5	14,8
Taiteen perusopetuksen piirissä olevat lapset / Grundläggande konstundervisning, antal barn	796	907	880	910
Kohtaamiskertojen määrä nuorisotyössä / Antalet möten i ungdomsarbetet	54 300	60 087	65 000	65 000
Kouluruokailuun osallistujat / Antalet elever som deltar i skolbespisningen	612 238	587 367	583 120	561 744
Kouluruokailuun osallistujat keskimäärin/päivä / Antalet elever som deltar i skolbespisningen i genomsnitt/dag	3 274	3 141	3 152	2 988
Koululounaan kustannus, euroa / Skollunchens kostnad, euro	2,95	2,96	2,98	2,97
Päiväkotilounaan kustannus, euroa / Daghemlunchens kostnad, euro	2,95	2,96	2,98	2,97
Puistoruokailussa tarjoiltujen aterioiden määrä / Antalet måltider serverade under parkluncherna	4 912	4 500	5 000	5 500
Myönnettyjen nuorten työllistymistä tukevien kesäsetelien määrä / Antalet beviljade sommarjobbssedlar som främjar sysselsättning av ungdomar	100	112	100	100
Nuorten työllistymistä tukevan kesäsetelin arvo / Värdet av en sommarjobbssedel	300	300	300	300
Nuorten työpajatoimintaan osallistuneiden määrä / vuosi / Antalet ungdomar som deltar i verkstadsverksamhet/år	10	21	24	30

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Arjen ja vapaa-ajan toimialan toimintaympäristöön vaikuttavat väestönkasvu, väestön ikääntyminen sekä väestön monimuotoistuminen. Ikääntyneiden määrän kasvu lisää hyvinvointia, toimintakykyä ja osallisuutta tukevien palvelujen merkitystä, samalla kun monimuotoistuva väestörakenne kasvattaa tarvetta saavutettaville ja eri kohderyhmät huomioiville palveluille.

Kunnan talouden tasapainottaminen vaikuttaa toimintaympäristöön koko suunnittelukauden ajan. Niukkenevat resurssit edellyttävät palvelujen,

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Verksamhetsmiljön för sektorn för vardag och fritid påverkas av befolkningstillväxt, en åldrande befolkning och en mångsidigare befolkning. Det stigande antalet äldre personer ökar betydelsen av tjänster som stöder välfärd, funktionsförmåga och delaktighet samtidigt som den mångsidigare befolkningsstrukturen ökar behovet av tillgängliga tjänster som beaktar olika målgrupper.

Balanseringen av kommunens ekonomi påverkar verksamhetsmiljön under hela planeringsperioden. De allt knappare resurserna

toimintatapojen ja palveluverkon jatkuvaa tarkastelua sekä tuottavuuden parantamista. Digitalisaation hyödyntäminen, palvelujen monikanavaisuus sekä yhteistyö järjestöjen, yhteisöjen, yritysten ja muiden kumppaneiden kanssa korostuvat palveluiden järjestämisessä.

Myös yleinen talouskehitys, työmarkkinoiden muutokset sekä maahanmuuton kehitys vaikuttavat toimialan toimintaympäristöön. Muutokset voivat heijastua erityisesti työllisyyttä, kotoutumista, osallisuutta ja hyvinvointia tukevien palvelujen kysyntään. Samalla ennaltaehkäisevien palvelujen ja yhteisöllisten toimintamallien merkitys kasvaa kuntalaisten hyvinvoinnin tukemisessa.

Riskianalyysi

Toimialan keskeisimmät riskit liittyvät talouden sopeuttamisen vaikutuksiin, palvelutarpeiden muutoksiin, henkilöstön saatavuuteen, työllisyyden kehitykseen sekä tietojärjestelmien toimivuuteen.

Merkittävin riski liittyy kunnan talouden tasapainottamisohjelmaan. Mikäli säästötoimet heikentävät palvelujen saatavuutta, saavutettavuutta tai laatua enemmän kuin on ennakoitu, vaikutukset voivat näkyä kuntalaisten hyvinvoinnissa sekä palvelujen käyttöasteessa. Riskiä hallitaan palveluiden priorisoinnilla, toimintatapojen uudistamisella, digitalisaation hyödyntämisellä sekä vaikuttavuuden seurannalla.

Työllisyyden heikkeneminen, pitkittyvä työttömyys tai kotoutumispalvelujen tarpeen kasvu voivat lisätä palvelujen kysyntää erityisesti elinvoima-, hyvinvointi- ja nuorisopalveluissa. Lisäksi TE-palvelu-uudistuksen toimeenpanoon liittyy riskejä kustannusten hallinnan, palvelujen sujuvuuden ja vaikuttavuuden näkökulmasta. Riskiä hallitaan ennakoivalla seurannalla sekä tiiviillä yhteistyöllä viranomaisten ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.

Palvelutarpeiden muutoksiin liittyy riski siitä, että väestön ikääntymisen tai lasten ja nuorten hyvinvointihaasteiden lisääntyessä käytettävissä olevat resurssit eivät vastaa kasvavaan kysyntään.

förutsätter kontinuerlig granskning av tjänsterna, verksamhetssätten och servicenätet samt förbättring av produktiviteten. I ordnandet av tjänsterna framhävs utnyttjande av digitalisering, tjänsternas flera kanaler och samarbetet med organisationer, samfund, företag och andra partner.

Sektorns verksamhetsmiljö påverkas även av den allmänna ekonomiutvecklingen, ändringarna i arbetsmarknaden och utvecklingen av invandringen. Ändringarna kan återspeglas särskilt i efterfrågan på tjänster som stöder sysselsättning, integration, delaktighet och välfärd. Samtidigt växer betydelsen av förebyggande tjänster och samhälleliga verksamhetsmodeller i stödjandet av kommuninvånarnas välfärd.

Riskanalys

Sektorns mest centrala risker gäller konsekvenserna av anpassning av ekonomin, ändringarna i servicebehov, tillgången på personal, utvecklingen av sysselsättningen samt funktionaliteten av datasystem.

Den största risken gäller programmet för balansering av kommunens ekonomi. Om besparingsåtgärderna försämrar tjänsternas tillgång, tillgänglighet eller kvalitet mer än förväntat kan konsekvenserna synas i kommuninvånarnas välfärd och tjänsternas användningsgrad. Risken hanteras genom att prioritera tjänster, förnya verksamhetssätt, utnyttja digitalisering och följa upp effektfullhet.

Försvagad sysselsättning, förlängd arbetslöshet eller ett ökat behov av integrationstjänster kan öka efterfrågan på tjänster särskilt inom livskrafts-, välfärds- och ungdomstjänster. Därtill finns det risker kring genomförande av reformen av AN-tjänster med tanke på kostnadshanteringen samt tjänsternas smidighet och effektfullhet. Risken hanteras med förebyggande uppföljning samt tätt samarbete med myndigheter och andra samarbetspartner.

Det finns en risk kring för att de tillgängliga resurserna inte räcker till att svara på den växande efterfrågan av tjänster i och med att befolkningen åldras eller att utmaningarna kring barnens och

Tämä voi lisätä hyvinvointi- ja terveyseroja. Riskiä hallitaan kohdentamalla resursseja vaikuttavimpiin toimenpiteisiin ja vahvistamalla ennaltaehkäiseviä sekä yhteisöllisiä toimintamalleja.

Henkilöstön saatavuuteen, työhyvinvointiin ja osaamisen ylläpitämiseen liittyvät riskit voivat vaikeuttaa palvelujen järjestämistä ja kehittämistä. Riskiä hallitaan hyvällä muutosjohtamisella, henkilöstön osallistamisella, osaamisen kehittämisellä ja työhyvinvointia tukevilla toimenpiteillä.

Tietojärjestelmien toimintahäiriöt, tietoturvapoikkeamat ja digitaalisten palvelujen keskeytykset voivat haitata palvelutuotantoa. Riskiä hallitaan varautumisella, tietoturvakäytäntöjen jatkuvalla kehittämisellä, henkilöstön koulutuksella ja jatkuvuussuunnittelulla yhteistyössä kunnan IT-palveluiden kanssa.

ungdomarnas välfärd ökar. Detta kan leda till en ökning av välfärds- och hälsoskillnader. Risken hanteras genom att allokera resurser till mer effektfulla åtgärder och stärka förebyggande och samhälleliga verksamhetsmodeller.

Risker kring tillgången på personal, arbetshälsan och upprätthållandet av kunnande kan försvåra ordnande och utveckling av tjänsterna. Risken hanteras med god förändringsledning, delaktiggörande av personalen, utveckling av kunnandet och åtgärder som stöder arbetshälsan.

Funktionsstörningar i datasystem, informationssäkerhetsincidenter och avbrott i digitala tjänster kan orsaka störningar i serviceproduktionen. Risken hanteras med beredskap, kontinuerlig utveckling av dataskyddspraxis, utbildning av personal och kontinuitetsplanering i samarbete med Digital förvaltning.

4.7.1 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut / Kultur- och fritidstjänster

Vastuualue:
Kirjastopalvelut
Kulttuuripalvelut
Liikuntapalvelut
Nuorisopalvelut
Vapaa sivistystyö

Ansvarsområde:
Bibliotekstjänster
Kulturtjänster
Idrottstjänster
Ungdomstjänster
Det fria bildningsarbetet

Vastuuhenkilö:
Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsperson:
Sektordirektör, vardag och fritid

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	794	791	791	791	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 7 863	- 7 596	- 7 592	- 7 592	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 7 068**	**- 6 805**	**- 6 802**	**- 6 802**	

Liikuntapalvelut / Idrottstjänster

Sipoon kunnan Liikuntapalvelut edistää kuntalaisten hyvinvointia, terveyttä, toimintakykyä ja osallisuutta tarjoamalla monipuolisia mahdollisuuksia liikuntaan, ulkoiluun ja aktiiviseen elämäntapaan. Liikuntapalvelut ovat keskeinen osa kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä, ja

Sibbo kommuns Idrottstjänster främjar kommuninvånarnas välfärd, hälsa, funktionsförmåga och delaktighet genom att erbjuda mångsidiga möjligheter till motion, friluftsliv och en aktiv livsstil. Idrottstjänsterna är en central del av främjande av välfärd och hälsa i

niiden tavoitteena on tukea kuntalaisten fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia eri elämänvaiheissa.

Liikuntapalvelut ylläpitää ja kehittää liikuntapaikkoja, ulkoilualueita ja lähiliikuntaympäristöjä sekä järjestää liikuntaa edistäviä palveluja ja tapahtumia yhteistyössä yhdistysten, urheiluseurojen, varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelujen sekä muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Toiminnan tavoitteena on tarjota turvalliset, saavutettavat ja laadukkaat mahdollisuudet omaehtoiseen ja ohjattuun liikuntaan koko kunnan alueella.

Vuoden 2027 tavoitteet

Sipoon kunnan strategian mukaisesti Liikuntapalvelut edistävät kuntalaisten liikkumista ja aktiivista elämäntapaa sekä tukevat lasten ja nuorten liikunnallista elämäntapaa yhteistyössä varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelujen sekä paikallisten urheiluseurojen kanssa.

Vuonna 2027 Liikuntapalvelujen tavoitteena on vahvistaa kuntalaisten fyysistä aktiivisuutta, hyvinvointia ja toimintakykyä sekä turvata liikuntapalvelujen saavutettavuus muuttuvassa toimintaympäristössä. Toimintaa kehitetään osana kunnan vuosien 2026–2028 talouden tasapainottamisohjelmaa, mikä edellyttää resurssien tehokasta kohdentamista, toimintatapojen uudistamista sekä palvelujen kustannustehokkuuden parantamista.

Vuoden 2027 painopisteitä ovat liikuntapaikkojen ja ulkoiluolosuhteiden tarkoituksenmukainen ylläpito ja kehittäminen, matalan kynnyksen liikuntamahdollisuuksien edistäminen, kuntalaisten omaehtoisen liikkumisen tukeminen sekä yhteistyön vahvistaminen urheiluseurojen ja muiden toimijoiden kanssa. Lisäksi edistetään liikunnan yhdenvertaista saavutettavuutta sekä hyödynnetään kumppanuuksia ja uusia toimintamalleja palvelujen vaikuttavuuden parantamiseksi.

Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa liikuntapaikkojen kävijämäärillä, liikuntapalvelujen ja tapahtumien

kommunen, och enhetens mål är att stödja kommuninvånarnas fysiska, psykiska och sociala välfärd i olika livsskeden.

Idrottstjänsterna underhåller och utvecklar idrottsanläggningar, friluftsområden och näridrottsområden samt ordnar motionsfrämjande tjänster och evenemang i samarbete med föreningar, idrottsföreningar, sektorn för småbarnspedagogik och utbildningssektorn samt andra samarbetspartner. Målet för verksamheten är att erbjuda trygga, tillgängliga och högklassiga möjligheter till självständig och handledd motion i hela kommunen.

Mål för år 2027

Idrottstjänsterna främjar kommuninvånarnas motion och aktiva livsstil samt stöder barns och ungdomars fysiskt aktiva livsstil i samarbete med sektorn för småbarnspedagogik och utbildningssektorn samt lokala idrottsföreningar enligt Sibbos kommunstrategi.

År 2027 har Idrottstjänsterna som mål att stärka kommuninvånarnas fysiska aktivitet, välfärd och funktionsförmåga samt att säkerställa idrottstjänsternas tillgänglighet i en föränderlig verksamhetsmiljö. Verksamheten utvecklas som en del av kommunens program för att balansera ekonomin för åren 2026–2028, vilket förutsätter att resurserna fördelas effektivt, tillvägagångssätt förnyas och tjänsternas kostnadseffektivitet förbättras.

Tyngdpunkterna år 2027 är ändamålsenligt underhåll och ändamålsenlig utveckling av idrottsanläggningar och friluftsomständigheter, främjande av motionsmöjligheter med låg tröskel, stödjande av kommuninvånarnas självständiga motion samt stärkande av samarbetet med idrottsföreningar och andra aktörer. Dessutom främjas likvärdig tillgänglighet av motion. Partnerskap och nya verksamhetsmodeller utnyttjas även för att förbättra tjänsternas effektfullhet.

Uppnåendet av målen uppföljs bland annat med uppgifter om idrottsanläggningarnas besökarantal, idrottstjänsternas och

osallistujamäärillä, liikuntapaikkojen käyttöasteella, yhteistyön laajuudella sekä asiakaspalautteella. Lisäksi seurataan palvelujen saavutettavuutta, kustannustehokkuutta ja kuntalaisten liikkumista kuvaavia tunnuslukuja.

evenemangens deltagarantal, idrottsanläggningarnas användningsgrad, samarbetets omfattning samt kundrespons. Därtill uppföljs tjänsternas tillgänglighet och kostnadseffektivitet samt nyckeltalen för kommuninvånarnas motion.

Nuorisopalvelut / Ungdomstjänster

Sipoon kunnan Nuorisopalvelut edistää lasten ja nuorten kokonaisvaltaista hyvinvointia, toimintakykyä ja osallisuutta sekä tukevat turvallista kasvua ja kehitystä. Nuorisopalvelut toimivat ennaltaehkäisevänä peruspalveluna osana kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä sekä täydentävät muiden palveluiden ja hyvinvointialueen toimintaa. Toiminnan tavoitteena on vahvistaa nuorten elämänhallintaa, yhteisöllisyyttä, yhdenvertaisuutta ja mahdollisuuksia osallistua itseään koskevaan päätöksentekoon.

Sibbo kommuns Ungdomstjänster främjar barns och ungdomars övergripande välfärd, funktionsförmåga och delaktighet samt stöder trygg tillväxt och utveckling. Ungdomstjänsterna fungerar som en förebyggande basservice som en del av kommunens arbete för främjande av välfärd och hälsa samt kompletterar andra tjänsters och välfärdsområdets verksamhet. Målet för verksamheten är att stärka ungdomarnas livshantering, gemenskap, likabehandling och möjligheter att delta i beslutsfattande som berör dem.

Nuorisopalvelut järjestää avointa nuorisotoimintaa, nuorisotilatoimintaa sekä ohjattua vapaa-ajan ja harrastustoimintaa. Keskeisiä toimipisteitä ovat nuorisotilat Pleissi ja Nuorkka. Palvelukokonaisuuteen kuuluvat lisäksi erityisnuorisotyö ja etsivä nuorisotyö, joiden tavoitteena on tavoittaa tukea tarvitsevia nuoria, vahvistaa elämänhallintaa ja ehkäistä syrjäytymistä.

Toimintaa toteutetaan nuorten arkiympäristöissä, koulujen yhteydessä ja eri puolilla kuntaa monialaisessa yhteistyössä koulutuspalveluiden, hyvinvointialueen, järjestöjen ja muiden toimijoiden kanssa. Nuorisopalvelut tukee nuorisotyötä toteuttavia järjestöjä myös avustusten kautta.

Ungdomstjänsterna ordnar öppen ungdomsverksamhet, ungdomslokalernas verksamhet samt handledd fritids- och hobbyverksamhet. Enhetens centrala verksamhetsställen är ungdomslokalen Pleissi och ungdomsgården Unkan. Servicehelheten består därutöver av specialungdomsarbete och uppsökande ungdomsarbete, vars mål är att nå ungdomar i behov av stöd, stärka livshanteringsfärdigheter och förebygga utslagning.

Verksamheten utförs i ungdomarnas vardagsmiljöer, i samband med skolorna och runtom i kommunen i mångprofessionellt samarbete med utbildningssektorn, välfärdsområdet, organisationer och andra aktörer. Ungdomstjänsterna stöder med bidrag organisationer som utför ungdomsarbete.

Vuoden 2027 tavoitteet

Vuonna 2027 Nuorisopalvelujen tavoitteena on vahvistaa nuorten hyvinvointia, mielen hyvinvointia, osallisuutta ja yhteiskunnallista kiinnittymistä sekä ehkäistä syrjäytymistä muuttuvassa toimintaympäristössä. Samalla toimintaa sopeutetaan osana kunnan vuosien 2026–2028 talouden tasapainottamisohjelmaa,

Mål för år 2027

År 2027 har Ungdomstjänsterna som mål att stärka ungdomarnas välfärd, psykiska välbefinnande, delaktighet och samhällsengagemang samt att förebygga utslagning i en föränderlig verksamhetsmiljö. Samtidigt anpassas verksamheten som en del av kommunens program för att balansera ekonomin

mikä edellyttää resurssien tarkkaa kohdentamista, toimintatapojen uudistamista sekä palvelujen vaikuttavuuden vahvistamista.

Toiminnan painopisteitä ovat varhainen tuki, matalan kynnyksen nuorisotyö, erityisnuorisotyön ja etsivän nuorisotyön vaikuttavuuden vahvistaminen, nuorten mielen hyvinvoinnin tukeminen sekä nuorten osallisuuden lisääminen. Lisäksi kehitetään kustannustehokkaita toimintamalleja, vahvistetaan yhteistyötä koulujen, hyvinvointialueen, järjestöjen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa sekä hyödynnetään digitaalisia toimintatapoja palvelujen saavutettavuuden parantamiseksi.

Talouden sopeuttamisesta huolimatta tavoitteena on turvata nuorten kannalta keskeiset ennaltaehkäisevät palvelut ja kohdentaa käytettävissä olevat resurssit erityisesti niihin nuoriin, joilla on suurin tuen tarve. Ennaltaehkäisevän nuorisotyön merkitystä korostetaan osana kunnan hyvinvoinnin, turvallisuuden ja osallisuuden edistämistä.

Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa toimintaan osallistuneiden nuorten määrällä, palvelujen kattavuudella, etsivän nuorisotyön ja erityisnuorisotyön tunnusluvuilla, nuorten osallisuutta kuvaavilla mittareilla sekä asiakas- ja yhteistyökumppanipalautteella. Lisäksi seurataan palvelujen vaikuttavuutta ja kustannustehokkuutta kuvaavia tunnuslukuja.

för åren 2026–2028, vilket förutsätter att resurser fördelas noggrant, tillvägagångssätt förnyas och tjänsternas effektfullhet stärks.

Verksamhetens tyngdpunkter är i tidigt stöd, ungdomsarbete med låg tröskel, stärkande av effektfullheten av specialungdomsarbete och uppsökande ungdomsarbete, stödjande av ungdomarnas psykiska välbefinnande samt ökning av ungdomarnas delaktighet. Därtill utvecklar enheten kostnadseffektiva verksamhetsmodeller, stärker samarbetet med skolor, välfärdsområdet, organisationer och andra samarbetspartner samt utnyttjar digitala verksamhetssätt för att förbättra tjänsternas tillgänglighet.

Trots att ekonomin anpassas är målet att säkerställa centrala förebyggande tjänster för ungdomar och allokera tillgängliga resurser till särskilt de ungdomar som har det största behovet av stöd. Betydelsen av förebyggande ungdomsarbete betonas som en del av främjande av välfärd, säkerhet och delaktighet i kommunen.

Uppnående av målen uppföljs bland annat med uppgifter om antalet ungdomar som deltar i verksamheten, tjänsternas omfattning, nyckeltal för uppsökande ungdomsarbete och specialungdomsarbete, mätare för ungdomarnas delaktighet samt kundrespons och samarbetspartnerrespons. Dessutom uppföljs nyckeltalen för tjänsternas effektfullhet och kostnadseffektivitet.

Vapaa Sivistystyö / Det fria bildningsarbetet

Sipoon opisto

Sipoon opisto on kunnan vapaan sivistystyön oppilaitos, joka tarjoaa kuntalaisille elinikäisen oppimisen mukaisia koulutus- ja harrastusmahdollisuuksia. Opiston toiminnan tavoitteena on edistää kuntalaisten hyvinvointia, osaamista ja osallisuutta sekä tukea kunnan strategisten tavoitteiden toteutumista. Opetusta järjestetään suomen ja ruotsin kielellä sekä osin monikielisesti eri ikäryhmille koko kunnan alueella.

Opiston toiminta kattaa vapaan sivistystyön kurssitarjonnan lisäksi harrastamisen Suomen

Sibbo institut

Sibbo institut är kommunens läroanstalt för det fria bildningsarbetet som erbjuder kommuninvånarna utbildnings- och hobbymöjligheter enligt principerna för livslångt lärande. Målet för institutets verksamhet är att främja kommuninvånarnas välfärd, kunnande och delaktighet samt att stödja uppnåendet av kommunens strategiska mål. Undervisning ordnas på finska och svenska samt delvis flerspråkigt för olika åldersgrupper i hela kommunen.

Institutets verksamhet omfattar utöver

mallin mukaisen Hobari-toiminnan, joka tarjoaa lapsille ja nuorille maksuttomia harrastusmahdollisuuksia koulupäivän yhteydessä. Sipoon opisto järjestää myös teatteritaiteen perusopetusta osana taiteen perusopetuksen kokonaisuutta.

Toiminta painottuu ennaltaehkäisevään hyvinvointiin, perus- ja digiosaamisen vahvistamiseen sekä kulttuuriseen ja yhteisölliseen osallisuuteen. Opetusta toteutetaan pääosin ilta- ja viikonloppuaikoina kunnan omissa tiloissa. Toiminta rahoitetaan kunnan perusrahoituksella, valtionosuuksilla, erillisrahoituksella sekä kurssimaksutuloilla, ja sitä toteutetaan kustannustehokkaasti ja asiakaslähtöisesti.

kursutbudet för det fria bildningsarbetet även Finlandsmodellen för hobbyverksamhet, dvs. Hobari-verksamheten, som erbjuder barn och ungdomar avgiftsfria hobbymöjligheter i samband med skoldagen. Sibbo institut ordnar även grundläggande konstutbildning i teaterkonst.

Verksamheten koncentrerar sig på förebyggande arbete som främjar välfärd, stärkande av grundläggande färdigheter och digitala färdigheter samt kulturell och samhällelig delaktighet. Undervisning ordnas i huvudsak kvällstid och på helgerna i kommunens egna lokaler. Verksamheten finansieras med kommunens basfinansiering, statsandelar, separat finansiering samt kursavgiftsintäkter, och verksamheten ordnas kostnadseffektivt och kundorienterat.

Vuoden 2027 tavoitteet

Vuonna 2027 Sipoon opiston keskeisinä tavoitteina ovat kuntalaisten hyvinvoinnin ja toimintakyvyn tukeminen, osaamisen ja elinikäisen oppimisen vahvistaminen sekä osallisuuden ja kaksikielisyyden edistäminen. Toiminnan painopisteitä ovat hyvinvointia ja kulttuurista aktiivisuutta tukevat opinnot, lasten ja nuorten harrastustoiminnan tukeminen Hobari-toiminnan kautta, taiteen perusopetuksen laadukas toteutus sekä toiminnan kestävä ja vastuullinen järjestäminen. Tavoitteiden toteutumista seurataan mm. osallistuja- ja opetustuntimäärillä, kurssien täyttöasteella, rahoitusrakenteella sekä asiakaspalautteella.

Mål för år 2027

År 2027 är Sibbo instituts centrala mål att stödja kommuninvånarnas välfärd och funktionsförmåga, att stärka kunnande och livslångt lärande samt att främja delaktighet och tvåspråkighet. Verksamhetens tyngdpunkter är studier som stöder välfärd och kulturell aktivitet, stödjande av barns och ungdomars hobbyverksamhet med Hobari, ordnande av högklassig grundläggande konstutbildning samt ordnande av verksamheten på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Uppnåendet av målen uppföljs med bland annat uppgifter om antalet deltagare och undervisningstimmar, kursernas deltagarantal, finansieringsstrukturen och kundresponsen.

Kulttuuripalvelut / Kulturtjänster

Sipoon kunnan Kulttuuripalvelut edistää kuntalaisten hyvinvointia, osallisuutta, yhteisöllisyyttä ja kulttuurista yhdenvertaisuutta sekä vahvistavat kunnan elinvoimaa ja vetovoimaa. Kulttuuripalvelut tarjoavat kuntalaisille mahdollisuuksia kulttuurin kokemiseen, osallistumiseen ja oman luovuuden kehittämiseen sekä tukevat paikallisen identiteetin ja yhteisöllisyyden vahvistumista. Toiminta on osa kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä, ja se täydentää muiden palvelujen toimintaa tarjoamalla saavutettavia kulttuurisisältöjä eri ikä- ja väestöryhmille.

Sibbo kommuns Kulturtjänster främjar kommuninvånarnas välfärd, delaktighet, gemenskap och kulturella likabehandling samt stärker kommunens livskraft och dragkraft. Kulturtjänsterna erbjuder kommuninvånarna möjligheter att uppleva kultur, delta och utveckla sin kreativitet samt stöder stärkande av den lokala identiteten och gemenskapen. Verksamheten är en del av främjande av välfärd och hälsa i kommunen och kompletterar de övriga tjänsternas verksamhet genom att erbjuda tillgängliga kulturinnehåll för olika ålders- och befolkningsgrupper.

Kulttuuripalvelut järjestää ja koordinoi kulttuuritapahtumia, näyttelyitä, esityksiä ja muuta kulttuuritoimintaa sekä tukee paikallista taide- ja kulttuurikenttää. Kulttuuripalvelut vastaa taiteen perusopetuksen järjestämisestä yhteistyössä taideoppilaitosten ja Sipoon Opiston kanssa.

Toimintaa toteutetaan kunnan omissa tiloissa sekä yhteistyössä järjestöjen, yhdistysten, oppilaitosten, taiteilijoiden ja muiden paikallisten toimijoiden kanssa. Lisäksi kulttuuripalvelut tukee paikallista kulttuuritoimintaa avustuksilla ja kumppanuuksilla sekä edistää kulttuurin saavutettavuutta ja näkyvyyttä koko kunnan alueella.

Vuoden 2027 tavoitteet

Vuonna 2027 Kulttuuripalvelujen tavoitteena on turvata kuntalaisten mahdollisuudet osallistua kulttuuriin sekä vahvistaa kulttuurin roolia hyvinvoinnin, yhteisöllisyyden ja osallisuuden edistäjänä muuttuvassa toimintaympäristössä. Samanaikaisesti toimintaa sopeutetaan osana kunnan vuosien 2026–2028 talouden tasapainottamisohjelmaa, mikä edellyttää palveluiden priorisointia, toimintatapojen uudistamista ja resurssien entistä vaikuttavampaa kohdentamista.

Toiminnan painopisteitä ovat saavutettavat ja matalan kynnyksen kulttuuripalvelut, eri ikä- ja kieliryhmien huomioiminen, Söderkullaan keväällä 2027 valmistuvan Miilin kulttuurisalin hyödyntäminen kulttuuritarjonnan laajentamisessa, taiteilijaresidenssitoiminnan kehittäminen kunnan kansainvälisen näkyvyyden, kulttuurisen vetovoiman ja luovien verkostojen vahvistamiseksi sekä kulttuuritoimijoiden ja yhteisöjen kanssa tehtävän yhteistyön vahvistaminen. Lisäksi kehitetään kustannustehokkaita toimintamalleja, lisätään kumppanuuksiin perustuvaa toteutusta ja hyödynnetään digitaalisia ratkaisuja palvelujen saavutettavuuden parantamiseksi.

Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa tapahtumien ja osallistujien määrällä, taiteen perusopetukseen osallistuvien määrällä, avustusten vaikuttavuudella, asiakas- ja

Kulturtjänsterna ordnar och koordinerar kulturevenemang, utställningar, föreställningar och annan kulturverksamhet samt stöder den lokala konst- och kulturbranschen. Kulturtjänsterna ansvarar för ordnandet av den grundläggande konstutbildningen i samarbete med läroanstalter inom konstbranschen och Sibbo institut.

Verksamheten verkställs i kommunens egna lokaler samt i samarbete med organisationer, föreningar, läroanstalter, konstnärer och andra lokala aktörer. Därtill stöder Kulturtjänsterna den lokala kulturverksamheten med bidrag och partnerskap samt främjar tillgängligheten och synligheten av kulturen i hela kommunen.

Mål för år 2027

År 2027 har Kulturtjänsterna som mål att säkerställa kommuninvånarnas möjligheter att delta i kultur samt att stärka kulturens roll som främjare av välfärd, gemenskap och delaktighet i en föränderlig verksamhetsmiljö. Samtidigt anpassas verksamheten som en del av kommunens program för att balansera ekonomin för åren 2026–2028, vilket förutsätter att tjänster prioriteras, tillvägagångssätt förnyas och resurserna allokeras ännu effektivare.

Verksamhetens tyngdpunkter är tillgängliga kulturtjänster med låg tröskel, beaktande av olika ålders- och språkgrupper, utnyttjande av kultursalen i bildningscentret Miili (som färdigställs i Söderkulla våren 2027) som en del av utvidgande av kulturutbudet, utveckling av konstnärsresidensen för att stärka kommunens internationella synlighet, kulturella dragkraft och kreativa nätverk samt stärkande av samarbetet med kulturaktörer och gemenskaper. Dessutom utvecklas kostnadseffektiva verksamhetsmodeller, ökas genomförande som baserar sig på partnerskap och utnyttjas digitala lösningar för att förbättra tjänsternas tillgänglighet.

Uppnåendet av målen uppföljs med uppgifter om bland annat antalet evenemang och deltagare, antalet deltagare i grundläggande konstutbildning, bidragens effektfullhet, kundrespons och samarbetspartnerrespons samt nyckeltal för tjänsternas tillgänglighet,

yhteistyökumppanipalautteella sekä palvelujen saavutettavuutta, kansainvälistä yhteistyötä ja kustannustehokkuutta kuvaavilla tunnusluvuilla.

internationellt samarbete och kostnadseffektivitet.

Kirjastopalvelut / Bibliotekstjänster

Sipoon kunnan Kirjastopalvelut edistävät kuntalaisten sivistystä, yhdenvertaisia tiedonsaantimahdollisuuksia, elinikäistä oppimista sekä hyvinvointia ja osallisuutta. Kirjastopalvelut ovat lakisääteinen peruspalvelu ja keskeinen osa kunnan sivistys-, kulttuuri- ja hyvinvointipalveluja. Kirjastot tarjoavat kaikille kuntalaisille maksuttoman pääsyn tietoon, kulttuuriin ja oppimiseen.

Kirjastopalvelut tarjoaa monipuoliset kokoelmat, digitaaliset aineistot ja palvelut, tiedonhankinnan ohjausta sekä tiloja opiskeluun, työskentelyyn ja yhteisölliseen toimintaan. Kirjastot järjestävät lukemista ja monilukutaitoa edistävää toimintaa, tapahtumia ja kirjasto-opetusta yhteistyössä varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelujen kanssa. Toimintaa toteutetaan suomen ja ruotsin kielellä, ja palvelujen saavutettavuuteen kiinnitetään erityistä huomiota.

Vuoden 2027 tavoitteet

Valtuuston asettamana tavoitteena Kirjastopalvelut edistää lasten ja nuorten lukutaitoa ja lukemisharrastusta tiiviissä yhteistyössä varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelujen kanssa. Yhteinen lukutaitostrategia ohjaa kirjastojen lukutaitotyön kehitystä ja resursointia.

Vuonna 2027 Kirjastopalvelujen tavoitteena on vahvistaa kuntalaisten lukutaitoa, tiedonhallintataitoja, osallisuutta ja digitaalista osaamista sekä ylläpitää laadukkaita ja saavutettavia kirjastopalveluja. Toimintaa kehitetään osana kunnan vuosien 2026–2028 talouden tasapainottamisohjelmaa, mikä edellyttää resurssien tehokasta kohdentamista, palveluprosessien kehittämistä sekä digitaalisten ja itsepalveluratkaisujen hyödyntämistä.

Vuoden painopisteitä ovat lasten ja nuorten lukutaidon edistäminen, digitaalisen osaamisen vahvistaminen, asiakaslähtöiset palvelut sekä

Sibbo kommuns Bibliotekstjänster främjar kommuninvånarnas bildning, likvärdiga tillgång till information, livslånga lärande samt välfärd och delaktighet. Bibliotekstjänsterna är en lagstadgad basservice och en central del av kommunens bildnings-, kultur- och välfärdstjänster. Biblioteken erbjuder alla kommuninvånare avgiftsfri tillgång till information, kultur och lärande.

Bibliotekstjänsterna erbjuder mångsidiga samlingar, digitala material och tjänster, handledning i kunskapssökning samt lokaler för studier, arbete och gemensam verksamhet. Biblioteken ordnar verksamhet, evenemang och biblioteksundervisning som främjar läsning och multilitteracitet i samarbete med sektorn för småbarnspedagogik och utbildningssektorn. Verksamheten ordnas på finska och svenska, och särskild uppmärksamhet fästs vid tjänsternas tillgänglighet.

Mål för år 2027

Fullmäktiges mål för Bibliotekstjänsterna är att främja barns och ungdomars läskunnighet och läshobby i tätt samarbete med sektorn för småbarnspedagogik och utbildningssektorn. Den gemensamma Läskunnighetsstrategin styr utvecklingen och resursfördelningen av bibliotekens läskunnighetsarbete.

År 2027 har Bibliotekstjänsterna som mål att stärka kommuninvånarnas läskunnighet, informationshanteringsfärdigheter, delaktighet och digitala färdigheter samt underhålla högklassiga och tillgängliga bibliotekstjänster. Verksamheten utvecklas som en del av kommunens program för att balansera ekonomin för åren 2026–2028, vilket förutsätter att resurser fördelas effektivt, serviceprocesser utvecklas samt digitala lösningar och självbetjäningslösningar utnyttjas.

Årets tyngdpunkter är i främjande av barns och ungdomars läskunnighet, stärkande av digitala

yhteistyön kehittäminen varhaiskasvatuksen, koulujen, järjestöjen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.

Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa käynti- ja lainausmäärillä, sähköisten aineistojen käytöllä, toimintaan osallistuvien lasten ja nuorten määrällä, tapahtumien määrällä, yhteistyön laajuudella sekä asiakaspalautteella. Lisäksi seurataan palvelujen kustannustehokkuutta ja saavutettavuutta kuvaavia tunnuslukuja.

färdigheter, kundorienterade tjänster samt utveckling av samarbetet med sektorn för småbarnspedagogik, skolorna, organisationerna och andra samarbetspartner.

Uppnående av målen uppföljs bland annat med uppgifter om besök- och lånantal, användning av digitala material, antalet barn och ungdomar som deltar i verksamheten, antalet evenemang, samarbetets omfattning och kundrespons. Därtill uppföljs nyckeltalen för tjänsternas kostnadseffektivitet och tillgänglighet.

4.7.2 Hyvinvointipalvelut / Välfärdstjänster

Vastuualue:
Hyvinvoinnin edistämisen palvelualue
Ruokapalvelut
Yhteiset asiakaspalvelut

Ansvarsområde:
Serviceområdet Främjande av välfärd
Kostservice
Gemensamma kundtjänster

Vastuuhenkilö:
Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsperson:
Sektordirektör, vardag och fritid

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	3 747	3 788	3 788	3 788	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 5 230	- 4 774	- 4 774	- 4 774	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 1 482**	**- 986**	**- 986**	**- 986**	

Yhteiset asiakaspalvelut / Gemensamma kundtjänster

Yhteiset asiakaspalvelut -palvelualue vastaa kunnan keskitettyjen asiakaspalvelujen järjestämisestä ja kehittämisestä. Palvelualue tukee kuntalaisten, yritysten ja muiden asiakkaiden sujuvaa asiointia tarjoamalla neuvontaa, ohjausta ja tietoa kunnan palveluista sekä mahdollistamalla kunnan palveluihin liittyvien asioiden hoitamisen eri asiointikanavissa.

Palvelualue ylläpitää kunnan asiakaspalvelupisteitä ja vastaa kunnan puhelinkeskuksen toiminnasta. Asiakaspalvelupisteissä tarjotaan yleistä neuvontaa kunnan palveluista, hoidetaan HSL:n palveluihin liittyviä asiakastehtäviä sekä myydään kunnan kulttuuri-, liikunta- ja muiden tapahtumien pääsylippuja. Lisäksi palvelualue vastaa kunnan sisäisen postin kuljettamisesta ja jakelusta sekä tukee toimialoja asiakaspalveluprosessien kehittämisessä. Tavoitteena on varmistaa

Serviceområdet Gemensamma kundtjänster ansvarar för ordnande och utveckling av kommunens centraliserade kundservice. Serviceområdet stöder kommuninvånarnas, företagens och andra kunders smidiga uträttande av ärenden genom att erbjuda rådgivning, handledning och information om kommunens tjänster samt möjliggör uträttande av ärenden samhörande kommunens tjänster i olika servicekanaler.

Serviceområdet underhåller kommunens kundserviceställen och ansvarar för kommunens telefoncentral. Kundserviceställena erbjuder allmän rådgivning om kommunens tjänster, sköter kundservice gällande HRT:s tjänster och säljer inträdesbiljetter till kommunens kultur-, motions- och andra evenemang. Dessutom ansvarar serviceområdet för transport och utdelning av

palvelujen saavutettavuus, asiakaslähtöisyys ja sujuva asiointi kaikissa palvelukanavissa.

Vuoden 2027 tavoite

Yhteiset asiakaspalvelut varmistaa kuntalaisille laadukkaat, saavutettavat ja sujuvat asiointipalvelut riippumatta asiointikanavasta.

Vuonna 2027 painopisteinä ovat palvelujen saavutettavuuden parantaminen erityisesti kyläalueilla, monikanavaisen asioinnin kehittäminen, asiakaskokemuksen vahvistaminen sekä palveluprosessien tehostaminen. Toimintaa kehitetään osana kunnan talouden tasapainottamisohjelmaa hyödyntämällä digitaalisia ratkaisuja ja toimialojen välistä yhteistyötä.

Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa kyläalueille tuotujen palvelujen määrällä ja tavoittavuudella, asiakaskäyntien ja yhteydenottojen määrällä, asiakastyytyväisyydellä sekä puhelin- ja asiakaspalvelun palvelutasoa kuvaavilla tunnusluvuilla.

kommunens interna post samt stöder utveckling av sektorernas kundserviceprocesser. Målet är att säkerställa tjänsternas tillgänglighet, kundorientering och smidiga service i alla servicekanaler.

Mål för år 2027

Gemensamma kundtjänster säkerställer att kommuninvånarna får högklassig, tillgänglig och smidig kundservice oberoende servicekanal.

År 2027 är tyngdpunkterna i förbättring av tjänsternas tillgänglighet särskilt i byarna, utveckling av service i flera kanaler, stärkande av kundupplevelsen samt effektivering av serviceprocesserna. Verksamheten utvecklas som en del av kommunens program för att balansera ekonomin genom att utnyttja digitala lösningar och samarbetet mellan sektorerna.

Uppnåendet av målen uppföljs bland annat med uppgifter om antalet och räckvidden av tjänsterna i byarna, antalet kundbesök och kontakter, kundnöjdhet samt nyckeltal för servicenivån inom telefontjänsten och kundservicen.

Ruokapalvelut / Kostservice

Sipoon kunnan Ruokapalvelut vastaa ravitsemuksellisesti täysipainoisten, turvallisten ja laadukkaiden aterioiden tuottamisesta varhaiskasvatuksen asiakkaille, koululaisille, opiskelijoille sekä kunnan henkilöstölle. Lisäksi Ruokapalvelut huolehtii kunnan luottamuselinten kokouksiin ja muihin tilaisuuksiin liittyvistä tarjoiluista.

Ruokapalveluilla on keskeinen rooli lasten ja nuorten hyvinvoinnin, terveyden, kasvun ja oppimisen tukemisessa. Varhaiskasvatus- ja kouluruokailu edistävät terveellisiä elämäntapoja, jaksamista, yhteisöllisyyttä ja oppimisedellytyksiä sekä tukevat ruokakasvatuksen tavoitteita. Toiminta edistää samalla kunnan strategisia tavoitteita, kestävää kehitystä ja vastuullista palvelutuotantoa.

Ruoka valmistetaan kunnan valmistuskeittiöissä

Sibbo kommuns Kostservice ansvarar för tillredning av näringsmässigt kompletta, säkra och högklassiga måltider till småbarnspedagogikens klienter, skolelever, studerande och kommunens personal. Kostservice sköter dessutom serveringen för sammanträden och andra tillställningar som ordnas för kommunens förtroendeorgan.

Kostservice har en central roll i stödjande av barns och ungdomars välfärd, hälsa, tillväxt och lärande. Bespisning inom småbarnspedagogiken och skolbespisning främjar sunda levnadsvanor, ork, gemenskap och förutsättningar för lärande samt stöder matpedagogikens mål. Verksamheten främjar samtidigt kommunens strategiska mål, hållbara tillväxt och ansvarsfulla serviceproduktion.

Maten tillreds i kommunens tillredningskök med cook & chill-metoden och levereras till serviceenheterna. Utdelningsverksamheten är

cook and chill -menetelmällä ja toimitetaan palveluyksiköihin. Jakelutoiminta on osittain ulkoistettu pienemmissä toimipaikoissa. Toiminta perustuu elintarviketurvalliseen ja kustannustehokkaaseen tuotantomalliin, jossa noudatetaan kansallisia ravitsemussuosituksia ja huomioidaan erityisruokavaliot asiakaslähtöisesti.

Ruokapalveluja kehitetään yhteistyössä varhaiskasvatuksen, koulutuspalvelujen, oppilaiden, nuorisovaltuuston ja muiden yhteistyötahojen kanssa. Asiakaspalautetta hyödynnetään palvelujen jatkuvassa kehittämisessä. Keskeisiä kehittämiskohteita ovat ruokahävikin vähentäminen, vastuullisten hankintojen edistäminen sekä reseptiikan kehittäminen lisäämällä vähän käsiteltyjen raaka-aineiden käyttöä ja vähentämällä prosessoitujen elintarvikkeiden osuutta.

Vuoden 2027 tavoitteet

Vuonna 2027 Ruokapalvelujen tavoitteena on tukea lasten ja nuorten hyvinvointia tarjoamalla laadukkaita, ravitsemussuositusten mukaisia ja houkuttelevia aterioita sekä vahvistamalla terveellisiä ruokailutottumuksia osana kasvatus- ja opetustyötä.

Toiminnan painopisteitä ovat koulu- ja päiväkotiruokailun kehittäminen yhteistyössä lasten, nuorten ja muiden sidosryhmien kanssa, ruokakasvatuksen vahvistaminen, asiakaskokemuksen parantaminen, ruokahävikin vähentäminen sekä reseptiikan kehittäminen. Samalla varmistetaan tuotantoprosessien tehokkuus, toimivat hankinta- ja palveluratkaisut sekä palvelujen tasalaatuinen ja kustannustehokas toteuttaminen.

Tavoitteiden toteutumista seurataan asiakastyytyväisyyttä, ruokailupalautetta, ruokahävikin kehitystä, aterioiden laatua, kustannuskehitystä ja tuotannon toimivuutta kuvaavilla mittareilla.

delvis utlokaliserad i mindre verksamhetsställen. Verksamheten baserar sig på en livsmedelssäker och kostnadseffektiv produktionsmodell, som följer nationella näringsrekommendationer och beaktar specialkoster kundorienterat.

Kostservice utvecklas i samarbete med sektorn för småbarnspedagogik, utbildningssektorn, elever, ungdomsfullmäktige och andra samarbetspartner. Kundresponsen utnyttjas i den kontinuerliga utvecklingen av verksamheten. Centrala utvecklingsobjekt är minskning av matsvinn, främjande av ansvarsfulla anskaffningar samt utveckling av receptsamlingen genom att öka användningen av råvaror som inte processerats mycket samt minska andelen av processerade livsmedel.

Mål för år 2027

År 2027 har Kostservice som mål att stödja barns och ungdomars välfärd genom att erbjuda högklassiga och aptitliga måltider enligt näringsrekommendationerna samt att stärka sunda bespisningsvanor som en del av arbetet inom fostran och undervisning.

Verksamhetens tyngdpunkter är i utveckling av skol- och daghemsbespisning i samarbete med barn, ungdomar och andra intressenter, stärkande av matpedagogik, förbättrande av kundupplevelsen, minskning av matsvinn samt utveckling av receptsamlingen. Samtidigt säkerställs produktionsprocessernas effektivitet, fungerande anskaffnings- och servicelösningar samt jämn och kostnadseffektiv kostservice.

Uppnåendet av målen uppföljs med uppgifter om kundnöjdhet, matrespons, utveckling av matsvinnet, måltidernas kvalitet, kostnadsutvecklingen och mätare som beskriver produktionens funktionalitet.

Hyvinvoinnin edistäminen / Främjande av välfärd

Hyvinvoinnin edistäminen -palvelualue vastaa koko kunnan lakisääteisestä hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden strategisesta

Serviceområdet Främjande av välfärd ansvarar för den lagstadgade strategiska koordineringen och utvecklingen av välfärd, hälsa och säkerhet i

koordinoinnista ja kehittämisestä. Palvelualue tukee kunnan toimialoja hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden toteuttamisessa sekä vahvistaa yhteistyötä kunnan, hyvinvointialueen, järjestöjen ja muiden sidosryhmien välillä. Lisäksi palvelualue vastaa vanhus- ja vammaisneuvostojen toiminnasta, varattomien hautaamisesta sekä veteraanituista.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on keskeinen osa Sipoon kuntastrategian toteuttamista, ja sen tavoitteet sisältyvät useisiin strategian kärkihankkeisiin. Palvelualue johtaa ja koordinoi Sipoon kunnan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman valmistelua, toimeenpanoa, seurantaa ja arviointia. Lisäksi se johtaa muuta hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön tiedolla johtamisesta ja verkostoyhteistyötä sekä koordinoi lasten ja nuorten ennaltaehkäisevän työn Planet Youth -toimintamallin toteutusta.

Palvelualue kehittää yhteistyössä kunnan toimialojen kanssa toimintamalleja, joilla vahvistetaan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vaikuttavuutta sekä parannetaan kunnan valtionosuusrahoitukseen vaikuttavaa HYTE-kerrointa. Tavoitteena on varmistaa, että hyvinvoinnin, terveyden, turvallisuuden ja osallisuuden näkökulmat huomioidaan systemaattisesti kunnan palveluissa, päätöksenteossa ja johtamisessa.

Vuoden 2027 tavoitteet

Valtuuston asettamana tavoitteena Sipoon kunta parantaa suunnitelmallisesti, systemaattisesti ja yhteistyöhön perustuen kaikenikäisten kuntalaisten hyvinvointia ja turvallisuutta. Hyvinvointi-, terveys- ja turvallisuusnäkökulmat tulee huomioida kunnan päätöksenteossa, palveluiden kehittämisessä ja strategisten kärkihankkeiden toteuttamisessa.

Vuoden 2027 toimintaa ohjaa Sipoon kunnan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026–2029 toimeenpano. Kunnan hyvinvointityössä kehitetään hyvinvointityön systemaattisuutta ja yhteistyöperustaisuutta sekä vahvistetaan kuntalaisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta,

vardagen i hela kommunen. Serviceområdet stöder kommunens sektorer i främjandet av välfärd och hälsa samt stärker samarbetet mellan kommunen, välfärdsområdet, organisationerna och andra intressentgrupper. Därtill ansvarar serviceområdet för äldrerådets och rådet för personer med funktionsnedsättnings verksamhet, begravning av medellösa personer samt veteranförmåner.

Främjande av välfärd och hälsa är en central del av genomförandet av Sibbos kommunstrategi, och dess mål inkluderas i flera av strategins spetsprojekt. Serviceområdet leder och koordinerar beredning, verkställande, uppföljning och bedömning av Sibbo kommuns välfärds- och säkerhetsplan. Därtill leder serviceområdet informationsledning av annat arbete för främjande av välfärd och hälsa och nätverkssamarbete samt koordinerar förebyggande arbete för barn och ungdomar som en del av verkställandet av Planet Youth-verksamhetsmodellen.

Serviceområdet utvecklar i samarbete med kommunens sektorer verksamhetsmodeller med vilka effektfullheten av arbetet för främjande av välfärd och hälsa stärks samt HYTE-koefficienten som påverkar kommunens statsandelar förbättras. Målet är att säkerställa att synpunkterna för välfärd, hälsa, säkerhet och delaktighet beaktas systematiskt i kommunens tjänster, beslutsfattande och ledning.

Mål för år 2027

Fullmäktiges mål är att Sibbo kommun förbättrar välfärden och säkerheten hos kommuninvånarna i alla åldrar på ett planenligt och systematiskt sätt och i samarbete. Synpunkterna för välfärd, hälsa och säkerhet ska beaktas i kommunens beslutsfattande, utveckling av tjänsterna och genomförande av de strategiska spetsprojekten.

År 2027 styrs verksamheten av verkställande av Sibbo kommuns välfärds- och säkerhetsplan 2026–2029. I kommunens välfärdsfrämjande arbete utvecklas arbetets systematik och samarbetsgrund samt stärks kommuninvånarnas gemenskap och delaktighet, sunda levnadsvanor och säkerhet i vardagen. År 2027 riktas målen

terveellisiä elintapoja ja arjen turvallisuutta. Vuoden 2027 tavoitteet kohdistuvat erityisesti päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin (EVA) käyttöönoton valmisteluun sekä Planet Youth -toiminnan etenemiseen prosessin mukaisesti. Lisäksi tuetaan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman mukaisten rakenteiden ja toimintamallien kehittämistä kunnan palveluissa.

Kunnan talouden tasapainottamisohjelman aikana palvelualueen tehtävänä on erityisesti vahvistaa ennaltaehkäisevien toimintamallien vaikuttavuutta sekä tukea resurssien kohdentamista kuntalaisten hyvinvoinnin kannalta tarkoituksenmukaisella tavalla hyvinvointitalouden periaatteiden mukaisesti. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteena on vähentää korjaavien palvelujen tarvetta pitkällä aikavälillä sekä tukea kunnan taloudellista kestävyyttä.

Tavoitteiden toteutumista seurataan tilinpäätöksessä ja sen kanssa samanaikaisesti laadittavassa Hyte-vuosiraportissa. Tavoitteiden toteutumista seurataan suhteessa hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmassa määritellyillä prosessi- ja vaikuttavuusmittareilla. Erityisesti seurataan HYTE-kertoimeen vaikuttavia indikaattoreita sekä niiden yhteyttä kunnan valtionosuusrahoitukseen.

särskilt mot beredning av ibruktagande av förhandsbedömning om konsekvenserna av beslut samt framskridande av Planet Youth-verksamheten enligt processen. Därtill stöds utveckling av strukturer och verksamhetsmodeller i kommunens tjänster enligt välfärds- och säkerhetsplanen.

Under programmet för balansering av kommunens ekonomi har serviceområdet som uppgift att särskilt stärka effektfullheten av förebyggande verksamhetsmodeller samt stödja resursallokeringen på ett ändamålsenligt sätt för kommuninvånarnas välfärd enligt principerna för välfärdsekonomin. Målet för främjande av hälsa och välfärd är att minska behovet av korrigerande tjänster på lång sikt och stödja kommunens ekonomiska hållbarhet.

Uppnåendet av målen uppföljs i bokslutet och i den samtidigt utarbetade årsrapporten för främjande av välfärd och hälsa. Uppnåendet av målen uppföljs i relation till process- och effektfullhetsmätarna i välfärds- och säkerhetsplanen. Uppföljningen riktas särskilt mot indikatorer som påverkar HYTE-koefficienten samt deras relation till kommunens statsandelar.

4.7.3 Elinvoimapalvelut / Livskraftstjänster

Vastuualue:
Työllisyyspalvelut (maahanmuuttopalvelut)
Elinkeinopalvelut (matkailupalvelut)
Maahanmuuttajapalvelut

Vastuuhenkilö:
Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsområde:
Sysselsättningstjänster (invandrartjänster)
Näringstjänster (turismtjänster)
Invandrartjänster

Ansvarsperson:
Sektordirektör, vardag och fritid

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	330	270	270	270	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 4 745	- 948	- 948	- 948	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 4 415**	**- 678**	**- 678**	**- 678**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Sipoon kunnan Elinvoimapalvelut muodostuu elinkeino-, työllisyys- ja

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Sibbo kommuns Livskraftstjänster består av Näringstjänster, Sysselsättningstjänster och

maahanmuuttajapalveluista, jotka edistävät kunnan kestävää kasvua, kilpailukykyä ja vetovoimaa tukemalla yritystoimintaa, työllisyyttä sekä maahanmuuttajien kotoutumista. Elinvoimapalvelut vahvistavat Sipoon asemaa houkuttelevana sijaintipaikkana yrityksille, työntekijöille ja uusille asukkaille.

Palvelut tukevat yritysten kasvua, yrittäjyyttä ja investointeja, edistävät työvoiman saatavuutta ja työllistymistä sekä tarjoavat kotoutumista tukevia neuvonta- ja ohjauspalveluja. Toimintaa toteutetaan yhteistyössä yritysten, oppilaitosten, viranomaisten, järjestöjen sekä Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken kanssa. Tavoitteena on vahvistaa kunnan elinkeinorakennetta, parantaa työllisyyttä sekä edistää maahanmuuttajien osallisuutta ja integroitumista yhteiskuntaan.

Elinvoimapalvelujen toimintaympäristöä vuonna 2027 määrittävät talouden asteittainen elpyminen, yritysten investointien kasvunäkymät sekä kilpailu yrityksistä, investoinneista ja osaavasta työvoimasta. Yritystoiminnan näkymien arvioidaan paranevan, mutta rahoituksen saatavuuteen ja talouskehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta.

Maahanmuuton arvioidaan jatkuvan, mikä tukee väestönkasvua ja lisää työvoiman saatavuuden sekä kotoutumisen merkitystä. Työllisyyden ennustetaan paranevan hieman, mutta työttömyyden arvioidaan pysyvän edelleen korkealla tasolla.

Palvelutuotannossa korostuvat yritysten toimintaedellytysten ja investointien edistäminen, työvoiman kohtaannon vahvistaminen sekä työllistymisen ja kotoutumisen tukeminen. Talouden sopeuttaminen edellyttää resurssien tarkkaa kohdentamista ja vaikuttavien toimintatapojen vahvistamista.

Vuoden 2027 tavoitteet

Valtuuston asettamana tavoitteena elinvoimapalvelut tukevat Sipoon yritys- ja työpaikkakehitystä, työvoiman saatavuutta sekä

Invandrartjänster som främjar kommunens hållbara tillväxt, konkurrenskraft och dragkraft genom att stödja företagsverksamhet, sysselsättning och integration av invandrare. Livskraftstjänsterna stärker Sibbos ställning som en lockande ort för företag, arbetstagare och nya invånare.

Tjänsterna stöder företagens tillväxt, företagsamhet och investeringar, främjar sysselsättning och tillgången på arbetskraft samt erbjuder rådgivnings- och handledningstjänster som stöder integration. Verksamheten ordnas i samarbete med företag, läroanstalter, myndigheter, organisationer och Utvecklingscentret för Mellersta Nyland Ab Keuke. Målet är att stärka kommunens näringsstruktur, förbättra sysselsättningen och främja invandrarnas delaktighet och integration i samhället.

Livskraftstjänsternas verksamhetsmiljö definieras år 2027 av ekonomins gradvisa återhämtning, tillväxtutsikterna för företagens investeringar samt konkurrensen om företag, investeringar och kunnig arbetskraft. Företagsverksamhetens utsikter förväntas förbättras, men det finns ännu oklarheter kring tillgång till finansiering samt ekonomiutveckling.

Invandringen förväntas fortsätta, vilket stöder befolkningstillväxten och ökar tillgången på arbetskraft och betydelsen av integration. Sysselsättningen beräknas förbättras en aning, men arbetslösheten förväntas hållas fortsatt på en hög nivå.

I serviceproduktionen framhävs främjande av företagens verksamhetsförutsättningar och investeringar, stärkande av matchning av arbetskraft och arbetsgivare samt stödjande av sysselsättning och integration. Anpassning av ekonomin förutsätter noggrann fördelning av resurser och stärkande av effektfulla verksamhetssätt.

Mål för år 2027

Målen som fullmäktige har ställt upp för Livskraftstjänsterna är att stödja Sibbos företags- och arbetsplatsutveckling, tillgång på arbetskraft

maahanmuuttajien kotoutumista. Vuonna 2027 toiminnan painopisteitä ovat yritysten toimintaedellytysten parantaminen, työllisyyden edistäminen, työvoiman kohtaannon vahvistaminen sekä kotoutumisen tukeminen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa yritysten määrän ja työpaikkakehityksen, työllisyyttä kuvaavien tunnuslukujen, palvelujen asiakasmäärien, yhteistyöverkostojen laajuuden sekä asiakas- ja sidosryhmäpalautteen avulla.

samt integration av invandrare. Verksamhetens tyngdpunkter år 2027 är förbättring av företagens verksamhetsförutsättningar, främjande av sysselsättning, stärkande av matchning av arbetskraft och arbetsgivare samt stödjande av integration i samarbete med olika aktörer. Uppnående av målen uppföljs med bland annat uppgifter om antalet företag, arbetsplatsutvecklingen, nyckeltalen för sysselsättning, tjänsternas kundantal, samarbetsnätverkens omfattning samt kundrespons och intressentrespons.

Elinkeinopalvelut / Näringstjänster

Työllisyyspalvelut / Sysselsättningstjänster

Maahanmuuttajapalvelut / Invandrartjänster

4.8 Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö

Vastuualue:
Yhdyskunnan ja ympäristön toimialan tehtävänä on tarjota kuntalaisille viihtyisää, turvallista ja toimivaa elinympäristöä suunnittelemalla, toteuttamalla, ylläpitämällä ja vaalimalla sipoolaista yhdyskuntaa ja rakennettua sekä rakentamatonta ympäristöä.

Ansvarsområde:
Sektorn för samhälle och miljö har som uppgift att erbjuda kommuninvånarna en trivsam, trygg och fungerande livsmiljö genom att planera, genomföra, underhålla och värna om samhället samt den byggda och obebyggda miljön i Sibbo.

Vastuuhenkilö:
Yhdyskuntajohtaja

Ansvarsperson:
Samhällsdirektör

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027
Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027
Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 802	12 482	12 482	12 482	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 25 127	- 19 954	- 19 954	- 19 954	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 12 325**	**- 7 472**	**- 7 472**	**- 7 472**	

Toimintakate tulosalueittain

Verksamhetsbidrag enligt resultatområde

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Kaavoitus / Planläggning					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 5 303	- 1 354	- 1 354	- 1 354	
Mittaus- ja kiinteistö / Mätning och fastighet					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	130	125	125	125	
Kehittäminen ja tuki / Utveckling och stödtjänster					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 945	- 811	- 811	- 801	
Rakennusvalvonta / Byggnadstillsyn					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 520	- 534	- 534	- 534	
Haja-asutusalueen rakentamisen luvat / Tillstånd för byggande i glesbygden					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 124	- 118	- 118	- 118	
Ympäristövalvonta / Miljöövervakning					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 634	- 649	- 649	- 649	
Katu- ja viheralueet / Gator och grönområden					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 2 471	- 2 472	- 2 472	- 2 482	
Toimitilat / Lokalitetsförvaltning					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 2 457	- 1 660	- 1 660	- 1 660	

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	**12 802**	**12 482**	**12 482**	**12 482**		**12 321**	**12 491**
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	150	240	240	240		240	240
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	630	605	605	605		605	605
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	20	50	50	50		50	50
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	12 003	11 587	11 587	11 587		11 426	11 596
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	**- 25 127**	**- 19 954**	**- 19 954**	**- 19 954**		**- 20 113**	**- 20 302**
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 8 210	- 8 685	- 8 685	- 8 685		- 8 824	- 8 982
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 9 294	- 4 879	- 4 879	- 4 884		- 4 830	- 4 782
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 3 045	- 2 490	- 2 490	- 2 485		- 2 552	- 2 616
Avustukset / Understöd	- 80	- 80	- 80	- 80		- 80	- 80
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 4 498	- 3 819	- 3 819	- 3 819		- 3 827	- 3 842
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 12 325**	**- 7 472**	**- 7 472**	**- 7 472**		**- 7 792**	**- 7 811**

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Uimahallin toteuttaminen etenee sovitussa aikataulussa ja kustannukset pysyvät sovitussa ja taloudellisesti kestäväksi hyväksytyssä kustannusarviossa			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	Valtuusto on käsitellyt hankesuunnitelman ja päättänyt hankkeen toteutuksesta ja siihen liittyvistä reunaehdoista	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

Bindande mål år 2027			Ansvarig sektor
Byggandet av simhallen framskrider enligt den överenskomna tidtabellen, och kostnaderna hålls inom den överenskomna, godkända och ekonomiskt hållbara kostnadskalkylen.			Samhälle och miljö
Mätare	Fullmäktige har behandlat projektplanen och beslutat om genomförande av och förbehåll för projektet.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100

3. Kestävä kasvu, monimuotoinen asuminen ja sujuva liikkuminen

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Edistetään Kerava–Nikkilä-radan avaamista henkilöliikenteelle: Edellytykset ratasuunnittelun aloittamiselle on luotu yhteistyössä Keravan ja Väyläviraston kanssa.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	Ratasuunnittelulle on varattu riittävät resurssit ja tarvittavat yhteistyösopimukset solmittu osapuolten välillä. Mahdollisuuksien mukaan ratasuunnittelu alkaa, luodaan kuitenkin vähintään edellytykset sen aloittamiselle.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Erillisten sijoittamis- ja poikkeamislupien käsittelyaika hakemuksen käsittelykelpoisuudesta laskien on keskimäärin 4 kk; lausunto rakentamisluvan yhteydessä käsiteltävän sijoittamisen edellytysten arvioinnin osalta on keskimäärin 1 kk lausuntopyynnöstä.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	Keskimääräinen käsittelyaika on 4 kk.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Rakentamisluvan käsittelyaika hakemuksen käsittelykelpoisuudesta laskien (rakentamislaki velvoittaa) on alle 3 kk tai poikkeuksellisen vaativissa hankkeissa alle 6 kk.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	Käsittelyaika on alle 3 kk/6 kk.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Sipoon vetovoimaa lisätään vauhdittamalla pientalokaavojen laatimista, toteuttamista ja tontinmyyntiä: Edistetään M5 Danielsbackan asemakaavoitusta. Edistetään N65 Metsärinteen sekä NG8 Nikkilän kartanon asemakaavojen toteuttamista			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	M5 Danielsbackan asemakaavan kaavaehdotus on asetettu julkisestä nähtäville	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	NG8 Nikkilän kartanon asemakaava-alueen ensimmäisten tonttien luovutus alkaa	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Metsärinteen asemakaava-alueen kunnallistekniikan rakentaminen valmistuu ja alue valmistuu tontinluovutukseen.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100

3. Hållbar tillväxt, mångsidigt boende och smidig trafik

Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Handläggningstiden för ansökningar om bygglov är under 3 månader från det att ansökan konstaterats vara korrekt uppgjord och under 6 månader för byggprojekt där projekteringsuppgiften är exceptionellt krävande (förpliktelse i bygglagen).			Samhälle och miljö
Mätare	Handläggningstiden är under 3 månader/6 månader.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	

Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Handläggningstiden för ansökningar om separata placeringstillstånd eller undantagslov är i genomsnitt 4 månader från det att ansökan konstaterats vara korrekt uppgjord; utlåtande om bedömning av förutsättningarna för placering som behandlas i samband med bygglovsansökan ges i genomsnitt inom en månad från det att begäran om utlåtande mottogs.			Samhälle och miljö
Mätare	Behandlingstiden är i genomsnitt 4 månader.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100

Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Sibbos dragkraft ökas genom att påskynda utarbetandet och genomförandet av småhusdominerade planområden och tomtförsäljningen. Vi främjar M5 Detaljplan för Danielsbacka. Vi främjar genomförandet av detaljplanerna för N65 Skogsliden och NG8 Nickby gårds centrum.			Samhälle och miljö
Mätare	Förslaget till M5 Detaljplan för Danielsbacka har framlagts.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Överlåtelse av de första tomterna på NG8 Nickby gårds centrum inleds.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Byggandet av kommunaltekniken på detaljplaneområdet N65 Skogsliden färdigställs och projektet framskrider till överlåtelse av tomter.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100

Bindande mål år 2027			**Ansvarig sektor**
Vi främjar inledandet av persontågstrafiken på Kervo–Nickby-banan. Förutsättningar för att inleda utarbetande av järnvägsplanen har skapats i samarbete med Kervo stad och Trafikledsverket.			Samhälle och miljö
Mätare	Tillräckliga resurser har allokerats för utarbetande av järnvägsplanen och nödvändiga samarbetsavtal har ingåtts mellan parterna. Utarbetande av järnvägsplanen inleds i den mån det är möjligt, men förutsättningarna för arbetet skapas åtminstone.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100

4. Ympäristöystävällisyys ja luonnon monimuotoisuus

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			**Vastuutoimiala**
Laajennetaan suunnitelmallisesti luonnon monimuotoisuutta tukevaa viherverkostoa			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	Luonnon monimuotoisuutta tukevan viherverkoston pinta-ala määritellään kunnan omistamille maa-alueille (v. 2026 taso), nettokehitys raportoidaan vuositasolla	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100

4. Miljövänlighet och biologisk mångfald

Bindande mål år 2027			Ansvarig sektor
Vi utvidgar planmässigt gröna nätverk som främjar den biologiska mångfalden.			Samhälle och miljö
Mätare	Ytan av gröna nätverk som främjar den biologiska mångfalden på kommunägda områden fastställs (nivån 2026) och utveckling av nettoytan rapporteras årligen.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027
Kulut € per asukas / Kostnader € per invånare	450	456	450	
Vuokrattavat asuinhuoneistot, kpl / Uthyrningsbara bostadslägenheter, st.	44	35	47	33
Rakennusluvat, kpl / Bygglov, st.	144	144	120	130
Toimenpideluvat, kpl / Åtgärdstillstånd, st.	36	7	0	0
Poikkeamiset ja suunnittelutarveratkaisut, kpl / Undantagsbeslut och avgöranden som gäller planeringsbehov, st.	94	70	60	60
Poikkeamisen ja suunnittelutarveratkaisun keskimääräinen käsittelyaika käsittelykelpoisuudesta, kk / Genomsnittlig handläggningstid för undantagsbeslut och avgörande om planeringsbehov räknat från det att ansökan bestäms vara korrekt uppgjord, mån.	3,7	3,4	4	4
Poikkeamisen ja suunnittelutarveratkaisun keskimääräinen käsittelyaika hakemuksen jättöpäivästä laskien, kk / Genomsnittlig handläggningstid för undantagsbeslut och avgöranden som gäller planeringsbehov räknat från det att ansökan bestäms vara	7,9	6,9	7	7
Rakennusluvan keskimääräinen käsittelyaika käsittelykelpoisuudesta, kk / Genomsnittlig handläggningstid för ett bygglov räknat från det att ansökan bestäms vara korrekt uppgjord, mån.	0,3	0,4	1	0,4
Rakennusluvan keskimääräinen käsittelyaika hakemuksen jättöpäivästä, kk / Genomsnittlig handläggningstid för bygglov från det datum när ansökan lämnats in, mån.	2,8	5,2	4	5
Käyttöönotetut tai valmistuneet asunnot (uudisrakennukset), kpl / Ibruktagna eller färdigställda bostäder (nybyggnader), st.	132	160	80	60
Asuinrakentamiseen myönnetyt luvat (uudisrakennukset), kpl / Tillstånd som beviljats för bostadsbyggande (nybyggnader), st.	51	53	40	60
Asuinrakentamiseen myönnettyjen lupien sisältämä asuntomäärä (uudisrakennukset), kpl / Bostäder som de beviljade tillstånden för bostadsbyggande innehåller (nybyggnader), st.	57	54	100	100

Osastojen käytössä olevat toimitilat, htm² / Lokaler som används av sektorerna, lägenhetsyta m²	78 500	78 000	77 000	81 000
Ei käytössä olevat toimitilat, htm² / Lokaler som inte är i bruk, lägenhetsyta m²	10 000	11 000	11 500	15 000
Ympäristövalvonta, luvat ja päätökset, kpl / Miljöövervakning, tillstånd och beslut, st.	20	36	30	30
Ympäristövalvonta, haittailmoitukset, kpl / Miljöövervakning, skadeanmälningar, st.	81	95	90	90
Ympäristövalvonta, lausunnot, kpl / Miljöövervakning, utlåtanden, st.	65	75	40	60
Kunnan kunnossapitämät kadut, km / Vägar som underhålls av kommunen, km	90	93	105	105
Kunnan kunnossapitämät erilliset jalankulun ja pyöräilyn väylät, km* / Separata gång- och cykelvägar som underhålls av kommunen, km*	65	67	68	72
Kunnossapidettävät linja-autopysäkit* / Busshållplatser som ska underhållas*	52	52	50	85
Katuvalaistuspisteet, kpl / Vägbelysningspunkter, st.	4 900	4 985	5 050	5 080
Rakennetut ja hoidetut puistot, ha / Byggda och underhållna parker, ha	83	84	86	87
Vuokratut muut kiinteistöt, kpl / Övriga uthyrda fastigheter, st.	20	17	18	14

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Yhdyskunnan ja ympäristön toimiala vastaa kunnan strategisesta suunnittelusta ja investoinneista, kaavoituksesta, infrasta, toimitiloista, kiinteistöistä sekä rakentamisen ja ympäristön viranomaistoiminnasta. Kunnan liikelaitos Sipoon Vesi on osa toimialan henkilöstöorganisaatiota.

Sipoon asukasmäärän ennustetaan kasvavan. Kestävän kasvun mahdollistaminen ja tukeminen sekä kunnan elinvoiman vahvistaminen ovat keskeisiä toimialan toiminnan tavoitteita samalla kun pidetään huolta sipoolaisten elinympäristöstä.

Sipoo haluaa olla yritysten silmissä houkutteleva sijoittumispaikka. Yritystonttien tarjonnan vahvistaminen sekä yritysten tarpeiden entistä parempi huomiointi yhdyskuntasuunnittelussa ovat toimialan työn ytimessä taloussuunnitelmakauden aikana. Hyvin suunnitelluilla ja toteutetuilla investoinneilla mahdollistetaan kunnan kehittyminen, riittävä ja monipuolinen tonttitarjonta sekä varmistetaan olemassa olevan infraomaisuuden ja rakennuskannan ajantasaisuus, turvallisuus ja

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Sektorn för samhälle och miljö ansvarar för kommunens strategiska planering, investeringar, planläggning, infrastruktur, lokaler, fastigheter samt myndighetsverksamheten inom byggande och miljö. Affärsverket Sibbo Vatten är en del av sektorns personalorganisation.

Invånarantalet i Sibbo kommun förväntas öka. Sektorns centrala mål för verksamheten är att möjliggöra och stödja hållbar tillväxt samt förstärka kommunens livskraft samtidigt som sektorn tar hand om livsmiljön i Sibbo.

Sibbo kommun vill vara ett eftertraktat etableringsställe för företag. Kärnan för sektorns arbete under ekonomiplaneperioden är att stärka utbudet av företagstomter samt att ännu bättre iaktta företagens behov i samhällsplaneringen. Med bra planerade och utförda investeringar möjliggörs att kommunen utvecklas och att tomtutbudet är tillräckligt och mångsidigt samt säkerställer att den befintliga infrastrukturen och det befintliga byggnadsbeståndet är aktuella, säkra och lämpliga för användning.

soveltuvuus käyttöön.

Toimialarajat ylittävä palveluverkkotyö edesauttaa yhdyskunnan ja ympäristön toimialan toiminnan suunnittelua. Palveluverkkotyön myötä yhdyskunnan ja ympäristön toimiala pystyy entistä paremmin ennakoimaan omien toimintojensa kohdistamista ja yhdyskuntasuunnittelun tarpeita.

Uusien kaava-alueiden suunnittelua ohjaa suurelta osin kaavatalous. Kunta kaavoittaa ensisijaisesti kunnan omistamaa maata ja priorisoi kaavataloudeltaan kannattavimpia kaavoja. Kaavojen priorisointia ohjaa tämän lisäksi kunnan strategiset tavoitteet.

Yhdyskunnan ja ympäristön toimialan toimintaan vaikuttaa lähivuosina lainsäädännön muutokset. Maankäytön suunnittelua ja rakentamista ohjaavan lainsäädännön uudistuminen vaikuttaa niin kaavoitukseen, infran suunnitteluun, kuin rakentamisen valvontaan. Lainsäädännön tulevia ja muutoksia pyritään hallitsemaan ja niiden vaikutuksia toimintaan ennakoimaan.

Kunnan kasvu ja kuntatalouden paineet korostavat henkilöstön hyvinvoinnista huolehtimisen tärkeyttä. Henkilöstön veto- ja pitovoimatekijöistä huolehtiminen on tärkeää myös teknisten alojen asiantuntijoiden pahenevan osaajapulan vuoksi.

Kärkihankkeita, jotka vaikuttavat toimialaan aikavälillä 2027–2029, ovat NG8 Nikkilän kartanon keskuksen asemakaavan toteuttaminen, Söderkulla skolan rakentaminen ja valmistuminen sekä Stormossan ja muiden yritysalueiden kehittäminen. Uimahallin suunnittelun jatkaminen vaikuttavat olennaisesti toimialan resurssisuunnitteluun.

Muutoksena vuoden 2026 talousarvioon nähden toimialan määrärahoista on kunnanhallituksen määrärahoihin siirretty HSL-kuntaosuudet, noin 3,8 miljoonaa euroa. Muutos vähentää vastaavasti toimialan kokonaisbudjettia saman kokoisella summalla.

Den sektorövergripande servicenätplaneringen främjar planeringen av verksamheten inom sektorn för samhälle och miljö. I och med servicenätplaneringen kan sektorn för samhälle och miljö ännu bättre förutse allokering av sina funktioner och behov av samhällsplanering.

Planeringen av nya planområden styrs till stor del av planläggningsekonomin. Kommunen planlägger i första hand kommunägd mark och prioriterar planer som är mest lönsamma för planläggningsekonomin. Därtill styr kommunens strategiska mål prioriteringen av planer.

Inom de närmaste åren kommer lagändringar påverka verksamheten inom sektorn för samhälle och miljö. Reformen av lagstiftning som gäller markanvändning och byggande påverkar planläggning, planering av infrastruktur och byggnadstillsyn. Strävan är att hantera och förutse de kommande lagändringarna och deras konsekvenser för verksamheten.

Kommunens tillväxt och trycken mot kommunekonomin betonar vikten av personalens välfärd. Det är också viktigt att sörja för personalens drag- och hållkraftsfaktorer eftersom bristen på experter inom tekniska branscher ökar.

Spetsprojekt som påverkar sektorns verksamhet åren 2027–2029 är genomförandet av detaljplanen för NG8 Nickby gårds centrum, byggandet och färdigställandet av Söderkulla skolas nybyggnad samt utveckling av Stormossa arbetsplatsområde och andra arbetsplatsområden. Fortsättning av planeringen av simhallen påverkar väsentligt planeringen av sektorns resurser.

Till skillnad från budgeten för år 2026 har HRT:s kommunandelar på cirka 3,8 miljoner euro flyttats från sektorns anslag till kommunstyrelsens anslag. På motsvarande sätt minskar ändringen sektorns totala budget med samma summa.

Talousarvioon vuodelle 2027 sisältyvät talouden sopeuttamistoimenpiteet

Kunnanhallituksen toimialalle osoittama sopeuttamistarve on vuodelle 2027 0,450 miljoonaa euroa ja vuodelle 2028 0,250 miljoonaa euroa. Sopeutustarpeet on esitetty suhteessa toimialan tilinpäätökseen 2025. Sopeuttamistarve koskee ainoastaan ulkoisia kuluja.

Talousarviota laadittaessa on aktiivisesti käyty läpi mahdolliset sopeuttamistoimet jokaisen toimialan yksikön osalta, huomioiden toimialan sekä yksiköiden erityispiirteet. Talouden sopeuttamista tavoitellaan lisäämällä tuloja ja pienentämällä menoja. Toimiala on pyrkinyt minimoimaan sopeuttamistoimien vaikutukset kuntalaisiin.

Talousarvion yhteydessä esitetyt sopeuttamistoimenpiteet vuodelle 2027 sisältävät leikkauksia ostopalveluihin, avustuksiin sekä toiminnan tehostamisiin ja säästöihin energiakuluissa. Vuodelle 2028 esitetään kunnanhallituksen kehyksen mukaisesti sopeuttamistoimina jalkakäytävien siirtymistä kiinteistöjen kunnossa- ja puhtaanapitovastuulle sekä palvelutason madallusta palvelusopimuksissa.

Riskianalyysi

Toimialan toimintaa ohjaava lainsäädäntö on laajasti päivittymässä. Rakentamislaki astui voimaan 1.1.2025, uusi alueidenkäyttölaki on arviolta astumassa voimana vuoden 2027 alkupuolella, kaavojen toteuttamisen ja katujen kunnossapidon säädösten uudistus on käynnissä.

Yleiskustannusten nousu vaikuttaa toimialan käyttötalouteen ja investointeihin. Vuosille 2027 ja 2028 esitettävät sopeuttamistoimet ovat merkittäviä ja niiden toteutumiseen liittyy epävarmuustekijöitä. Varsinkin kehitykseen ja kaavoitukseen kohdistuvat sopeuttamistoimenpiteet rajoittavat toimialan reagointikykyä ja joustavuutta, mikä voi vaikuttaa varsinkin yllättävien elinkeino- tai muiden merkittävien hankkeiden edistämistä nopealla aikataululla.

Ekonomiska anpassningsåtgärder i budgeten för år 2027

Kommunstyrelsen har anvisat sektorn ett anpassningsbehov på 0,450 miljoner euro år 2027 och 0,250 miljoner euro år 2028. Anpassningsbehovet har presenterats i förhållande till sektorns bokslut för år 2025. Anpassningsbehovet gäller endast externa kostnader.

Sektorn har aktivt gått igenom anpassningsåtgärderna för varje enhet med beaktande av sektorns och enheternas särdrag i samband med att budgeten har utarbetats. Strävan är att anpassa ekonomin genom att öka på intäkterna och minska på kostnaderna. Sektorn har strävat efter att minimera anpassningsåtgärdernas konsekvenser för kommuninvånarna.

De ekonomiska anpassningsåtgärderna i budgeten för år 2027 inkluderar nedskärningar i bidrag och köpta tjänster samt effektivering av verksamheten och besparingar i energikostnader. Följande anpassningsåtgärder föreslås för år 2028 i enlighet med kommunstyrelsens ram för ekonomin: underhåll och renhållning av gångbanorna övergår till fastigheternas ansvar samt en lägre servicenivå tilläggs i serviceavtal.

Riskanalys

Lagstiftningen som styr sektorns verksamhet uppdateras i stor omfattning. Den nya bygglagen trädde i kraft 1.1.2025, och den nya lagen om områdesanvändning träder sannolikt i kraft i början av år 2027. Därtill pågår även en reform av bestämmelserna om genomförande av planer och underhåll av gator.

Ökningen av de allmänna kostnaderna påverkar sektorns driftsekonomi och investeringar. Anpassningsåtgärderna som föreslås för åren 2027 och 2028 är betydande och vidtagandet av dem är förknippade med osäkerhetsfaktorer. Speciellt anpassningsåtgärderna som riktas till utveckling och planläggning begränsar sektorns reaktionsförmåga och flexibilitet, vilket kan påverka främjande av särskilt plötsliga näringslivsprojekt eller andra betydande projekt med kort varsel.

Varsinkin pidemmän aikavälin vaikutukset on tunnistettava. Kaavoitukseen ja kehitykseen ehdotetut sopeuttamistoimet tarkoittavat hyvin tiukkaa priorisointia tulevina vuosina, mikä voi johtaa siihen, että kunnan strategian kannalta tärkeitä hankkeita voi viivästyä tai jäädä toteutumatta.

Kunnan vahvuudet tulee riskeistä huolimatta edelleen tunnistaa. Kunnan vahvuudet toimialan näkökulmasta liittyvät sijaintiin ja onnistuneisiin kehityshankkeisiin. Kunnan hallinnoimat ja omistamat rakennukset ovat yleisellä tasolla hyväkuntoisia ja yritysalueet ovat viimeisen kymmenen vuoden aikana kehittyneet suotuisasti. Toimiala vahvistaa edelleen vahvuuksiaan: yritystonttien kaavoittamiseen ja myyntiprosessiin panostetaan sekä rakennettua ympäristöä kehitetään kestävästi ja pitkäjänteisesti.

Åtgärdernas konsekvenser ska identifieras speciellt på lång sikt. Anpassningsåtgärderna som föreslås för utveckling och planläggning betyder att projekt ska prioriteras väldigt stramt under de kommande åren. Detta kan leda till att projekt som är viktiga för kommunsstrategin kan fördröjas eller att de inte genomförs.

Kommunens styrkor ska fortsatt identifieras trots riskerna. Ur sektorns perspektiv är kommunens styrkor det geografiska läget och lyckade utvecklingsprojekt. Byggnader som förvaltas och ägs av kommunen är på allmän nivå i gott skick, och företagsområdena har haft en gynnsam utveckling under de senaste tio åren. Sektorn stärker fortsatt sina styrkor: satsningar görs på planläggning av företagstomter och försäljningsprocessen, och den byggda miljön utvecklas hållbart och långsiktigt.

4.8.1 Kaavoitus / Planläggning

Vastuualue:
Kaavoitus

Ansvarsområde:
Planläggning

Vastuuhenkilö:
Kaavoituspäällikkö

Ansvarsperson:
Planläggningschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	40	10	10	10	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 5 343	- 1 364	- 1 364	- 1 364	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 5 303**	**- 1 354**	**- 1 354**	**- 1 354**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Sipoon kunnan Kaavoitus-yksikkö vastaa kunnan asema- ja yleiskaavoituksesta ja koko kunnan liikennesuunnittelusta. Yksikkö vastaa myös kaavoitukseen liittyvistä lausunnoista ja osallistuu seudulliseen kehitystyöhön.

Vuonna 2027 strategisesti tärkein hanke on koko kunnan kattavan yleiskaavan edistäminen vähintään ehdotusvaiheeseen. Yksikössä priorisoidaan pientalovaltaisia kaavoja, joista merkittävin on Danielsbackan asemakaava.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Sibbo kommuns enhet Planläggning ansvarar för kommunens detalj- och generalplaner och trafikplaneringen för hela kommunen. Enheten ansvarar även för utlåtanden gällande planläggning och deltar i regionala utvecklingsarbeten.

Det projekt som är strategiskt viktigaste år 2027 är främjande av generalplanen som omfattar hela kommunen åtminstone till förslagsskedet. Enheten prioriterar småhusdominerade planer, varav den viktigaste är M5 Detaljplan för

Vastaavasti on tarkoitus panostaa yritystonttien kaavoittamiseen ja elinkeinoelämän mahdollisuuksien edistämiseen yhteistyön kautta. Yritysyhteistyön aktiivisuudesta riippuen arvioidaan mahdollisuuksia edistää Boxin työpaikka-alueen asemakaavoituksen käynnistämistä. Kaavoitus-yksikkö varautuu myös priorisoimaan elinkeinoelämän mahdollisia, tulevia hankkeita.

Vuosina 2025–2028 voimaan tulevat maankäyttöön liittyvän lainsäädännön kokonaisuudistus tulee vaikuttamaan kaavoitusyksikön toimintaan. Vaikutukset kaavoituksen tulee arvioida, huomioiden muiden voimaan tulleiden ja valmistelussa olevien lakien yhteisvaikutukset. Uudistus voi tuottaa lisäselvitystarpeita ja vastuita kunnille.

Digitalisaation eteneminen lakisääteisesti tulee vaikuttamaan kustannuksia lisäävästi varsinkin lain voimaantulon ensimmäisinä vuosina. Kaavoituksessa jo siirtymäajalla 2026–2028 uudet hankkeet tulee pystyä aloittamaan tietomallilla. Tätä muutosta on alettu Sipoossa jo valmistelemaan. Tässä tietomallipohjaisessa kaavoituksen aloittamisessa on erittäin tärkeää tehdä tiivistä yhteistyötä vastaavan kokoisten verrokkikuntien, erityisesti KUUMA-kuntien kanssa. Uusien suunnittelutyökalujen käyttö edellyttää koulutusta ja perehdytystä paitsi kaavoituksessa, myös muissa toimialan yksiköissä.

Danielsbacka.

På motsvarande sätt är avsikten att satsa på planläggningen av företagstomter och förbättra förutsättningarna för näringslivet via samarbete. Möjligheterna att inleda detaljplaneringen av Box arbetsplatsområde bedöms beroende på hur aktivt företagssamarbetet är. Enheten Planläggning förbereder sig också inför att prioritera näringslivets eventuella kommande projekt.

Totalreformen av lagstiftningen om markanvändningen som träder i kraft under åren 2025–2028 kommer att påverka enhetens verksamhet. Reformens konsekvenser för planläggningen ska bedömas med beaktande av samverkan av andra lagar som redan trätt i kraft eller som bereds för närvarande. Reformen kan medföra behov av ytterligare utredningar och nya ansvar för kommunerna.

Främjandet av lagstadgad digitalisering kommer att öka enhetens kostnader speciellt under de första åren som lagen är i kraft. Redan under övergångsperioden 2026–2028 ska planläggningsprojekt inledas enligt datamodellen. Beredningen av denna ändring har redan inletts i Sibbo. I inledandet av planläggning som grundar sig på datamodellen är det ytterst viktigt att samarbeta tätt med jämförelsekommunerna som är lika stora som Sibbo, speciellt med KUUMA-kommunerna. Att ta nya planeringsverktyg i bruk förutsätter ofta utbildning och introduktion i systemet inte bara i enheten Planläggning men också i andra enheter inom sektorn.

4.8.2 Mittaus ja kiinteistöt / Mätning och fastighet

Vastuualue:
Mittaus ja kiinteistö

Ansvarsområde:
Mätning och fastighet

Vastuuhenkilö:
Tonttipäällikkö

Ansvarsperson:
Tomtchef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 003	1 019	1 019	1 019	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 873	- 894	- 894	- 894	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**130**	**125**	**125**	**125**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Mittaus ja kiinteistöt -yksikön tehtäviin kuuluu maaomaisuuden hallintaan sekä maan hankintaan ja luovuttamiseen liittyvät tehtävät. Yksikkö huolehtii maanhankinnasta kunnan maapoliittisia tarpeita ajatellen ja luovuttaa pääosin valmiita asemakaavatontteja liike-, teollisuus- ja asumistarkoituksiin. Yksikössä hallinnoidaan myös kiinteistöjaotukseen, käyttöoikeuksiin ja omistusoikeuksiin liittyvät kiinteistötekniset asiat. Yksikössä tuotetaan ja ylläpidetään kunnan paikkatietoaineostoa koko kuntaorganisaation sisäiseen käyttöön ja julkaistavaksi myös mm. ulkoisessa karttapalvelussa. Merkittävimpiä yksikössä ylläpidettäviä aineistokokonaisuuksia ovat kantakarttaan, kaavoitukseen, rakennusvalvontaan ja infrastruktuuriin liittyvät paikkatietoaineistot. Yksikössä tehdään edellä mainittujen paikkatietoaineistojen ylläpitämisen lisäksi maastossa tehtäviä mittauksia organisaation sisäisille ja ulkopuolisille sidosryhmille.

Rakentamista ja maankäyttöä ohjaavan lainsäädännön uudistuminen aiheuttaa työtä ja muutostarpeita myös Mittaus ja kiinteistöt -yksikölle. Lainsäädännön reunaehtojen muuttuessa toimintatapoja ja toiminnan periaatteita on tarpeen päivittää. Samalla moniin paikkatietosidonnaisiin tietojärjestelmiin kohdistuu kehitystarpeita. Muun muassa tietomallipohjaisuuteen siirtyminen maankäytön suunnittelussa edellyttää mittavan muutosprojektin läpivientiä. Yksikkö kehittää paikkatietopohjaisia ja maankäytön suunnittelun työkaluja yhdessä Digihallinnon ja muiden tulosyksiköiden kanssa.

Taloussuunnitelmakauden aikana uudistetaan kunnan maa- ja asuntopoliittiset linjaukset. Linjaukset muodostavat perustan kunnan maapolitiikalle sekä asumisen kehittämiselle. Pitkäjänteinen ja strateginen maa- ja asuntopolitiikka on kestävän kasvun keskeinen edellytys. Kunnan väestönkasvu lisää tarvetta strategiselle maanhankinnalle. Meneillään olevalla taloussuunnitelmakaudella strategisen maanhankinnan tavoitteista on jääty jälkeen, koska maanhankintaan käytettävissä olevat määrärahat ovat pienentyneet ja merkittävä osa

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Enheten Mätning och fastighet har som uppgift att förvalta markegendom och ha hand om markanskaffningar och marköverlåtelser. Enheten har hand om markanskaffningar med tanke på kommunens markpolitiska behov och överlåter i huvudsak färdiga detaljplanetomter för affärsverksamhet, industri och boende. Enheten förvaltar även kommunaltekniska ärenden som gäller fastighetsindelning, nyttjanderätt och äganderätt. Enheten producerar och underhåller kommunens geografiska data för hela kommunorganisationens interna bruk och publicerar de på bl.a. en extern karttjänst. De största materialhelheterna som enheten underhåller är geografiska data i anknytning till stomkarta, planläggning, byggnadstillsyn och infrastruktur. För att underhålla den ovan nämnda geografiska datamängden utför enheten även mätningar i terrängen för organisationens interna och externa intressentgrupper.

Reformen av lagstiftning som styr byggande och markanvändning medför mer arbete och ändringsbehov även för enheten Mätning och fastighet. Då lagstiftningens förbehåll ändras bör verksamhetssätt och verksamhetens principer uppdateras. Samtidigt utsätts flera geografiska datasystem för utvecklingsbehov. Bland annat övergången till datamodellen i planeringen av markanvändning förutsätter genomdrivande av ett omfattande ändringsprojekt. Enheten utvecklar verktyg för planering av markanvändning baserade på geografiska data tillsammans med Digital förvaltning och övriga resultatenheter.

Kommunens mark- och bostadspolitiska riktlinjer uppdateras under ekonomiplaneperioden. Riktlinjerna utgör grunden för kommunens markpolitik och utvecklig av boende. En långsiktig och strategisk mark- och bostadspolitik är en grundförutsättning för hållbar tillväxt. Kommunens befolkningstillväxt ökar behovet av strategisk markanskaffning. Under pågående ekonomiplaneperiod har kommunen sackat efter målen för den strategiska markanskaffningen, eftersom anslagen för markanskaffning har minskats och en stor del av finansieringen har riktats till inlösningsersättningar. Kommunen äger

rahoituksesta on kohdistunut lunastuskorvauksiin. Strategisesti tärkeillä alueilla kunnan maanomistus on edelleen suhteellisen vähäistä, minkä vuoksi sen kasvattamiseen tulee panostaa tulevalla taloussuunnitelmakaudella. Näin varmistetaan kunnan kestävän kasvun ja yhdyskuntakehityksen edellytykset myös tulevaisuudessa.

Uudet asemakaavat ja päivittyvä yleiskaava luovat reunaehdot yksikön päivittäiselle työlle sekä tukevat tavoitteita vahvistaa Sipoon asemaa houkuttelevana yritysten sijoittumispaikkana. Samalla kuntaan pyritään saamaan yrityksiä, jotka tukevat parhaiten kunnan elinvoimaa ja vetovoimaa. Kyse ei siis ole ainoastaan yritysten määrästä, vaan myös niiden laadusta ja vaikutuksista kunnan kehitykseen. Viime vuosien hankkeet sekä yhteistyö merkittävien kansallisten ja kansainvälisten yritysten kanssa osoittavat toiminnan tuloksellisuuden, mutta kova kilpailu yritysten investoinneista edellyttää jatkuvaa kehittämistä ja aktiivista toimintatapaa. Laaja ja monipuolinen yritystonttitarjonta muodostaa tämän työn perustan. Yksikön yhteistyötä kunnan elinkeinotoiminnan kanssa on tiivistetty, ja yhteisiä tavoitteita ja toimintamalleja tullaan selkeyttämään talousarviokauden aikana.

Lähivuodet näyttävät tonttitarjonnan osalta aiempaa valoisammilta, sillä lähivuosina hyväksyttyjen asemakaavojen toteutus on edennyt. Merkittävänä askeleena kunnan suurinvestoinnin, Nikkilän kartanon asemakaavan (NG8), ensimmäiset tontit tulevat myyntiin. Lisäksi uusia pientalotontteja on saatu markkinoille useilla alueilla, ja kerrostalotonttien varanto on edelleen hyvällä tasolla. Rakentamisen suhdanteessa on nähtävissä asteittaisen elpymisen merkkejä. Monipuolisen tonttitarjonnan ohella myös tontinmyyntiin ja markkinointiin panostetaan aktiivisesti. Tontinmyynnin merkitys kunnan talouden tasapainon tukemisessa korostuu, ja kaavataloudellisesti kestävien alueiden toteuttaminen vahvistaa edellytyksiä rahoittaa sekä kasvua että laadukkaita palveluja.

Taloussuunnitelmakauden aikana kunnan mittaus- ja paikkatietopalveluiden kehittäminen vaatii lisäresursseja, mutta avaa samalla mahdollisuuden siirtää tuottavia toimintoja kunnan järjestettäväksi. Omalla työllä tuomme säästöjä sekä luomme

fortvarande relativt lite mark på strategiskt viktiga områden, och därför behöver kommunen satsa på markanskaffning under den kommande ekonomiplaneperioden. På detta sätt säkerställs förutsättningarna för kommunens hållbara tillväxt och samhällsutveckling även i framtiden.

Nya detaljplaner och generalplanen som uppdateras skapar förbehåll för enhetens dagliga arbete och stöder kommunens mål att säkerställa Sibbo kommuns dragkraft i företagens etablering. Samtidigt strävar kommunen efter att få sådana företag som bäst stärker kommunens livskraft och dragkraft att etablera sig i kommunen. Det är alltså inte endast fråga om antalet företag utan också deras kvalitet och inverkan på kommunens utveckling. De senaste årens projekt och samarbete med nationella och internationella företag påvisar att verksamheten är resultatrik, men den hårda konkurrensen om företagens investeringar förutsätter ett aktivt tillvägagångssätt och kontinuerlig utveckling av verksamheten. Det omfattande och mångsidiga utbudet av företagstomter utgör grunden för detta arbete. Enhetens samarbete är nu tätare med kommunens Näringstjänster, och de gemensamma målen och verksamhetsmodellerna kommer att tydliggöras under budgetperioden.

De närmaste åren ser ljusare ut för småhustomterna än tidigare, eftersom genomförandet av detaljplaner som godkänts under de senaste åren har framskridit. Ett viktigt steg för detta arbete är att kommunen lägger till salu de första tomterna på NG8 Nickby gårds centrum, som är kommunens storinvestering. Därtill läggs nya tomter för småhus till salu på flera olika områden, och läget med tomtreserven för flervåningshus är fortsatt bra. Det finns små tecken på att konjunkturen inom byggbranschen återhämtar sig gradvis. Utöver ett mångsidigt tomtutbud görs aktiva satsningar också på tomtförsäljning och marknadsföring av tomter. Tomtförsäljningen får en större roll i stödjande av att få kommunens ekonomi i balans, och genomförande av planekonomiskt hållbara områden främjar förutsättningar att finansiera både tillväxt och högklassiga tjänster.

Under ekonomiplaneperioden krävs tilläggsresurser för att utveckla kommunens

lisäarvoa kuntalaisille ja kunnan talouteen. Lisäksi lisäresurssit antavat mahdollisuuden kehittää yksikön ja kunnan kiinteistöteknistä toimintaa tulevaisuudessa.

mätnings- och geografiska informationstjänster, men samtidigt blir det möjligt att ordna produktiva funktioner som kommunens egna tjänster. Genom att ordna funktionerna som kommunens egna tjänster kan kommunen uppnå besparingar och skapa mervärde för kommuninvånarna och kommunens ekonomi. Med tilläggsresurser kan även enhetens och kommunens fastighetstekniska verksamhet utvecklas i framtiden.

4.8.3 Kehittäminen ja tuki / Utveckling och stödtjänster

Vastuualue:
Kehittäminen ja tuki

Ansvarsområde:
Utveckling och stödtjänster

Vastuuhenkilö:
Kehityspäällikkö

Ansvarsperson:
Utvecklingschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	829	733	733	733	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 774	- 1 544	- 1 544	- 1 534	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 945**	**- 811**	**- 811**	**- 801**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Kehittäminen ja tuki -yksikkö vastaa yhdyskunnan ja ympäristön toimialan kehittämisestä, strategisesta suunnittelusta sekä tukipalveluista. Yksikön keskeisiin tehtäviin kuuluvat investointien hallinta, väestösuunnitteen laatiminen, asukasvuorovaikutus ja viestintä sekä julkisten hankintojen toteuttaminen yhteistyössä toimialan muiden yksiköiden kanssa. Lisäksi yksikkö vastaa kunnan tilojen lyhytaikaisesta vuokrauksesta voimassa olevien ohjeiden mukaisesti sekä Sipoon Veden asiakaspalvelusta ja laskutuksesta. Myös toimialan ostolaskujen käsittely kuuluu yksikön tehtäviin.

Toimialan pitkän aikavälin suunnittelua jatketaan tiiviissä yhteistyössä muiden toimialojen, yksiköiden ja sidosryhmien kanssa. Suunnittelu pohjautuu kuntastrategiaan sekä kunnan poikkihallinnollisiin ohjelmiin. Työssä korostuvat tiedolla johtaminen, toimintaympäristön seuranta, aktiivinen viestintä ja osallistaminen sekä ulkopuolisen hankerahoituksen nykyistä

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Enheten Utveckling och stödtjänster ansvarar för utvecklingen och den strategiska planeringen av verksamheten inom sektorn för samhälle och miljö samt erbjuder stödtjänster till de övriga enheterna inom sektorn. Enhetens centrala uppgifter innefattar hantering av investeringar, utarbetande av en befolkningsprognos, kommunikation och växelverkan med invånarna och genomförande av offentliga upphandlingar i samarbete med sektorns andra enheter. Därtill ansvarar enheten för korttidsuthyrning av kommunens lokaler enligt gällande anvisningar och Sibbo Vattens kundservice och fakturering. Enheten har också som uppgift att handlägga sektorns inköpsfakturor.

Sektorns verksamhet planeras fortsatt på lång sikt i tätt samarbete med andra sektorer, enheter och intressentgrupper. Planeringen baserar sig på kommunstrategin och kommunens tväradministrativa program. I arbetet betonas informationsledning, uppföljning av

tehokkaampi hyödyntäminen kunnan kärkihankkeissa.

Vuonna 2027 yksikkö tukee toimialan strategisten kärkihankkeiden, kuten Nikkilän kartanon sekä keskustojen kehittämisen, toteuttamista. Tukea tarjotaan muun muassa investointien suunnittelussa, väestöennusteiden laatimisessa, hankintaprosesseissa, viestinnässä ja osallistamisessa, palveluverkkotyössä sekä hallinnon tukipalveluissa.

Investointihankkeiden ja niiden talouden hallintaa kehitetään edelleen. Tavoitteena on investointien parempi suunnittelu, seuranta, läpinäkyvyys ja priorisointi. Investointiohjelma ja väestösuunnite kytketään entistä tiiviimmin kaavoitusohjelmaan ja palveluverkkotyöhön siten, että ne muodostavat yhtenäisen ja toisiaan tukevan kokonaisuuden.

Kehittäminen ja tuki -yksikkö vastaa poikkihallinnollisesti toteutettavan kestävän kehityksen tiekartan koordinoinnista. Vuoden 2027 aikana tiekartan tavoitteille laaditaan konkreettiset toimenpiteet, vastuut ja seurannan menettelytavat. Yksikkö koordinoi myös valtuuston hyväksymän Sipoon ilmastosuunnitelman toimeenpanoa.

Vuoden aikana kehitetään maankäytön tilannekuvatyökalua, jonka tavoitteena on parantaa maankäytön prosessin kokonaisohjausta maanhankinnasta kaavoitukseen, kunnallistekniikan suunnitteluun ja rakentamiseen, markkinointiin sekä tontinluovutukseen. Tilannekuvasta muodostuu yhteinen työkalu maankäytön, kaavoituksen, yhdyskuntatekniikan suunnittelun ja rakentamisen sekä investointien suunnittelun tarpeisiin.

Kuntalaisten osallistumiselle, vuorovaikutukselle ja avoimelle viestinnälle on kasvava tarve. Toimialan viestintää kehitetään edelleen ja otetaan käyttöön uusia osallistamisen menetelmiä. Osallistuvaa budjetointia jatketaan yhtenä kuntalaisten vaikuttamisen välineenä.

Yksikkö tukee ajankohtaisia aluekehittämishankkeita aktiivisesti. Rakennusliikkeiden kanssa ylläpidetään säännöllistä vuoropuhelua, ja merkittävistä

verksamhetsmiljön, aktiv kommunikation och delaktiggörande samt aktivare användning av extern projektfinansiering i kommunens spetsprojekt.

År 2027 stöder enheten sektorns strategiska spetsprojekt, såsom genomförandet av N8 Nickby gårds centrum och utvecklingen av tätorterna. Enheten erbjuder stöd i bl.a. planering av investeringar, utarbetande av befolkningsprognoser, upphandlingsprocesser, kommunikation och delaktiggörande, servicenätplanering och administrativa stödtjänster.

Enheten fortsätter utveckla hantering av investeringsprojekt och deras ekonomi. Målet är att bättre planera, uppfölja och prioritera investeringar samt att göra processen mer transparent. Investeringsprogrammet och befolkningsplanen sammankopplas ännu tätare med planläggningsprogrammet och servicenätplaneringen således att de stöder varandra och bildar en enhetlig helhet.

Enheten Utveckling och stödtjänster ansvarar för koordinering av vägplanen för hållbar utveckling som verkställs tväradministrativt. Avsikten är att utarbeta konkreta mål, ansvar och uppföljningssätt för målen i vägplanen år 2027. Enheten koordinerar även verkställandet av Sibbo kommuns klimatplan som fullmäktige har godkänt.

Under året utvecklar enheten ett verktyg för lägesbilden över markanvändningen. Målet med verktyget är att förbättra styrning av markandvändningsprocessen i sin helhet från markanskaffning till planläggning, planering och byggande av kommunalteknik, marknadsföring av tomter samt tomtöverlåtelse. Lägesbilden formas till ett gemensamt verktyg för markanvändningen, planläggningen, planeringen och byggandet av samhällsteknik och planeringen av investeringar.

Det finns ett ökande behov av att kommuninvånarna kan delta i verksamheten samt av växelverkan och öppen kommunikation med kommuninvånarna. Enheten vidareutvecklar sektorns kommunikation och tar i bruk nya sätt att delaktiggöra invånarna. Projektet för deltagande

hankkeista järjestetään markkinavuoropuheluja. Lisäksi yksikkö tukee tontinluovutusta asumisen markkinoinnin keinoin.

Tukipalveluiden osalta painopisteenä on julkisten hankintojen suunnitelmallinen toteuttaminen ja hankintaprosessien jatkuva kehittäminen. Lisäksi toimialan prosesseja selkeytetään ja tehostetaan erityisesti tilavuokrauksen ja laskutuksen osalta. Lyhytaikaisten tilavuokrausten laskutus siirretään Timmi-järjestelmään, ja varattavien tilojen näkyvyyttä sekä käyttöastetta parannetaan.

Sipoon Veden uusi asiakastieto- ja laskutusjärjestelmä mahdollistaa toimintatapojen uudistamisen ja työprosessien tehostamisen. Vuoden 2027 aikana järjestelmän tarjoamat mahdollisuudet hyödynnetään täysimääräisesti, ja asiakasportaalin kehittämistä jatketaan tavoitteena palvelujen keskittäminen yhteen järjestelmään. Asiakkaita tuetaan aktiivisesti uusien toimintojen käyttöönotossa.

Kunnan asuntojen myyntiä jatketaan asuntostrategian mukaisesti. Tavoitteena on luopua jäljellä olevista asunnoista vuoden 2027 aikana.

Henkilöstön osalta yksikkö panostaa työhyvinvointiin, työssä jaksamiseen ja hyvän työilmapiirin ylläpitämiseen. Lisäksi vahvistetaan henkilöstön osaamista ja hyödynnetään osaamista monipuolisesti toimialan tavoitteiden saavuttamiseksi.

budgetering fortsätter som ett verktyg för kommuninvånarna att påverka sektorns verksamhet.

Enheten stöder aktivt aktuella projekt för regional utveckling. Enheten för regelbundet en dialog med byggfirmor och ordnar marknadsdialoger om betydande projekt. Därtill stöder enheten tomtöverlåtselser genom att marknadsföra boende.

Tyngdpunkten i stödtjänsterna är planmässigt genomförande av offentliga upphandlingar och ständig utveckling av upphandlingsprocesser. Dessutom förtydligas och effektiveras sektorns processer speciellt gällande lokaluthyrning och fakturering. Fakturering av kortvariga lokaluthyrningar överförs till systemet Timmi, synligheten och användningsgraden av lokaler som kan bokas förbättras.

Sibbo Vattens nya kundinformations- och faktureringssystem möjliggör nya verksamhetssätt och effektivare arbetsprocesser. År 2027 kan systemet användas till fullo. Utvecklingen av kundportalen fortsätter, och målet är att centralisera alla tjänster till ett och samma system. Enheten stöder invånarna aktivt i ibruktagande av nya funktioner.

Försäljningen av kommunens bostäder fortsätter i enlighet med kommunens bostadsstrategi. Målet är att avstå från de återstående bostäderna under år 2027.

Enheten satsar på personalens arbetshälsa, ork i arbetet och ett gott arbetsklimat. Därtill stärker enheten personalens kunnande och använder deras kunnande mångsidigt för att uppnå sektorns mål.

4.8.4 Rakennusvalvonta / Byggnadstillsyn

Vastuualue:
Rakennusvalvonta

Vastuuhenkilö:
Rakennusvalvontapäällikkö

Ansvarsområde:
Byggnadstillsyn

Ansvarsperson:
Byggnadstillsynschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	465	496	496	496	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 985	- 1 030	- 1 030	- 1 030	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 520**	**- 534**	**- 534**	**- 534**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Rakennusvalvonta toimii Sipoon kunnan rakennus- ja ympäristövaliokunnan alaisena rakennusvalvontaviranomaisena. Rakennusvalvonnan tehtävänä on tuottaa terveellistä ja turvallista rakentamista ja hyvää kuntakuvaa sekä viihtyisää elinympäristöä. Rakennusvalvonnan päätehtäviin kuuluvat rakentamista koskeva ohjaus, neuvonta ja lupakäsittely sekä rakentamisaikainen valvonta – näiden lisänä myös jatkuva rakennetun ympäristön valvonta. Rakennusvalvonnan toiminta on asiakaslähtöistä ja myönteistä.

Rakennusvalvonnan toimintaa ohjaavat pääasiassa 1.1.2025 voimaan tullut rakentamislaki (ennen uuden lain voimaantuloa vireille tulleiden hankkeiden osalta maankäyttö- ja rakennuslaki), ympäristöministeriön asetukset, Sipoon kunnan rakennusjärjestys sekä eriasteiset kaavat ja niihin liittyvät tarkemmat ohjeistukset. Rakentamislaki on muokannut rakennusvalvonnan prosesseja ja toimintaa. Rakentamislupa edellyttää olennaisten teknisten vaatimusten (toteuttamisen edellytykset) tarkastelun lisäksi useimmiten myös alueidenkäytöllisten edellytysten (sijoittamisen edellytykset) tarkastelun – nämä alueidenkäytöllisten edellytysten tarkastelut tehdään Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikön toimesta. Lakiin on täydennetty 1.1.2026 alkaen lupien käsittelyaikatakuu: 3 kk käsittelyaika käsittelykelpoiselle rakentamislupahakemukselle (vastaava vaatimus 6 kk käsittelystä poikkeuksellisen vaativien hankkeiden osalta).

Tietomallimuotoinen lupaprosessi kehittyy vähitellen. Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän (RYTJ) käyttöönotosta syntyy lisäksi velvoitteita kunnille. Lakiuudistuksella tavoitellaan byrokratian keventämistä; sääntelyn väheneminen ennakoi jälkivalvonnan lisääntymistä. Lakiin on jäänyt tulkinnanvaraisuutta – ja vasta hallinto-oikeuden

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Enheten Byggnadstillsyn fungerar som byggnadstillsynsmyndighet i Sibbo kommun och är underställd byggnads- och miljöutskottet. Byggnadstillsynens uppgift är att skapa hälsosamt och tryggt byggande, en god kommunbild och en trivsam boendemiljö. Till Byggnadstillsynens huvudsakliga uppgifter hör styrning, rådgivning och tillståndsbehandling avseende byggande samt tillsyn under byggandet och utöver dessa även kontinuerlig tillsyn av den byggda miljön. Byggnadstillsynens verksamhet är kundorienterad och positiv.

Byggnadstillsynens verksamhet styrs i huvudsak av bygglagen som trädde i kraft 1.1.2025 (markanvändnings- och bygglagen för de projekt som anhängiggjordes innan den nya lagen trädde i kraft), miljöministeriets förordningar, Sibbo kommuns byggnadsordning samt planer på olika nivåer och deras närmare beskrivningar. Den nya bygglagen har ändrat på Byggnadstillsynens processer och verksamhet. Bygglov förutsätter granskning av att väsentliga tekniska krav (förutsättningar för genomförande) uppfylls och oftast att även förutsättningar för områdesanvändning (förutsättningar för placering) uppfylls. Enheten Tillstånd för byggande i glesbygden granskar dessa förutsättningar för områdesanvändning. Lagen har kompletterats med en garanti för behandlingstiden fr.o.m. 1.1.2026: tidsfristen för behandling av ansökan om bygglov är 3 månader från det att ansökan är handläggningsbar (6 månader för byggprojekt där projekteringsuppgiften är exceptionellt krävande).

Tillståndsprocessen utvecklas så småningom enligt datamodellen. Införandet av datasystemet för den byggda miljön (RYTJ) kommer också att medföra skyldigheter för kommunerna. Syftet med lagändringen är att förenkla byråkratin: minskad reglering föregriper ökad efterkontroll. Lagen är

päätökset osoittavat lain mukaisen linjan.

Rakennusrekisterin laadunparannusprojekti etenee kokeneen projektityöntekijän voimin. Rekisterin oikeellisuus tehostaa rakennusvalvonnan työtä ja tarjoaa asiakkaille luotettavan pohjan rakentamisen nykytilanteesta ja tulevaisuuden mahdollisuuksista. Täydentyvä rakennusrekisteri myös kasvattaa pysyvästi kunnan vuosittaisia kiinteistöverotuloja kertaluonteisen työn seurauksena.

Päätearkiston digitointiprojektissa on saatettu vuoden 2026 aikana laaja paperiaineisto skannattavaksi - ja työ jatkuu skannatun aineiston liittämisellä osaksi sähköistä arkistoamme. Kattava sähköinen arkisto tehostaa edelleen rakennusvalvonnan yhteistyömahdollisuuksia, lupakäsittelyä ja asiakaspalvelua.

Yhteistyön kehittämistä sekä ulkoisten että sisäisten sidosryhmien kanssa jatketaan. Kehitystyö ja yhteistyö korostuvat entisestään rakentamislain voimaantulon myötä.

Keskeiset muutokset toiminnassa ja niiden taloudelliset vaikutukset vuonna 2027

Rakennusvalvonnan toiminnasta syntyvät tuotot muodostuvat pääosin lupa- ja valvontamaksuista; pääosin väestönkasvusta ja sen mahdollistavasta lisääntyvästä rakentamisesta. Rakentamisen määrään ennustetaan vähäistä kasvua sekä pientalojen että isompien hankkeiden osalta. Merkittävät vaihtelut rakennusvalvonnan tuottoihin syntyvät kuitenkin neliöperusteisen taksan myötä kerrostalohankkeista sekä yritysten toimitilojen ja tuotantorakennusten hankkeista. Em. hankkeiden hakemusten määrää on vaikea ennustaa, minkä vuoksi tuottoarvio on edelleen varovainen. Myös laajemmin kunnan kaavavarannolla sekä varannon myyntiin avaamisella on oma vaikutuksensa rakennusvalvonnan tuottojen ajalliseen syntymiseen.

Rakennusvalvonnan menot koostuvat pääosin henkilöstömenoista. Sitova tavoite, koskien lupakäsittelyn kestoa, sekä uuteen lakiin kirjattu enimmäiskäsittelyaika asettavat omat vaatimuksensa riittäville resursseille. Sipoon

flertydig, och det är först förvaltningsdomstolens beslut som påvisar vad den lagenliga riktlinjen är.

Projektet som syftar till att förbättra kvaliteten på byggnadsregistret framskrider med hjälp av en erfaren projektarbetare. Ett korrekt register effektiverar Byggnadstillsynens arbete och erbjuder kunderna en tillförlitlig grund för det aktuella byggandet och de framtida möjligheterna. Kompletteringen av byggnadsregistret är ett engångsarbete som även ökar kommunens årliga fastighetsskatteintäkter permanent.

Enheten har skannat ett stort antal pappersmaterial under år 2026 i samband med projektet för digitalisering av slutarkivet, och arbetet fortsätter med att ansluta det skannade materialet till det elektroniska arkivet. Tack vare det omfattande elektroniska arkivet effektiveras Byggnadstillsynen möjligheter för samarbete, tillståndsbehandling och kundservice.

Enheten fortsätter arbetet med att utveckla samarbetet med både externa och interna intressegrupper. Utveckling och samarbete blir ännu viktigare i och med att den nya bygglagen har trätt i kraft.

Centrala förändringar i verksamheten samt deras ekonomiska konsekvenser år 2027

Intäkterna från Byggnadstillsynens verksamhet utgörs i huvudsak av tillstånds- och tillsynsavgifterna till följd av befolkningsökningen och den byggnation som ökningen medför. Det förväntas att antalet byggande av såväl småhus som större projekt växer en aning. Byggande av flervåningshus samt projekt för byggande av lokaliteter eller produktionsbyggande för företag utgående från en kvadratbaserad taxa medför dock betydande ändringar i Byggnadstillsynens intäkter. Det är svårt att förutse antalet ansökningar för ovannämnda projekt, och därför är intäktskalkylen fortfarande försiktig. Byggnadstillsynens intäkter och deras tidsmässiga uppkomst påverkas även av kommunens planreserv som en helhet och att reserven öppnas för försäljning.

Byggnadstillsynens utgifter består till största delen

Rakennusvalvonnan henkilöstö muodostaa tehokkaan ja asiansa osaavan yksikön; nykyisen henkilöstön pysymiseen tulee panostaa.

av personalutgifter. Det bindande målet om tillståndsbehandlingens längd samt den maximala handläggningstiden som har antecknats i den nya lagen ställer egna krav för tillräckliga resurser. Byggnadstillsynens personal bildar en effektiv och kunnande enhet, och därför är det viktigt att satsa på den nuvarande personalens varaktighet.

4.8.5 Haja-asutusalueen rakentamisen luvat / Tillstånd för byggande i glesbygden

Vastuualue:
Haja-asutusalueen rakentamisen luvat

Ansvarsområde:
Tillstånd för byggande i glesbygden

Vastuuhenkilö:
Lupavalmistelupäällikkö

Ansvarsperson:
Lovberedningschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	54	72	72	72	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 178	- 190	- 190	- 190	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 124**	**- 118**	**- 118**	**- 118**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Toiminta-ajatus

Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikkö vastaa asemakaava-alueiden ulkopuolella käsiteltävistä sijoittamis- ja poikkeamisluvista. Yksikkö toimii Sipoon kunnan rakennus- ja ympäristövaliokunnan alaisena.

Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikön päätehtäviin kuuluvat sijoittamis- ja poikkeamislupien valmistelu sekä niihin liittyvä asiakkaiden ohjaus ja neuvonta. Lupien valmistelua ohjaavat muun muassa voimassa oleva yleis- tai osayleiskaava, rakennusjärjestys sekä rakentamislaki (RakL) ja alueidenkäyttölaki (AKL).

Taloudellinen tulos

Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikön toiminnasta syntyvät tuotot muodostuvat lupakäsittelymaksuista saatavista tuloista. Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikön menot koostuvat pääosin henkilöstömenoista sekä konsulttikuluista. Suuren saapuvien

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Verksamhetsidé

Enheten Tillstånd för byggande i glesbygden ansvarar för behandlingen av undantagslov och placeringstillstånd gällande områden utanför planlagda områden. Enheten är underställd byggnads- och miljöutskottet i Sibbo kommun.

Till enhetens huvudsakliga uppgifter hör beredning av placeringstillstånd och undantagslov samt samhörande handledning och rådgivning av kunder. Tillståndsberedningen styrs av bland annat en gällande generalplan eller delgeneralplan, byggnadsordningen samt bygglagen (ByggL) och lagen om områdesanvändning.

Ekonomiskt resultat

Verksamhetsintäkterna från enheten Tillstånd för byggande i glesbygden utgörs av intäkter som tillståndsbehandlingen inbringar. Enhetens utgifter består till största delen av personalutgifter och konsultavgifter. Till följd av ett stort antal inlämnade tillståndsansökningar har enheten varit

lupahakemusten määrän vuoksi valmistelutyötä on jouduttu hankkimaan ostopalveluna kuntaorganisaation ulkopuolelta.

tvungen att anskaffa beredningsarbete som en köpt tjänst utanför kommunorganisationen.

Olennaiset tapahtumat toiminnassa sekä analyysi tavoitteiden ja tunnuslukujen toteumasta

Väsentliga händelser i verksamheten och analys av utfallet av mål och nyckeltal

Saapuneiden lupahakemusten määrää ja niiden käsittelyaikaa tilastoidaan rakennus- ja ympäristövaliokunnalle. Tilastojen avulla rakennus- ja ympäristövaliokunta voi seurata saapuneiden lupahakemusten määrää ja niiden käsittelyyn kulunutta aikaa.

Enheten för statistik över antalet inlämnade tillståndsansökningar och deras handläggningstid till byggnads- och miljöutskottet. Med hjälp av statistiken kan byggnads- och miljöutskottet uppfölja antalet inlämnade tillståndsansökningar och handläggningstiden.

Sijoittamisen edellytykset suunnittelutarvealueella voidaan ratkaista joko rakentamisluvan yhteydessä lausuntomenettelynä tai hakijan halutessa erillisellä sijoittamisluvalla. Mikäli rakennushankkeessa tarvitsee poiketa voimassa olevasta yleiskaavasta, osayleiskaavasta, rakennusjärjestyksestä tai rakennuskiellosta, niin silloin on käsiteltävä poikkeamislupa.

Förutsättningar för placering på ett område i behov av planering avgörs antingen i samband med bygglovet som ett remissförfarande eller då sökanden begär ett separat placeringstillstånd. Om man i byggprojektet behöver avvika från den gällande generalplanen, delgeneralplanen, byggnadsordningen eller ett gällande byggförbud, ska det då behandlas som ett undantagslov.

Erillisten sijoittamis- ja poikkeamislupien valmistelussa tavoitteena on päästä neljän kuukauden käsittelyaikaan. Hakemukset ovat kuitenkin sisällöltään ja laajuudeltaan erilaisia, joten jokin hakemus saattaa sen vuoksi valmistelultaan ottaa enemmän aikaa.

Målet är att handläggningstiden är fyra månader för separata placeringstillstånd och undantagslov. Ansökningarnas innehåll och omfattning varierar, och därför kan behandling av en ansökan ta längre än en annan ansökan.

Rakentamisluvat käsitellään Rakennusvalvonnassa. Rakentamislupa voi toisinaan edellyttää olennaisten teknisten vaatimusten (toteuttamisen edellytykset) tarkastelun lisäksi alueidenkäytöllisten edellytysten (sijoittamisen edellytykset) tarkastelua. Rakentamisluvan yhteydessä annettavien sijoittamisen edellytysten arvioinnissa Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikön tavoitteena on saada lausuttua hankkeesta noin yhden kuukauden sisällä, siitä kun lausuntopyyntö on saapunut.

Byggnadstillsynen behandlar ansökningar om bygglov. Bygglov kan ibland förutsätta granskning av att väsentliga tekniska krav (förutsättningar för genomförande) uppfylls och att även förutsättningar för områdesanvändning (förutsättningar för placering) uppfylls. I bedömningen av förutsättningar för placering i samband med bygglov begärs ett utlåtande av enheten Tillstånd för byggande i glesbygden. Enheten har som mål att lämna ett utlåtande inom cirka en månad efter att den har mottagit begäran om utlåtande.

Arvio tulevasta kehityksestä

Bedömning av den framtida utvecklingen

Rakennusalan taantumasta huolimatta hakemuksia on saapunut entiseen tapaan ja todennäköisesti tämä jatkunee myös vuoden 2027 aikana. Uuden puitesopimuksen valmistelu on aloitettu, jotta saadaan konsulttiapua hakemusten valmisteluun. Konsulttien käyttö on välttämätöntä,

Trots lågkonjunkturen inom byggbranschen har ett sedvanligt antal tillståndsansökningar lämnats in, och det är sannolikt att denna trend fortsätter även under år 2027. Enheten har börjat bereda ett nytt ramavtal med vilken enheten skulle kunna anlita konsulter för behandling av ansökningar.

jotta saapuvat hakemukset saadaan valmisteltua joustavasti ja tavoiteaikataulun mukaisesti. Uudistettu rakennusjärjestys tulee todennäköisesti osittain voimaan syksyn 2026 aikana. Uudistettu rakennusjärjestys on sallivampi ja voi siten lisätä saapuvien lupien määrää.

Det är nödvändigt att anlita konsulter för handläggningen av ansökningar för att de inlämnade ansökningarna kan beredas smidigt och inom måltidtabellen. Den reviderade byggnadsordningen torde träda i kraft delvis under hösten 2026. Den reviderade byggnadsordningen är mer tillåtande än den nuvarande byggnadsordningen och kan således öka antalet inlämnade tillståndsansökningar.

4.8.6 Ympäristövalvonta / Miljöövervakning

Vastuualue:
Ympäristövalvonta

Ansvarsområde:
Miljöövervakning

Vastuuhenkilö:
Ympäristövalvontapäällikkö

Ansvarsperson:
Miljötillsynschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	5	5	5	5	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 639	- 654	- 654	- 654	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 634**	**- 649**	**- 649**	**- 649**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Ympäristövalvonta toimii Sipoon kunnan rakennus- ja ympäristövaliokunnan alaisena ympäristönsuojeluviranomaisena. Lisäksi yksikölle on annettu hoidettavaksi leirintäalueviranomaisen tehtävät. Ympäristövalvonnan tulee ohjauksen, neuvonnan, lupakäsittelyn ja valvonnan kautta huolehtia siitä, että ympäristönsuojelusta annettua lainsäädäntöä ja määräyksiä noudatetaan. Ympäristövalvonnan toimintaa ohjaavat mm. ympäristönsuojelulaki, maa-aineslaki, vesilaki, jätelaki, maastoliikennelaki, vesiliikennelaki, vesihuoltolaki, luonnonsuojelulaki, merenkulun ympäristönsuojelulaki, ulkoilulaki, ns. naapuruussuhdelaki, rakentamislaki ja edellä mainittujen lakien nojalla annetut lukuisat asetukset sekä kunnan antamat määräykset, kuten ympäristönsuojelumääräykset, jätehuoltomääräykset, määräykset kaavoissa ja rakennusjärjestys. Yksikön määrärahaan sisältyy myös alueellisesti hoidetun maaseutuhallinnon tehtäviä varten varattu määräraha.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Miljöövervakningen fungerar som miljövårdsmyndighet i Sibbo kommun och är underställd byggnads- och miljöutskottet. Enheten sköter även de uppgifter som hör till den kommunala myndigheten för campingområden. Miljöövervakningen ska via styrning, rådgivning, tillståndsbehandling och övervakning se till att lagstiftningen och bestämmelserna om miljövård följs. Miljöövervakningens verksamhet styrs av bl.a. miljöskyddslagen, marktäktslagen, vattenlagen, avfallslagen, terrängtrafiklagen, sjötrafiklagen, lagen om vattentjänster, naturvårdslagen, miljöskyddslagen för sjöfarten, lagen om friluftsliv, den s.k. lagen om grannelagsförhållanden, bygglagen och ett flertal förordningar givna med stöd av dem samt kommunala bestämmelser såsom miljöskyddsföreskrifter, avfallshanteringsbestämmelser, planbestämmelser och byggnadsordningen. I enhetens anslag ingår även ett anslag för uppgifter inom den regionalt administrerade lantbruksförvaltningen.

Ympäristövalvonta pyrkii resurssiensa puitteissa edelleen suunnitelmakaudella 2027–2029 sujuvoittamaan työprosesseja sisäisillä ohjeistuksilla sekä tehostamaan lupa- ja valvontaprosesseja. Tehokas ja sujuva toiminta edellyttää edellä mainittujen lisäksi huolellisesti sekä optimaalisesti suunnitellun ja toteutetun tiedonhallinnan järjestämisen. Tiedonhallinnan kehittämiseen tulee myös panostaa tulevana suunnitelmakautena; keskeisiä ovat paperisen aineiston digitointi ja sähköisen asiointijärjestelmän ajantasaisuus. Sähköinen asiointi yhdessä toistaiseksi vielä paperisena ylläpidettävää arkistoa aiheuttavat lisätyötä, koska kaikki sähköisenä tuleva aineisto on yksikössä tulostettava arkistointia varten sekä arkistoitava manuaalisesti. Yksikkö pyrkii omalta osaltaan edistämään siirtymistä sähköiseen arkistointiin.

Muutokset lainsäädännössä tuovat viranomaiselle lähes aina uusia lisätehtäviä ja hyvin usein muutokset aiheuttavat tarvetta tehtävien uudelleenpriorisointiin sekä voivat toisinaan luoda painetta toiminnan uudelleenorganisointiin. Viime vuosina ympäristölainsäädännön painopiste on entisestään siirtynyt voimakkaammin jälkivalvontaan, jonka suorittaminen on työläämpää ja vie enemmän aikaa. Edellisen suunnitelmakauden loppupuolella jälkivalvonnan resursseja vahvistettiin 0,5 henkilöllä. Suunnitelmakaudella 2027–2029 tulee valppaasti seurata ja arvioida jälkivalvonnan resurssien riittävyyttä sekä tarvittaessa vahvistaa toimintaa lisäresursilla.

Yksiköllä on jälkivalvonnan osalta tavoitteena suorittaa viranomaisen erikseen hyväksyttävän valvontasuunnitelman mukaiset suunnitelmalliset tarkastukset sekä muita tarkastuksia priorisoinnin mukaisesti ja resurssiensa puitteissa. Tavoitteena on myös aloittaa hajajätevesilainsäädännön toimeenpanon suunnitelmalliset tarkastukset suunnitelmakaudella 2027–2029, mikäli resurssit sen mahdollistavat. Lisäksi yksikkö jatkaa hevostallien tarkastusprojektia koko suunnitelmakauden 2027–2029.

Ympäristönsuojelun edistämiseksi pitkään käynnissä ollut työ Sipoonjoen osalta jatkuu yksikön omasta toimesta sekä yhteistyössä kunnan

Under planperioden 2027–2029 strävar Miljöövervakningen fortsatt efter att göra arbetsprocesserna smidigare med hjälp av interna anvisningar samt att effektivera tillstånds- och tillsynsprocesserna. Att verksamheten är effektiv och smidig förutsätter förutom de ovan nämnda faktorerna också att informationshanteringen planeras och utförs noggrant och optimalt. Enheten ska också satsa på utveckling av informationshanteringen under den kommande planperioden. Centrala åtgärder är digitalisering av pappersmaterial och ett aktuellt elektroniskt ärendehanteringssystem. Elektronisk ärendehantering tillsammans med arkivet som för närvarande underhålls i pappersform orsakar extra arbete, eftersom allt material som tas emot elektroniskt måste skrivas ut för att kunna arkiveras i pappersform och arkiveras manuellt. Enheten strävar för sin egen del efter att främja övergången till elektronisk arkivering.

Ändringar i lagstiftningen medför nästan alltid nya uppgifter för myndigheten, och mycket ofta skapar dessa förändringar ett behov av att omprioritera uppgifterna och kan till och med leda till ett tryck på att omorganisera verksamheten. Under de senaste åren har miljölagstiftningen fokuserat alltmer på efterkontroll, vilket är arbetsdrygt och tar mer tid. I slutet av den föregående planperioden stärktes resurserna för efterkontroll med 0,5 årsverke. Under planperioden 2027–2029 ska enheten uppmärksamt uppföljа och bedöma tillräckligheten av resurserna för efterkontroll och vid behov stärka verksamheten med extra resurser.

När det gäller efterkontroll har enheten som mål att genomföra planerade inspektioner i enlighet med en tillsynsplan som särskilt godkänts av myndigheten, samt andra inspektioner i enlighet med sina prioriteringar och inom ramen för sina resurser. Målet är också att inleda de planerade inspektionerna i enlighet med lagstiftningen om behandling av hushållsavloppsvatten i områden utanför avloppsnätet under planperioden 2027–2029, om resurserna tillåter det. Enheten fortsätter också projektet med att inspektera häststallar under hela planperioden 2027–2029.

För att främja miljöskyddet kommer enhetens

muiden yksiköiden kanssa että kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Lisäksi ympäristövalvonta pyrkii lisäämään ja tiivistämään yhteistyötä kunnan muiden toimialojen ja yksiköiden kanssa ympäristönsuojelun edistämiseksi sen eri osa-alueilla. Viranomaisen selvilläolovelvollisuus kunnan ympäristön tilasta toteutetaan mm. osallistumalla alueelliseen ilmanlaadunseurantaan ja bioindikaattoritutkimukseen, jatkamalla hiilidioksidipäästöseurantaa, osallistumalla kansalliseen leväseurantaan kahden järven osalta, tarkastamalla tai tutustumalla velvoitetarkkailun piirissä olevien toimintojen seurantatuloksiin sekä tarvittaessa näytteenotoin ja viranomaisen teettämin selvityksin.

Keskeiset muutokset toiminnassa ja niiden taloudelliset vaikutukset vuonna 2027

Ympäristövalvonnan toiminnasta syntyvät tuotot ovat varsin maltilliset ja muodostuvat pääosin ennakko- sekä jälkivalvontamaksuista. Vuonna 2027 ei ole tiedossa uusia ympäristönluvanvaraisia toimintoja, jolloin suurimman yksittäisen tulontähteen ennakkovalvonnassa muodostaa meluilmoitukset. Jälkivalvonnan osalta suunnitelmallinen valvonta muodostaa säännöllisen, joskin vaatimattoman tulonlähteen. Haittaperusteisella valvonnalla saatava tuotto vaihtelee sen mukaan, miten monessa valvontatapauksessa on käytettävä pakkokeinoa.

Merkittävät vaihtelut Ympäristövalvonnan tuottoihin syntyvät erityisesti uusista maa-ainesten ottotoimintojen lupamaksuista, mutta myös muiden lupavelvollisten, rekisteröitävien ja ilmoituksenvaraisten toimintojen maksuilla on huomattava vaikutus tuottojen ajalliseen syntymiseen. Edellä mainittujen hankkeiden vireilletulon määrää on vaikea ennustaa, minkä vuoksi tuottoarvio on maltillinen.

Ympäristövalvonnan suurin menoerä muodostuu henkilöstökustannuksista. Viime vuosina ympäristölainsäädännön painopiste on siirtynyt entisestään voimakkaammin jälkivalvontaan. Jälkivalvonnan prosessien ollessa hyvin pitkäkestoisia, kankeita ja työläitä, ne ovat erittäin resurssi-intensiivisiä. Tämä sekä

långvariga arbete med att främja tillståndet i Sibbo å att fortsätta, i samarbete med både kommunens andra enheter och aktörer inom tredje sektorn. Miljöövervakningen strävar också efter att öka och intensifiera samarbetet med kommunens andra sektorer och enheter för att främja miljöskyddet inom olika delområden. Myndighetens skyldighet att känna till verksamhetens konsekvenser för miljön i kommunen fullgörs bl.a. genom att delta i den regionala övervakningen av luftkvaliteten och bioindikatorundersökningen, fortsätta uppföljningen av koldioxidutsläpp, delta i den nationella algövervakningen av två sjöar, inspektera eller konsultera övervakningsresultaten av de verksamheter som omfattas av den ålagda kontrollen samt vid behov genom provtagningar och utredningar som beställts av myndigheten.

Centrala förändringar i verksamheten samt deras ekonomiska konsekvenser år 2027

Intäkterna från Miljöövervakningens verksamhet är mycket måttliga och uppstår i huvudsak av avgifterna för förhands- och efterkontroll. Inga nya funktioner som kräver miljötillstånd förväntas år 2027, vilket innebär att bulleranmälningar utgör den största enstaka intäktskällan inom förhandskontroll. Inom efterkontrollen utgör planerad övervakning en regelbunden om än en anspråkslös intäktskälla. Intäkterna från efterkontroll som utförs på grund av olägenheter varierar enligt antalet tillsyner där kommunen måste använda tvångsmedel.

Variationen i Miljöövervakningens intäkter utgörs särskilt av tillståndsavgifter för ny marktäktsverksamhet, men även avgifter för andra tillståndspliktiga, registreringspliktiga och anmälningspliktiga funktioner har en betydlig påverkan på när intäkterna uppstår. Det är svårt att förutse antalet anhängiga projekt, och därför är de beräknade intäkterna måttliga.

Miljöövervakningens största utgiftspost utgörs av personalkostnaderna. Under de senaste åren har miljölagstiftningen fokuserat alltmer på efterkontroll. Eftersom processerna för efterkontrollen är mycket långfristiga, tröga och arbetsdryga, är de mycket resursintensiva. Detta och de maximala behandlingstiderna för förhandskontroll kräver tillräckliga resurser. På

ennakkovalvonnassa asetetut enimmäiskäsittelyajat, muodostavat yhdessä vaatimukset riittäville resursseille. Työn luonteesta johtuen optimaalinen suoritustaso edellyttää usean vuoden työskentelyä Sipoon kunnassa. Henkilöstön pysyvyys on avainasemassa ja siihen tulee erityisesti panostaa.

Palvelujen ostoilla sekä vähäisiltä osin omana työnä tehdään työtä ympäristönsuojelun edistämiseksi. Viranomaisen selvilläolovelvollisuus kunnan ympäristön tilasta täytetään myös pääosin palvelujen ostoin. Lakisääteisinä ja vuosikymmeniä jatkuvina, tulee varmistaa resurssien riittävyys niiden toteuttamiseksi nyt ja tulevaisuudessa.

grund av arbetets karaktär förutsätter en optimal prestationsnivå att anställda har arbetat hos Sibbo kommun i flera år. Personalens varaktighet är i en central roll, och kommunen behöver satsa särskilt på den.

Arbetet för att främja miljöskyddet utförs med köpta tjänster och till en liten del med eget arbete. Även myndighetens skyldighet att känna till verksamhetens konsekvenser för miljön i kommunen fullgörs i huvudsak med köpta tjänster. Eftersom enhetens uppgifter är lagstadgade och enhetens processer pågår i flera årtionden behöver kommunen säkerställa tillräckliga resurser just nu och i framtiden.

4.8.7 Katu- ja viheralueet / Gator och grönområde

Vastuualue:
Katu- ja viheralueet

Ansvarsområde:
Gator och grönområden

Vastuuhenkilö:
Kuntatekniikan päällikkö

Ansvarsperson:
Kommunteknisk chef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	396	197	197	197	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 2 868	- 2 669	- 2 669	- 2 679	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 2 471**	**- 2 472**	**- 2 472**	**- 2 482**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Katu- ja viheralueet -yksikön työt koostuvat asiakaspalvelusta, kunnan hallinnoimien katujen ja yleisten alueiden suunnittelusta, rakentamisesta ja kunnossapitotöistä, viranomaispäätöksistä ja yhteistyöstä eri sidosryhmien kanssa.

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuonna 2027–2028

Katualueiden ja yleisten alueiden suunnitelmien laatimisen lähtökohtana on kadun esi- ja yleissuunnittelu sekä kaavatalouden kehitys. Suunnittelun tavoitteena on luoda, toimiva, turvallinen, kestävä ja viihtyisä asuinympäristö. Vuorovaikutus, kuntalaisten toiveiden ja näkemysten kuunteleminen on tärkeässä osassa suunnitteluprosessia. Ympäristön viihtyvyys ja

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Gator och grönområdens uppgifter består av kundservice samt planering, byggande och underhåll av gator och allmänna områden som kommunen förvaltar, myndighetsbeslut och samarbete med olika intressentgrupper.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2028

Utgångspunkten för utarbetandet av planer för gator och allmänna områden är gatans för- och översiktsplanering samt planekonomins utveckling. Planeringens mål är att skapa en fungerande, trygg, hållbar och trevlig boendemiljö. Det är viktigt att interagera med invånarna och lyssna på invånarnas önskemål och åsikter som en del av planeringsprocessen. En

siisteys lisää osaltaan hyvinvointia. Katu- ja viheralueet -yksikkö on viime vuosina edistänyt omaisuudenhallintaprosessia, jossa on huomioitu eri osa-alueet ja toiminnot.

Omaisuudenhallintaprosesseja jatketaan päivittämällä tietoja muun muassa liikennemerkeistä, kaduista, kuntainfrasta, katuvalaistuksesta, sekä viheralueista. Tiedot tallennetaan sähköisiin järjestelmiin ja rekistereihin. Rekisteröidyn omaisuudenhallinnan kautta pystytään suunnittelemaan tulevia peruskorjaustarpeita ennakoidusti ja suunnitelmallisesti.

Katu- ja viheralueet -yksikkö on kehittänyt viime vuosina sähköistä asiointia helpottaakseen kuntalaisten yhteydenottoa sekä työn sujuvuutta. Kehitystyötä jatketaan talousarviokauden aikana. Katuvalaistuksessa jatketaan energiatehokkuuden parantamista muun muassa valaisimien vaihtamisella led-valaisimiin. Rakennetun ympäristön määrän lisääntyminen edellyttää luonnon monimuotoisuuden huomioimista puistosuunnittelussa ja metsänhoidossa.

Katu- ja viheralueet -yksikön vastuulle kuuluu myös merellisiä kohteita. Yksikkö huolehtii muun muassa Sipoon vesillä väylien ulkopuolella olevista merimerkeistä sekä tietyistä satamien tai rantautumispaikkojen rakenteista ja toiminnoista.

Keskeiset muutokset toiminnassa ja niiden taloudelliset vaikutukset vuonna 2027

Sipoon kunnan kasvu ja uusien alueiden rakentaminen vaativat Katu- ja viheralueet -yksiköltä oikea-aikaista suunnittelua ja rakentamista. Tulevien vuosien rakentamiskohteita ovat muun muassa Nikkilän kartanon keskus ja Taasjärven asemakaava-alueet.

Sipoon kehittyminen ja asuinalueiden laajeneminen asettavat paineita Katu- ja viheralueet-yksikön kunnossapidon resurssien järjestelyyn. Yksikössä arvioidaan parhaita keinoja järjestää palvelut ja tehtävät laadukkaasti ja kustannustehokkaasti. Koska yksikön

trevlig och ren miljö ökar välfärden i kommunen. Enheten Gator och grönområden har under de senaste åren främjat processen för egendomshantering som beaktar olika delområden och funktioner.

Arbetet med processerna för egendomshantering fortsätter med uppdatering av uppgifter om bland annat trafikmärken, gator, den kommunala infrastrukturen, gatubelysningen och grönområden. Uppgifterna lagras i elektroniska system och register. Med hjälp av den registrerade egendomshanteringen kan kommande saneringsbehov planeras på ett proaktivt och planenligt sätt.

Enheten Gator och grönområden har under de senaste åren utvecklat den elektroniska ärendehanteringen för att underlätta kommuninvånarnas kontakter och göra arbetet smidigare. Utvecklingsarbetet fortsätter under budgetperioden. Arbetet med att förbättra gatubelysningens energieffektivitet fortsätter genom att bland annat byta ut lamporna mot LED-lampor. Den utökande byggda miljön förutsätter att naturens mångfald beaktas i parkplaneringen och skogsvården.

Gator och grönområden ansvarar också för havsobjekt. Enheten tar bland annat hand om sjömärken på Sibbo kommuns vattenområden utanför farleder och vissa hamnars eller landstigningsplatsers konstruktioner och funktioner.

Centrala förändringar i verksamheten samt deras ekonomiska konsekvenser år 2027

Sibbo kommuns tillväxt och byggandet av nya områden kräver att Gator och grönområden planerar och bygger på bästa sätt och i rätt tid. Byggobjekten för de kommande åren är bland annat detaljplanerna för Nickby gårds centrum och Tasträsk.

Sibbos utveckling och utbyggandet av bostadsområdena i Sibbo sätter tryck på enhetens hantering av underhållsresurser. Enheten utvärderar de bästa sätten för att ordna tjänster och uppgifter på ett högklassigt och kostnadseffektivt sätt. Eftersom enhetens

henkilöstöresurssit pysyvät samana, joudutaan uusien alueiden kunnossapitoa toteuttamaan osin ostopalveluina.

Kunnan omistamissa metsissä jatketaan mahdollisimman kattavasti jatkuvapeitteiseen metsänkasvatukseen siirtymistä. Jatkuvapeitteinen kasvatus tukee sekä luonnon monimuotoisuutta että virkistysarvojen säilymistä. Lisäksi se takaa kunnalle tasaisemman tulovirran ja pitkällä aikavälillä jopa suuremman taloudellisen tuoton kunnan omistamista metsistä.

Kestävän kehityksen, kiertotalousajattelun ja energiaratkaisujen myötä on Katu- ja viheralueet -yksikön kunnossapitokalustoa päivitettävä vastaamaan nykyisiä suosituksia. Työmaiden osalta pilotoidaan kiertotalousmallia, jossa pyritään edistämään etenkin maa-ainesten työmaan sisäistä hyödyntämistä.

Uuden kuntastrategian pääteemojen mukaisia kärkihankkeita suunnitellaan kunnan viheralueille. Yksikössä tarkastellaan ydintehtävien ulkopuolisten palveluiden tai yleisten alueiden viihtyvyystekijöiden karsimista kulujen vähentämiseksi.

personalresurser förblir oförändrade är enheten tvungen att till vissa delar anlita köpta tjänster för underhåll av nya områden.

Övergången till kontinuerlig beståndsvård i kommunägda skogar fortsätter i så stor utsträckning som möjligt. Kontinuerlig beståndsvård stöder både den biologiska mångfalden och bevarandet av rekreationsvärden. Dessutom säkerställer den också en jämnare inkomstström för kommunen och på lång sikt även en större ekonomisk avkastning från de kommunägda skogarna.

Med tanke på den hållbara utvecklingen, den cirkulära ekonomin och energilösningarna måste enhetens underhållsutrustning uppdateras för att motsvara de nuvarande rekommendationerna. På byggarbetsplatser testas en modell för cirkulär ekonomi, vars syfte är att främja intern användning av speciellt marksubstanser inom byggarbetsplatsen.

Spetsprojekt för kommunens grönområden planeras i enlighet med huvudtemana i den nya kommunstrategin. Enheten utreder nedskärning av sådana tjänster som inte hör till enhetens centrala uppgifter eller trivselfaktorerna för allmänna områden i avsikt att minska på kostnaderna.

4.8.8 Toimitilat / Lokalitetsförvaltning

Vastuualue:
Tulosyksikkö suunnittelee, rakennuttaa, kunnossapitää ja vuokraa toimitiloja kunnan omien yksiköiden tarpeisiin sekä turvaa rakennuskannan arvon säilymistä ennakoivalla ja kestävällä kiinteistönpidolla.

Vastuuhenkilö:
Tilapalvelupäällikkö

Ansvarsområde:
Resultatenheten planerar, låter bygga, underhåller och hyr ut lokaler för kommunens egna enheters behov samt säkrar att byggnadsbeståndets värde bevaras genom en proaktiv och hållbar fastighetsförvaltning.

Ansvarsperson:
Lokalservicechef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	10 010	9 949	9 949	9 949	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 12 468	- 11 609	- 11 609	- 11 609	
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 2 457**	**- 1 660**	**- 1 660**	**- 1 660**	

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Toimitilat-yksikössä jatketaan pitkäjänteisesti sekä suunnitelmallisesti oman toiminnan tehostamista. Suunnitteluttamisessa ja rakennuttamisessa jokainen investointikohde nähdään toimintaa uudistavana kehittämistoimenpiteenä. Operatiivisen toiminnan tavoitteet on jaettu kolmeen kokonaisuuteen: palvelujen tehostaminen, kiinteistökannan tehostaminen sekä omaisuuden hallinnan optimointi.

Palvelujen tehostaminen jatkuu Toimitilojen operatiivisen työn suunnitelmallisuuden lisäämisellä sekä hankintojen optimoinnilla. Operatiivisen työn suunnitelmallisuus näkyy huollon ja siivouksen toiminnoissa, työ on pitkäjänteistä, jossa automaation määrä lisääntyy asteittain. Vuoden 2027 aikana erityisesti tehostetaan siivouksen yhdessä ruokahuollon kanssa ulkopuolisia hankintoja ja niiden tehokkuutta. Vuoden 2027 aikana on tavoitteena saada hyväksytyksi sekä sen jälkeen toimimaan vuonna 2026 keskeytetty siivouksen ja ruokahuollon ulkopuolinen palvelutuotannon hankinta. Vuoden 2026 aikana kiinteistönhuollossa järjestettiin uudestaan ulkopuoliselta hankittavaa palvelutuotantoa kesä- ja talvikunnossapidon sekä myös KOY Jussaksentie 14:n ja KOY Jussaksentie 18:n osilta korvaten ne omalla työllä. Ja vuoden 2027 aikana nämä muutokset tulevat näkymään kunnolla arjessa.

Kiinteistökannassa vuoden 2026 purettiin Söderkullassa vanha nuorisotalo sekä vanha sote-asema. Vastaavasti on vuoden 2027 kesän aikana suunniteltu purettavan vanhan opintienkoulun liikuntasalirakennus. Tämä mahdollistuu Miilin sivistyskeskuksen liikuntasalin laajentumisen valmistuttua.

Omaisuuden hallinnan optimointi käsittää kiinteistöjen käytön tehostumisen kautta turhiksi jäävien kiinteistöjen myynnin ja vuokraamisen, joka hallinnoidaan kiinteistöstrategian ja erikseen hyväksyttyjen toimenpiteiden mukaisesti. Suunnittelukaudella 2027–2029 omaisuuden hallintaa liittyvät toimenpiteen toimitilojen osalta liittyvät pääsääntöisesti yllä mainittuihin muutoksiin ja niistä vapautuneisiin tiloihin.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Enheten Lokalitetsförvaltning fortsätter att effektivera den egna verksamheten på ett långsiktigt och planmässigt sätt. I samband med att man låter planera och bygga investeringsobjekt ses varje investeringsobjekt ses som en utvecklingsåtgärd som förnyar verksamheten. Målen för den operativa verksamheten har delats in i tre helheter: effektivering av tjänster, effektivering av fastighetsbestånd samt optimering av egendomsförvaltning.

Enheten effektiverar tjänsterna ytterligare genom att öka planmässigheten i Lokalitetsförvaltningens operativa arbete samt genom att optimera upphandlingarna. Planmässigheten i det operativa arbetet syns inom underhållet och städningen. Arbetet är långsiktigt och automationsgraden ökar stegvis. År 2027 effektiveras speciellt externa upphandlingar och deras effektivitet i samarbete med kommunens städtjänster och Kostservice. År 2027 är målet att upphandlingen av extern serviceproduktion för städtjänster och kostservice, som avbröts år 2026, godkänns och inleder serviceproduktionen. År 2026 omorganiserades fastighetsskötseln således att underhåll som ordnades med köpta tjänster ordnas nu som kommunens egna tjänster. Denna ändring gäller sommar- och vinterunderhåll samt fastighetsskötsel för de ömsesidiga fastighetsaktiebolagen Sibbo Jussasvägen 14 och Sibbo Jussasvägen 18. Ändringen syns tydligt i enhetens vardag år 2027.

Ändringarna i fastighetsbeståndet år 2026 bestod av rivning av den gamla ungdomslokalen och social- och hälsostationen i Söderkulla. Enligt planerna rivs även Lärdomsvägens gymnastiksal sommaren 2027. Rivningen är möjlig efter att utbyggnaden av den nya idrottshallen vid bildningscentret Miili blir färdig.

Optimeringen av egendomsförvaltningen omfattar försäljning och uthyrning av fastigheter som blir onödiga till följd av att användningen effektiveras. Processen administreras enligt fastighetsstrategin och åtgärder som godkänts separat. Under planperioden 2027–2029 hänför

Vapautuneiden tilojen käyttötavat tullaan selvittämään, joita ovat esimerkiksi myynti, uudelleen käyttö tai purku.

Vuoden 2026 aikana loppui käyttö Lukkarin koulun sekä Salpar skolan koulurakennuksista. Salpar skolan koulurakennus on tarkoitus myydä vuoden 2027 aikana. Lisäksi vuoden 2026 aikana Lehmuslinnan päiväkoti siirtyi yksityiseltä päiväkotitoimijalta kunnan varhaiskasvatukselle ja näin myös kunnan kiinteistöhuollon sekä siivouksen piiriin. Itä-Uudenmaan hyvinvointialue on ilmoittanut vuokrasopimuksen päättymisestä KOY Jussaksentie 18 helmikuun loppuun mennessä. Myös Miilin sivistyskeskuksen liikuntahallin laajennus valmistuu vuoden 2027 alkuun mennessä ja vastaavasti vanha Opintien koulun liikuntasali puretaan.

Henkilömäärään ei odoteta muutoksia.

Investointien toteuttaminen

Toimitilojen investointikohteet perustuvat talousarvion investointisuunnitelmaan. Investointisuunnitelman kohteen määritetään hallintokuntien yhteistyönä perustuen kunnan kasvuun ja käytön tarpeisiin sekä niiden keskinäiseen priorisointiin. Keskeisenä työkaluna on 10-vuoden investointiohjelma.

Investointisuunnitelmassa määritetään kaikki laajennus- ja uudelleeninvestoinnit, joilla kasvatetaan palveluiden kapasiteettia tai rakennetaan uusi rakennus korvaamaan nykyistä kapasiteettia. Myös merkittävimmät peruskorjausinvestointihankkeet määritellään investointisuunnitelmassa. Sen sijaan rakennusten ylläpitämiseksi tehtävät pienet investointihankkeet (investointi suurempi kuin aktivointiraja 10 000 euroa) määrittää tekninen valiokunta investointiohjelmassa esitettyjen periaatteiden ja määrärahan puitteissa.

Uusinvestointikohteiden (laajennus- ja uudelleeninvestoinnit) osalta keskeisin hanke on Miilin sivistyskeskuksen liikuntahallin valmistuminen vuoden 2027 alussa. Toisena

sig åtgärderna inom egendomsförvaltningen när det gäller verksamhetslokaler främst till de ovannämnda förändringarna samt till de verksamhetslokaler som frigörs genom dem. Enheten kommer att utreda hur dessa lokaler kan användas i framtiden, t.ex. säljas, användas för ett annat ändamål eller rivas.

Verksamheten i skolbyggnaderna för Lukkarin koulu och Salpar skola slutade år 2026. Avsikten är att sälja skolbyggnaden för Salpar skola år 2027. År 2026 ändrades också Lehmuslinnan päiväkoti från ett privat daghem till ett kommunalt daghem och omfattas således av kommunens fastighetsskötsel och städtjänster. Östra Nylands välfärdsområde har sagt upp hyresavtalet för seniorcentret i Sibbo Jussasvägen 18. Hyresavtalet upphör att gälla till slutet av februari. Utbyggnaden av idrottshallen vid bildningscentret Miili färdigställs också i början av år 2027, och efter det rivs Lärdomsvägens gymnastiksal.

Inga ändringar förväntas i personalstyrkan.

Genomförande av investeringarna

Lokalitetsförvaltningens investeringar grundar sig på investeringsplanen i budgeten. Investeringsobjekten preciseras i samarbete med de andra förvaltningarna. Som utgångspunkt används kommunens tillväxt och användningsbehov samt prioriteringarna mellan dem. Investeringsprogrammet för 10 år är ett centralt verktyg.

I investeringsplanen fastställs alla utbyggnads- och återinvesteringar med hjälp av vilka servicekapaciteten utökas eller nybyggnader som ersätter den nuvarande kapaciteten byggs. Även de viktigaste saneringsinvesteringarna preciseras i investeringsplanen. Små investeringsprojekt som riktas till att behålla byggnaderna i skick (investeringen överskrider aktiveringsgränsen 10 000 euro) preciseras däremot av tekniska utskottet som fattar besluten enligt de principer och anslag som anges i investeringsplanen.

Det viktigaste byggprojektet med tanke på nyinvesteringarna (utbyggnads- och återinvesteringar) är färdigställandet av idrottshallen vid bildningscentret Miili i början av

merkittävänä kohteena on Söderkullan skolan rakentaminen, joka jatkuu koko vuoden 2027.

Peruskorjausinvestoinneissa teknisen valiokunnan päätöksellä kohdennettaviin hankekokonaisuuksiin on oma määrärahansa niin rakennuskannan peruskorjauksiin kuin myös energiahankkeiden toteuttamiseen. Määrärahojen avulla on tarkoitus suunnittelukautena pitää rakennusten kunto hyvällä tasolla.

Keskeiset muutokset toiminnassa ja niiden taloudelliset vaikutukset vuonna 2027

Tilamuutokset, niin valmistuvat tai vuokrattavat uudet toimitilat ja vastaavasti purettavat, pois myytävät tai ulosvuokrattavat tilat, ovat toimitilojen talouteen eniten vaikuttava tekijä. Näitä vaikutuksia nähdään Lukkarin koulun sekä Salpar skolan toimintojen lakattua. Lisäksi uutena kohteena sisäisiin vuokriin tulee Miilin sivistyskeskuksen laajennuksen tuleminen käyttöön ja sen seurauksena vanhan Opintien liikuntahallin poistuminen. Ulkoisten ja sisäisten vuokratulojen tasapainoa muuttaa Lehmuslinnan päiväkotirakennuksen toiminnan siirtyminen ulkoiselta toimijalta kunnan varhaiskasvatukselle.

Kunnan säästötoimien vaikutukset näkyvät taloudessa erityisesti ostopalveluiden pienentymisenä siten, että ostopalveluiden määrää on vähennetty ja korvattu sitä soveltuvin osin omalla työllä ja lisäksi pyritty saamaan kustannushyötyä tehokkaammasta ostopalveluiden kilpailutuksesta.

Säästöjä saadaan myös tehtyjen energiainvestointien kautta, kuten lämmitystapa muutoksilla sekä lisäämällä aurinkopaneeleita kiinteistöihin.

Kulupuolta on vastaavasti lisännyt kameravalvonnan uudelleen järjestelyt.

Sisäisissä vuokrissa on tehty maltillinen indeksikorjaus ja lisäksi teknisten ja jälleenhankinta-arvojen päivitys on saatu vietyä laskentaan.

år 2027. Ett annat viktigt projekt är byggandet av Söderkulla skola, som pågår under hela år 2027.

Tekniska utskottet har fastställt egna anslag för projekten inom saneringsinvesteringarna, både vad gäller renovering av byggnadsbeståndet och för genomförande av energiprojekt. Avsikten är att hålla byggnaderna i gott skick under planperioden med hjälp av anslagen.

Centrala förändringar i verksamheten samt deras ekonomiska konsekvenser år 2027

Lokalförändringarna, dvs. nya lokaler som färdigställs eller hyrs ut och befintliga lokaler som ska rivas, säljas eller hyras ut, är den faktor som mest påverkar enhetens ekonomi. Dessa ändringar blir synliga i och med att verksamheten har avslutats i skolbyggnaderna för Lukkarin koulu och Salpar skola. Den nya idrottshallen vid bildningscentret Miili blir ett nytt objekt i interna hyror, varefter det tas Lärdomsvägens gymnastiksal ur bruk. Att Lehmuslinnan päiväkoti övergick från en privat serviceproducent till den kommunala småbarnspedagogiken ändrar balansen mellan externa och interna hyror.

Kommunens besparingsåtgärder återspeglas i ekonomin speciellt i form av att köpta tjänster minskar. Andelen köpta tjänster har minskats och ersatts med eget arbete till tillämpliga delar. Därtill eftersträvar enheten besparingar med effektivare konkurrensutsättning av köpta tjänster.

Besparingar uppnås även med energiinvesteringar, såsom ändringar i uppvärmningssätt och installering av solpaneler på kommunens fastigheter.

På motsvarande sätt har de nya arrangemangen för kameraövervakningen ökat kostnaderna.

En måttlig indexjustering har gjorts i de interna hyrorna, och byggnadernas tekniska värde och återanskaffningsvärde har förts in i redovisningen.

4.9 Kohderahoitteisten tehtävien käyttötalous / Driftsekonomin för uppgifter med specifik finansiering

Kuntaliiton julkaiseman talousarviosuosituksen mukaan kohderahoitteisten tehtäväalueiden käyttötalous tulee erottaa budjettirahoitteisista tehtävistä. Kohderahoitteisella tehtävällä tarkoitetaan palveluntuottajia, jotka rahoittavat toimintansa kokonaan tai osittain korvauksista palvelun tilaajilta.

Seuraavassa on esitetty Toimitilojen ja Ruokapalvelujen tehtäväalueet erillisinä. Yksiköt sisältyvät myös ao. toimialojen talousarvioesityksiin. Liikelaitoksena toimivan Sipoon Veden talousarvio on esitetty kokonaan erillään kunnan talousarviosta, koska liikelaitoksen johtokunta päättää itsenäisesti omasta talousarviostaan.

Enligt Kommunförbundets rekommendation om budget ska uppgifterna med budgetfinansiering och specifik finansiering anges separat i driftsekonomidelen. Uppgifter med specifik finansiering är per definition serviceproducenter vars verksamhet finansieras i sin helhet eller delvis med de ersättningar som beställarna betalar för tjänsterna.

Enheterna Lokalitetsförvaltning och Kostservice presenteras nedan som enskilda uppgifter. Enheterna ingår även i budgetförslaget för respektive verksamhetsområde. Budgeten för affärsverket Sibbo Vatten presenteras i sin helhet skilt från kommunens budget. Orsaken till detta är att affärsverkets direktion beslutar självständigt om sin budget.

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000 €	Kunta yhteensä / Kommunen sammanlagt TP / BS 2025	Kohderahoitteiset yhteensä / Uppgift med specifik finansiering TA / BU 2026	Budjettirahoitteiset tehtävät / Budgetfinansierade uppg. TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	**13 993**	**13 752**	**13 640**
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	161	280	290
Maksutuotot / Avgiftsintäkter			
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	13 832	13 472	13 350
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	57		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	**- 15 650**	**- 16 221**	**- 15 297**
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 4 047	- 4 087	- 4 450
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 3 983	- 3 821	- 3 648
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 3 789	- 4 129	- 3 663
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 3 832	- 4 185	- 3 536
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 1 657**	**- 2 469**	**- 1 658**

Toimitilat

Lokalitetsförvaltning

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000 €	Yhteensä / Sammanlagt TP / BS 2025	Yhteensä / Sammanlagt TA / BU 2026	Yhteensä / Sammanlagt. TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	**10 343**	**10 010**	**9 859**
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	7	80	160
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	10 336	9 930	9 699
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	**- 12 011**	**- 12 468**	**- 11 509**
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 2 967	- 2 996	- 3 284
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 3 388	- 3 197	- 3 031
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 2 291	- 2 573	- 2 102
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 3 366	- 3 702	- 3 092
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 1 668**	**- 2 457**	**- 1 650**

Ruokapalvelut Kostservice

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000 €	Yhteensä / Sammanlagt TP / BS 2025	Yhteensä / Sammanlagt TA / BU 2026	Yhteensä / Sammanlagt. TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	**3 650**	**3 742**	**3 780**
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	155	200	130
Maksutuotot / Avgiftsintäkter			
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	3 495	3 542	3 650
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	57		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	**- 3 638**	**- 3 753**	**- 3 788**
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 1 080	- 1 090	- 1 166
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 595	- 624	- 618
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 1 497	- 1 556	- 1 560
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 466	- 483	- 444
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**12**	**- 11**	**- 8**

4.10 Käyttötalous toimielimittäin ja toimialoittain, yhteenveto / Driftsekonomin enligt organ och sektor, sammanfattning

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000 €	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter		70	70	70		70	70
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 11	- 77	- 77	- 77		- 76	- 76
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 11	- 7	- 7	- 7		- 6	- 6
Tarkastuslautakunta / Revisionsnämnden							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter							
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 67	- 71	- 71	- 71		- 70	- 70
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 67	- 71	- 71	- 71		- 70	- 70
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 154	13 823	13 823	13 823		12 315	12 502
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 220	- 10 698	- 10 798	- 10 798		- 10 393	- 9 990
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	10 934	3 125	3 025	3 025		1 923	2 512
Konsernipalvelut / Koncerntjänster							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	444	453	453	453		453	453
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 9 213	- 9 204	- 9 204	- 9 204		- 9 239	- 9 285
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 8 769	- 8 751	- 8 751	- 8 751		- 8 785	- 8 832
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 000	1 013	1 013	1 013		1 013	1 013
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 20 854	- 21 658	- 21 658	- 21 658		- 21 919	- 22 249
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 19 854	- 20 645	- 20 645	- 20 645		- 20 906	- 21 236
Koulutus / Utbildning							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	2 111	2 131	2 131	2 131		2 131	2 031
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 37 488	- 37 384	- 37 384	- 37 384		- 37 863	- 38 492
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 35 377	- 35 253	- 35 253	- 35 253		- 35 733	- 36 461
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	4 872	4 848	4 848	4 848		4 939	5 033
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 17 838	- 13 318	- 13 314	- 13 314		- 13 465	- 13 666
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 966	- 8 469	- 8 466	- 8 466		- 8 525	- 8 633
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 802	12 482	12 482	12 482		12 321	12 491
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 25 127	- 19 954	- 19 954	- 19 954		- 20 113	- 20 302
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 325	- 7 472	- 7 472	- 7 472		- 7 792	- 7 811

Sipoon vesi / Sibbo vatten	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	6 160	6 450	6 450	6 450		6 550	6 650
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 3 285	- 3 397	- 3 397	- 3 397		- 3 465	- 3 531
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**2 875**	**3 053**	**3 053**	**3 053**		**3 085**	**3 119**

Yhteensä / Totalt 1 000 €	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	39 543	41 270	41 270	41 270	- 464	39 793	40 243
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 115 103	- 115 760	- 115 857	- 115 857	464	- 116 603	- 117 660
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 75 559**	**- 74 490**	**- 74 587**	**- 74 587**		**- 76 810**	**- 77 417**

4.11 Sisäiset erät / Interna poster

Sisäiset tuotot **Interna intäkter**

1 000 €	TA / BU 2026	TA / BU 2027
Sipoon kunta / Sibbo kommun		
Sis.vuokratuot.ylläpitoveloit. / Int. Hyror uppehälle	8 013	8 189
Sis.vuokratuotot, maanvuokrave / Int. Hyror mark	232	234
Sisäiset vuokrat, pääomaveloit / Int. Hyror, kapital	9 154	9 223
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	95	8
Sis. ruokapalvelutuotot / Kostservice	3 542	3 640
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen		
Sisäiset vuokrat, pääomaveloit / Int. Hyror, kapital	9 154	9 223
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid		
Sis. ruokapalvelutuotot / Kostservice	3 542	3 640
Ruokapalvelut / Kostservice		
Sis. ruokapalvelutuotot / Kostservice	3 542	3 640
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö		
Sis.vuokratuot.ylläpitoveloit. / Int. Hyror uppehälle	8 013	8 189
Sis.vuokratuotot, maanvuokrave / Int. Hyror mark	232	234
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	95	8

Sisäiset kulut

Interna kostnader

1 000 €	TA / BU 2026	TA / BU 2027
Sipoon kunta / Sibbo kommun		
Sis. ruokapalveluveloitukset / Kostservice	- 3 542	- 3 640
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 8 013	- 8 189
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 9 154	- 9 223
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 232	- 234
Sis. veloituks.muut toimintaku / Int. Hyror, övriga	- 95	- 8
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 70	- 139
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 37	- 36
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 1	- 1
Konsernipalvelut / Koncerntjänster		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 158	- 210
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 33	- 42
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 1	- 1
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik		
Sis. ruokapalveluveloitukset / Kostservice	- 1 529	- 1 689
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 2 174	- 2 179
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 1 590	- 1 690
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 41	- 43
Koulutus / Utbildning		
Sis. ruokapalveluveloitukset / Kostservice	- 2 013	- 1 952
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 3 590	- 3 476
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 5 589	- 5 688
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 143	- 146
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 1 349	- 1 483
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 1 857	- 1 701
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 46	- 41
Ruokapalvelut / Kostservice		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 154	- 201
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 306	- 222
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 8	- 6
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 661	- 697
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 47	- 66
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 1	- 1
Sis. veloituks.muut toimintaku / Int. Hyror, övriga	- 95	- 8

5 Sipoon Vesi -liikelaitos / Affärsverket Sibbo Vatten

Vastuuhenkilö:
Liikelaitosjohtaja

Ansvarsperson:
Affärsverkets direktör

Tuloslaskelma

Resultaträkning

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Liikevaihto / Omsättning	**6 048**	**5 860**	**6 150**	**6 250**	**6 350**
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	6 043	5 860	6 150	6 250	6 350
Liiketoiminnan muut tuotot / Affärsverksamhetens övriga intäkter	**377**	**300**	**300**	**300**	**300**
Materiaalit ja palvelut / Material och tjänster	**- 2 895**	**- 2 376**	**- 2 435**	**- 2 485**	**- 2 535**
Ostot tilikauden aikana / Köp under räkenskapsperioden	- 1 047	- 1 197	- 1 262	- 1 312	- 1 312
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 1 848	- 1 179	- 1 173	- 1 173	- 1 223
Henkilöstökulut/ Personalkostnader	**- 750**	**- 759**	**- 802**	**- 820**	**- 835**
Palkat ja palkkiot / Löner och arvoden	- 622	- 623	- 669	- 684	- 697
Henkilösivukulut/ Lönebikostnader	- 127	- 135	- 133	- 136	- 138
Eläkekulut / Pensionskostnader	- 107	- 111	- 112	- 115	- 117
Muut henkilösivukulut / Övriga lönebikostnader	- 21	- 24	- 20	- 21	- 21
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och värdeminskningar	**- 1 401**	**- 1 200**	**- 1 400**	**- 1 500**	**- 1 550**
Suunnitelman mukaiset poisto / Planenliga avskrivningar	- 1 307	- 1 200	- 1 400	- 1 500	- 1 550
Liiketoiminnan muut kulut / Affärsverksamhetens övriga kostnader	**- 152**	**- 150**	**- 160**	**- 160**	**- 160**
Liikeylijäämä (-alijäämä) / Rörelseöverskott (-underskott)	**1 226**	**1 675**	**1 653**	**1 585**	**1 569**
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	**- 729**	**- 982**	**- 782**	**- 782**	**- 782**
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	6	3	3	3	3
Korkokulut / Räntekostnader		- 250	- 50	- 50	- 50
Korvaus peruspääomasta / Ersättning för grundkapital	- 735	- 735	- 735	- 735	- 735
Ylijäämä(alijä)enn.satunn.eriä / Överskott (underskott) före extraordinära poster	**497**	**693**	**871**	**803**	**787**
Tilikauden ylijäämä(alijäämä) / Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	**497**	**693**	**871**	**803**	**787**

Olennaiset muutokset toiminnassa

Sipoon Vesi toimii kuntalain tarkoittamana kunnan omistamana liikelaitoksena. Sipoon Vesi vastaa kunnan vesihuoltolaitokselle kuuluvista tehtävistä. Sipoon Vesi varmistaa ja turvaa sipoolaisille korkealaatuiset vesihuollon peruspalvelut. Sipoon Vesi toimii kunnan strategian ja sen toteuttamisohjelmien mukaisesti. Sipoon Vedellä on oma johtokunta, ja se toimii kunnanhallituksen alaisena liikelaitoksena.

Sipoon Veden toimintaympäristöön saattaa tulla muutoksia vuoden 2027 aikana riippuen siitä, kuinka neuvottelut Östersundomin alueen vesihuolto-omaisuuden ja liiketoiminnan myynnistä edistyvät sekä Helsingin kaupungin

Centrala förändringar i verksamheten

Sibbo Vatten fungerar som ett kommunalt affärsverk enligt vad som avses i kommunallagen. Sibbo Vatten ansvarar för uppgifter som hör till kommunens vattentjänstverk. Sibbo Vatten säkerställer och tryggar Sibboborna en högklassig basservice inom vattentjänster. Sibbo Vatten bedriver sin verksamhet i enlighet med kommunens strategi och dess verkställighetsprogram. Sibbo Vatten har en egen direktion och fungerar som ett vattenaffärsverk som är underställt kommunstyrelsen.

Det kan ske förändringar i Sibbo Vattens verksamhetsmiljö år 2027 beroende på hur förhandlingarna med Helsingfors stad om

kanssa. Mikäli kauppa syntyy, liikevaihto pienenee asiakkaiden siirtymisen myötä noin 335 000 eurolla. Toisaalta myös menot pienenevät, joskin vähemmän – arviolta noin 150 000 euroa. Koska Östersundomin alueen vesihuoltojärjestelyä ei tällä hetkellä tiedetä talousarviovuoden 2027 tai taloussuunnitelmakausien 2028–2029 osalta, on tämä talousarvio kirjoitettu ja taloudelliset laskelmat laadittu nykytilanteen mukaisesti.

Sipoon Veden myymän veden määrän arvioidaan kasvavan talousarviovuoden ja taloussuunnitelmavuosien aikana maltillisesti johtuen liittyjämäärien kasvusta. Yleinen taloustilanne näyttää aavistuksen paremmalta vuoden takaiseen verrattuna, mutta liikevaihdon ei odoteta kasvavan edellisvuosista kovinkaan voimakkaasti.

Yleisesti ottaen vesihuolto on hyvin vakaata toimintaa Suomessa, eikä suuria muutoksia vuositasolla tapahdu. Mahdollisiin äkillisiin muutoksiin ja häiriöihin varaudutaan koulutuksilla, varautumis- ja valmiussuunnitelmia päivittämällä sekä yhteistoiminnalla naapurilaitosten kanssa

försäljningen av vattentjänstegendomen och affärsverksamheten i Östersundomområdet framskrider. Om affären görs, minskar omsättningen med cirka 335 000 euro till följd av överföringen av kunder. Å andra sidan kommer också utgifterna att minska, om än mindre – uppskattningsvis med cirka 150 000 euro. Eftersom man för närvarande inte känner till vattentjänstlösningen i Östersundomområdet för budgetåret 2027 eller ekonomiplaneåren 2028–2029, har denna budget skrivits och de ekonomiska kalkylerna utarbetats enligt nuläget.

Vattenmängden som Sibbo Vatten säljer uppskattas öka måttligt under hela budgetåret och ekonomiplaneåren på grund av att antalet kunder som ansluter sig till vattennätet ökar. Den allmänna ekonomiska situationen ser en aning bättre ut än året innan, men omsättningen förväntas inte öka kraftigt jämfört med de föregående åren.

Allmänt taget är vattentjänster en mycket stabil verksamhet i Finland, och inga stora ändringar sker på årsnivå. Affärsverket förbereder sig inför eventuella plötsliga ändringar och störningar med utbildningar, uppdatering av beredskapsplaner och samarbete med vattentjänstverken i närområdet.

Olennaiset muutokset taloudessa

Liikevaihto

Vuoden 2027 liikevaihdon ennustetaan kasvavan noin 100 000 euroa vuoden 2025 toteutuneesta liikevaihdosta. Vuosina 2028–2029 liikevaihdon ennustetaan kasvavan reaalisesti edelleen noin 100 000 euroa vuosittain. Vuosien 2027–2029 liikevaihdon kasvu muodostuu lisääntyvän asutuksen tuottamasta lisäliikevaihdosta. Liikevaihdon arvioidaan olevan vuonna 2027 noin 6,15 miljoonaa euroa ja kokonaistuotot noin 6,45 miljoonaa euroa. Liikevaihtoa voidaan joutua kasvattamaan vuoden 2028 alusta kasvaneiden kulujen vuoksi taksaa korottamalla.

Kulut

Yhteistyökumppaneista Keski-Uudenmaan Vesi

Centrala förändringar i ekonomin

Omsättning

År 2027 förväntas omsättningen växa med cirka 100 000 euro jämfört med den realiserade omsättningen för år 2025. Under åren 2028–2029 förväntas omsättningen öka reellt med fortfarande cirka 100 000 euro årligen. Åren 2027–2029 baserar omsättningsökningen sig på en ökad omsättning från den växande befolkningen. År 2027 beräknas omsättningen bli cirka 6,15 miljoner euro och de totala intäkterna cirka 6,45 miljoner euro. De stigande kostnaderna kan innebära att man blir tvungen att öka på omsättningen från och med början av år 2028 genom att höja taxan.

Kostnader

Av samarbetspartnerna höjer Samkommunen

kuntayhtymä (Kuvesi) korottaa vedenmyynnin hintaa noin 9 prosenttia vuonna 2027. Korotus aiheuttaa noin 64 000 euron lisäkustannuksen Sipoon Vedelle. Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä (KUVESI) korottaa vuonna 2027 jätevedestä perittävää maksua yli 20 prosenttia. Kun huomioidaan myös HSY:n korotukset jäteveden hintaan, voidaan jäteveden käsittelyn ja johtamisen osalta odottaa yhteensä noin 90 000 euron lisäkustannuksia vuodelle 2027.

Maailmantilanteen vuoksi aineiden ja tarvikkeiden hinnat ovat nousseet viime vuosien aikana kymmeniä prosentteja. Etenkin öljyjohdannaisten tuotteiden, kuten muoviputkien, hinnat ovat huomattavan korkealla tällä hetkellä. Edellä mainittu kehitys aiheuttaa epävarmuutta kulurakenteeseen.

Korkea investointitaso näyttää jatkuvan myös tulevaisuudessa. Suurimmat investointikokonaisuudet ovat sekä Nikkilän kartanon keskuksen että Taasjärven itäpuolen toteuttaminen sekä Metsärinteen kaava-alue. Saneerausinvestointeihin on sisällytetty turvallisuuden ja varautumisen tason nostoon tähtääviä määrärahoja. Vuoden 2027 investointitaso on noin 5 miljoonaa euroa, mikäli kaikki suunnitellut asemakaava-alueet toteutuvat kunnan investointiohjelman mukaisesti.

Poistot ja arvonalenemiset sekä rahoitustuotot ja -kulut

Suunnitelmapoistojen ennustetaan nousevan aavistuksen koko taloussuunnitelmakauden ajan ollen noin 1,4–1,55 miljoonaa euroa vuosittain. Rahoitustuottojen ja kulujen osalta korvaus peruspääomasta säilyy samalla tasolla kuin aikaisemmin. Taloussuunnitelmavuosina ei ole arvonalenemisia tiedossa.

Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Vuoden 2027 osalta ennustetaan noin 870 000 euron tilikauden ylijäämää. Vuonna 2028 ennustetaan, että tulos on noin 800 000 euroa ylijäämäinen ja vuonna 2029 noin 790 000 euroa ylijäämäinen.

Mellersta Nylands Vatten (Kuvesi) sin vattenavgift med cirka 9 procent år 2027. Höjningen medför Sibbo Vatten tilläggskostnader på cirka 64 000 euro. Samkommunen för vattenskydd i Mellersta Nyland (KUVES) höjer år 2027 avgiften för avloppsvatten med över 20 procent. När man beaktar även HRM:s höjningar av avgifter för avloppsvatten, kan hantering och ledning av avloppsvatten uppskattas medföra tilläggskostnader på sammanlagt cirka 90 000 euro år 2027.

Priset på material och utrustning har stigit tiotals procent under de senaste åren på grund av världsläget. För tillfället är priset på särskilt oljederivat, såsom plaströr, mycket högt. Den ovan nämnda utvecklingen medför osäkerhet i kostnadsstrukturen.

Den höga investeringsnivån ser ut att fortsätta även i framtiden. De största investeringshelheterna är genomförandet av Nickby gårds centrum, Östra Tasträsk samt Skogsliden. Saneringsinvesteringarna inkluderar anslag för höjning av säkerhets- och beredskapsnivån. Investeringsnivån för år 2027 är cirka 5 miljoner euro, om alla planerade detaljplaneområden genomförs enligt kommunens investeringsprogram.

Avskrivningar och nedskrivningar samt finansieringsintäkter och -utgifter

Avskrivningarna enligt plan förväntas årligen stiga en aning under hela ekonomiplaneperioden, dvs. vara cirka 1,4–1,55 miljoner euro per år. För finansieringsintäkternas och -utgifternas del kvarstår ersättningen för grundkapitalet på samma nivå som tidigare. Inga nedskrivningar förväntas under ekonomiplaneåren.

Räkenskapsperiodens överskott (underskott)

År 2027 förväntas överskottet från räkenskapsperioden uppgå till cirka 870 000 euro. År 2028 förväntas ett överskott på cirka 800 000 euro, och år 2029 förväntas ett överskott på cirka 790 000 euro.

Olennaiset muutokset henkilöstössä

Vuoden 2026 alussa saatiin täytettyä avoinna oleva ylläpitoryhmän vesihuoltoasentajan vakanssi. Kaikkiaan vakansseja Sipoon Vedellä on 11. Henkilöstön koulutuksessa käytetään lähinnä Vesilaitosyhdistyksen järjestämiä kursseja. Vuoden 2027 aikana ei ole tapahtumassa eläköitymisiä. Henkilöstölle tullaan järjestämään vuoden 2027 aikana ammattitaidon ylläpitoon ja varautumiseen tähtääviä koulutuksia.

Arvio merkittävimmistä riskeistä

Sipoon Veden riskit voidaan jakaa toiminnallisiin, taloudellisiin sekä ympäristöön ja terveyteen liittyviin riskeihin. Talousveden saastuminen on toiminnallinen riski, mutta myös taloudellinen riski, koska siitä aiheutuvat taloudelliset korvaukset voivat olla merkittäviä. Tällaisessa tapauksessa riskinä on myös vedenjakeluun tarvittavan kaluston, säiliöiden, astioiden ja riittävän talousvesimäärän toimittamiseen liittyvät asiat. Toiminnallisiin riskeihin on varauduttu mm. naapurilaitoksien kanssa yhteisesti sovituilla käytännöillä, joita ovat avun ja laitteiden sekä kaluston lainaaminen erityistilanteissa. Näihin on saatavana apua myös esim. pelastuslaitokselta.

Toiminnallisena ja taloudellisen riskinä voidaan pitää myös rankkasateiden tai viemäreiden sortumisen aiheuttamat viemäritulvat, joista saattaa aiheutua ympäristöhaittoja ja korvausvaatimuksia. Näihin on varauduttu mm. tekemällä jätevesipumppaamoille varavirransyöttöpistokkeita, kehittämällä pumppaamojen kaukovalvontaa ja systemaattisilla viemäriverkoston kuvauksilla ja verkoston kunnon seurannalla sekä saneerauksilla.

Taloudellisia riskejä ovat vesihuoltoverkostojen yllättävät korjaukset sekä vesijohto-/viemärivuodot ja tulvimiset. Yllättävät putkirikot tulevat merkittävästi kalliimmiksi kuin suunnitellut korjaukset. Riskien pienentämiseksi on tehty suunnitelmia, selvityksiä ja parannustoimenpiteitä.

Vuonna 2026 aloitettiin selvitys pumppaamoiden automaatio- ja kaukovalvontajärjestelmän kehittämiseksi. Vuoden 2027 aikana valmistuu Sipoon Veden varautumissuunnitelman päivitys.

Centrala förändringar i personalen

I början av år 2026 tillsattes en ledig befattning som vattenförsörjningsinstallatör i underhållsteamet. Sibbo Vatten har sammanlagt 11 befattningar. Vid utbildningen av personalen anlitar affärsverket främst kurser som ordnas av Finlands Vattenverksförening. År 2027 sker inga planerade pensioneringar. Under år 2027 ordnas personalen utbildningar gällande upprätthållande av yrkeskompetens och beredskap.

Bedömning av de viktigaste riskerna

Riskerna samhörande Sibbo Vatten kan delas in i operativa risker, ekonomiska risker samt risker i anknytning till miljö och hälsa. Nedsmutsning av hushållsvattnet är dels en operativ risk, dels en ekonomisk risk, eftersom de ekonomiska ersättningarna som orsakas kan vara betydande. I sådana fall omfattar risken också utrustning, cisterner och kärl som behövs för att distribuera vatten samt angelägenheter i anknytning till att kunna leverera en tillräcklig mängd hushållsvatten. För sådana här operativa risker har man förberett sig genom bl.a. gemensamt överenskomna förfaringssätt med vattentjänstverken i grannkommunerna. Dessa omfattar assistans och utlåning av utrustning i exceptionella situationer. För dessa situationer finns också hjälp att få, till exempel av räddningsverket.

De operativa och ekonomiska riskerna kan också inbegripa översvämning av avlopp på grund av störtregn eller raserade avlopp, vilket kan orsaka miljöolägenheter och ersättningskrav. Sådana risker har man förberett sig för genom att bland annat bygga eluttag för reservström, utveckla fjärrövervakning av pumpstationer och systematisk fotografering av avloppsnätet samt genom att följa upp nätets skick och sanera det.

Överraskande reparationer av vattentjänstnäten samt läckage och översvämningar i vatten- eller avloppsnätet är ekonomiska risker. Överraskande ledningsbrott blir betydligt dyrare än planerade reparationer. I syfte att minska riskerna har man utarbetat planer, gjort utredningar och vidtagit förbättringsåtgärder.

Lisäksi vuoden 2027 aikana valmistuu omaisuudenhallintasuunnitelma, jonka perusteella laitoksen omaisuudenhallinnan tavat määritetään ja omaisuudenhallinta muodostuu suunnitelmallisemmaksi. Sipoon Vesi on tunnistanut toimintaan sisältyvät vaarat, riskit sekä valinnut toimenpiteet riskien vähentämiseksi WSP (Water Safety Plan) ja SSP (Sanitation Safety Plan) riskienhallintatyökaluilla. Työkalujen avulla vesihuoltolaitos voi luoda seurantaohjelman riskienhallinnan tehokkuuden monitoroimiseksi sekä oman toimenpideohjelmansa riskienhallinnan parantamiseksi. Vuoden 2025 aikana toteutettiin laitoksen turvallisuusinventaario, jonka avulla Sipoon Veden kriittisten kohteiden turvallisuutta tullaan parantamaan.

Lisäksi henkilöstön vesihuollon koulutukset, esim. vesityökorttikoulutus, vähentävät riskitilanteitä. Kriisitilanneharjoituksia ja -koulutuksia järjestetään säännöllisesti yhteistyössä Keski-Uudenmaan Vesi vesilaitoskuntayhtymän, naapurikuntien vesihuoltolaitoksien, pelastuslaitoksen, puolustusvoimien ja viranomaisten kanssa.

Tavoitteet

Sipoon Veden vuoden 2027 vuositavoitteet perustuvat kunnan vuositavoitteiden, toimenpiteiden ja toteutusohjelmien esityksiin. Alla on esitetty valtuuston asettamat sitovat tavoitteet Sipoon Vedelle:

- Toteuttaa ja tukee kunnan strategiaa ja sen valtuustokauden tavoitteita yhdessä kunnan muun organisaation kanssa
- Vuosikate kattaa poistot ja kunnan päättämät pääomakustannukset pitkällä aikavälillä vesihuoltolain mukaisesti
- Laatii investointiohjelman ja -suunnitelman yhteensopivaksi kunnan investointien kanssa

Lisäksi Sipoon Veden johtokunta asettaa Sipoon Vedelle tavoitteeksi:

- Sipoon asiakkaiden tiedottamisen

År 2026 inleddes en utredning för utveckling av pumpstationernas automations- och fjärrövervakningssystem. År 2027 färdigställs uppdateringen av Sibbo Vattens beredskapsplan. År 2027 färdigställs därtill en egendomsförvaltningsplan och utgående från planen fastställs praxisen för affärsverkets egendomsförvaltning och egendomsförvaltningen bli mer planmässig. Sibbo Vatten har identifierat de faror och risker som hänför sig till verksamheten och valt ut de verktyg med hjälp av vilka riskerna kan minskas, WSP (Water Safety Plan) och SSP (Sanitation Safety Plan). Verktygen kan också hjälpa vattentjänstverket med att skapa ett övervakningsprogram för att följa upp hur effektiv riskhanteringen är och ett eget åtgärdsprogram för att förbättra riskhanteringen. År 2025 genomfördes affärsverkets säkerhetsinventarium, och med hjälp av det ökas säkerheten i Sibbo Vattens kritiska objekt.

Dessutom minskas risksituationer inom vattentjänsterna med utbildning av personalen, bl.a. utbildning för vattenarbetskort. Sibbo Vatten ordnar regelbundet övningar inför krissituationer och utbildningar för krissituationer i samarbete med Samkommunen Mellersta Nylands Vatten, vattentjänstverken i grannkommunerna, räddningsverket, försvarsmakten och myndigheter.

Mål

Målen som ställts upp för affärsverket Sibbo Vatten för år 2027 grundar sig på kommunens årliga mål, åtgärder och verkställighetsprogram. Nedan presenteras de bindande mål som fullmäktige ställt upp för Sibbo Vatten:

- Genomför och stöder kommunens strategi och kommunens mål för fullmäktigeperioden tillsammans med kommunens övriga organisation
- Årsbidraget täcker avskrivningar och kommunens beslutade kapitalkostnader på lång sikt enligt lagen om vattentjänster.
- Utarbetar ett investeringsprogram och en plan som är förenlig med kommunens investeringar.

Dessutom ställer Sibbo Vattens direktion följande

kehittäminen yhteistyössä kunnan ja kumppanien kanssa
- Raportoi talouden toteutumisesta ja toteumaennusteesta johtokunnan kokousten yhteydessä

mål för Sibbo Vatten:
- Utvecklar informationen till kunderna i Sibbo i samarbete med kommunen och partnerna
- Rapporterar om hur ekonomin utfaller och om utfallsprognosen i samband med styrelsemöten.

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Vesihuollon hintatasoa kuvaavat tunnusluvut / Nyckeltal för vattentjänsternas prisnivå						
Talousveden käyttömaksu (€/m³) sis. alv / Bruksavgift för hushållsvatten (€/m³) inkl. moms	1,8		1,97	1,97	1,97	1,97
Jäteveden kättömaksu (€/m³) sis. alv / Bruksavgift för avloppsvatten (€/m³) inkl. moms			2,81	2,81	2,81	2,81
Vesihuoltomaksujen vertailuhinta (€/m³) sis. alv / Jämförelsepris för vattenavgifter (€/m³) inkl. moms			6,96	6,96	6,96	6,96
Vesihuollon kannattavuutta kuvaavat tunnusluvut / Nyckeltal för vattentjänsternas lönsamhet						
Toiminnan tuotot/toiminnan kulut (%) / Verksamhetens intäkter/verksamhetens kostnader (%)			187,5	189,9	189	188,4
Tuloutus suhteessa liikevaihtoon (%) / Kreditering i relation till omsättningen (%)			11,9	11,4	11,2	11,1
Investoinnit/poistot / Investeringar/avskrivningar			4,1	3,6	2,55	2,46
Investointien tulorahoitus (%) / Investeringarnas inkomstfinansiering (%)			38,1	61,2	80,5	81,9
Vesihuollon laatua kuvaavat tunnusluvut / Nyckeltal för vattentjänsternas kvalitet						
Terveysperustaiset laatuvaatimukset täyttävä veden laatu (%) / Andelen vatten som uppfyller hälsoskyddsmyndighetens kvalitetskrav (%)			100	100	100	100
Putkirikkojen määrä (kpl/km/vuosi) / Antal ledningsbrott (st./km/år)			0,005	0,005	0,005	0,005
Hinnanalennukseen oikeuttavien virheiden määrä (kpl) / Antal fel som berättigar till prisrabatt (st.)			0	0	0	0
Vesihuollon tehokkuutta kuvaavat tunnusluvut / Nyckeltal för vattentjänsternas effektivitet						
Laskuttamattoman talousveden osuus (%) / Andelen ofakturerat hushållsvatten (%)			9	9	9	9
Laskuttamattoman jäteveden osuus (%) / Andelen ofakturerat avloppsvatten (%)			20	19	19	19

Investoinnit 2027

Investeringar 2027

Sipoon Vesi / Sibbo Vatten	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Menot	-4 990 000	-3 830 000	-3 810 000
Tulot	0	0	0
Netto	-4 990 000	-3 830 000	-3 810 000

	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Sipoon Vesi / Sibbo Vatten			
Haja-asutusalueet / Glesbygner	**-300 000**	**-300 000**	**-300 000**
Laajennusinvestoinnit, olemassa olevat alueet / Utbyggnadsinvesteringar, existerande områden	0	0	0
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar	**-1 000 000**	**-1 000 000**	**-1 000 000**
Laajennusinvestoinnit, uudet kaava-alueet / Utbyggnadsinvesteringar, nya planområden	**-3 690 000**	**-2 530 000**	**-2 510 000**

Kaava-alueiden laajennusinvestoinnit ovat uusia alueita, joita kaavoitetaan ja joille toteutetaan vesihuolto, kadut, viheralueet ja muu infra. Näillä alueilla ei ole aikaisemmin ollut asemakaavaa. Samaan investointijakeeseen kuuluvat olemassa olevat kaava-alueet, jotka on kaavoitettu jo aiemmin ja joissa kaavaa nyt uusitaan. Kun esim. puistometsät kaavoitetaan asuinalueiksi, muistuttaa toteutus uusien alueiden toteutusta. Mikäli alueilla on toteutettuna kadut, viheralueet, vesihuolto ja muu infra, tarkoittaa tämä nykyisen kaavan tehostamista ja lisärakentamista verrattain pienin infrainvestoinnein.

Runkoverkoston laajennusinvestoinneilla lisätään joko viemärin tai vesijohdon kapasiteettia tai turvataan ja parannetaan toimintavarmuutta. Nämä investoinnit sisältyvät olemassa olevien alueiden laajennusinvestointeihin.

Peruskorjausinvestointi on korjaustoimenpide, jolla palautetaan olemassa oleva omaisuus enintään alkuperäiseen kuntoon ja joka perustuu kuntotutkimusten perusteella tehtyyn priorisointiin investointijärjestykseksi.

Harvaan asutut alueet ovat vesihuollon kehittämissuunnitelmaan pohjautuvia investointeja, joilla laajennetaan asemakaava-alueiden ulkopuolella olevaa vesihuoltoverkostoa kyliin. Samalla määrärahalla vesihuoltolaitos laajentaa verkostoaan erillisten hakemusten ja johtokunnan päätösten perusteella vesihuollon kehittämissuunnitelman toteuttamisohjelman ulkopuolelle jääneille alueille. Nämä alueet ovat

Utbyggnadsinvesteringar för planområden riktas till nya områden som planläggs och där vattenförsörjning, gator, grönområden och övrig infrastruktur byggs. Dessa områden har inte tidigare haft en detaljplan. Samma investeringskategori innehåller även investeringar för existerande planområden som har planlagts redan tidigare och vars planer nu förnyas. Då till exempel parkskogar planläggs som bostadsområden är det som att bygga nya områden. Om områdena redan har gator, grönområden, vattenförsörjning och övrig infrastruktur betyder det att den nuvarande planen effektiveras och ombyggandet kräver relativt små investeringar i infrastrukturen.

Gällande stamledningsnätet används utbyggnadsinvesteringar för att antingen utöka kapaciteten i avlopps- respektive vattenledningarna eller försäkra och förbättra deras driftssäkerhet. Dessa investeringar inkluderas i utbyggnadsinvesteringar för existerande områden.

Saneringsinvesteringar är förbättringsåtgärder som återställer befintlig egendom högst till dess ursprungliga skick och som baserar sig på en prioriterad investeringsordning utgående från en konditionsundersökning.

Investeringar i glesbygden grundar sig på utvecklingsplanen för vattentjänster och med hjälp av dessa utvidgas vattentjänstnätet till byar som ligger utanför detaljplaneområden. Med samma anslag och utgående från ansökningar och

tyypillisesti hyvin pieniä, mutta kustannustehokkaita.

Muissa investoinneissa käsitelty investointitarpeet, jotka syntyvät kolmannen osapuolen vaatimuksesta (esim. ELY-keskus) tai jotka tehdään paikallisen synergiaedun hyödyntämiseksi taikka toiminnan kehittämiseksi.

Investointisuunnitelman hankkeet on laadittu yhteensopivaksi kunnan investointiohjelman kanssa. Jaksolla 2027–2029 kokonaisinvestoinnit ovat vuosittain noin 3,8–5,0 miljoonaa euroa.

Vuonna 2027 talousarvion mukaiset vesihuollon investoinnit ovat yhteensä noin 5,0 miljoonaa euroa. Vuoden 2027 talousarviossa merkittävimmät bruttoinvestoinnit kohdistuvat Nikkilän kartanon keskuksen sekä Taasjärven itäpuolen ja Metsärinteen alueisiin sekä perusparannuksiin.

Laajennusinvestoinnit, uudet kaava-alueet

Sipoon kunnassa on käynnissä tällä hetkellä useita laajennusinvestointeja kaava-alueisiin.

NG8 Nikkilän kartanon keskuksen kaava-alueen toteutus käynnistyi kesällä 2025 kokoojakadun rakentamisella sekä tonttikatujen esirakentamisella. Koska vuonna 2026 kävi ilmi, että radanalituksen urakka valmistuu hyvin todennäköisesti etuajassa, käynnistettiin vuoden 2026 aikana jo seuraava urakka, kokoojakadun viimeistelyurakka sekä ensimmäisten tonttikatujen rakentaminen. Kokoojakadun, radan alituksen sekä noin puolien tonttikatujen suunnitelmat valmistuivat loppuvuonna 2025. Asemakaavan loppujen katujen ja puistojen suunnittelu on käynnistynyt keväällä 2026 ja valmistuu kesään 2027 mennessä. Seuraava vesihuoltourakka esitetään käynnistettäväksi keväällä 2027.

Nikkilän asemanseudun viite-, esi- ja yleissuunnittelu käynnistyi loppuvuodesta 2025. Suunnittelu kestää aikataulun mukaisesti alkuvuoteen 2027.

direktionens beslut utvidgar vattentjänstverket sitt nät till områden som ligger utanför utvecklingsplanen för vattentjänster. Dessa områden är oftast mycket små men kostnadseffektiva.

I andra investeringar ingår investeringsbehov som en tredje part (t.ex. NTM-centralen) kräver eller som genomförs för att utnyttja lokala synergieffekter eller för att utveckla verksamheten.

Projekten i investeringsplanen har utarbetats således att de är förenliga med kommunens investeringsprogram. Helhetsinvesteringarna är årligen cirka 3,8–5,0 miljoner euro under perioden 2027–2029.

Enligt budgeten uppgår vattentjänstens investeringar till totalt cirka 5,0 miljoner euro år 2027. I budgeten för år 2027 riktas de mest betydande bruttoinvesteringarna till områdena Nickby gårds centrum, Östra Tasträsk och Skogsliden samt till saneringar.

Utbyggnadsinvesteringar, nya planområden

För tillfället har Sibbo kommun flera pågående utbyggnadsinvesteringar i planområden.

Byggandet av detaljplanen för NG8 Nickby gårds centrum inleddes sommaren 2025 med byggandet av en matargata och grundberedningen av tomtgator. År 2026 uppdagades det att entreprenaden för järnvägsunderfarten mycket sannolikt färdigställs i förväg, och då inleddes följande entreprenad redan under 2026. Den följande entreprenaden omfattar finslipning av matargatan och byggande av de första tomtgatorna.
Planerna för matargatan, järnvägsunderfarten samt cirka hälften av tomtgatorna färdigställdes i slutet av år 2025. Planeringen av detaljplanens resterande gator och parker inleddes våren 2026 och färdigställs till sommaren 2027. Vattentjänsternas följande entreprenad föreslås inledas våren 2027.

Referens-, för- och översiktsplaneringen av området vid järnvägsstationen i Nickby inleddes i slutet av år 2025. Enligt tidtabellen färdigställs planerna i början av år 2027.

T6 Taasjärven itäpuolen asemakaavan toteutus käynnistettiin syksyllä 2025. Ensimmäisessä vaiheessa toteutetaan alueen kokoojakadun eteläosa sekä osa uusista sivukaduista. Talousarvion mukaisesti kaava-alueen toteutus jatkuu kokoojakadun pohjoisosan rakentamisella.

N65 Metsärinteen kunnallistekniikan rakentaminen käynnistyi kesällä 2026. Alkuperäisen aikataulun mukaan hankkeen tuli valmistua toukokuuhun 2028 mennessä. Hanke näyttää etenevän odotettua aikataulua nopeammin.

Viemärikapasiteetin lisäys Massby–Mellunmäki

Varataan suunnittelua varten pieni määräraha, mikäli neuvottelut Östersundomin alueen osalta etenisivät siten, että suunnittelu on järkevä aloittaa.
Nikkilä–Söderkulla välin kevyenliikenteenväylän hankkeeseen varataan määrärahoja ELY-keskuksen vaatimien putkisiirtojen vuoksi.

Laajennusinvestoinnit, olemassa olevat alueet

Haja-asutusalueet

Sipoon Vesi jatkaa harvaan asuttujen alueiden vesihuollon sekä pienten jakelujohtojen laajennusten rakentamista kunnan vesihuollon kehittämissuunnitelman ja johtokunnan erillisten päätösten mukaisesti.

Peruskorjausinvestoinnit

Vesijohtoverkon sekä jätevesiverkoston ja -pumppaamojen saneerauksia Sipoon Vesi jatkaa kuntotutkimusten tulosten perusteella. Vesijohtosaneerauksissa keskitytään niihin osuuksiin, joissa on todettu putken kunnosta johtuvia putkirikkoja.

Sipoon Vesi vastaa Viikinmäen jätevedenpuhdistamon laajennusinvestoinneista ja peruskorjausinvestoinneista 1,5 %:n omistusosuutta vastaavalla osuudella.

Byggandet av detaljplanen för T6 Östra Tasträsk inleddes hösten 2025. I det första skedet byggs matargatans södra del och en del av de nya sidogatorna på området. Byggandet på detaljplaneområdet fortsätter enligt budgeten med byggande av matargatans norra del.

Byggande av kommunaltekniken på N65 Skogsliden inleddes sommaren 2026. Enligt den ursprungliga tidtabellen skulle projektet färdigställas till maj 2028. Projektet ser ut att framskrida snabbare än planerat.

Ökning av avloppskapaciteten Massby–Mellungsbacka

Ett litet anslag reserveras för planeringen ifall förhandlingarna om Östersundoms område framskrider så att det är rimligt att inleda planeringen.
Ett anslag reserveras för projektet för byggande av gång- och cykelvägen mellan Nickby och Söderkulla för de ledningsflytt som NTM-centralen kräver.

Utbyggnadsinvesteringar, existerande områden

Glesbygden

Sibbo Vatten fortsätter att bygga ut vattenförsörjningen i glesbygden samt utvidga de mindre distributionsledningarna i enlighet med kommunens utvecklingsplan för vattentjänster respektive enligt direktionens separata beslut.

Saneringsinvesteringar

Sibbo Vatten fortsätter att sanera vattenledningsnätet samt avloppsvattennätet och pumpstationerna för avloppsvatten utgående från resultatet av konditionsundersökningar. Saneringen av vattenledningsnätet fokuserar på avsnitt där man upptäckt att rörets dåliga skick orsakat ledningsbrott.

Sibbo Vatten ansvarar för investeringarna som rör utvidgningen och saneringen av Viksbacka avloppsreningsverk med en del som motsvarar ägarandelen, dvs. 1,5 procent.

Lisäksi saneerausinvestointimäärärahalla on tarkoitus toteuttaa varautumiseen ja turvallisuuteen liittyviä investointeja.

Dessutom är avsikten att använda anslaget för saneringsinvesteringar för investeringar i beredskap och säkerhet.

Rahoituslaskelmaosa

Finansieringskalkyldelen

Sipoon vesi / Sibbo vatten (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan rahavirta / Kassaflödet i verksamheten					
Liikeylijäämä / Rörelseöverskott	1 226	1 675		1 585	1 569
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och nedskrivningar	1 401	1 200	1 400	1 500	1 550
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	- 729	- 982	- 782	- 782	- 782
Toiminnan rahavirta yhteensä / Kassaflödet i verksamheten totalt	1 898	1 893	618	2 303	2 337
Investointien rahavirta / Kassaflödet för investeringarnas del					
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 2 725	- 4 965		- 3 830	- 3 810
Investointien rahavirta yhteensä / Kassaflödet för investeringarnas del totalt	- 2 725	- 4 965		- 3 830	- 3 810
Toiminnan ja investointien rahavirta / Verksamhetens och investeringarnas	- 827	- 3 072	618	- 1 527	- 1 473
Rahoituksen rahavirta / Kassaflödet för finansieringens del					
Muut maksuvalmiuden muutokset / Övriga förändringar i likviditeten					
Saamisten muutos / Förändring av fordringar	- 237				
Korottomien velkojen muutos / Förändring av räntefria skulder	1 064				
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä / Övriga förändringar i likviditeten	827				
Rahoituksen rahavirta yhteensä / Kassaflödet för finansieringens del totalt	827				
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel		- 3 072	618	- 1 527	- 1 473

6 Tuloslaskelmaosa / Resultaträkningsdelen

Tuloslaskelmaosa osoittaa, miten tulorahoitus riittää palvelutoiminnan menoihin, korkokuluihin ja muihin rahoituskuluihin sekä pitkävaikutteisiin omaisuuden jaksottamisesta aiheutuviin poistoihin ja arvonalentumisiin sekä tarvittaviin uusinvestointeihin.

Tulorahoituksen riittävyyttä arvioidaan toiminta- ja vuosikatteen sekä tilikauden tuloksen avulla. Talousarvion tuloslaskelmaosa sisältää kaikki toiminnan menot ja tulot. Tämä tarkoittaa, että sisäiset erät, ostot ja myynnit sekä sisäiset vuokrat sisältyvät tuloslaskelmaosan menoihin ja tuloihin.

Tuloslaskelmassa esitetään myös valtuustoon nähden sitovat määrärahat ja tuloarviot toimintakatteen jälkeisistä eristä, jotka ovat verotulot, valtionosuudet, korkotuotot ja korkokulut sekä rahoitustuotot ja rahoituskulut. Talousarvion tuloslaskelmaan sisällytetään myös suunnitelmat tilikauden tuloksen käsittelystä.

Toimintakate osoittaa, paljonko toimintakuluista jää katettavaksi verotuloilla, käyttötalouden valtionosuuksilla ja rahoitustuotoilla.

Vuosikate kuvaa kunnan rahoitustulosta ja se osoittaa muun muassa riittääkö kunnan tulorahoitus kattamaan pitkävaikutteisista tuotannontekijöistä aiheutuvat menot eli käyttöomaisuuden laskennalliset poistot.

Kun vuosikatteesta vähennetään poistot ja satunnaiset menot ja lisätään satunnaiset tulot, saadaan tilikauden budjetoitujen menojen ja tulojen erotus, eli tilikauden tulos, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat tuloksenkäsittelyeriä.

Resultaträkningsdelen visar hur den interna finansieringen räcker till för att täcka kostnaderna för serviceverksamheten, räntekostnaderna och andra finansiella kostnader, avskrivningarna och nedskrivningarna med lång verkningstid och för nödvändiga nyinvesteringar.

Inkomstfinansieringens tillräcklighet bedöms med hjälp av verksamhets- och årsbidraget och räkenskapsperiodens resultat. Budgetens resultaträkningsdel innehåller alla verksamhetskostnader och verksamhetsintäkter. Detta betyder att interna poster, köp och försäljningar samt interna hyror ingår i resultaträkningsdelens utgifter och intäkter.

I resultaträkningen framställs även gentemot fullmäktige bindande anslag och beräknade intäkter av posterna som följer efter verksamhetsbidraget: skatteintäkter, statsandelar, ränteintäkter och räntekostnader samt finansiella intäkter och finansiella kostnader. I budgetens resultaträkning intas även planer för hur räkenskapsperiodens resultat ska behandlas.

Verksamhetsbidraget visar hur mycket av verksamhetskostnaderna som täcks med skatteintäkter, statsandelar för driftsekonomin och finansiella intäkter.

Årsbidraget beskriver kommunens finansiella resultat och visar bland annat om kommunens inkomstfinansiering räcker till för att täcka kostnaderna för produktionsfaktorer med lång verkningstid, dvs. kalkylerade avskrivningar på anläggningstillgångar.

Då avskrivningar och extraordinära kostnader dras av från årsbidraget och extraordinära intäkter läggs till fås skillnaden mellan räkenskapsperiodens budgeterade utgifter och intäkter, dvs. räkenskapsperiodens resultat, som ökar eller minskar kommunens eget kapital. Posterna efter räkenskapsperiodens resultat är poster som visar hur resultatet ska behandlas.

6.1 Tuloslaskelma, emokunta / Resultaträkning, moderkommunen

Ulkoiset erät ja sisäiset erät / Interna och externa 1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BGF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	**32 726**	**33 383**	**34 820**	**34 820**	**34 820**		**33 243**	**33 593**
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	2 085	2 089	2 063	2 063	2 063		2 063	1 963
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	2 663	2 474	2 395	2 395	2 395		2 395	2 395
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	1 124	783	870	870	870		870	870
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	26 854	28 037	29 493	29 493	29 493		27 915	28 365
Pysyvien vast. myynti / Försäljning av bestående aktiva	1 481	3 350	4 845	4 845	4 845		3 000	3 000
Muut toimintatuotot sisäiset / Övriga verksamhetsintäkter, interna	21 451	21 036	21 295	21 295	21 295		21 563	22 012
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	121	95	8	8	8		8	8
Valmistus omaan käyttöön / Tillverkning för eget bruk								
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	**- 109 448**	**- 111 818**	**- 112 363**	**- 112 460**	**- 112 460**		**- 113 138**	**- 114 129**
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 49 232	- 51 131	- 52 923	- 52 923	- 52 923		- 53 761	- 54 720
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 27 237	- 28 336	- 27 988	- 28 088	- 28 093		- 27 600	- 27 121
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 6 359	- 6 492	- 6 085	- 6 085	- 6 080		- 6 237	- 6 393
Avustukset / Understöd	- 4 180	- 3 956	- 3 872	- 3 868	- 3 868		- 3 868	- 3 868
Muut toimintakulut, ulkoiset / Övriga verksamhetskostnader, externa	- 4 418	- 4 409	- 3 841	- 3 841	- 3 841		- 3 840	- 3 840
Muut toimintakulut, sisäiset / Övriga verksamhetskostnader, interna	- 18 022	- 17 494	- 17 655	- 17 655	- 17 655		- 17 831	- 18 188
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 76 722**	**- 78 435**	**- 77 543**	**- 77 640**	**- 77 640**		**- 79 895**	**- 80 536**
Verotulot / Skatteintäkter	**60 277**	**64 407**	**66 909**	**67 207**	**67 207**		**69 454**	**72 116**
Valtionosuudet / Statsandelar	**22 878**	**22 427**	**21 998**	**21 998**	**21 998**		**21 998**	**21 998**
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	**- 815**	**- 1 916**	**- 2 878**	**- 2 878**	**- 2 878**		**- 4 334**	**- 5 605**
Korkotuotot / Ränteintäkter		70	100	100	100		100	100
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	890	886	876	876	876		876	876
Korkokulut / Räntekostnader	- 1 692	- 2 839	- 3 831	- 3 831	- 3 831		- 5 309	- 6 580
Muut rahoituskulut / Övriga finansiella kostnader	- 14	- 33	- 22	- 22	- 22			
Vuosikate / Årsbidrag	**5 618**	**6 483**	**8 487**	**8 688**	**8 688**		**7 224**	**7 973**
Suunnitelman mukaiset poistot / Planenliga avskrivningar	- 9 474	- 10 000	- 10 360	- 10 360	- 10 360		- 11 140	- 11 620
Satunnaiset erät / Extraordinära poster								
Tilikauden tulos / Räkenskapsperiodens resultat	**- 4 761**	**- 3 517**	**- 1 873**	**- 1 672**	**- 1 672**		**- 3 916**	**- 3 647**
Poistoeron lis(-) tai väh(+)/Ökning(-) eller minskning(+) av avskrivningsdifferens	1 781	1 200	1 200	1 200	1 200		1 200	1 200
Varausten lis(-) tai väh(+) / Ökning(-) eller minskning(+) av reserver								
Tilikauden yli-/alijäämä / Räkenskapsperiodens över-/underskott	**- 2 979**	**- 2 317**	**- 673**	**- 472**	**- 472**		**- 2 716**	**- 2 447**

Toimintakate vastuualueittain, ulkoiset

Verksamhetsbidrag enligt ansvarsområde, externa

Toimintakate vastuualueittain / Verksamhetsbidrag per resultatenhet, ulk./ext. 1 000 €	TP/ BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	Muutos / Ändring, t eur 2025 / 2026	Muutos / Ändring, % 2025 / 2026
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	- 108	1 888	- 6 022	- 1 888	-100,00 %
Konsernipalvelut / Koncerntjänster	- 8 467	- 8 577	- 8 498	8 577	-100,00 %
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	- 14 710	- 14 521	- 15 045	14 521	-100,00 %
Koulutus / Utbildning	- 22 409	- 24 041	- 23 990	24 041	-100,00 %
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	- 12 735	- 13 255	- 8 881	13 255	-100,00 %
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	- 18 382	- 19 861	- 15 131	19 861	-100,00 %

Toimintatuotot

Verksamhetsintäkter

Ulkoiset tuotot / Externa intäkter 1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	1 225	3 001	4 600	3 000	3 000
Konsernipalvelut / Koncerntjänster	334	444	453	453	453
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	1 051	1 000	1 013	1 013	1 013
Koulutus / Utbildning	2 281	2 111	2 131	2 131	2 031
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	1 625	1 330	1 208	1 208	1 208
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	4 418	4 462	4 050	3 805	3 805

Toimintakulut

Verksamhetskostnader

Ulkoiset kulut / Externa kostnader 1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	- 1 332	- 1 112	- 10 622	- 10 215	- 9 808
Konsernipalvelut / Koncerntjänster	- 8 801	- 9 021	- 8 951	- 8 983	- 9 025
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	- 15 761	- 15 451	- 16 058	- 16 237	- 16 445
Koulutus / Utbildning	- 24 690	- 26 152	- 26 121	- 26 459	- 26 849
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	- 14 360	- 14 560	- 10 089	- 10 207	- 10 343
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	- 22 800	- 24 303	- 19 181	- 19 333	- 19 507

6.2 Tuloslaskelma, emokunta ja liikelaitos / Resultaträkning, moderkommunen och affärsverket

Ulkoiset erät ja sisäiset erät / Interna och externa 1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BGF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	**39 151**	**39 543**	**41 270**	**41 270**	**41 270**	**41 270**	**39 793**	**40 243**
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	8 125	7 949	8 213	8 213	8 213	8 213	8 313	8 313
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	2 663	2 474	2 395	2 395	2 395	2 395	2 395	2 395
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	1 124	783	870	870	870	870	870	870
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	27 238	28 337	29 793	29 793	29 793	29 793	28 215	28 665
Pysyvien vast. myynti / Försäljning av bestående aktiva	1 481	3 350	4 845	4 845	4 845	4 845	3 000	3 000
Muut toimintatuotot sisäiset / Övriga verksamhetsintäkter, interna	21 451	21 036	21 295	21 295	21 295	21 295	21 563	22 012
Valmistus omaan käyttöön / Tillverkning för eget bruk								
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	**- 113 245**	**- 115 103**	**- 115 760**	**- 115 857**	**- 115 857**	**- 115 857**	**- 116 603**	**- 117 660**
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 49 982	- 51 889	- 53 725	- 53 725	- 53 725	- 53 725	- 54 581	- 55 555
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 29 085	- 29 515	- 29 161	- 29 261	- 29 266	- 29 266	- 28 773	- 28 344
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 7 406	- 7 689	- 7 347	- 7 347	- 7 342	- 7 342	- 7 549	- 7 705
Avustukset / Understöd	- 4 180	- 3 956	- 3 872	- 3 868	- 3 868	- 3 868	- 3 868	- 3 868
Muut toimintakulut, ulkoiset / Övriga verksamhetskostnader, externa	- 4 570	- 4 559	- 4 001	- 4 001	- 4 001	- 4 001	- 4 000	- 4 000
Muut toimintakulut, sisäiset / Övriga verksamhetskostnader, interna	- 18 022	- 17 494	- 17 655	- 17 655	- 17 655	- 17 655	- 17 831	- 18 188
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**- 74 094**	**- 75 559**	**- 74 490**	**- 74 587**	**- 74 587**	**- 74 587**	**- 76 810**	**- 77 417**
Verotulot / Skatteintäkter	**60 277**	**64 407**	**66 909**	**67 207**	**67 207**	**67 207**	**69 454**	**72 116**
Valtionosuudet / Statsandelar	**22 878**	**22 427**	**21 998**	**21 998**	**21 998**	**21 998**	**21 998**	**21 998**
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	**- 1 545**	**- 2 899**	**- 3 660**	**- 3 660**	**- 3 660**	**- 3 660**	**- 5 116**	**- 6 387**
Korkotuotot / Ränteintäkter		70	100	100	100	100	100	100
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	896	889	879	879	879	879	879	879
Korkokulut / Räntekostnader	- 1 692	- 3 089	- 3 881	- 3 881	- 3 881	- 3 881	- 5 359	- 6 630
Muut rahoituskulut / Övriga finansiella kostnader	- 749	- 768	- 757	- 757	- 757	- 757	- 735	- 735
Vuosikate / Årsbidrag	**7 516**	**8 376**	**10 757**	**10 959**	**10 959**	**10 959**	**9 527**	**10 310**
Suunnitelman mukaiset poistot / Planenliga avskrivningar	- 10 781	- 11 200	- 11 760	- 11 760	- 11 760	- 11 760	- 12 640	- 13 170
Satunnaiset erät / Extraordinära poster								
Tilikauden tulos / Räkenskapsperiodens resultat	**- 4 263**	**- 2 824**	**- 1 003**	**- 801**	**- 801**	**- 801**	**- 3 113**	**- 2 860**
Poistoeron lis(-) tai väh(+)/Ökning(-) eller minskning(+) av avskrivningsdifferens	1 781	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
Varausten lis(-) tai väh(+) / Ökning(-) eller minskning(+) av reserver								
Tilikauden yli-/alijäämä / Räkenskapsperiodens över-/underskott	**- 2 482**	**- 1 624**	**197**	**399**	**399**	**399**	**- 1 913**	**- 1 660**

6.3 Liikelaitoksen vaikutus tilikauden tuloksen muodostumiseen / Affärsverkets inverkan på räkenskapsperiodens resultat

Sipoon kunta ja Sipoon vesi, ulkoiset / Sibbo kommun och Sibbo Vatten, externa 1 000 €	Talousarvio / Budget 2027 Sipoon kunta / Sibbo kommun	 Sipoon Vesi / Sibbo Vatten	Eliminoinnit / Elimineringar Sipoon kunta / Sibbo kommun	 Sipoon Vesi / Sibbo Vatten	 Tuloslaskelmaosa yhteensä / Resultaträknings delen totalt
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter					
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	2 063	6 150		-100	8 113
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	2 395				2 395
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	870				870
Muut tuotot / Övriga intäkter	29 493	300	-314		29 479
Toimintatuotot yhteensä / Verksamhetsintäkter totalt	**34 820**	**6 450**	**-314**	**-100**	**40 857**
Toimintakulut / Verksamhetskostnader					
Henkilöstökulut / Personalkostnader	-52 923	-802			-53 725
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	-28 093	-1 173	50	224	-28 993
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	-6 080	-1 262	50		-7 292
Avustukset / Understöd	-3 868				-3 868
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	-21 495	-160		90	-21 565
Toimintakulut yhteensä / Verksamhetskostnader totalt	**-112 460**	**-3 397**	**100**	**314**	**-115 444**
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	**-77 640**	**3 053**	**-214**	**214**	**-74 587**
Verotulot / Skatteintäkter	67 207				67 207
Valtionosuudet / Statsandelar	21 998				21 998
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	**-2 878**	**-782**	**0**	**0**	**-3 660**
Korkotuotot / Ränteintäkter	100				100
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	876	3			879
Korkokulut / Räntekostnader	-3 831	-785			-4 616
Muut rahoituskulut / Övriga finansiella kostnader	-22				-22
Vuosikate / Årsbidrag	**8 688**	**2 271**	**-214**	**214**	**10 959**
Suunnitelmanmukaiset poistot / Planenliga avskrivningar	-10 360	-1 400			-11 760
Satunnaiset tuotot ja kulut / Extraordinära intäkter och kostnader	**0**	**0**			0
Tilikauden tulos / Räkenskapsperiodens resultat	**-1 672**	**871**	**0**	**0**	**-801**
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+) / Avskrivningsdifferensens ökning (-) eller minskning (+)	1 200	0	0	0	1 200
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+) / Avsättningarnas ökning (-) eller minskning (+)	0	0			
Tilikauden yli-/alijäämä / Räkenskapsperiodens över-/underskott	**-472**	**871**	**0**	**0**	**399**

7 Investointiosa / Investeringsdelen

Vastuuhenkilöt ja määritelmät / Ansvarspersoner och definitioner:

Aineettomat hyödykkeet / Immateriella tillgångar	**Tehtävän mukainen tulosyksikön päällikkö / Resultatenhetschef enligt uppgift**
Maa- ja vesialueet / Mark- och vattenområden	tonttipäällikkö / tomtchef
Rakennukset / Byggnader	tilapalvelupäällikkö / lokalservicechef
Kiinteät rakenteet ja laitteet sekä koneet ja kalusto / Fasta konstruktioner och anordningar samt maskiner och inventarier	tehtävän mukainen vastuualueen päällikkö / ansvarsområdeschef enligt uppgift
Osakkeet ja osuudet / Aktier och andelar	tehtävän mukainen vastuualueen päällikkö / ansvarsområdeschef enligt uppgift

Investointiosaan sisältyy määrärahat aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä käyttöomaisuusosakkeiden ja osuuksien hankintamenoihin. Investointien aktivointiraja on 10 000 euroa.

Määrärahat sitovat teknistä valiokuntaa bruttoinvestointien eli kiinteistö- ja infrainvestointien osalta. Vesihuollon investoinneista päättää Sipoon Veden johtokunta.

Teknisellä valiokunnalla on oikeus muuttaa investointityypin sisäistä määrärahanjakoa rakennuskohteiden kesken. Teknisellä valiokunnalla ei ole kuitenkaan oikeutta päättää uusista rakennuskohteista. ”Valiokunnan kohdentamat hankkeet”, ”Energiatehokkuushankkeet”, ”Katujen peruskorjaus”, "Ilmastonmuutokseen varautuminen" sekä "liikuntatoimen peruskorjaus ja ylläpito" ovat osioita, joissa kohteiden lopullisen valinnan tekee tekninen valiokunta hankkeiden vaikuttavuus- ja kiireellisyysarvioinnin pohjalta.

Määräraha kiinteistöjen ensikertaista kalustamista varten sisältyy laajennus- ja uudelleenrakennushankkeen kokonaismäärärahaan ja on eritelty omaksi kokonaisuudekseen hyväksytyn hankesuunnitelman jälkeen. Asianomaiset käyttäjäyksiköt vastaavat kuitenkin näistä määrärahoista sekä päättävät ko. hankinnoista.

I investeringsdelen ingår anslagen för kostnaderna för anskaffning av immateriella och materiella tillgångar samt av aktier och andelar i anläggningstillgångar. Aktiveringsgränsen för investeringar är 10 000 euro.

Anslagen är bindande för tekniska utskottet beträffande bruttoinvesteringar, dvs. fastighetsinvesteringar och övriga investeringar i infrastrukturen. Sibbo Vattens direktion beslutar om vattentjänsternas investeringar.

Tekniska utskottet har befogenhet att ändra anslagsfördelningen i den interna investeringstypen mellan olika byggobjekt. Tekniska utskottet har dock inte befogenhet att besluta om nya byggobjekt. ”Projekt allokerade av utskottet”, ”Energieffektivitetsprojekt”, ”Sanering av gator”, ”Beredskap inför klimatförändringen” och ”Idrottsväsendets saneringar och underhåll” är projekt där det slutliga valet av objekten görs av tekniska utskottet på basis av bedömningen av projektens effektivitet och brådska.

Anslaget för en första inredning av fastigheter ingår i utbyggnads- och återinvesteringsprojektets helhetsanslag, och det har specificerats som sin egen helhet efter det att projektplanen godkänts. Berörda användarenheter ansvarar dock för dessa anslag samt beslutar om anskaffningarna.

Angående fastigheter i kommunens regi ansvarar

Kunnan omistamien kiinteistöosakeyhtiöiden investointien toteuttamisesta vastaavat ko. yhtiöiden hallitukset. Mikäli investoinnit tilataan kunnalta, näkyvät samansuuruiset tulot ja menot kunnan käyttötaloudessa. Investointien määrärahoista päättää näidenkin yhtiöiden osalta kunnanvaltuusto. Täten investointiesitys on hyväksyttävä valtuustolla.

Käsitteet ja investointien rahoittaminen
Laajennusinvestointi:

- infran laajentaminen, joka mahdollistaa lisääntyvän asutuksen;
- uudisrakentaminen, joka lisää kunnan rakennusten palvelukapasiteettia ja kiinteistöjen pinta-alaa;
- väyläinvestoinnit.

Uudelleeninvestointi: uuden rakennuksen rakentaminen, joka korvaa aikaisempia rakennuksia ja niissä annettavaa palvelua.

Peruskorjausinvestointi: korjaustoimenpide, jolla palautetaan olemassa oleva omaisuus alkuperäiseen kuntoon tai lähemmäksi sitä.

Yleiset investoinnit: erityiskohteiden rakentaminen, joita tarkastellaan omana kokonaisuutenaan mm. Elinvoimakeskuksen kanssa yhteistyössä toteutettavat hankkeet.

Uudelleeninvestoinnit, peruskorjausinvestoinnit ja yleiset investoinnit rahoitetaan verotuloilla. Laajennusinvestoinnit on tarkoitus rahoittaa tontinmyynnistä saatavilla tuloilla, jolloin kasvun ei tulisi aiheuttaa lisäkustannuksia nykyisille kunnan asukkaille. Tämä edellyttää kokonaisvaltaista yhdyskuntakehitysprosessia, jota johdetaan kokonaisuutena siten, että kaavatalous ja toimiva sekä toivottu yhdyskuntarakenne saadaan aikaiseksi. Kokonaisuudessaan investoinnit mahdollistavat kunnan kehittymisen.

respektive bolags styrelse för genomförande av investeringar i ifrågavarande bolag. Om investeringar beställs av kommunen, visar kommunens driftsekonomi lika stora intäkter och utgifter. Kommunfullmäktige beslutar om investeringsanslagen även för dessa bolag. Därför ska fullmäktige godkänna investeringsförslaget.

Begrepp och investeringarnas finansiering
Utbyggnadsinvestering:

- utbyggnad av infrastrukturen, som möjliggör en ökad bosättning;
- nybyggnad, som ökar servicekapaciteten i kommunens byggnader och fastigheternas yta
- investeringar i trafikleder.

Återinvestering: byggande av nya byggnader som ersätter tidigare byggnader och servicen som erbjuds i dem.

Saneringsinvestering: förbättringsåtgärd som återställer befintlig egendom till eller närmare dess ursprungliga skick.

Allmänna investeringar: byggande av specialobjekt, som granskas som en egen helhet. Projekt som genomförs i samarbete med livskraftscentralen.

Återinvesteringarna, saneringsinvesteringarna och de allmänna investeringarna finansieras med skattemedel. Utbyggnadsinvesteringarna ska finansieras med intäkter från tomtförsäljningen, och då skulle tillväxten inte förorsaka några tilläggskostnader för kommunens nuvarande invånare. Detta förutsätter en övergripande process för samhällsutveckling som leds som en helhet således att det blir möjligt att genomföra planläggningsekonomin och en fungerande och önskad samhällsstruktur. Investeringarna möjliggör i sin helhet kommunens utveckling.

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Investoinnit Sipoon kunta ja Vesi					
Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader	13 537 833	-30 710 000	-24 560 000	-15 925 000	-17 040 000
Bruttoinvestoinnit, Sipoon Vesi / Bruttoinvesteringar, Sibbo Vatten	2 601 406	-4 965 000	-4 990 000	-3 830 000	-3 810 000
Irtain omaisuus, yhteensä / Lös egendom, totalt	1 303 375	-388 000	-1 319 500	0	0
Maanosto, Markköp	2 741 693	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000
Osakkeet ja osuudet, netto / Aktier och andelar, netto	0	0	0	0	0

Investoinnit Sipoon kunta ja Vesi	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Menot	22 045 767	-37 563 000	-32 369 500	-21 255 000	-22 350 000
Tulot	466 452	0	0	0	0
Netto	22 512 219	-37 563 000	-32 369 500	-21 255 000	-22 350 000

Irtain investoinnit	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Investoinnit Sipoon kunta ja Vesi					
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen irtain omaisuus	584 794	0	-245 000	0	0
Sivistysvaliokunta / Bildningsutskottet irtain omaisuus	121 210	0	0	0	0
Tekninen valiokunta / Tekniska utskottet irtain omaisuus	358 566	-100 000	-765 000	0	0
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik irtain omaisuus	0	-55 000	-80 000	0	0
Koulutus / Utbildning irtain omaisuus	0	-107 000	-45 000	0	0
Arki- ja vapaa-aika / Vardag och fritid irtain omaisuus	238 806	-126 000	-184 500	0	0

7.1 Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader

Vuosien 2027–2029 bruttoinvestointien yhteenveto

Taulukossa on esitetty investointien bruttomäärärahat Sipoon kunnan osalta ja eriteltynä investoinnit rakennuksiin ja infraan. Liikuntapaikkarakentaminen sisältyy infraan. Sipoon Veden bruttoinvestoinnit on esitetty omana rivinä.

Kaikki esitetyt investointikustannukset ovat esitetty alv 0 %.

Sammanfattning av bruttoinvesteringarna 2027–2029

I tabellen presenteras Sibbo kommuns bruttoanslag för investeringarna och specificerat investeringarna i byggnader och infrastruktur. Byggande av idrottsanläggningar ingår i investeringar i infrastruktur. Sibbo Vattens bruttoinvesteringar presenteras separat.

Alla angivna investeringskostnader är momsfria.

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Sipoon kunta / Sibbo kommun					
Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader	13 414 687	-30 710 000	-24 560 000	-15 925 000	-17 040 000

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Sipoon kunta / Sibbo kommun					
Laajennusinvestoinnit, kaava-alueet / Utbggnadsinvesteringar, planområden	**5 270 754**	**-16 465 000**	**-10 870 000**	**-8 180 000**	**-5 460 000**
Laajennusinvestoinnit, rakennukset / Utbyggnadsinvesteringar, byggnader	**270 741**	**-610 000**	**-210 000**	**-400 000**	**-5 400 000**
Muut investoinnit / Övriga investeringar	**463 242**	**-720 000**	**-2 495 000**	**-2 620 000**	**-1 550 000**
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar	**2 755 639**	**-3 320 000**	**-3 620 000**	**-4 445 000**	**-4 580 000**
Uudelleeninvestoinnit / Återinvesteringar	**4 654 312**	**-9 595 000**	**-7 365 000**	**-280 000**	**-50 000**

Investointien suunnittelussa on lähtökohtana, että kaava-alueiden toteuttaminen mahdollistuu, elinkeinoelämää tukevien hankkeiden edellytykset ovat olemassa ja välttämättömät investoinnit rakennuksiin, infraan ja liikuntatoimeen toteutetaan. Kasvustrategian tukemiseksi kaava-alueiden infraan ja tonttituotannon edellytyksiin panostetaan edelleen voimakkaasti.

Sipoon kunta on investoinut viimeisen kymmenen vuoden aikana merkittäviä summia palveluverkkoon sekä uusien kaava-alueiden rakentamiseen. Kunnan investoinneilla on suora yhteys kunnan talouteen. Kunta on sitoutunut valtuustokaudella tasapainottamaan talouden. Toteutettavat investoinnit lisäävät kunnan velkamäärää ja sitä kautta poistot, korot ja lainanlyhennykset kuormittavat kunnan taloutta. Samalla kun käyttötalousmenoja tulee sopeuttaa, on syytä tarkastella myös investointeja entistä tarkemmin. Tämä tarkoittaa sitä, että kunnan tulee erityisesti keskittyä sellaisiin investointeihin, jotka luovat mahdollisuuden kasvulle tai parantavat palveluverkon toimivuutta pitkässä juoksussa. Välttämättömimmät peruskorjaukset rakennuksiin, infraan sekä liikuntatoimeen tulee kuitenkin toteuttaa.

Investointiohjelman hankkeet ovat priorisoitu mm. tonttituotannon, kaavatalouden, hankkeiden vaikuttavuuden ja kohteen teknisen käyttöiän perusteella. Myös hankkeen vaikuttavuus kunnan veto- ja pitovoimaan on pyritty huomioimaan. Jaksolla 2027–2029 kokonaisinvestoinnit ovat vuosittain noin 16,125–24,560 miljoonaa euroa.

Vuonna 2027 talousarvion mukaiset kunnan

Utgångspunkten i planeringen av investeringar är att planområdena kan genomföras, att förutsättningar för projekt som understöder näringslivet finns och att nödvändiga investeringar i byggnader, infrastruktur och idrottsanläggningar genomförs. För att stödja tillväxtstrategin kommer det även i fortsättningen att göras stora satsningar på infrastrukturen och tomtutbudet i planområdena.

Under de senaste tio åren har Sibbo kommun investerat betydligt mycket i servicenätet och byggandet av nya planområden. Investeringarna är starkt kopplade med kommunens ekonomi. Kommunen har förbundit sig till att balansera ekonomin under fullmäktigeperioden. Investeringar som kommer att förverkligas ökar kommunens lånebelopp och på det sättet belastas kommunens ekonomi av avskrivningar, räntor och amorteringar. Samtidigt när kommunen ska anpassa driftsekonomiutgifterna finns det även skäl att granska investeringar ännu noggrannare. Detta betyder att kommunen ska fokusera särskild på sådana investeringar som möjliggör tillväxt eller förbättrar servicenätets funktion på lång sikt. Nödvändiga saneringar av byggnader, infrastruktur och idrottsanläggningar ska dock utföras.

Projekten i investeringsprogrammet har prioriterats utgående från bl.a. tomtreserven, planläggningsekonomin, projektens effektivitet och objektets tekniska livslängd. Strävan har också varit att beakta även projektets inverkan på kommunens drag- och hållkraft. Totalinvesteringarna är årligen cirka 16,125–24,560 miljoner euro under tidsperioden 2027–

bruttoinvestoinnit infrastruktuuriin ja rakennuksiin ovat yhteensä noin -24,560 miljoonaa euroa. Vuonna 2027 tehtävistä investoinneista noin 60 prosenttia kohdistuu infraan, noin 38 prosenttia palvelurakentamiseen ja noin 2 prosenttia liikuntapaikkarakentamiseen.

Vuonna 2028 taloussuunnitelman mukaiset kunnan bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin ovat noin -16,125 miljoonaa euroa ja vuonna 2029 noin -19,040 miljoonaa euroa. Vuoden 2029 arvio sisältää oletuksen siitä, että uimahallia aletaan rakentamaan vuoden 2029 aikana. Ilman uimahallia investointimääräraha taloussuunnitelma vuodelle 2029 on -14,040 miljoonaa euroa.

Kunnassa käynnistyi vuonna 2025–2026 useita kokoluokaltaan suuria investointihankkeita, kuten NG8 Nikkilän kartanon keskuksen, T6 Taasjärven itäpuolen sekä N65 Metsärinteen kunnallistekniikan rakentaminen. Näiden alueiden rakentaminen jatkuu vuoden 2027 aikana. Lisäksi vuosina 2025–2026 käynnissä on ollut Miilin liikuntahallin urakka, ja kesällä 2026 käynnistyi Söderkulla skolan rakentaminen. Näiden investointien osalta maksuerät määräytyvät urakkaohjelman liitteenä olevan maksuerätaulukon mukaan.

Hankkeiden kaavatalous

Kunnan investoinnit suunnitellaan pitkäjänteisesti kokonaisuutena, joka tukee kunnan kasvustrategiaa. Kunnan investointeja tarkastellaan talousarviokauden (1–3 vuoden investointisuunnitelman) ja pitkän tähtäimen (10 vuoden investointiohjelman) suunnitelman kautta.

Investointiohjelma laaditaan monialaisessa yhteistyössä kunnan eri toimialojen kanssa. Rakennuksia koskevat laajennusinvestoinnit perustuvat kunnan väestösuunnitteessa arvioituun asukasmäärän ja väestörakenteen muutoksiin, palveluverkon kehittämiseen, hyväksyttyihin hankesuunnitelmiin ja aikaisempien talousarvioiden esityksiin.

2029.

Enligt budgeten uppgår kommunens bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader till totalt cirka -24,560 miljoner euro år 2027. År 2027 kommer cirka 59 procent av investeringarna att vara investeringar i infrastruktur, cirka 39 procent investeringar i servicebyggande och cirka 2 procent investeringar i byggande av idrottsanläggningar.

Bruttoinvesteringarna i infrastruktur och byggnader enligt ekonomiplanen är cirka -16,125 miljoner euro år 2028 och cirka -19,040 miljoner euro år 2029. Uppskattningen för år 2029 innefattar antagandet att byggandet av simhallen inleds år 2029. Utan simhallen är investeringsanslaget -14,040 miljoner euro för år 2029 i ekonomiplanen.

Under åren 2025–2026 har kommunen inlett flera stora investeringsprojekt, såsom byggandet av kommunaltekniken på NG8 Nickby gårds centrum, T6 Östra Tasträsk och N65 Skogsliden. Byggandet av dessa områden fortsätter år 2027. Därtill har projektet för idrottshallen i Miiliområdet pågått under åren 2025–2026, och på sommaren 2026 inleddes byggandet av Söderkulla skola. Betalningsposter för dessa investeringar fastställs enligt betalningsposttabellen bifogat i entreprenadprogrammet.

Projektens planläggningsekonomi

Kommunens investeringar planeras på lång sikt och som en helhet som stöder kommunens tillväxtstrategi. Kommunens investeringar granskas med tanke på behoven under budgetperioden (1–3 år) och med tanke på långtidsplaneringen (10 år).

Investeringsprogrammet utarbetas i sektorsövergripande samarbete med sakkunniga inom kommunens olika sektorer. Utbyggnadsinvesteringarna i byggnader grundar sig på uppskattningar av befolkningstillväxten som görs utgående från kommunens befolkningsplan, på utveckling av servicenätet, på godkända projektplaner och på tidigare budgetförslag.

Kaavatalouden näkökulmasta laajennusinvestoinnit kaava-alueisiin ja kunnan lakisääteisiin palveluverkkoihin nähdään yhtenä kokonaisuutena. Kaavoitusvaiheessa kaava-alueen infran toteutuksesta laaditaan kustannusarvioita esi- ja yleissuunnitelmien pohjalta. Tavoitteena on, että kaikki infran ja uusien lakisääteisten palveluverkkopisteiden laajennusinvestoinnit sekä raakamaan osto periaatteellisesti katetaan uusilta alueilta saaduilla tontinmyyntituloilla. Vesihuollon tulee kattaa kaikki omat menonsa mukaan lukien investoinnit. Kaavataloudellista kannattavuutta uusien alueiden osalta lasketaan vertaamalla infran rakentamisen kustannuksia alueelta saataviin tontinmyyntituloihin ja maankäyttömaksuihin. Tavoitteena on, että alueelta saatavat tontinmyyntitulot ja maankäyttömaksut ovat isommat kuin maanhankintamaksut ja infran toteuttamisen kustannukset. Kaavatalouteen vaikuttavat mm. alueen sijainti suhteessa olemassa olevaan kunnallistekniikkaan ja palveluverkkoon, alueen pohjaolosuhteet, katu- ja puistojärjestelyt sekä rakennusoikeuden määrä kaava-alueella. Yksinkertaistettuna kaavatalous on paras paikoissa, jossa on hyvät rakentamisolosuhteet, infran rakentamisessa voidaan hyödyntää osin olemassa olevia kokoojakatua ja/tai olemassa oleva infra on muuten lähellä, alue sijaitsee lähellä olemassa olevaa palveluverkkoa ja rakennusoikeuden määrä ja sitä kautta tontinmyyntitulot/maankäyttömaksut ovat suhteessa suuria rakennettavaan infraan. Kaava-alueiden kaavataloutta arvioitaessa on kuitenkin hyvä pitää mielessä, että tontinmyyntituloista ja maankäyttömaksuista saatavat tulot ylittävät alueen toteutuskustannukset usein vasta n. 15–30 vuoden aikajänteellä. Kaava-alueiden kustannukset syntyvät aina etupainotteisesti, koska kaava-alueiden infra tulee rakentaa ennen tonttien luovuttamista ja sitä kautta tonttirakentamista. Mitä isompi kaava-alue on, sitä kauemmin kestää, että tuotot ylittävät kustannukset. Rakentamista kannattaakin näin ollen vaiheistaa erityisesti suuremmilla asemakaava-alueilla, kuten Taasjärven itäpuolella ja Nikkilän kartanon alueella. Tällä tavoin infrakustannuksia ja sitä kautta poisto-ohjelmaa voidaan osin jaksottaa. Tonttien vaiheittainen luovuttaminen nostaa myös todennäköisesti tontinmyyntituloja suhteellisesti, koska liikatarjonta laskee luontaisesti hintatasoa. Kun kaavataloudessa huomioidaan suorien tuottojen ja menojen lisäksi

Ur planläggningsekonomiska perspektiv ses utbyggnadsinvesteringar i planområden och kommunens lagstadgade servicenät som en helhet. Vid planläggningsskedet utarbetas kostnadskalkyler utgående från de preliminära planerna och översiktsplanerna. Målet är att alla utbyggnadsinvesteringar i infrastrukturen och nya verksamhetslokaler samt köp av råmark täcks i princip med tomtförsäljningsintäkter från nya områden. Vattentjänsterna ska täcka alla sina utgifter inklusive investeringar. Vilka nya områden som är lönsamma med tanke på planläggningsekonomin räknas ut genom att jämföra kostnaderna för byggandet av infrastruktur i förhållande till tomtförsäljningsintäkter och markanvändningsavgifter som kan fås av området. Målet är att områdenas tomtförsäljningsintäkter och markanvändningsavgifter är större än markanskaffningskostnaderna och kostnaderna för byggande av infrastruktur. Planläggningsekonomin påverkas av bl.a. områdets läge i förhållande till den befintliga kommunaltekniken och det befintliga servicenätet, grundförhållanden i området, gatuarrangemang och grönområden samt byggrätten i planområdet. Förenklat kan man konstatera att planläggningsekonomin är bäst när området har goda byggförhållanden, byggandet av infrastruktur på området stöder sig på befintliga matargator och/eller området byggs nära befintlig infrastruktur, området ligger nära det befintliga servicenätet och byggrätten i området, och således tomtförsäljningsintäkterna/markanvändningsavgifterna, är stora i förhållande till infrastrukturen som byggs. När man bedömer planområdens planläggningsekonomi ska man dock komma ihåg att intäkterna från tomtförsäljningen och markanvändningsavgifterna överskrider kostnaderna för genomförandet av området ofta först efter cirka 15–30 år. Kostnaderna för planområden uppstår nästan alltid i början av projektet, eftersom infrastrukturen på planområdet ska byggas innan tomterna överlåts och således innan byggandet inleds. Ju större planområdet är, desto längre tar det för intäkterna att överskrida kostnaderna. Därför lönar det sig att bygga infrastruktur i skeden speciellt i större detaljplaneområden, som i östra Tasträsk och Nickby gårds område. På detta sätt kan kommunen delvis periodisera infrastrukturens kostnader och således avskrivningsprogrammet. När tomterna överlåts i skeden är det sannolikt att även tomtförsäljningsintäkterna ökar, eftersom ett för stort utbud minskar prisnivån naturligt. När vi utöver direkta intäkter och utgifter beaktar även ökning av skatteintäkterna som beror på kommunens tillväxt i

kunnan kasvusta syntyneet verotulojen lisäys, ovat lähes kaikki asemakaavat pitkässä juoksussa kannattavia. Kaavatalous käyttäytyy samalla tavalla kaikissa kunnissa. Tulojen ja menojen ajallinen kohdentumattomuus tulee huomioida kunnan talouden johtamisessa. Paras tapa hallita tätä on pitää huoli siitä, että kunnalla on käynnissä jatkuvasti eri vaiheessa olevia asemakaavahankkeita, jotta kunnan tulot ja menot pysyvät tasapainossa. Täydennysrakentamisen mahdollisuuksia tulee myös jatkuvasti tutkia, koska täydennysrakentamisella maan luovutuksesta saadut tulot ovat suhteessa menoihin suuret.

Uusien asemakaava-alueiden toteuttaminen sekä täydennysrakentaminen mahdollistaa kunnan väestönkasvun. Kuntastrategian mukaan kunta haluaa kasvaa siten, että lapsimäärä pysyy vähintään vuoden 2025 tasolla. Tämä tarkoittaa noin 250–300 henkilön vuosittaista asukasmäärän kasvua.

Hankkeiden kustannusarviot tarkentuvat suunnittelun edetessä yleissuunnittelusta toteutussuunnitteluun. Mitä pidemmälle alueen kunnallistekniikan ja muun infran toteuttamista on suunniteltu, sitä tarkempi on kustannusten osalta arvio alueen kaavataloudesta. Alustava arvio perustuu kunnan omaan arvioon kustannuksista ja tontinmyyntituloista. Esi- ja yleissuunnitelmat perustuvat konsultin suunnittelemaan ja laskemaan kustannusarvioon. Lopullinen toteutuksen hinta saadaan kuitenkin vasta urakan kilpailutuksen yhteydessä ja kun urakan aikaiset lisä- ja muutostyöt ovat tiedossa.

Tontinmyynnin osalta kaavatalouden arvioimisessa käytetään hyödyksi tontinmyynnin toteumatietoja muilta vastaavilta alueilta Sipoossa sekä muita selvityksiä eri alueiden tontinmyyntihinnoista. Lopulliset tontinmyyntihinnat perustuvat ulkopuolisen toimijan toteuttamiin arviokirjoihin ko. alueen tonttihinnoista.

Yleisesti uusien alueiden kaavataloutta voidaan parantaa suunnittelemalla hankkeet hyvin, toteuttamalla kaava-alueiden infra kustannustehokkaasti, lisäämällä myytyjen tonttien määrää tai nostamalla tonttien myyntihintaa. Hyvällä suunnittelulla, tonttien myyntihinnan parantamisella ja tehokkaalla kilpailutuksella on

planläggningsekonomin, är nästan alla detaljplaner lönsamma på lång sikt. Planläggningsekonomin fungerar på samma sätt i alla kommuner. Intäkternas och utgifternas tidsmässiga utfall ska beaktas i ledning av kommunens ekonomi. Det bästa sättet att hantera detta är att se till att kommunen hela tiden har pågående detaljplaneprojekt i olika skeden så att kommunens intäkter och utgifter är i balans. Möjligheter till kompletteringsbyggande ska också utredas ständigt, eftersom intäkterna från marköverlåtelser är stora i förhållande till utgifter i kompletteringsbyggandet.

Genomförande av nya detaljplaneområden och kompletteringsbyggande möjliggör kommunens befolkningstillväxt. Enligt kommunstrategin strävar kommunen efter en tillväxt som möjliggör att barnantalet förblir åtminstone på samma nivå som år 2025. Detta betyder att invånarantalet skulle växa med cirka 250–300 personer årligen.

Projektens kostnadskalkyler preciseras i och med framskridandet av planeringen från översiktsplaneringen till genomförandeplaneringen. Ju längre områdets kommunalteknik och övrig infrastruktur har planerats, desto noggrannare är bedömningen av kostnaderna gällande områdets planläggningsekonomi. Den preliminära uppskattningen grundar sig på kommunens egen bedömning av kostnaderna och intäkterna från tomtförsäljningen. Den preliminära planen och översiktsplanen grundar sig på en kostnadskalkyl, som har planerats och utarbetats av en konsult. Vi vet genomförandets slutliga kostnader först när entreprenaden konkurrensutsätts och när vi vet om tilläggs- och ändringsarbeten under entreprenaden.

Vid bedömningen av planläggningsekonomin för tomtförsäljningsintäkternas del utnyttjas uppgifter om den förverkligade tomtförsäljningen på motsvarande områden i Sibbo samt andra utredningar om tomtförsäljningspriserna på olika områden. De slutliga tomtförsäljningspriserna baserar sig på värderingsinstrument som beställs från en extern aktör om tomtpriserna på området i fråga.

I allmänhet kan planläggningsekonomin för nya områden förbättras genom att planera projekten väl, bygga planområdenas infrastruktur kostnadseffektivt och utöka antalet tomter eller höja tomternas försäljningspris. Genom att planera väl och förbättra tomternas försäljningspris och med effektiv

mahdollista parantaa kaava-alueiden kaavataloutta. Yhdyskunnan ja ympäristön toimiala on sitoutunut jatkuvasti kehittämään kaavoituksen sekä suunnitteluttamisen ja rakennuttamisen prosesseja. Hankintaosaamisen kehittäminen on keskeistä kustannusten hallinnassa. Kunnan hankintaosaamista tulee taloussuunnitelma vuosien aikana kehittää.

Sipoon kunnalla on tulossa lähivuosina poikkeuksellisen suuri tonttivolyymi luovutukseen. Jotta infraan ja palveluverkon kehittämiseen käytetyt menot ja tontinmyynnistä saadut tulot kohdentuisivat mahdollisimman tehokkaasti, tulee kunnan kehittää systemaattisesti kunnan tonttimarkkinointia. Tonttimarkkinointi on osa laajempaa asumisen markkinointia, joka taas kytkeytyy laajempaan kuntamarkkinointiin. Uudenmaan muuttoliikenteestä voidaan havaita, että erityisesti pääkaupunkiseudulta muutetaan laajasti pääkaupunkiseudun kehyskuntiin. Sipoon kunta kilpailee samoista asukkaista kuin muut pääkaupunkiseudun kehyskunnat. Merkittävimmät Sipoon kilpailijat, kuten Tuusula, Porvoo, Järvenpää ja Kerava, ovat panostaneet asumisen markkinointiin merkittävästi jo vuosia.

Yhdyskunnan ja ympäristön toimiala on vuoden 2026 aikana kehittänyt tonttien ja asumisen markkinointia. Vuoden aikana mm. kunnan tonttisivustot päivitettiin käyttäjäystävällisemmiksi, aloitettiin yhteistyö Etuoven ja Alma Median kanssa, käynnistettiin vaikuttajayhteistyö Senni Salmisen kanssa sekä kartoitettiin ja edistettiin markkinointia eri kanavissa. Sipoossa ei ole tarvinnut aiemmin systemaattisesti markkinoida asumista, koska tarvittava kasvu ja tonttimyynti on syntynyt ilman suurempia ponnisteluja. Markkinatilanteen nähdään kuitenkin muuttuneen nopeasti lyhyessä ajassa. Tämä yhdessä tulevien vuosien laajaan tonttitarjonnan kanssa luo painetta kehittää asumisen markkinointia systemaattisesti. Markkinointikustannukset tulee nähdä investointina kunnan kasvuun eikä tuottamattomina kuluina. Vuoden 2026 aikana toteutetut toimenpiteet ovat osoittaneet, että pienetkin markkinointipanostukset ovat edistäneet tonttien kiinnostuvuutta ja kysyntää. Kunnan ja asumisen markkinoinnille tulee varata tulevaisuudessa riittävät resurssit ja työn vastuita organisaation sisällä tulee tarkentaa.

konkurrensutsättning är det möjligt att förbättra områdets planläggningsekonomi. Sektorn för samhälle och miljö har förbundit sig till att ständigt utveckla processerna för planläggning samt planering och byggande. Utökningen av upphandlingskompetensen är centralt för hantering av kostnader. Kommunens upphandlingskompetens ska utvecklas under ekonomiplaneåren.

Under de närmaste åren kommer Sibbo kommun att överlåta ett exceptionellt stort antal tomter. För att kommunen kan allokera utgifterna för utvecklingen av infrastruktur och servicenätet och intäkterna från tomtförsäljningen så effektivt som möjligt ska kommunen systematiskt utveckla marknadsföringen av tomter. Marknadsföringen av tomter är en del av större helhet för marknadsföring av boende, vilket för sin del är kopplat till mer omfattande marknadsföring av kommunen. Flyttningsrörelsen i Nyland visar att invånare flyttar speciellt från huvudstadsregionen till huvudstadsregionens kranskommuner. Sibbo kommun konkurrerar om samma invånare som huvudstadsregionens andra kranskommuner. Sibbo kommuns viktigaste konkurrenter, såsom Tusby, Borgå, Träskända och Kervo, har satsat betydligt på marknadsföring av boende redan för flera år.

Sektorn för samhälle och miljö har utvecklat marknadsföringen av tomter och boende år 2026. Under året har sektorn bl.a. uppdaterat kommunens webbplats angående tomter så att den är mer användarvänlig, inlett samarbete med Etuovi och Alma Media, inlett influensersamarbete med Senni Salminen samt kartlagt och främjat marknadsföringen i olika kanaler. Sibbo har inte tidigare behövt marknadsföra boende systematiskt, eftersom nödvändig tillväxt och tomtförsäljning har uppstått utan större ansträngningarna. Marknadsläget har dock ändrats snabbt under en kort tid. Tillsammans med det stora tomtutbudet under de kommande åren ökar det ändrade marknadsläget trycken på att systematiskt utveckla marknadsföringen av boende. Kostnaderna för marknadsföringen ska ses som investeringar i kommunens tillväxt och inte som olönsamma kostnader. Åtgärderna som vidtagits år 2026 har visat att även små satsningar på marknadsföring har främjat intresset för och efterfrågan på tomter. I framtiden ska kommunen reservera tillräckliga resurser för marknadsföring av kommunen och boendet och precisera ansvar för arbetet inom organisationen.

Investointien suunnittelu

Investointien suunnittelu tulee nähdä tärkeänä osana kunnan talouden suunnittelua ja kehittämistä. Investointien suunnittelu kytkeytyy laajasti kuntakehittämiseen läpileikkaamalla kunnan kaikki toimialat ja kytkeytymällä kaikkien toimialojen ydintoimintoihin. Kunnalle ja sen tulevaisuudelle on ratkaisevaa mihin sekä missä laajuudessa ja koska, kunta päättää investoida.

Palveluverkkoinvestoinnit ja infrainvestoinnit tehdään aina tiedossa olevan tulevan kysynnän mukaan. Investointipäätöksessä tulee huomioida sekä investoinnin taloudellinen puoli kuin sen vaikutus toiminnalliseen/tekniseen palvelutasoon. Toimivan päätöksentekoprosessin ja hyvän lopputuloksen saavuttamisen edellytyksenä ovat vaihtoehtoiset ratkaisut ja niiden vaikutusten arviointi sekä toiminnan että talouden kannalta.

Investoinnin suunnittelua tulee tehdä pitkäjänteisesti, ja investointiohjelmaa tulee ristiin tarkistaa jatkuvasti mm. kunnan strategian, väestösuunnitteen ja palveluverkkoselvityksen kanssa. Infran laajennusinvestoinneista päätettäessä tulee arvioida myös asuntomarkkinan tila sekä nykyinen tonttitarjonta sekä ennakoida tulevaa kysyntää. Ennakoitavuus on investointien suunnittelussa siksi tärkeää, että niin palveluverkon kuin infran osalta suunnittelu- ja rakentamisprosessit kestävät helposti 3–6 vuotta olettaen asemakaavan olevan vahva. Siksi tieto esimerkiksi päiväkodin kapasiteetin loppumisesta tai yritystonttien vähyydestä tulee tiedostaa mieluusti jo vuosia aikaisemmin. Ennen varsinaista rakentamista hankkeelle tehdään hanke- tai yleissuunnittelu sekä toteutussuunnittelu. Lisäksi kaikki vaiheet tulee kilpailuttaa ja poliittiselle päätöksenteolle tulee varata myös riittävästi aikaa. Mitä aikaisemmin tarve on tiedossa, sitä todennäköisemmin suunnittelu- ja rakentamisvaiheissa voidaan löytää kustannussäästöjä.

Kunta tarkastelee tulevia investointitarpeita 10 vuoden aikahorisontilla. Merkittävimpien investointien osalta pyritään aina tutkimaan vaihtoehtoisratkaisuja. Yhteistyö kaikkien toimialojen kanssa on myös tärkeää, jotta jo olemassa olevia palveluverkkopisteitä voidaan

Planering av investeringar

Planering av investeringar ska ses som en viktig del av planering och utveckling av kommunens ekonomi. Planeringen av investeringar är kopplad till kommunens utveckling och omfattar kommunens alla sektorer och hela kärnverksamheten. För kommunen och dess framtid är det avgörande i vad och i vilken utsträckning kommunen beslutar investera.

Investeringar i servicenätet och infrastruktur görs alltid enligt den kända kommande efterfrågan. I investeringsbeslut ska man beakta både investeringens ekonomi och investeringens konsekvenser för den operativa/tekniska servicenivån. En effektiv beslutsprocess och ett bra resultat kräver alternativa lösningar och en bedömning av deras operativa och ekonomiska konsekvenser.

Investeringar ska planeras på lång sikt, och investeringsprogrammet ska ständigt jämföras med bl.a. kommunstrategin, befolkningsplanen och servicenätutredningen. När kommunen fattar beslut om utbyggnadsinvesteringar i infrastruktur ska den också bedöma läget på bostadsmarknaden och det befintliga tomtutbudet samt förutse kommande efterfrågan. Förutsägbarhet är viktig i planeringen av investeringar, eftersom processen för planering och byggande av såväl servicenätet som infrastrukturen kan lätt ta 3–6 år förutsatt att detaljplanen är stark. Därför är det bra att redan flera år tidigare identifiera till exempel att daghemmets kapacitet inte kommer att räcka till eller att antalet företagstomter minskar. Före det egentliga byggandet ska en projektplan, en översiktsplan och en genomförandeplan utarbetas för projektet. Därtill ska alla faser konkurrensutsättas och tillräckligt med tid ska reserveras för politiska beslut. Ju tidigare kommunen vet om behovet, desto sannolikare är det att kommunen kan bespara i kostnaderna för planering och byggande.

Kommunen granskar investeringsbehov för de kommande tio åren. Strävan är alltid att utreda alternativa lösningar för de viktigaste investeringarna. Det är också viktigt att samarbetet med alla sektorer fungerar bra så att

käyttää mahdollisimman tehokkaasti myös ristiin. Muiden investointien osalta laaditaan tarvittavat selvitykset ja suunnitelmat. Investointiohjelmassa tulee tasapainotella myös uudisinvestointien sekä peruskorjausinvestointien kanssa. Kunnan tulee pitää huolta myös jo olemassa olevan infran ja rakennusten teknisestä ja toiminnallisesta kunnosta. Investointeja suunniteltaessa tulee huomioida myös aina investoinnin vaikutukset käyttötalouteen. Investoinnin vaikutus käyttötalouteen voi olla joko negatiivinen tai positiivinen. Käyttötalousmenon muutos on luonteeltaan pysyvä, joten tällä on suuri kumulatiivinen vaikutus.

Vuosien 2027–2029 investointisuunnitelma on laadittu yhdyskunnan ja ympäristön toimialan johdolla yhteistyössä varhaiskasvatuksen, koulutuksen, arjen ja vapaa-ajan sekä Sipoon Veden johdon kanssa talousraamin valmistelun yhteydessä.

Tekniselle valiokunnalle valmistellaan kunnan investointisuunnitelma käsiteltäväksi. Investointisuunnitelmasta pyydetään lausunnot muilta valiokunnilta ja jaostoilta. Lausuntokierroksen jälkeen tekniselle valiokunnalle valmisteltavassa, päivitetyssä investointisuunnitelmassa huomioidaan toimielinten lausunnoissaan esittämät asiat tai huomautukset, ja tekninen valiokunta käsittelee sen uudelleen ja lähettää osaksi talousarviota kunnanhallituksen ja edelleen valtuuston käsiteltäväksi.

Investointisuunnitelma 2027–2029

Investointisuunnitelma on talousarvion kolmen vuoden investointiosa, jossa ensimmäinen vuosi on sitova.

Vuonna 2026 käynnistyi suuria investointeja. Osin tästä syystä investointitaso säilyy vuosina 2027–2029 edellisiä vuosia korkeampana. Vuoden 2027 suurimmat investoinnit liittyvät NG8 Nikkilän kartanon keskuksen kokoojakadun ja radan alituksen toteuttamisen viimeistelyyn sekä alueen tonttikatujen rakentamiseen. Vuoden 2027 aikana saadaan avattua myös uusi yhteys Paippistentieltä Nikkilän keskustaan, tämä tukee sekä alueen

det befintliga servicenätet kan användas så effektivt som möjligt för olika funktioner. Nödvändiga utredningar och planer utarbetas för övriga investeringar. Investeringsprogrammet är en balansgång mellan nyinvesteringar och saneringsinvesteringar. Kommunen ska också se till att den befintliga infrastrukturen och de befintliga byggnaderna är tekniskt och operativt i gott skick. När kommunen planerar investeringar ska uppmärksamhet alltid fästas även vid investeringens konsekvenser för driftsekonomin. Investeringens konsekvenser för driftsekonomin kan vara positiva eller negativa. Ändring i driftsekonomiutgifter är alltid bestående och har därför stora kumulativa konsekvenser.

Investeringsplanen för åren 2027–2029 har utarbetats under sektorn för samhälle och miljös ledning i samarbete med sektorn för småbarnspedagogik, utbildningssektorn, sektorn för vardag och fritid samt enheten Planläggning och Sibbo Vattens direktion i samband med beredningen av ramen för ekonomin.

Kommunens investeringsplan bereds för behandling i tekniska utskottet. Utlåtanden om investeringsplanen begärs från övriga utskott och sektionerna. Efter remissbehandlingen bereds den uppdaterade investeringsplanen för tekniska utskottet. I den uppdaterade investeringsplanen beaktas de saker eller anmärkningar som organen framfört i sina utlåtanden, varefter tekniska utskottet behandlar planen på nytt och bifogar den till budgeten som behandlas i kommunstyrelsen och vidare i fullmäktige.

Investeringsplanen 2027–2029

Investeringsplanen är budgetens treåriga investeringsdel, där det första året är bindande.

Stora investeringsprojekt inleddes år 2026. Det är en orsak till varför investeringarna förblir på en höger nivå åren 2027–2029 jämfört med de föregående åren. De största investeringarna år 2027 hänför sig till finslipningen av matargatan och matargatans järnvägsunderfart på NG8 Nickby gårds centrum samt byggandet av tomtgator på detaljplaneområdet. En ny vägförbindelse öppnas från Paipisvägen till Nickby centrum år 2027, vilket främjar byggandet av området och förbättrar

rakentumista että parantaa kunnan huoltovarmuutta. Kaava-alueen tonttikadut tullaan rakentamaan vaiheittain seuraavan 5–10 vuoden aikana. Ensimmäiset tontit saadaan alustavan aikataulun mukaan luovutukseen vuoden 2027 alkupuoliskolla. Vuoden 2027 aikana on tarkoituksena käynnistää seuraava tonttikatu-urakka, joka mahdollistaa mm. yli 90 pientalotontin luovutuksen. Urakan myötä saadaan myös joitakin uusia kerros- ja rivitalotontteja luovutukseen. Urakkaan sisällytetään myös Myllyojanpuiston rakentaminen.

NG8 Nikkilän kartanon keskuksen hankkeen lisäksi Nikkilässä on käynnissä toinen kaava-alueen laajennusinvestointi. N65 Metsärinteen kaava-alueen kunnallistekninen toteutus aloitettiin syksyllä 2026 ja se jatkuu vuoden 2027 aikana. Tämän myötä Nikkilään saadaan uusia pientalotontteja luovutukseen vuoden 2027 aikana sekä Nikkilän kartanon alueelta että Metsärinteestä. Vuoden 2026 aikana Nikkilässä ei ole ollut pientalotontteja luovutettavana. Tulevista tonteista on tullut vuoden 2026 aikana jo jonkin verran ennakkokyselyitä. Söderkullassa T6 Taasjärven itäpuolen toteuttaminen jatkuu vaiheittain. Vuosille 2027–2029 esitetään toteuttavaksi myös tavanomaisia peruskorjaus ja viimeistelytöitä. Lisäksi 2030-luvulla toteuttavien alueiden suunnittelua käynnistetään ja jatketaan. Talman toteutuksen aikataulua tulee tarkentaa taloussuunnitelmavuosien aikana. Tähän kytkeytyy sekä Kerava–Nikkilä-radan aikatauluun kuin jo käynnissä olevien alueiden toteutuksen aikatauluun.

Tarkasteluvuosille 2027–2029 esitetään määrärahoja kahdelle laajennusinvestointihankkeelle; uimahallille sekä Nikkilän kartanon keskuksen päiväkodille.

Miilin liikuntahallin uudelleeninvestointihanke valmistuu vuoden vaihteessa 2026–2027. Söderkulla skolan rakentaminen käynnistyi vuoden 2026 kesällä ja koulun on määrä valmistua lokakuussa 2027. Vuoden 2027 loppuvuosi menee koulun kalustamisessa. Koulutuksen toimialan kanssa käydyn keskustelun pohjalta tilat otetaan kuitenkin laajamittaisesti käyttöön vasta elokuussa 2028, kun uusi lukuvuosi alkaa. Miilin päiväkodin kommunens försörjningsberedskap. Tomtgatorna på planområdet kommer att byggas i skeden under de kommande 5–10 åren. Enligt den preliminära tidtabellen kan de första tomterna överlåtas under det första halvåret 2027. Avsikten är att inleda nästa entreprenad för byggandet av tomtgator år 2027. Den skulle möjliggöra överlåtelse av bl.a. drygt 90 tomter för småhus. I och med entreprenaden kommer även några nya tomter för flervåningshus och radhus att överlåtas. Entreprenaden innefattar även byggandet av Kvarnränneparken.

Utöver projektet för NG8 Nickby gårds centrum pågår även en annan utbyggnadsinvestering i ett detaljplaneområde i Nickby. Byggandet av kommunaltekniken på N65 Skogsliden inleddes hösten 2026 och pågår år 2027. I och med dessa projekt kan nya tomter för småhus överlåtas i Nickby under år 2027 både i Nickby gårds område och Skogsliden. Inga nya tomter för småhus har överlåtits i Nickby under år 2026. Vi har redan mottagit några preliminära förfrågningar om de kommande tomterna år 2026. I Söderkulla fortsätter byggandet av T6 Östra Tasträsk i skeden. Även normala saneringar och finslipningsarbeten föreslås för åren 2027–2029. Vi inleder och fortsätter också planeringen av de områden som genomförs på 2030-talet. Tidtabellen för genomförandet av detaljplaneområden i Tallmo ska preciseras under ekonomiplaneåren. Tidtabellen beror på tidtabellen för inledandet av persontågstrafiken på Kervo-Nickby-banan och tidtabellen för de områden vars genomförande redan pågår.

Det föreslås att anslag reserveras för utbyggnadsinvesteringar för två projekt under åren 2027–2029: för simhallen och för ett daghem i Nickby gårds centrum.

Återinvesteringsprojektet för idrottshallen i Miiliområdet färdigställs vid årsskiftet 2026–2027. Byggandet av Söderkulla skola inleddes sommaren 2026, och avsikten är att skolbyggnaden färdigställs i oktober 2027. Slutet av år 2027 används för möbleringen. Utgående från diskussionen med utbildningssektorn tas lokalerna omfattande i bruk dock först i augusti 2028 när läsåret börjar. Gårdsplanen vid Daghemmet Miili renoveras och utvidgas som en

pihaa uudistetaan ja laajennetaan osana Söderkulla skolan hanketta.

Suunnitelmakaudella on useita tyypillisen luonteisia peruskorjaushankkeita. Peruskorjaushankkeet jakautuvat liikuntatoimeen, toimitiloihin sekä liikenneväyliin sekä puistoihin.

del av byggprojektet för Söderkulla skola.

Under ekonomiplaneperioden finns det flera typiska saneringsprojekt. Saneringsprojekt är sanering av idrottsanläggningar, lokaliteter, trafikleder och parker.

Laajennusinvestoinnit, infra
Laajennusinvestoinnit, kaava-alueet

Utbyggnadsinvesteringar, infrastruktur
Utbyggnadsinvesteringar, planområden

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Laajennusinvestoinnit, kaava-alueet / Utbggnadsinvesteringar, planområden					
Menot	5 270 754	-16 465 000	-10 870 000	-8 180 000	-5 460 000
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	5 270 754	-16 465 000	-10 870 000	-8 180 000	-5 460 000

Sipoon kunnassa on käynnissä tällä hetkellä useita laajennusinvestointeja kaava-alueisiin.

För tillfället har Sibbo kommun flera pågående utbyggnadsinvesteringar i planområden.

Nikkilä

NG8 Nikkilän kartanon keskuksen kaava-alueen toteutus käynnistyi kesällä 2025 kokoojakadun rakentamisella sekä tonttikatujen esirakentamisella. Lukkarintien radanalitus toteutus on edellytys kaava-alueen laajamittaiselle toteutukselle. Radanalituksen toteutus käynnistyi tammikuussa 2026. Urakkaan liittyi kaksi aikataulukriittistä kymmenen vuorokauden mittaista ratakatkoa. Nämä saatiin toteutettua suunnitellusti, ja työt ovat muiltakin osin edenneet aikataulua edellä. Urakkaan on sisältynyt odotetusti joitakin lisä- ja muutostöitä, mutta kokonaisuudessaan hanke on edennyt hankkeen tekninen vaativuus huomioiden hyvin. Hankkeen projektinjohtoon sekä valvontaan on pyritty kiinnittämään erityistä huomioita.

Koska vuonna 2026 kävi ilmi, että radan alitusurakka valmistuu hyvin todennäköisesti etuajassa, käynnistettiin vuoden 2026 aikana jo seuraava urakka, kokoojakadun viimeistely sekä ensimmäisten tonttikatujen rakentaminen. Näin ensimmäiset tontit saadaan luovutukseen jo alkuvuodesta 2027. Asemakaavan loppujen katujen ja puistojen suunnittelu on käynnistynyt keväällä 2026 ja valmistuu kesään 2027 mennessä. Seuraava tonttikatu-urakka esitetään

Nickby

Byggandet av detaljplanen för NG8 Nickby gårds centrum inleddes sommaren 2025 med byggandet av en matargata och grundberedningen av tomtgator. Byggandet av Klockarvägens järnvägsunderfart är en förutsättning för ett omfattande genomförande av planområdet. Byggandet av järnvägsunderfarten inleddes i januari 2026. Entreprenaden omfattade två tio dygns banavbrott med kritisk tidtabell. Banavbrotten ordnades enligt planerna, och arbeten har framskridit snabbare än tidtabellen även till övriga delar. Som förväntat har entreprenaden innefattat några tilläggs- och ändringsarbeten, men i sin helhet har projektet framskridit bra med tanke på dess tekniska komplexitet. Strävan har varit att fästa särskild uppmärksamhet vid projektets ledning och övervakning.

Eftersom det år 2026 blev tydligt att projektet för järnvägsunderfarten färdigställs troligtvis i förtid, och därför inleddes även den följande entreprenaden redan år 2026: finslipning av matargatan och byggande av de första tomtgatorna. Således kan de första tomterna överlåtas redan i början av år 2027. Planeringen av resten av gator och grönområden på

käynnistettäväksi syksyllä 2027. Tämän urakan myötä alueelta saadaan luovutukseen mm. n. 90 pientalotonttia.

Urakkaan sisällytettäisiin myös Myllyojanpuiston rakentaminen. Laadukkaan puiston rakentaminen parantaa alueen houkuttelevuutta ja edistää tontinmyyntiä ja samalla palvelee lähialueen asukkaita laajemminkin. Puistossa panostetaan monimuotoiseen kasvillisuuteen myös leikkipuiston yhteydessä. Alueelle selvitetään myös pienen vesileikkipaikan mahdollisuutta.

Vuosille 2027–2028 esitettävän tonttikatu-urakan jälkeen, on tarkoituksenmukaista pitää muutaman vuoden tauko uusista urakoista kaava-alueella. Tällöin alueelta on luovutettavissa riittävä määrä erilaisia tontteja. Suurempaa määrää tontteja Sipoon tonttimarkkina ei pysty luovuttamaan markkinan koko huomioiden. Lisäksi kaava-alueen eteläisemmät tontit kannattaa luovuttaa vasta kun Kerava–Nikkilä-radan toteutuksesta on tehty päätös.

NG8 eteläpuolella sijaitsevaan N51 Kunnantalonmäki ja Lukkarintie -kaava-alueeseen ollaan kesän 2026 aikana toteutettu maaperätutkimuksia. Alueen suunnittelu on tarkoitus kilpailuttaa syksyn 2027 aikana. Suunnittelun tavoitellaan käynnistyvän loppuvuodesta 2027 jatkuen vuoteen 2028. Katusuunnitelmat tullaan asettamaan nähtäville vuoden 2028 aikana. Toteutuksen suunnilleen sijoittuvan vuosille 2029–2030.

Nikkilän asemanseudun viite-, esi- ja yleissuunnittelu käynnistyi loppuvuodesta 2025. Suunnittelu kestää aikataulun mukaisesti alkuvuoteen 2027. Suunnittelun tavoitteena on tutkia alueen rakentamis- ja kehittämismahdollisuuksia annettujen reunaehtojen ja mm. yleiskaavassa ja kaavarungossa määriteltyjen tavoitteiden puitteissa. Keskeinen tavoite on luoda edellytykset henkilöjunaliikenteen avaamiselle sekä alueen täydennysrakentamiselle. Kerava–Nikkilä-radan henkilöjunaliikenteen avaamiselle on käynnistetty syksyllä 2026 esiselvitys ja hankearviointi, jonka on määrä valmistua vuoden vaihteessa 2026–2027. Rata- ja toteutussuunnittelua lykätään kuitenkin siiheksi, että kunnan talous- ja lainatilanne

detaljplaneområdet inleddes våren 2026 och färdigställs senast på sommaren 2027. Det föreslås att följande entreprenad för byggandet av tomtgator inleds hösten 2027. I och med denna entreprenad kan kommunen överlåta bl.a. cirka 90 tomter för småhus.

Entreprenaden skulle omfatta även byggandet av Kvarnrännaparken. Byggande av en högklassig park gör området mer lockande, främjar tomtförsäljning och betjänar även invånarna på närliggande områden. Vi satsar på mångsidig växtlighet i parken även vid lekparken. Vi utreder även möjligheten att bygga en liten vattenlekplats på området.

Efter tomtgatuentreprenaden som föreslås för åren 2027–2028 är det ändamålsenligt att ta en paus på några år från nya entreprenader på detaljplaneområdet. Då kommer kommunen att kunna överlåta ett tillräckligt antal olika slags tomter. Det är inte möjligt att överlåta ett större antal tomter i Sibbo på grund av marknadens storlek. Det är också bra att överlåta tomterna i detaljplaneområdets södra del först efter att ett beslut har fattats om inledandet av persontågstrafiken på Kervo–Nickby-banan.

Under sommaren 2026 utfördes markundersökningar på detaljplaneområdet N51 Kommunalhusbacken och Klockarvägen, som ligger söder om NG8 Nickby gårds centrum. Avsikten är att konkurrensutsätta planeringen av området under hösten 2027. Målet är att planeringen inleds i slutet av år 2027 och fortsätter år 2028. Gatuplanerna läggs fram under år 2028. Byggandet har tidsplanerats ungefär för åren 2029–2030.

Referensplaneringen, preliminära planeringen och översiktsplaneringen av området vid järnvägsstationen i Nickby inleddes i slutet av år 2025. Enligt tidtabellen färdigställs planerna i början av år 2027. Målet med planeringen är att kartlägga möjligheter att bygga och utveckla området inom ramen för förbehållen och de mål som fastställts i bland annat generalplanen och planstommen. Ett centralt mål för projektet är att skapa förutsättningar för inledandet av persontågstrafiken på banan och kompletteringsbyggande på området. Hösten

paranee.

N45B Kuntalan asemakaava-alueen kehittäminen suunnitellaan käynnistettäväksi vuoden 2029 aikana. Hankkeen toteutukseen liittyy vanhan Kuntalan rakennus ja sen jatkokohtalosta päättäminen. Alueen hyvä sijainti tukee esimerkiksi arkkitehtuurikilpailun tai kumppanuuskaavoituksen toteuttamista. Tämän toteuttaminen nykyisessä markkinatilanteessa ei kuitenkaan ole järkevää. Hankkeen aikataulua tulee tarkentaa seuraavan talousarvion yhteydessä.

N48 Laaksosuontien itäpuolen asemakaavoitus on kesken. Kaavoituksen yhteydessä tulee ratkaista kaava-alueen hulevesiratkaisut. Tälle on varattu pieni määräraha vuodelle 2027. Kaava-alueen toteutus ajoittuu 2030-luvulle. Vuodelle 2029 on varattu määrärahoja hankkeen katu- ja rakennussuunnitelmien käynnistämiseen. Hankkeen suunnittelu- ja toteutusaikataulua tulee tarkentaa myöhemmin.

N49 Korttelin 1015 asemakaavamuutokselle on varattu määrärahoja vuodelle 2028–2029. Vuoden 2028 aikana on tarkoitus päivittää Kaskiniitynpolun jalankulun, pyöräilyn ja huoltoajan suunnitelmat. Hanke suunnitellaan toteuttavaksi vuonna 2029. Hankkeen myötä kaava-alueelta saadaan luovutukseen kerrostalotontteja.

N52 Sipoon Jokilaakson K5063 muutosten ja alueella sijaitsevan Aarretorin suunnittelu toteutettiin vuonna 2026. Vuoden 2026 talousarviossa tämän toteutus esitettiin vuodelle 2027. Aarretorin laidalla olevan kuntosalihankkeen kaatuessa, hankkeen toteutuksen aikataulua voidaan kuitenkin siirtää. Talousarviossa hankkeen toteutukselle on varattu määrärahoja vuodelle 2028.

N57 Suursuon asemakaavamuutos on kesken. Kaavoitus ei ole henkilöstöresurssien takia edistynyt vuoden 2026 aikana suunnitellusti. Kaava-alueelle suunnitellaan toteutettavaksi kaavoituksen yhteydessä kunnallistekninen yleissuunnitelma vuoden 2027–2028 aikana.

N55 Itäisen jokipuiston kaavoitus on käynnissä.

2026 inleddes en preliminär utredning och en projektbedömning om inledandet av persontågstrafiken på Kervo–Nickby-banan, och avsikten är att de färdigställs vid årsskiftet 2026–2027. Järnvägsplaneringen och genomförandeplaneringen skjuts dock upp till dess att kommunens ekonomiska situation och lånesituation förbättras.

Avsikten är att inleda planering av detaljplanen för N45B Sockengården under år 2029. Projektet omfattar gamla Sockengården och beslut om byggnadens framtid. Områdets bra läge stöder t.ex. en arkitekturtävling eller en partnerskapsbaserad planläggning. Det är dock inte vettigt att genomföra projektet i det nuvarande marknadsläget. Projektets tidtabell ska preciseras i samband med budgetberedningen nästa år.

Detaljplaneringen av N48 Dalskärrsvägens östra sida pågår. Under detaljplaneringen ska vi lösa hur dagvatten hanteras på detaljplaneområdet. Ett litet anslag har reserverats för projektet för år 2027. Detaljplanens genomförande har tidsplanerats för 2030-talet. Anslag har reserverats för att inleda projektets gatu- och byggnadsplanering år 2029. Tidtabellen för projektets planering och genomförande ska preciseras senare.

Anslag har reserverats för N49 Detaljplaneändring för kvarter 1015 för åren 2028–2029. Avsikten är att uppdatera planen för gång, cykling och servicekörning längs Svedjeängsstigen under år 2028. Det föreslås att projektet genomförs år 2029. I och med projektet kan kommunen överlåta tomter för flervåningshus på detaljplaneområdet.

Ändringarna i kvarteret K5063 och planeringen av Skattetorget i N52 Sibbo Ådal pågår. I budgeten för år 2026 föreslogs att detta projekt genomförs år 2027. Eftersom gymprojektet i kanten av Skattetorget inte blev av kan projektets genomförande senareläggas. Denna budget innehåller anslag för projektet för år 2028.

N57 Detaljplaneändring för Storkärr pågår fortfarande. År 2026 har planläggningen inte framskridit enligt planerna på grund av

Hankkeelle esitetään määrärahoja kunnallistekniseen yleissuunnitteluun vuosille 2028–2029.

N65 Metsärinteen kunnallistekniikan rakentaminen käynnistyi kesällä 2026. Alkuperäisen aikataulun mukaan hankkeen tuli valmistua toukokuuhun 2028 mennessä. Hanke näyttää etenevän odotettua aikataulua nopeammin. Hankkeen aikataulua tarkennetaan alkuvuodesta 2027. Alueen ennakkomarkkinointi on käynnistetty jo vuoden 2026 aikana. Alueen tontinluovutusehdot pyritään laatimaan ja hyväksyttämään poliittisesti siten, että tontit saadaan luovutukseen heti infran valmistuttua. Alueelle suunnitellaan muuttavan noin 250 henkilöä.

N29 kaava-alueella sijaitseva Rantakuja esitetään toteutettavaksi vuonna 2027.

Söderkulla

BOX3 Boxin työpaikka-alueen laajennukselle esitetään -50 000 euroa määrärahoja vuodelle 2029.

BOX2 Boxin työpaikka-alueen asemakaavan tontit myytiin syksyllä 2026. Tonttien myynnin seurauksena kunnan on toteutettava asemakaavan mukaiset hulevesialtaat sekä myös osittain varauduttava tonttiliitymien toteutukseen. Vuodelle 2027 esitetään -500 000 euroa ja vuodelle 2028 -200 000 euroa.

Päivänpolku sekä Storentien pysäköinti toteutettiin vuonna 2026. Näille varataan pieni määräraha vuodelle 2027, mahdollisiin lisä- ja muutostöihin.

E5 Hangelbyn työpaikka alueen 2. vaiheen kaavoitus on käynnissä. Hankkeelle tulee kaavoituksen yhteydessä toteuttaa kunnallistekninen yleissuunnitelma. Tämän ennakoidaan ajoittuvan vuosille 2028–2029.

personalbrist. Avsikten är att utarbeta en kommunalteknisk översiktsplan för detaljplaneområdet i samband med planläggningen under åren 2027–2028.

Planläggning av N55 Östanåparken pågår. Det föreslås anslag för projektets kommunaltekniska översiktsplanering under åren 2028–2029.

Byggandet av kommunaltekniken på detaljplaneområdet N65 Skogsliden inleddes sommaren 2026. Enligt den ursprungliga tidtabellen var meningen att projektet färdigställs senast i april 2028. Projektet ser ut att framskrida snabbare än tidtabellen. Projektets tidtabell preciseras i början av år 2027. En preliminär marknadsföring av området inleddes redan år 2026. Avsikten är att tomtöverlåtelsevillkor för området utarbetas och godkänns i politiskt beslutsfattande således att kommunen kan börja överlåta tomter genast efter att infrastrukturen är färdig. Det uppskattas att cirka 250 invånare flyttar till området.

Det föreslås att Strandgränden byggs på detaljplaneområdet N29 år 2027.

Söderkulla

Ett anslag på -50 000 euro föreslås för BOX3 Utvidgning av Box arbetsplatsområde för år 2029.

Tomterna på BOX2 Box arbetsplatsområde såldes hösten 2026. I och med att tomterna såldes ska kommunen bygga dagvattenbassängerna enligt detaljplanen samt delvis förbereda inför byggandet av tomtanslutningar. För projektet föreslås ett anslag på -500 000 euro för år 2027 och ett anslag på -200 000 euro för år 2028.

Solstigen och parkeringen vid Storörisvägen genomfördes år 2026. Ett litet anslag reserveras för eventuella tilläggs- och ändringsarbeten för år 2027.

Planeringen av andra skedet av E5 Hangelby arbetsplatsområde I pågår. I samband med planläggningen ska en kommunalteknisk översiktsplan utarbetas för projektet. Enligt uppskattning utarbetas planen under åren 2028–2029.

Danielsbackan asemakaavan kunnallistekninen yleissuunnitelma tulee päivittää vuoden 2027 aikana. Kaava-alueen katu- ja rakennussuunnittelun suunnitellaan käynnistyvän vuoden 2029 aikana. Asemakaava-alueen toteutus ajoittuu 2030-luvulle.

S17D Söderkullan liikekeskus ja S17C Söderkullan keskustan asemakaavamuutos edistetään rinnakkain. Molemmille hankkeille on varattu määrärahoja investointiohjelmassa.

S20 Söderkullan kartanon alueen kunnallistekniikka valmistui vuoden 2025 aikana. Alueen tonttimyynti on käynnistynyt ja edennyt kohtalaisen hyvin. Alueen tonttikatujen viimeistelyn suunnitellaan ajoittuvan vuodelle 2029–2030. Alueelle on kaavoitettu leikkipuisto. Mikäli tämä tullaan toteuttamaan, sen suunnittelulle on varattu määrärahoja vuodelle 2028.

S22 Kalkkirannantien liittymän TP-alueen katualueiden kunnallistekniseen yleissuunnitteluun on varattu määrärahoja 2028–2029.

B13 Sipoonlahden puisto VU7 suunnittelulle on varattu määrärahoja vuodelle 2029. Hankkeen toteutuksen ennustetaan olevan vuonna 2030.

Örnvikintien loppupään suunnittelulle ja toteuttamiselle on varattu määrärahoja vuodelle 2028–2029.

S26 Opintien asemakaavamuutos on sidoksissa Miilin liikuntahallin valmistumiseen. Vanhan liikuntasalin purulle on varattu määrärahoja vuodelle 2028. Hankkeen suunnittelu jatkuu suunnitelmien mukaan vuonna 2028–2029 siten, että kaava-alueen kunnallistekniikkaa voidaan alkaa rakentamaan aikaisintaan vuonna 2029. Hankkeen suunnittelun ja toteutuksen aikataulua tulee tarkentaa ensi vuoden talousarvion yhteydessä.

Pähkinälehdon kaava-alueelle on varattu määrärahoja vuodelle 2027 Pähkinäpolun viimeistelyllä sekä Gneissitien, Gneissikaaren, Granaattitien ja Kvartsikujan vihertöiden viimeistelylle. Asemakaava-alueen

Den kommunaltekniska översiktsplanen för M5 Detaljplan för Danielsbacka ska uppdateras under år 2027. Enligt planerna inleds gatu- och byggnadsplaneringen på området år 2029. Byggandet av detaljplaneområdet planernas för 2030-talet.

S17D Söderkulla affärscentrum och S17C Detaljplaneändring för Söderkulla centrum främjas jämsides. Investeringsprogrammet inkluderar anslag för de båda projekten.

Kommunaltekniken på S20 Söderkulla gårds bostadsområde färdigställdes år 2025. Tomtförsäljningen på området inleddes efter det, och försäljningen har framskridit måttligt bra. Finslipning av tomtgatorna på området har tidsplanerats för åren 2029–2030. En lekpark har planerats i området. Om lekparken byggs, har ett anslag för planering av lekparken reserverats för år 2028.

Anslag har reserverats för en kommunalteknisk översiktsplanering av gatuområden i S22 Arbetsplatsområdet vid Kalkstrandsvägens anslutning för åren 2028–2029.

Anslag har reserverats för planeringen av B13 Sibbovikens park VU7 för år 2029. Projektets genomförande har tidplanerats för år 2030.

Ett anslag har reserverats för planering och genomförande av slutändan av Örnviksvägen för åren 2028–2029.

S26 Detaljplaneändring för Lärdomsvägen är kopplat till färdigställande av idrottshallen i Miiliområdet. Ett anslag har reserverats för rivning av den gamla idrottssalen för år 2028. Åren 2028–2029 fortsätter projektets planering således att byggandet av kommunalteknik på området kan inledas tidigast år 2029. Tidtabellen för projektets planering och genomförande ska preciseras i samband med budgetberedningen nästa år.

Ett anslag har reserverats för T3 Hassellunden för år 2027 för finslipning av Hasselstigen och grönarbeten vid Gnejsvägen, Gnejsbågen, Granitvägen och Kvartsgränden. En fyr som planerades för rondellen i detaljplaneområdet har inte heller blivit genomförd. Ett anslag har

liikenneympyrään suunniteltu majakka, on myös jäänyt toteuttamatta. Tälle on varattu määrärahoja vuodelle 2027.

T6 Taasjärven itäpuolen asemakaavan toteutus käynnistettiin syksyllä 2025. Ensimmäisessä vaiheessa toteutetaan alueen kokoojakadun eteläosa sekä osa uusista sivukaduista. Talousarvion mukaisesti kaava-alueen toteutus jatkuu kokoojakadun pohjoisosan rakentamisella. Kaava-alueelta voidaan luovuttaa tontteja rakentamisen etenemisen mukaisesti. Ensimmäiset tontit voidaan nykyisen aikataulun mukaisesti luovuttaa vuodenvaihteessa 2026–2027.

S27 Söderkullan keskustan eteläosan (Kallbäck 1) sekä S30 Joensuuntilan asemakaavamuutokselle on varattu pieniä määrärahoja. Näiden tarve riippuu kaavoituksen etenemisestä.

79 Taasjärven IV sijaitsee Taasjärven pohjoispuolella. Alueen tontinmyynti on edennyt hyvin. Alueen katujen viimeistely suunnitellaan toteutettavaksi vuosina 2028–2029 siten, että vuonna 2028 toteutetaan jalkakäytävä ja vuonna 2029 varsinaisten katualueiden viimeistelyt.

Talma

Talman osalta on varattu määrärahoja talousarviossa TM2 Talman keskustan eteläosalle sekä TM6 Talmankaaren asemakaava-alueelle. Talman suunnittelun ja toteutuksen aikataulua tulee tarkentaa seuraavan talousarvion yhteydessä. Alueen kehittäminen kytkeytyy moneen laajempaan kokonaisuuteen.

Kiinteintä investointierinä talousarviossa esitetään Infran viimeistelylle -50 000 euroa sekä yritystonttien suunnittelu- ja toteutusvarauksille -250 000 euroa investointimäärärahaa. Vastaava erä on ollut talousarviossa myös aiemmin. Uutena rivinä investointierään esitetään -50 000 euroa vuosittaista määrärahaa kävelyn ja pyöräilyn edistämiseen ja turvallisuuden parantamiseen. Investointirivin avulla voidaan toteuttaa Kävelyn ja pyöräilyn -ohjelmassa esitettyjä toimenpiteitä.

reserverats för fyren för år 2027.

Byggandet av detaljplanen för T6 Östra Tasträsk inleddes hösten 2025. I det första skedet byggs matargatans södra del och en del av de nya sidogatorna på området. Byggandet på detaljplaneområdet fortsätter enligt budgeten med byggande av matargatans norra del. Tomterna på planområdet kan överlåtas i samma ordning som byggandet framskrider. Enligt den gällande tidtabellen kan de första tomterna överlåtas vid årsskiftet 2026–2027.

Små anslag har reserverats för S27 Söderkulla centrum, södra delen (Kallbäck 1) och S30 Detaljplaneändring för Joensuu Gård. Behov av dessa anslag beror på hur planläggningen framskrider.

Detaljplaneområdet T9 Tasträsk IV ligger norr om Tasträsket. Tomtförsäljningen i området har framskridit bra. Finslipning av gatorna på området har tidsplanerats för åren 2028–2029 således att gång- och cykelvägarna färdigställs 2028 och de egentliga gatuområdena 2029.

Tallmo

Budgeten innehåller anslag för två detaljplaneområden i Tallmo: TM2 Tallmo centrum, södra delen och TM6 Tallmobågen. Tidtabellen för planeringen och byggandet av detaljplanerna i Tallmo ska preciseras i samband med budgetberedningen nästa år. Utveckling av området kopplas till flera större helheter.

Som en fasta investeringspost i budgeten föreslås ett anslag på -50 000 euro för finslipning av infrastruktur och ett investeringsanslag på -250 000 euro för planering och genomförande av företagstomter. Budgeten har inkluderat en motsvarande post även tidigare. Det föreslås att en ny rad tilläggs under investeringsposten för ett årligt anslag på -50 000 euro för främjande av gång och cykling och förbättring av trafiksäkerhet. Med anslaget kan kommunen verkställa åtgärder som inkluderas i programmet för gång och cykling.

Väylähankkeet

Trafikledsprojekt

Väylähankkeet / Trafikledsprojekt	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Väylähankkeet / Trafikledsprojekt					
Menot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Netto	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €

Vuosina 2027–2029 on käynnissä yksi väylähanke, joka sijoittuu Bastukärrin ja Keravan välillä olevan kävelyn ja pyöräilyn väylän parantamiseen.

Ett trafikledsprojekt pågår åren 2027–2029. Projektet är förbättring av gång- och cykelvägen mellan Bastukärr och Kervo.

Laajennusinvestoinnit, rakennukset

Utbyggnadsinvesteringar, byggnader

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Laajennusinvestoinnit, rakennukset / Utbyggnadsinvesteringar, byggnader					
Menot	270 741	-610 000	-210 000	-400 000	-5 400 000
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	270 741	-610 000	-210 000	-400 000	-5 400 000

Tarkasteluvuosille 2027–2029 esitetään määrärahoja kahdelle laajennusinvestointihankkeelle; uimahallille sekä Nikkilän kartanon keskuksen päiväkodille. Uimahallin hankesuunnitelmaa päätettiin vuoden 2026 aikana päivittää mm. tutkimalla hyppyaltaan toteuttamisen mahdollisuus sekä altaan muuttaminen teräsrakenteiseksi. Hankesuunnitelma on tarkoitus käsitellä poliittisesti vuoden 2027 alussa. Hankesuunnitelman pohjalta tehdään päätös investoinnista. Täten investointiohjelmassa esitetyt määrärahat ovat ehdollisia vuoden 2027 alussa tehtävälle poliittiselle päätöksenteolle. Uimahallihankkeeseen liittyy merkittäviä teknisiä, toiminnallisia ja taloudellisia riskejä, jotka on syytä tarkastella huolella. Uimahallilla on kuitenkin merkittäviä sipoolaisten hyvinvointiin ja terveyteen liittyviä hyötyjä, mikä puoltaa uimahallin rakentamista. Mahdollisen investointipäätöksen jälkeen tulee huolella pohtia, millä hankemuodolla uimahallia lähdetään edistämään. Tällä on vaikutuksensa investointien ajalliseen kohdentumiseen. Uimahallin toteutuksen aikataulua pohdittaessa on hyvä tiedostaa lähialueilla olevien muiden uimahallihankkeiden aikataulu ja sitä kautta käytössä olevat resurssit. Uimahallirakentaminen on erityisrakentamista, ja johtuen siitä, että viime vuosikymmeninä Suomessa ei ole rakennettu montaakaan uutta uimahallia, on osaajien määrä

Det föreslås att anslag reserveras för utbyggnadsinvesteringar för två projekt under åren 2027–2029: för simhallen och för ett daghem i Nickby gårds centrum. Kommunen beslutade att uppdatera projektplanen för simhallen år 2026 genom att bl.a. utreda möjligheten att bygga ett hopptorn och ändra bassängens material till stål. Avsikten är att simhallens projektplan förs till politiskt beslutsfattande i början av år 2027. Ett beslut om investeringen fattas utgående från projektplanen. Således beror anslagen i investeringsprogrammet på det politiska beslutet som fattas i början av år 2027. Simhallsprojektet innefattar betydande tekniska, operativa och ekonomiska risker som ska bedömas noggrant. Simhallen medför dock betydande nyttor för Sibbobornas välfärd och hälsa, vilket förespråkar för byggande av simhallen. Efter att det eventuella beslutet om investeringen har fattats ska vi fundera noga på simhallsprojektets typ. Projekttypen påverkar investeringens tidsmässiga allokering. När vi planerar tidtabellen för byggande av simhallen är det bra att beakta tidtabellen för andra simhallsprojekt i närliggande områden och således de resurser som finns tillgängliga. Byggande av en simhall kräver speciellt byggande. Under de senaste årtiondena har det inte byggts många simhallar i Finland, vilket betyder att det finns ett begränsat antal experter på marknaden. För tillfället pågår flera olika simhallsprojekt som förbinder just dessa

markkinoilla rajallinen. Tällä hetkellä on käynnissä useita uimahallihankkeita, jotka sitovat juuri ko. osaajia. Uimahallin suunnittelun ja toteutuksen aikataulu on syytä sovittaa edellä mainittuun.

Varhaiskasvatuksella on haasteita jo nyt löytää päiväkotipaikkoja kaikille lapsille Nikkilässä. NG8 Nikkilän kartanon asemakaava-alueelle on kaavoitettu päiväkotitontti. Investointiohjelmassa esitetään, että ko. päiväkodin hankesuunnitelma käynnistetään vuoden 2027 aikana. Päiväkodin toteutussuunnittelun ja toteutuksen aikataulua tullaan päivittämään ensi vuoden talousarvion laadinnan yhteydessä, kun päiväkotien kapasiteetin ja lapsimäärän kehittymisestä on ajankohtaisempaa tietoa. Päiväkoti voisi valmistua nykyisen tiedon valossa 2030-luvun alussa. Tarvittavaan aikatauluun vaikuttaa myös mm. Metsärinteen ja Nikkilän kartanon alueen tonttikysyntä sekä lapsimäärän kehittyminen Sipoossa.

experter. Detta ska beaktas i tidtabellen för planering och byggande av simhallen.

Småbarnspedagogiken har redan nu svårigheter att erbjuda en daghemsplats för alla barn i Nickby. En tomt för daghem har planlagts på detaljplaneområdet NG8 Nickby gårds centrum. I investeringsprogrammet föreslås att utarbetandet av en projektplan för daghemmet inleds år 2027. Tidtabellen för daghemmets genomförandeplanering och genomförande kommer att uppdateras i samband med budgetberedningen nästa år, när vi har aktuella uppgifter om hur daghemmens kapacitet och barnantalet förväntas utvecklas. Enligt nuvarande uppgifter kunde daghemmet bli färdigt i början av 2030-talet. Tidtabellen påverkas av bl.a. efterfrågan på tomter i Skogsliden och Nickby gårds område samt utvecklingen av barnantalet i Nickby.

Uudelleeninvestoinnit

Återinvesteringar

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Uudelleeninvestoinnit / Återinvesteringar					
Menot	4 654 312	-9 595 000	-7 365 000	-280 000	-50 000
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	4 654 312	-9 595 000	-7 365 000	-280 000	-50 000

Miilin liikuntahallin uudelleeninvestointihanke valmistuu vuodenvaihteessa 2026–2027. Vuodelle 2027 esitetään pienehköjä määrärahoja mahdollisille lisätöille ja ensikalusteille. Näiden tarve selviää liikuntahallin käyttöönoton jälkeen.

Söderkulla skolan rakentaminen käynnistyi vuoden 2026 kesällä ja koulun on määrä valmistua lokakuussa 2027. Vuoden 2027 loppuvuosi menee koulun kalustamisessa. Koulutuksen toimialan kanssa käydyn keskustelun pohjalta tilat otetaan kuitenkin laajamittaisesti käytöön vasta elokuussa 2028, kun uusi lukuvuosi alkaa. Miilin päiväkodin pihaa uudistetaan ja laajennetaan osana Söderkulla skolan hanketta.

Återinvesteringsprojektet för idrottshallen i Miiliområdet färdigställs vid årsskiftet 2026–2027. Relativt små anslag föreslås för eventuella tilläggsarbeten och en första inredning för år 2027 Vi vet om dessa anslag behövs efter att idrottshallen har tagits i bruk.

Byggandet av Söderkulla skola inleddes sommaren 2026, och avsikten är att skolbyggnaden färdigställs i oktober 2027. Slutet av år 2027 används för möbleringen. Utgående från diskussionen med utbildningssektorn tas lokalerna omfattande i bruk dock först i augusti 2028 när läsåret börjar. Gårdsplanen vid Daghemmet Miili renoveras och utvidgas som en del av byggprojektet för Söderkulla skola.

Peruskorjausinvestoinnit

Saneringsinvesteringar

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar					
Menot	2 811 632	-3 320 000	-3 620 000	-4 445 000	-4 580 000
Tulot	60 000	0	0	0	0
Netto	2 871 632	-3 320 000	-3 620 000	-4 445 000	-4 580 000

Peruskorjausinvestointeihin kuuluu peruskorjausinvestoinnit liikuntatoimeen, toimitiloihin sekä liikenneväyliin sekä puistoihin.

Liikuntatoimi

Liikuntatoimelle esitetään vuosittaista -110 000 euron budjettia liikuntapaikkojen peruskorjaukselle ja ylläpidolle. Liikuntapalvelupäällikkö esittää tekniselle valiokunnalle vuosittain esityksen, mihin kohteisiin määräraha käytetään. Tekninen valiokunta pyytää arkjen ja vapaa-ajan valiokunnalta lausunnon ennen lopullista päätöksentekoa.

Söderkullan urheilukentän keinotekonurmi oli tarkoitus vaihtaa vuoden 2026 aikana. Hankkeen kilpailutuksessa oli kuitenkin haasteita ja kilpailutus jouduttiin keskeyttämään. Tekonurmen uusiminen ei ollut enää järkevää syksyn 2026 aikana. Paras aika työlle on kesä, jolloin työt aiheuttavat vähiten haittaa kentän käytölle. Tästä syystä hankkeen määrärahat esitetään siirrettäväksi vuodelle 2027.

Nikkilän urheilukentän huoltorakennus vaatii mittavaa peruskorjausta lähivuosina. Kesän 2026 myrsky pahensi rakennuksen tilannetta. Vuonna 2028 rakennukselle on tarkoitus laatia hankesuunnitelma, jossa määritetään korjauksen laajuus ja toteutustapa. Toteutus on tällä hetkellä arvioitu ajoittuvaksi vuoteen 2029, mutta hankkeen aikataulua tarkennetaan tulevien vuosien talousarviovalmisteluiden yhteydessä.

Söderkullan hiihtostadionin huoltorakennukset kaipaavat myös lähivuosina peruskorjausta. Tarve on lähtöisin muun muassa Söderkullan ulkotekojään valmistumisesta sekä jäädytyskoneen säilytyksestä. Tällä hetkellä jäädytyskoneelle ei löydy paikkaa sisätiloissa. Jäädytyskone pitäisi saada kuitenkin lämpimiin sisätiloihin sulamaan ainakin ajoittain. Samassa yhteydessä

Saneringsinvesteringar är investeringar i sanering av idrottsanläggningar, lokaliteter, trafikleder och parker.

Idrottsväsendet

Ett årligt anslag på -110 000 euro föreslås för idrottsväsendet för sanering och underhåll av idrottsanläggningar. Servicechefen för idrottstjänster föreslår tekniska utskottet årligen för vilka objekt anslaget används. Tekniska utskottet begär ett utlåtande av utskottet för vardag och fritid före det slutliga beslutet.

Avsikten var att sanera konstgräset på Söderkulla idrottsplan under sommaren 2026. Det uppkom dock utmaningar med konkurrensutsättningen, och konkurrensutsättningen har tvingats avbrytas. Det var inte längre vettigt att sanera konstgräset hösten 2026. Det vettigaste är att utföra arbetena under sommaren när de orsakar minst störningar och olägenheter för idrottsplanens användare. Därför föreslås att anslaget för projektet skjuts upp till år 2027.

Under de kommande åren behöver servicebyggnaden på Nickby idrottsplan saneras grundligt. Byggandens skick försämrades i en storm sommaren 2026. Avsikten är att utarbeta en projektplan för byggnaden år 2028, i vilken fastställs saneringens omfattning och genomförandesätt. Saneringen har nu tidsplanerats för år 2029, men projektets tidtabell preciseras vid budgetberedning under de kommande åren.

Även servicebyggnaderna vid Söderkulla skidstadion behöver saneras under de närmaste åren. Behovet uppkom bl.a. i och med att utekonstisbanan i Söderkulla blev färdig och behovet av att förvara ismaskinen. För närvarande kan ismaskinen inte förvaras inomhus. Ismaskinen ska dock förvaras i en uppvärmd lokal inomhus så

hiihtostadionin kuulutusjärjestelmää tulee tarkastella ja tarkistaa tilojen sosiaali- ja pukutilat vastaamaan määräyksiä. Hankkeelle esitetään määrärahoja hankesuunnitelmalle vuodelle 2028. Hankesuunnitelma tarkentaa aikataulua ja kustannusarviota.

Skeittipuiston suunnittelulle on varattu pieni määräraha vuodelle 2029. Uuden skeittiparkin toteutus voisi ajoittua 2030-luvun alulle.

Toimitilat

Toimitiloilla on käytössä vuosittain 1,2 miljoonan euron määräraha valiokunnan kohdentamiin peruskorjaushankkeisiin. Toimitilojen korjausrakentamisen esimies suunnittelee ja esittää tekniselle valiokunnalle hankkeet, joita vuosittain tällä määrärahalla toteutetaan. Hankkeiden määrä on vaihdellut vuosittain noin 4 ja 10 välillä, riippuen hankkeiden laajuudesta. Ko. rahalla on tarkoitus toteuttaa pienempiä peruskorjaushankkeita joustavasti. Toimitilat-yksikkö suunnittelee myös tämän määrärahan allokointia useammaksi vuodeksi eteenpäin. Palveluverkkopisteiden laajemmat peruskorjaushankkeet käsitellään investointiohjelmassa omina riveinään. Edellä mainitut korjaushankkeet ovat hallinnollisesti kevyitä, ja erityistä erillistä suunnittelua ei näissä useinkaan tarvita.

Vastaavasti vuosittain on käytössä 150 000 euroa energiatehokkuushankkeisiin. Määrärahaa on vähennetty aiemmasta 300 000 eurosta. Nämä valmistellaan ja esitetään peruskorjauskohteiden tavoin tekniselle valiokunnalle vuosittain.

Uutena rivinä investointiohjelmaan on lisätty määräraha ilmastonmuutokseen varautumiseen liittyen. Vuosittainen määräraha on -100 000 euroa, ja sillä toteutetaan mm. aktiivisia (ilmalämpöpumput yms.) ja passiivisia (auringonsuojakalvot) viilennyskeinoja kunnan palveluverkkopisteisiin. Tarve tälle on noussut kaikilta toimialoilta ja loppukäyttäjiltä. Kesät ovat entistä kuumempia, ja kunnan kiinteistöjen sisälämpötilat ovat nousseet. Määrärahoilla toteutetaan myös mm. varjopaikkoja koulujen ja päiväkotien pihoille. Määrärahalla tarkistetaan

att den smälter. Samtidigt ska skidstadionens högtalarsystem granskas och sociala utrymmen och omklädningsrummen uppdateras således att de motsvarar bestämmelserna. Ett anslag föreslås för projektets projektplan för år 2028. Projektets tidtabell och kostnadskalkyl preciseras i projektplanen.

Ett litet anslag har reserverats för planering av en skejtpark för år 2029. En ny skejtpark skulle vara möjligt att byggas i början av 2030-talet.

Lokalitetsförvaltning

Lokalitetsförvaltningen har ett årligt anslag på 1,2 miljoner euro för saneringar för vilka tekniska utskottet allokerar anslag. Chefen för reparationsbyggande planerar och föreslår tekniska utskottet de projekt som genomförs årligen med detta anslag. Antalet projekt har varierat mellan ungefär fyra och tio projekt per år, beroende på projektens storlek. Avsikten är att använda anslaget för smidigt genomförande av mindre saneringsprojekt. Enheten Lokalitetsförvaltning planerar också hur detta anslag allokeras under de kommande åren. Större saneringsprojekt av servicenätet behandlas som separata rader i investeringsprogrammet. De ovannämnda saneringsprojekt är administrativt smidiga och förutsätter ofta ingen särskild separat planering.

På motsvarande sätt används 150 000 euro per år för energieffektivitetsprojekt. Anslaget har minskats från den tidigare summan på 300 000 euro. Dessa projekt bereds och föreslås för tekniska utskottet årligen, på samma sätt som saneringsprojekt.

I investeringsprogrammet har tillagts en ny rad för anslaget för beredskap inför klimatförändringen. Det årliga anslaget är -100 000 euro, och anslaget används för bl.a. genomförande av aktiva (t.ex. luftvärmepumpar) och passiva (t.ex. solskyddsfilm) avkylningssätt i kommunens servicenät. Samtliga sektorer och vissa slutanvändare har lyft fram behovet av avkylning i lokalerna. Sommaren är hetare än tidigare, och inomhustemperaturen har ökat i kommunens fastigheter. Med anslaget säkerställs även bl.a. skuggighet på skolornas och daghemmens gårdsplaner. Med anslaget granskas

myös kunnan kiinteistöjä rankkasateiden ja muiden sään ääri-ilmiöiden kestävyyden varalta.

Kunnan omistamaan nk. Siniseen halliin tulee tehdä pienimutoisia perusparannuksia. Perusparannukset liittyvät erityisesti kiinteistön palo-osastointiin. Hallissa työskentelee kunnan henkilökuntaa.

Söderkullan kartanon pihapiirissä olevan kesäteatterin katsomo tulee uusia lähivuosina. Hankkeelle esitetään määrärahaa alustavasti vuodelle 2028.

Lehmuslinnan päiväkotitoiminta siirtyi kunnalle kesällä 2026. Kesällä 2026 toteutettiin välttämättömimpiä korjaustoimenpiteitä lisämäärärahalla. Päiväkodin katto tulisi uusia lähivuosina. Tälle on varattu määrärahoja vuodelle 2028.

Lukkarin koulusta käynnistettiin hankesuunnitelma vuoden 2026 aikana. Hankesuunnitelman yhteydessä toteutettujen tutkimusten ja näytteiden perusteella, koulu esitettiin käyttökieltoon. Tällä hetkellä Lukkarin koulun oppilaat ovat väistötiloissa muissa kouluissa. Hankesuunnitelma jatkuu vuoden 2027 aikana. Hankesuunnitelman pohjalta arvioidaan koulun kunnostustarve ja -tapa. Määrärahojen tarvetta tarkennetaan sen jälkeen, kun hankesuunnitelma ja sen johtopäätökset ovat saatavilla.

Mäntymäen päiväkodin piha (sis. salaojitus) ja sen leikkivälineet vaativat kunnostusta ja peruskorjausta lähivuosina. Hankkeen suunnitelmat ja kustannusarvio on tarkoitus päivittää vuoden 2027 aikana ja varsinainen toteutus tehdä kesällä 2028.

Pohjois-Sipoossa sijaitsee kolme kyläkoulua, Borgby skola, Södra Paipis skola ja Norra Paipis skola. Vuodelle 2027 on varattu määräraha näiden kolmen kyläkoulun tarveselvitykselle. Selvityksessä on tarkoitus käydä läpi kyläkoulujen tekninen kunto, tarvittavat kunnostustarpeet sekä tutkia mahdollisuutta täydennys rakentaa kutakin koulua. Selvitys toteutetaan yhdyskunta ja ympäristö- toimialan toimitilayksikön vetämänä, mutta siihen osallistetaan koulutuksen toimiala.

även kommunens fastigheters tålighet mot störtregn och andra extrema väderfenomen.

Den kommunägda Blåa hallen behöver små reparationsåtgärder. Reparationsåtgärderna hänför sig speciellt till fastighetens brandavdelningar. Kommunens anställda arbetar i hallen.

Sommarteaterns läktare vid Söderkulla gård ska förnyas under de närmaste åren. Ett anslag föreslås för projektet preliminärt för år 2028.

Verksamheten i Lehmuslinnan päiväkoti överfördes till kommunen sommaren 2026. Sommaren 2026 genomfördes de nödvändigaste reparationsåtgärderna med ett tilläggsanslag. Daghemmets tak ska saneras inom de närmaste åren. Ett anslag har reserverats för taket för år 2028.

Utarbetandet av en projektplan för Lukkarin koulu inleddes år 2026. Enligt utredningar som utfördes och prov som togs i samband med projektplaneringen försattes skolan i användningsförbud. Nu går Lukkarin koulus elever i tillfälliga lokaler i andra skolor. Projektplaneringen fortsätter år 2027. Utgående från projektplanen bedöms behovet av sanera skolan och saneringssättet. Behovet av anslag preciseras efter att projektplanen är färdig och vi har tillgång till dess slutsatser.

Gårdsplanen vid Mäntymäen päiväkoti (inkl. täckdiken) och dess lekredskap behöver renoveras och saneras under de närmaste åren. Avsikten är att uppdatera projektplanen och kostnadskalkylen år 2027 och genomföra projektet sommaren 2028.

Det finns tre byskolor i norra Sibbo: Borgby skola, Södra Paipis skola och Norra Paipis skola. Ett anslag har reserverats för en behovsutredning av dessa tre byskolor år 2027. Avsikten är att utreda byskolornas tekniska skick, nödvändiga reparationsåtgärder och möjligheter för kompletteringsbyggande. Utredningen leds av enheten Lokalitetsförvaltning inom sektorn för samhälle och miljö, men även utbildningssektorn deltar i utredningen. Målet med utredningen är att granska hur byskolorna i norra Sibbo kan fortsätta sin verksamhet så högklassigt som möjligt med

Selvitystyön tavoitteena on tutkia, miten Pohjois-Sipoossa saadaan kyläkoulutoiminta jatkumaan sekä oppilasmäärän että tilojen tekninen kunto huomioiden mahdollisimman laadukkaana.

Boxby skola vaatii suurempaa peruskorjausta lähivuosina. Peruskorjauksen suunnittelulle varataan määrärahoja vuodelle 2028 ja toteutuksen arvioidaan sijoittuvan vuodelle 2029. Kustannusarviota tarkennetaan tulevien talousarvioiden teon yhteydessä. Koulun oppilaille löytyy luonteva väestötila Söderkulla skolan valmistumisen jälkeen.

B1 Sipoon opiston opistotaloa tulee lähivuosina peruskorjata. Vuosille 2027–2029 ei esitetä määrärahoja hankkeen hankesuunnitelman toteuttamiselle, mutta tarvetta on syytä tarkastella viimeistään vuoden 2028 talousarvion valmistelun yhteydessä.

Monitoimihallin peruskorjauksen tarve on tunnistettu 2030-luvun alulle. Hankkeelle ei kuitenkaan vielä esitetä määrärahoja. Asiaa tarkastellaan ensi vuoden talousarvion laadinnan yhteydessä.

Liikenneväylät ja puistot

Katujen ja puistojen peruskorjaushankkeille on aiempina vuosina varattu -600 000 euron määräraha. Katupäällikkö on esittänyt vuoden alussa tekniselle valiokunnalle, miten määräraha on tarkoitus vuosittain käyttää. Hankkeen vuosittaiset määrärahat nostetaan vuodesta 2027 alkaen -700 000 euroon. Syynä tähän on rakentamisen kustannusten merkittävä kasvu mm. öljyn hinnan nousun myötä, joka suoraan vaikuttaa mm. asfaltin hintaan. Lisäksi kunnan katu- ja puistoverkko on viimeisen 10 vuoden aikana laajentunut merkittävästi ja näin ollen peruskorjattavaakin on enemmän. Määrärahan nostoa puoltaa myös se, että kesken tilikauden tulee lähes aina jokin yllättävä tarve, jolle ei oltu varattu määrärahoja. Osalla 700 000 euron määrärahasta on mahdollista nopeasti reagoida päättäjien tai kuntalaisten esiin nostamiin sekä odottamattomiin kunnostustarpeisiin kaduilla ja puistoissa.

tanke på elevantalen och byggnadernas tekniska skick.

Boxby skola förutsätter en större sanering under de närmaste åren. Ett anslag för planering av saneringen reserveras för år 2028, och genomförandet planeras för år 2029. Kostnadskalkylen preciseras i samband med budgetberedning under de kommande åren. Tillfälliga lokaler i skolans elever kan ordnas naturligt efter att den nya Söderkulla skola blir färdig.

Sibbo instituts instituthus behöver sanering under de närmaste åren. Inga anslag föreslås för utarbetandet av en projektplan åren 2027–2029, men det är motiverat att granska behovet senast vid beredning av budgeten för år 2028.

Behov av att sanera allaktivitetshallen har identifierats och planerats för början av 2030-talet. Inget anslag föreslås dock för projektet i detta skede. Behovet granskas i samband med budgetberedningen nästa år.

Trafikleder och parker

Under de tidigare åren har ett anslag på -600 000 euro reserverats för saneringsprojekt för gator och gröna områden. Gatuchefen föreslår tekniska utskottet i början av året hur anslaget ska användas. Projektets årliga anslag höjs till -700 000 euro från och med år 2027. Orsaken till höjningen är att byggkostnader har ökat betydligt på grund av bl.a. oljeprisets ökning, vilket påverkar direkt i bl.a. asfaltpriset. Därtill har kommunens gatunät och gröna områden utvidgats betydligt under de senaste tio åren, och således finns det flera saneringsobjekt. Höjning av anslaget får stöd även av att det nästan alltid förekommer ett plötsligt behov under räkenskapsperioden för vilka det inte har reserverats ett anslag. Avsikten är att en del av anslaget på 700 000 euro gör det möjligt att reagera snabbt på beslutsfattarnas eller kommuninvånarnas renoveringsbehov och oväntade renoveringsbehov gällande gator och gröna områden.

Nikkilän keskuspuiston osallistavalle budjetoinnille on varattu määräraha vuodelle 2027.

Uudensillantien saneeraukselle on varattu määrärahoja vuosille 2027–2028.

Pornaistentien peruskorjauksen ja liikenneturvallisuuden parantamisen suunnittelu on käynnissä vuonna 2026. Hankkeen toteuttamiselle on varattu määrärahoja vuodelle 2027.

Kaava-alueen E1 Tuulihaukankujan LP-alueen toteutukselle on varattu määrärahoja vuodelle 2028. LP-alue on jäänyt aiemmin toteuttamatta.

Ett anslag har reserverats för år 2027 för projektet för deltagande budgetering gällande Nickby centralpark.

Ett anslag har reserverats för sanering av Nybrovägen åren 2027–2028.

Planeringen av sanering av Borgnäsvägen och förbättring av vägens trafiksäkerhet pågår år 2026. Ett anslag har reserverats för projektets genomförande år 2027.

Ett anslag har reserverats för genomförandet av området för allmän parkering vid Tornfalksgränden på detaljplaneområdet E1 Eriksnäs år 2028. Området för allmän parkering har tidigare inte blivit genomfört.

Muut investoinnit

Övriga investeringar

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Muut investoinnit / Övriga investeringar					
Menot	463 242	-720 000	-2 495 000	-2 620 000	-1 550 000
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	463 242	-720 000	-2 495 000	-2 620 000	-1 550 000

Nikkilä–Söderkulla kevyenliikenteen väylän suunnittelu on käynnissä ja rakentaminen käynnistyy aikaisintaan vuonna 2028. Hankkeen suunnittelu valmistuu vuoden 2027 aikana, minkä jälkeen hankkeen tarkempi kustannusarvio on tiedossa. Hankkeen toteutukselle on varattu määrärahoja vuosille 2028–2029. Määrärahoja tarkennetaan seuraavan talousarvion laadinnan yhteydessä. Hanke on Elinvoimakeskuksen (EVK) vetämä. Hanke on saanut valtion tukea.

Mt179 jalankulku- ja pyöräilyväylä välillä Box–Kulloo sekä mt179/mt148-liittymän perustaminen on niin ikään EVK vetoinen hanke. EVK on ilmoittanut, että se on aikeissa toteuttaa hankkeen vuoden 2027 aikana. Tämän hetken kustannusarvio Sipoon osuudesta on noin 2,2 miljoonaa euroa.

Sähköautojen latausverkon rakentaminen kunnan kiinteistöille jatkuu vuosina 2027–2029 suunnitelman mukaisesti. Määräraha kullekin vuodelle on -50 000 euroa.

MT146 Paippinen–Lemmenlaakso jalankulun ja pyöräilyn edistämiselle on varattu pieni määräraha

Planeringen av gång- och cykelvägen mellan Nickby och Söderkulla pågår, och byggandet inleds tidigast år 2028. Projektplaneringen färdigställs under år 2027, och efter det vet vi projektets närmare kostnadskalkyl. Ett anslag har reserverats för projektets genomförande för åren 2028–2029. Anslagen preciseras i samband med budgetberedningen nästa år. Projektet leds av Livskraftscentralen. Projektet har beviljats statsunderstöd.

Också förbättring av gång- och cykelvägen längs landsväg 170 mellan Box och Kullo samt korsningen mellan landsväg 170 och landsväg 148 leds av Livskraftscentralen. Livskraftscentralen har meddelat att den kommer att genomföra projektet under år 2027. Enligt den nuvarande kostnadskalkylen är Sibbo kommuns andel cirka 2,2 miljoner euro.

Byggande av ett laddningsnätverk för elfordon vid kommunens fastigheter fortsätter åren 2027–2029 enligt plan. Anslaget är -50 000 euro för varje år.

För gång- och cykelvägen längs lv 146 mellan Paipis och Lemmenlaakso har reserverats ett litet

vuodelle 2027. Hankkeen eteneminen on riippuvainen Elinvoimakeskuksesta.

anslag för år 2027. Projektets framskridande beror på Livskraftscentralen.

7.2 Investoinnit, muut toimialat / Investeringar, övriga sektorer

Maa-alueiden ostot ja myynnit

Köp och försäljning av markområden

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Maanosto / Markköp					
Menot	4 164 013	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000
Tulot	223 970	0	0	0	0
Netto	4 387 983	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000

Maa-alueen oston (nk. raakamaa) budjettia pienennettiin vuodesta 2025 vuodelle 2026 1,5 miljoonaan euroon. Talousarviossa maa-alueen oston vuosibudjetiksi esitetään 1,5 miljoonaa euroa. Maanhankinta on kunnalle elintärkeää kunnan pitkän aikavälin tavoitteiden toteutumiselle. Maanhankinnalla turvataan kunnan pitkäjänteinen yhdyskuntarakentaminen, elinkeinoelämän sijoittumismahdollisuudet sekä palvelu- ja virkistysalueiden toteuttaminen. Riittävä maareservi mahdollistaa hallitun yhdyskuntakehityksen ja kaavoituksen sekä tukee kunnan kasvua ja strategisten tavoitteiden saavuttamista. Kunnalla tulee olla riittävää maanomistusta kuntakehityksen kannalta strategisissa paikoissa, jotta se voi kaavoittaa, rakentaa kunnallistekniikkaa ja myydä tontteja pitkällä aikavälillä.

Anslaget för köp av markområden (s.k. råmark) minskades från år 2025 till 1,5 miljoner euro år 2026. I denna budget föreslås ett anslag på 1,5 miljoner euro för köp av markområden. Markanskaffning är vitalt för uppnåendet av kommunens långsiktiga mål. Med markanskaffning säkerställs kommunens långsiktiga samhällsbyggande, näringslivets etableringsmöjligheter och genomförande av områden för service och rekreation. En tillräckligt stor markreserv möjliggör planmässig samhällsutveckling och planläggning och stöder kommunens tillväxt och uppnående av målen. Kommunen ska ha tillräckligt stor markegendom på strategiskt viktiga områden för kommunens tillväxt så att kommunen kan planlägga, bygga kommunalteknik och sälja tomter på lång sikt.

Irtain omaisuus

Lös egendom

Irtain investoinnit	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Investoinnit Sipoon kunta ja Vesi					
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen irtain omaisuus	**584 794**	0	**-245 000**	0	0
Sivistysvaliokunta / Bildningsutskottet irtain omaisuus	**121 210**	0	0	0	0
Tekninen valiokunta / Tekniska utskottet irtain omaisuus	**358 566**	**-100 000**	**-765 000**	0	0
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik irtain omaisuus	0	**-55 000**	**-80 000**	0	0
Koulutus / Utbildning irtain omaisuus	0	**-107 000**	**-45 000**	0	0
Arki- ja vapaa-aika / Vardag och fritid irtain omaisuus	**238 806**	**-126 000**	**-184 500**	0	0

Irtaimen investointien hankintaan on toimialoille varattu määrärahat, joiden kohdentamisesta päättää aina asianomainen valiokunta. Kunnanhallituksen investointeihin kohdistetaan

Anslag reserveras för sektorerna för anskaffning av lös egendom, och beslut om allokering av anslag fattas alltid av respektive utskott. Till kommunstyrelsens investeringar allokeras

mahdolliset omistuksiin liittyvät investoinnit.

Yhdyskunnan ja ympäristön toimialan irtaimeen investointiin on varattu vuonna 2027 765 000 euroa.

Määrärahasta 490 000 euroa on varattu Kuntalaan tehtäviin tarpeellisiin muutostöihin, joita on tarkoitus tehdä vuoden 2027 aikana. Määräraha on kytköksissä siihen, että kunta luopuu Yhdyskuntalosta kokonaisuudessaan, jolloin yhdyskunnan ja ympäristön toimialalta noin 70 henkilö siirtyy Kuntalaan. Yhdyskuntalosta luopuminen edellyttää myös, että Sinisen hallin tarpeelliset työt saadaan suoritettua ennen muuttoa Yhdyskuntatalosta, jotta Digihallinto-yksikkö voi siirtyä nykyisistä tiloistaan Kuntalan B-talosta.

Määrärahasta 275 000 euroa on tarkoitus käyttää pyöräkuormaajan polanneterän, pyöräkuormaajan, isokoisen henkilönostimen sekä mittalaitteiden hankkimiseen Mittaus ja kiinteistöt -yksikköön.

eventuella investeringar i egendom.

Ett anslag på 765 000 euro har reserverats för investeringar i lös egendom inom sektorn för samhälle och miljö år 2027.

Av anslaget har 490 000 euro reserverats för nödvändiga ändringsarbeten i Sockengården, som är avsedda att vidta under år 2027. Anslaget är kopplat till att kommunen avstår från Samhällshuset i sin helhet, vilket skulle leda till att cirka 70 anställda inom sektorn för samhälle och miljö flyttar till Sockengården. En förutsättning för avståendet från Samhällshuset är att de nödvändiga arbetena i Blåa hallen blir färdiga före flytten så att enheten Digital förvaltning kan flytta från sina nuvarande lokaler i Sockengårdens B-byggnad till hallen.

Avsikten är att använda 275 000 euro av anslaget för anskaffning av en hjullastare, en isrivare för hjullastaren, en stor skylift och mätningsutrustning till enheten Mätning och fastighet.

8 Rahoitusosa / Finansieringsdelen

Rahoitusosassa esitetään toiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat vähennyslaskukaavan muodossa. Toiminnan ja investointien rahavirta esitetään välisummana. Ylijäämäinen välisumma osoittaa investointien rahoituksen toteutuvan kokonaan tulorahoituksella, investointien rahoitusosuuksilla ja omaisuuden myynnillä. Negatiivinen välisumma kertoo määrän, joka on rahoitettava pääomarahoituksella. Toiminnan ja investointien sekä rahoituksen rahavirran yhteenlaskettu määrä osoittaa budjetoitujen rahavirtojen kokonaisvaikutuksen kunnan maksuvalmiuteen.

Vuonna 2027 emokunnan ja Sipoon Vesi -liikelaitoksen toiminnan ja investointien rahavirta on 22 miljoonaa euroa negatiivinen. Lainanlyhennykset pitkäaikaisista lainoista ovat 22 miljoonaa euroa. Investointien ja lainanlyhennysten rahoittamiseksi on pitkäaikaisten lainojen lisäystä budjetoitu 47 miljoonaa euroa. Kunnan lainakanta siis kasvaa 25 miljoonaa euroa talousarviovuonna. Sen lopussa lainakanta on 163 miljoonaa euroa ja vuoden 2029 lopussa 195 miljoonaa euroa.

Finansieringsdelen presenterar kassaflöden för verksamhetens och investeringarnas respektive finansieringens del i form av en subtraktionsformel. Kassaflödet från verksamheten och investeringarna ges som ett mellanresultat. Om mellanresultatet visar överskott kan investeringarna finansieras i sin helhet med inkomstfinansiering, finansieringsandelar för investeringar och försäljning av egendom. Ett negativt mellanresultat visar den summa som ska finansieras genom kapitalfinansiering. Kassaflödet från verksamheten och investeringarna respektive från finansieringen adderas till en summa som visar de budgeterade kassaflödenas sammanlagda inverkan på kommunens likviditet.

År 2027 är kassaflödet för moderkommunens och affärsverkets Sibbo Vattens verksamhet och investeringar 22 miljoner euro negativt. Amorteringar på långfristiga lån uppgår till 22 miljoner euro. En ökning på 47 miljoner euro har budgeterats för långfristiga lån för att finansiera investeringar och amorteringar. Kommunens lånebestånd stiger alltså till 25 miljoner euro under budgetåret. I slutet av budgetåret är lånebeståndet 163 miljoner euro och i slutet av år 2029 195 miljoner euro.

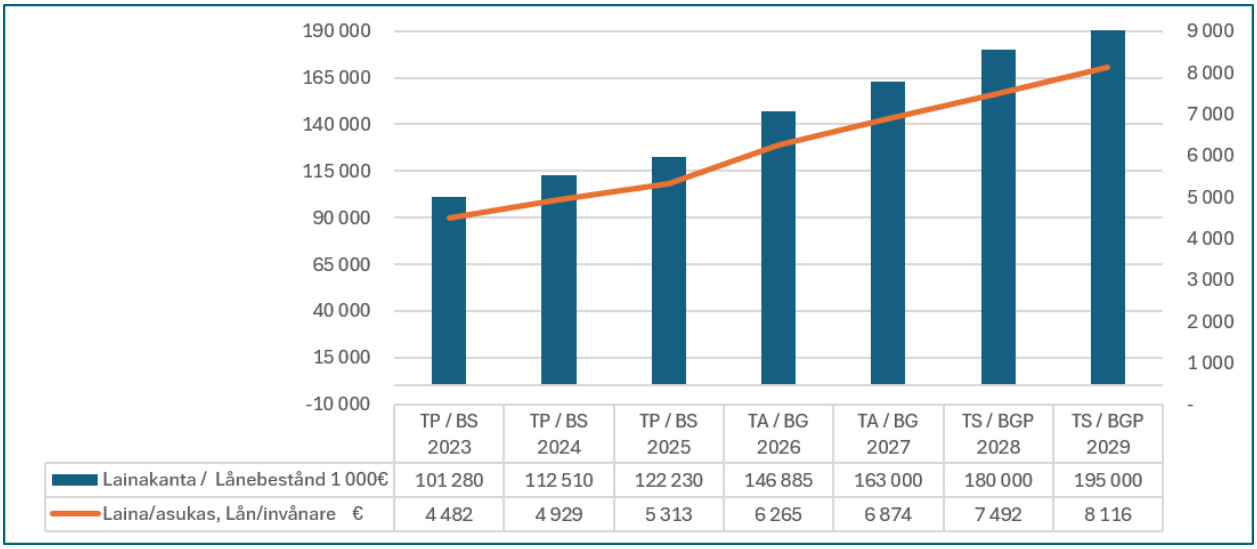
8.1 Rahoituslaskelma, emokunta / Finansieringsanalys, moderkommunen

RAHOITUSLASKELMA / FINANSIERINGS- ANALYS ulkoiset erät / externa poster (1 000 €)	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toiminnan rahavirta / Kassaflödet i verksamheten						
Vuosikate / Årsbidrag	9 281	5 618	6 483	8 688	7 224	7 973
Tulorahoituksen korjauserät / Korrektivposter till internt tillförda medel	- 1 769	- 1 455	- 3 350	- 4 845	- 3 000	- 3 000
Toiminnan rahavirta yhteensä / Kassaflödet i verksamheten totalt	7 512	4 163	3 133	3 843	4 224	4 973
Investointien rahavirta / Kassaflödet för investeringarnas del						
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 15 986	- 17 460	- 32 598		- 17 425	- 18 540
Rahoitusosuudet investointimenoihin / Finansieringsandelar för		60				
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot / Försäljningsinkomster av	1 988	1 861	3 350	4 845	3 000	3 000
Investointien rahavirta yhteensä / Kassaflödet för investeringarnas del totalt	- 13 998	- 15 538	- 29 248	4 845	- 14 425	- 15 540
Toiminnan ja investointien rahavirta / Verksamhetens och investeringarnas	- 6 486	- 11 376	- 26 115	8 688	- 10 201	- 10 567
Rahoituksen rahavirta / Kassaflödet för finansieringens del						
Antolainauksen muutokset / Förändringar i utlåningen						
Antolainasaamisten vähennys / Minskning av utlåningen						
Antolainauksen muutokset yhteensä / Förändringar i utlåningen totalt						
Lainakannan muutokset / Förändringar i lånebeståndet						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys / Ökning av långfristiga lån	20 000	28 000	38 000		54 000	45 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys / Minskning av långfristiga lån	- 13 796	- 15 295	- 19 575		- 31 876	- 20 576
Lyhytaikaisten lainojen muutos / Förändring av kortfristiga lån	5 000	- 3 000	5 000			
Lainakannan muutokset yhteensä / Förändringar i lånebeståndet totalt	11 204	9 705	23 425		22 124	24 424
Muut maksuvalmiuden muutokset / Övriga förändringar i likviditeten						
Saamisten muutos / Förändring av fordringar	525	552				
Korottomien velkojen muutos / Förändring av räntefria skulder	- 831	1 973				
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä / Övriga förändringar i likviditeten	- 306	2 525				
Rahoituksen rahavirta yhteensä / Kassaflödet för finansieringens del totalt	10 898	12 230	23 425		22 124	24 424
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel	4 412	854	- 2 690	8 688	11 923	13 858
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel						
Rahavarat 31.12. / Likvida medel 31.12.	8 042	8 070				
Rahavarat 1.1. / Likvida medel 1.1.	3 634	8 042				

8.2 Rahoituslaskelma, emokunta ja liikelaitos / Finansieringsanalys, moderkommunen och affärsverket

RAHOITUSLASKELMA / FINANSIERINGS- ANALYS ulkoiset erät / externa poster (1 000 €)	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toiminnan rahavirta / Kassaflödet i verksamheten						
Vuosikate / Årsbidrag	11 196	7 516	8 376	10 959	9 527	10 310
Tulorahoituksen korjauserät / Korrektivposter till internt tillförda medel	- 1 769	- 1 455	- 3 350	- 4 845	- 3 000	- 3 000
Toiminnan rahavirta yhteensä / Kassaflödet i verksamheten totalt	9 427	6 061	5 026	6 114	6 527	7 310
Investointien rahavirta / Kassaflödet för investeringarnas del						
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 18 700	- 20 184	- 37 563		- 21 255	- 22 350
Rahoitusosuudet investointimenoihin / Finansieringsandelar för		60				
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot / Försäljningsinkomster av	1 988	1 861	3 350	4 845	3 000	3 000
Investointien rahavirta yhteensä / Kassaflödet för investeringarnas del totalt	- 16 712	- 18 263	- 34 213	4 845	- 18 255	- 19 350
Toiminnan ja investointien rahavirta / Verksamhetens och investeringarnas	- 7 285	- 12 202	- 29 187	10 959	- 11 728	- 12 040
Rahoituksen rahavirta / Kassaflödet för finansieringens del						
Antolainauksen muutokset / Förändringar i utlåningen						
Antolainasaamisten vähennys / Minskning av utlåningen						
Antolainauksen muutokset yhteensä / Förändringar i utlåningen totalt						
Lainakannan muutokset / Förändringar i lånebeståndet						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys / Ökning av långfristiga lån	20 000	28 000	38 000		54 000	45 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys / Minskning av långfristiga lån	- 13 796	- 15 295	- 19 575		- 31 876	- 20 576
Lyhytaikaisten lainojen muutos / Förändring av kortfristiga lån	5 000	- 3 000	5 000			
Lainakannan muutokset yhteensä / Förändringar i lånebeståndet totalt	11 204	9 705	23 425		22 124	24 424
Muut maksuvalmiuden muutokset / Övriga förändringar i likviditeten						
Saamisten muutos / Förändring av fordringar	794	552				
Korottomien velkojen muutos / Förändring av räntefria skulder	- 302	1 973				
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä / Övriga förändringar i likviditeten	492	2 525				
Rahoituksen rahavirta yhteensä / Kassaflödet för finansieringens del totalt	11 697	12 230	23 425		22 124	24 424
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel	4 412	28	- 5 762	10 959	10 396	12 385
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel						
Rahavarat 31.12. / Likvida medel 31.12.	8 042	8 070				
Rahavarat 1.1. / Likvida medel 1.1.	3 634	8 042				

8.3 Kunnan lainakanta / Kommunens lånebestånd



	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BG 2026	TA / BG 2027	TS / BGP 2028	TS / BGP 2029
Lainakanta / Lånebestånd 1 000€	101 280	112 510	122 230	146 885	163 000	180 000	195 000
Laina/asukas, Lån/invånare €	4 482	4 929	5 313	6 265	6 874	7 492	8 116

Kunnan koko lainakanta oli 18.8.2026 yhteensä 130,8 miljoonaa euroa. Lainakannan keskikorko seuraavan 12 kuukauden ajalle oli 1,90 % ja edeltävälle 12 kuukaudelle se oli 1,61 %. Lainakannasta pitkäaikaiseen korkoon oli sidottu 51 % ja lyhytaikaiseen korkoon 49 %. Pitkäaikainen korko käsittää tässä sekä kiinteäkorkoisina otettuja lainoja että johdannaissopimuksilla suojattuja vaihtuvakorkoisia lainoja.

Kunnan velanhoitomenot kasvavat selvästi talousuunnitelmakaudella 2027–2029. Vuonna 2027 korkomenojen arvioidaan nousevan jo noin 3 831 000 euroon, kun vuonna 2025 ne olivat 1 691 545 euroa.

Merkittävä kasvu johtuu kahdesta seikasta. Ensinnäkin korkotaso on noussut kansainvälisen epävarmuuden ja pääoman kysynnän kasvun seurauksena. Kunnan ottamissa uusissa lainoissa korot ovat entistä korkeampia. Kunnan ei ole enää mahdollista saada pitkäaikaista rahoitusta yhtä edullisesti kuin vielä joitakin vuosia sitten.

Toinen velanhoitomenoja lisäävä tekijä on lainakannan kasvu. Koska kunnan tulorahoitus ei riitä suunniteltujen investointien rahoittamiseen, joutuu kunta ottamaan uusia lainoja sekä uusia investointeja että vanhojen lainojen lyhennyksiä varten. Lainakannan kasvua voidaan pitää nopeana. Taloussuunnitelmakauden loppuun mennessä lainakannan arvioidaankin olevan jo 195

Kommunens hela lånebestånd var 18.8.2026 sammanlagt 130,8 miljoner euro. Lånebeståndets genomsnittsränta var 1,90 procent för de följande 12 månaderna och 1,61 procent för de därpå följande 12 månaderna. 51 procent av lånebeståndet var bundet till långfristig ränta och 49 procent till kortfristig ränta. Långfristig ränta omfattar här både lån med fast ränta samt lån med rörlig ränta skyddade med derivatavtal.

Kommunens skuldhanteringsutgifter ökar betydligt under ekonomiplaneperioden 2027–2029. År 2027 förväntas ränteutgifterna stiga till redan cirka 3 831 000 euro, då de var 1 691 545 euro år 2025.

Den betydande ökningen beror på två faktorer. Den första faktorn är att räntenivån har stigit till följd av nationell osäkerhet och efterfrågan på kapital. Räntorna är allt högre i de nya lån som kommunen har tagit. Kommunen kan inte längre få långfristig finansiering till ett lika förmånligt pris som ännu för några år sedan.

Den andra faktorn som ökar på skuldhanteringsutgifterna är att lånebeståndet stiger. Eftersom kommunens inkomstfinansiering inte räcker till för att finansiera planerade investeringar, är kommunen tvungen att ta nya lån för både nya investeringar och amorteringar på gamla lån. Lånebeståndets ökning kan anses vara snabb. Lånebeståndet beräknas vara redan 195

miljoonaa euroa. Tässä tilanteessa investointien perusteisiin ja keskinäiseen vaiheistukseen on kiinnitettävä huomiota.

miljoner euro till slutet av ekonomiplaneperioden. I denna situation måste uppmärksamhet fästas vid investeringarnas grunder och ömsesidiga fasindelning.

9 Konserniyhteisöt / Koncernsammanslutningarna

Oy Sipoon Jäähalli

Perustettu vuonna 1997, kunnan omistusosuus 51,6 %.

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiön osakkaat ovat Sipoon kunta ja urheiluseura Sipoon Wolf ry.

Yhtiön toimialana on ylläpitää harjoitusjäähallia ja siihen liittyviä liikepaikkoja ja toimia kyseisen jäähallin ja liikepaikkojen hallinnoijana, markkinoijana ja vuokraajana jäähallin ja sen liikepaikkojen ylläpito- ja rahoituskustannusten kattamiseksi.

Sen lisäksi yhtiö tuottaa käyttäjilleen laadukasta jääaikaa ja pyrkii olemaan kannattava ja omarahoitteinen.

Sitovat tavoitteet vuonna 2027: jäähallin tulos on talousarvion mukainen, noin nollatulos.

Liikevaihto voi edelleen pudota, jos harrastajamäärä vähenee matalasuhdanteen ja kilpailevien uusien hallien takia. Nimelliset energian hinnat ovat nousseet, mutta kesällä 2024 uusittu kylmäkoneikkokontti kuluttaa noin 4 % vähemmän sähköä kuin edellinen. Säiden vaikutus voi muuttaa energiakulujen määrää. Jäänhoito ja siivouskulut ovat sidottu kuluttajahintaindeksiin palvelusopimuksen kautta. Markkinointituloja tulee 8 000 euroa Sipoon Energia Areenaksi nimeämisestä. Avustuksia tai tukia ei ole budjetoitu.

Ylläpito- eli PTS-kulut vuonna 2027

Ylläpito suoritetaan tarvittaessa kesätauolla, kuten on ollut tapana. Vuonna 2027 ei ennusteta PTS:n

Sibbo Ishall Ab

Grundat 1997, kommunens ägarandel är 51,6 procent.

Verksamhetsidé och uppgifter

Bolagets aktieägare är Sibbo kommun och idrottsföreningen Sibbo Wolf rf.

Bolagets verksamhet omfattar underhåll av en träningsishall och tillhörande affärsplatser. Bolaget fungerar som administratör, marknadsförare och uthyrare av ishallen och affärsplatserna i syfte att täcka ishallens och affärslokalernas underhålls- och finansieringskostnader.

Därutöver ska bolaget erbjuda sina användare högklassiga istider samt sträva efter en lönsam och självfinansierande verksamhet.

Bindande mål för år 2027: ishallens resultat utfaller enligt budgeten, ungefär nollresultat.

Omsättningen kan fortvarande minska, om antalet användare minskar på grund av lågkonjunkturen och nya konkurrerande hallar. De nominella energipriserna har stigit, men den nya containern för kylapparater som togs i bruk sommaren 2024 använder cirka 4 procent mindre el än den gamla containern. Vädret kan påverka och ändra energikostnaderna. Kostnaderna för isunderhåll och städning är bundna till konsumentprisindexet via serviceavtalet. Kommunen kommer att få 8 000 euro i marknadsföringsintäkter eftersom kommunen har gett ishallen namnet Sibbo Energi Arena. Inga understöd eller bidrag har budgeterats för.

Underhåll, dvs. kostnader enligt den långsiktiga underhållsplanen för år 2027

Underhållsåtgärderna vidtas vid behov under

mukaista ylläpitoa, mutta valaisimet ovat lähestymässä vaihtoikäänsä lähivuosina. Silloin led-polttimot on vaihdettava. Valaisimien vaihto on kymmenien tuhansien eurojen menoerä. Lähivuosien toimenpiteitä ovat myös ulkokaton pinnoitus, iv-koneiden uusiminen ja lämmittelyalueen asvaltointi.

sommarpausen såsom tidigare. Det förväntas inga underhållsåtgärder för år 2027 enligt den långsiktiga underhållsplanen, men armaturer ska bytas ut mot nya inom de närmaste åren. Då ska de gamla lamporna ersättas med LED-lampor. Bytet av armaturerna är en utgiftspost på tiotals tusen euro. Inom de närmaste åren behöver även yttertaket beläggas, ventilationsutrustningen förnyas och uppvärmningsområdet asfalteras.

Asunto Oy Sipoon Tiltaltti

Perustettu vuonna 1992, kunnan omistusosuus 100 %.

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Asunto Oy Sipoon Tiltaltti on asiakaslähtöisesti, taloudellisesti ja suunnitelmallisesti toimiva taloyhtiö. Palveluhenkisyys ja kehitysmyönteisyys sekä kiinteistöomaisuuden hyvä hoito takaavat tyytyväiset asukkaat ja pitkäaikaiset asiakassuhteet.

Yhtiön toimialana on omistaa, hallita ja vuokrata kiinteistöjä ja maa-alueita samoin kuin omistaa osakkeita ja arvopapereita sekä käydä sanotulla omaisuudella kauppaa. Yhtiö voi myös harjoittaa rakennuttamista, vuokraustoimintaa sekä isännöintiä.

Tehtävä: Asuntojen omistaminen ja hallinta sekä niiden vuokraaminen.

Taloudellinen tavoite: nollatulos ja kassavirta, joka riittää kiinteistön ylläpitoon ja korjauksiin sekä lainanhoitolyhennyksiin ja -kuluihin.

Yhtiön tavoitteet vuonna 2027 on uusia yhtiöjärjestys ja tarpeiden mukaan siistiä tai korjata mahdollisesti vapautuvia asuntoja. Näihin kuluihin varataan 70 000 euroa.

Bostads Ab Sibbo Gransångaren

Grundat 1992, kommunens ägarandel är 100 procent.

Verksamhetsidé och uppgifter

Bostads Ab Sibbo Gransångaren är ett bostadsaktiebolag som bedrivs kundorienterat, ekonomiskt och planmässigt. En service- och utvecklingsinriktad verksamhet samt god skötsel av fastighetsegendomen garanterar nöjda kunder och skapar långvariga kundförhållanden.

Bolagets verksamhet omfattar ägande, förvaltning och uthyrning av fastigheter och markområden samt ägande av aktier och värdepapper samt handel med denna egendom. Bolaget kan också bedriva byggherreverksamhet, hyresverksamhet samt fastighetsförvaltning.

Uppgift: Ägande och förvaltning av bostäder samt uthyrning av dem.

Ekonomiska mål: Ett nollresultat och ett kassaflöde som räcker till underhåll och reparationer av fastigheten samt till låneskötselkostnader och amorteringar.

År 2027 har bolaget som mål att uppdatera bolagsordningen och vid behov putsa upp eller reparera de bostäder som eventuellt blir lediga. Ett anslag på 70 000 euro reserveras för dessa kostnader.

Kiinteistöosakeyhtiöt

Kiinteistöosakeyhtiöillä tarkoitetaan tässä yhteydessä Kiinteistöosakeyhtiö Sipoon

Fastighetsaktiebolag

Fastighetsaktiebolag avser i detta sammanhang Fastighetsaktiebolag Sibbo Jussasvägen 14 och

Jussaksentie 14:ää ja Kiinteistöosakeyhtiö Sipoon Jussaksentie 18:aa. Yhtiöt on perustettu vuonna 2015 ja Sipoon kunta omistaa kummatkin kokonaisuudessaan.

Yhtiöiden yritysmuotona oli alun perin keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö, mutta helmikuusta 2026 alkaen muotona on ollut tavanomainen osakeyhtiölain mukainen osakeyhtiö. Yritysmuodon muutoksella tavoiteltiin yhtiöiden taloudenpidon yksinkertaistamista tilanteessa, jossa yhtiön omistaja ei itse käytä yhtiöiden rakennuksissa olevia tiloja. Muutos vaikuttaa muun muassa yhtiön ja sen omistajan verotukseen.

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiöiden toimiala on omistaa ja hallita yhtiöiden Sipoon kunnassa sijaitsevasta tilasta Fridhem, 753-423-3-74 maanvuokraoikeuden nojalla hallitsemalla maa-alueella sijaitsevia rakennuksia. Yhtiöt voivat harjoittaa myös mainittujen rakennusten ja maa-alueen ja niihin liittyvien laitteiden vuokraustoimintaa. Yhtiöt voivat hakeutua toiminnastaan tai sen osasta arvonlisäveroverolliseksi.

Maa-alue on vuokrattu pitkäaikaisella vuokrasopimuksella Sipoon kunnalta.

Yhtiöiden hallitsemien rakennusten tilat on 1.1.2023 alkaen vuokrattu Itä-Uudenmaan hyvinvointialueelle ja yhtiöiden toimintakulut on katettu hyvinvointialueen maksamalla vuokralla. Sipoon kunta toimii palveluntuottajana yhtiöille rakennusten ylläpidon ja hallintopalveluiden tuottajana.

Rakennusten ylläpidosta vastaa yhdyskunnan ja ympäristön toimialan toimitilayksikkö.

Tavoitteet vuonna 2027–2029

Taloudellisten tavoitteiden asettaminen on hankalaa, kun Itä-Uudenmaan hyvinvointialue on irtisanonut Jussaksentie 18:n seniorikeskuksen vuokrasopimuksensa, loppuen helmikuussa 2027. Jussaksentie 18 kiinteistön tulevaa käyttöä on suunniteltava uudelleen, ja toimitilayksikölle

Fastighetsaktiebolag Sibbo Jussasvägen 18. Bolagen grundades år 2015 och Sibbo kommun äger båda bolagen i sina helheter.

Bolagens företagsform var ursprungligen ömsesidigt fastighetsaktiebolag, men från och med februari 2026 har deras företagsform varit aktiebolag i enlighet med aktiebolagslagen. Strävan med ändringen av företagsformen var att förenkla bolagens ekonomi i en situation där bolagets ägare inte själv använder lokalerna som är i bolagens byggnader. Ändringen påverkar bland annat beskattningen av både bolaget och dess ägare.

Verksamhetsidé och uppgifter

Bolagens verksamhet är att äga och förvalta byggnader på bolagens fastighet Fridhem, 753-423-3-74, som är belägen i Sibbo kommun på ett markområde som disponeras med stöd av arrenderätt. Bolagen kan också hyra ut de ovan nämnda byggnaderna och markområdet samt anordningar som hänför sig till dem. Bolagen kan också ansöka om momsskyldighet för verksamheten eller för en del av den.

Ett långvarigt arrendeavtal om markområdet har ingåtts med Sibbo kommun.

Byggnadernas lokaler disponeras av bolagen och har hyrts ut från och med 1.1.2023 till Östra Nylands välfärdsområde, och bolagens verksamhetskostnader har täckts med den hyra som betalas av välfärdsområdet. Sibbo kommun producerar underhålls- och förvaltningstjänster till bolagen.

Enheten Lokalitetsförvaltning inom sektorn samhälle och miljö ansvarar för byggnadernas underhåll.

Mål för åren 2027–2029

Det är svårt att ställa ekonomiska mål, eftersom Östra Nylands välfärdsområde har sagt upp hyresavtalet för seniorcentret i Jussasvägen 18. Hyresavtalet upphör att gälla i februari 2027. Den framtida användningen av fastigheten Jussasvägen 18 behöver planeras på nytt och

annettava tehtäväksi löytää vuokralaisia. Rakennus on suurilta osin suojeltu. Molempien kiinteistöjen taloudellinen tulevaisuus on vaikea ennustaa.

Seniorikeskuksen tilanteen edistämiseksi vuokrattavuuden suhteen, esitetään varattavaksi 250 000 euroa välttämättömiin korjauksiin 2027. Tilat voidaan vuokrata tämän jälkeen sisäisesti, väistötiloina, ja ulkoisesti esimerkiksi pienyrittäjien toimistotiloina. Tämä mahdollistaisi myös Bubbiksen purun, jota myös asemakaavan toteuttaminen edellyttää. Tämän lisäksi voidaan tarpeen mukaan tehdä muutoksia ja korjauksia vastaamaan tulevien vuokralaisten tarpeita.

Terveyskeskuksessa varataan noin 200 000 euroa vuoden 2027 korjauksia varten, jotka mahdollistaisivat hyvinvointialueen parempaa tilojen käyttöastetta.

Vuonna 2027 ratkaistaan, sulautetaanko yhtiöt toisiinsa tai mitkä muut toimenpiteet olisivat ajankohtaisessa tilanteessa perusteltuja. Tavoitteena on löytää ratkaisumalleja, jotka ylläpitäisivät toimitilojen korkeaa käyttöastetta ja edistäisivät uusien vuokralaisten ja mahdollisesti myös uusien omistajien löytämistä tulevaisuudessa.

enheten Lokalitetsförvaltning ska ges som uppgift att hitta nya hyresgäster. Byggnaden är skyddad till stora delar. Det är svårt att förutsäga den ekonomiska framtiden för de båda fastigheterna.

För att främja seniorcentrets situation när det gäller byggnadens uthyrning föreslås att ett anslag på 250 000 euro reserveras för nödvändiga reparationer år 2027. Efter reparationerna kan lokalerna hyras internt som tillfälliga lokaler och externt till exempel som kontorslokaler för småföretagare. Detta skulle även möjliggöra rivningen av Bubbis, vilket är även en förutsättning för att genomföra detaljplanen. Utöver detta kan man vid behov göra ändringar och reparationer så att lokalerna svarar på de kommande hyresgästernas behov.

När det gäller hälsostationen reserveras ett anslag på cirka 200 000 euro för reparationer år 2027 som skulle möjliggöra att välfärdsområdet kan använda lokalerna till en högre grad.

År 2027 avgörs om bolagen fusioneras eller vilka andra åtgärder som skulle vara motiverade i den aktuella situationen. Målet är att hitta lösningsmodeller som upprätthåller lokaliteternas höga användningsgrad och främjar upptäckande av nya hyresgäster och eventuellt även nya ägare.

Kerava–Sipoo Liikuntahallit Oy

Kerava–Sipoo Liikuntahallit Oy:n tarkoituksena on ylläpitää Keravan kaupungin ja Sipoon kunnan yhteistä uutta liikuntahallia. Hallin markkinointinimenä on Keravan ja Sipoon Energia-areena.

Yhtiö on perustettu vuonna 2022 ja liikuntahallin varsinainen käyttö alkoi tammikuussa 2026. Sipoon kunta omistaa yhtiöstä 37 prosenttia. Kunnan ehdokkaista on valittu yhtiön hallitukseen kaksi jäsentä ja yksi varajäsen.

Liikuntahallin jalkapallo-osio on tavoittanut jo noin 90 prosenttia suunnitellusta käyttöasteesta, mutta etenkin yleisurheiluosio on selvästi tavoitteesta jäljessä. Käyttöasteen nostaminen on yhtiön ajankohtainen tehtävä. Tätä tavoitellaan

Kervo–Sibbo Idrottshallar Ab

Syftet med Kervo-Sibbo Idrottshallar Ab är att underhålla Kervo stads och Sibbo kommuns gemensamma nya idrottshall. Hallens marknadsföringsnamn är Kervo och Sibbo Energi Arenan.

Bolaget grundades år 2022 och den egentliga användningen av idrottshallen inleddes i januari 2026. Sibbo kommun äger 37 procent av bolaget. Två ledamöter och en suppleant har valts av kommunens kandidater till bolagsstyrelsen.

Idrottshallens fotbollsplan har redan uppnått cirka 90 procent av den planerade användningsgraden, men det är särskilt friidrottsområdet som släpar tydligt efter målet. Bolagets aktuella uppgift är att öka på användningsgraden. Detta eftersträvas

muun muassa markkinointia lisäämällä.

Kunta on budjetoinut yhtiölle maksettaviin käyttömaksuihin 105 000 euroa vuodelle 2027. Summa sisältyy kunnanhallituksen määrärahoihin. Maksuilla katetaan yhtiön menoja ja toisaalta saadaan käyttövuoroja kunnan toimialoille.

genom att öka på bland annat marknadsföringen.

Kommunen har budgeterat 105 000 euro för bruksavgifter som betalas till bolaget år 2027. Summan är inkluderad i kommunstyrelsens anslag. Betalningarna täcker bolagets utgifter och å andra sidan får kommunens sektorer träningsturer i hallen.

10 Kustannuspaikkarakenne / Kostnadsställestruktur

VALIOKUNTA UTSKOTT	TOIMIALA SEKTOR	TILIVELVOLLINEN REDOVISNINGSSKYLDIG	TULOSYKSIKKÖ RESULTATENHET	KUSTANNUSPAIKKA KOSTNADSSTÄLLE
Kunnanhallitus Kommunstyrelsen	**10 Keskusvaaliltk Centralvalnämnden**	**Kunnanjohtaja Kommundirektör**	**1000 Vaalit Val**	1003 Vaalit
	11 Tarkastuslautakunta Revisionsnämnden		**1100 Tarkastuslautakunta Revision**	1050 Tarkastuslautakunta
	12 Kunnanhallitus Kommunstyrelsen		**1200 Kunnanviraston johto Kommunkansliets ledning**	1000 Taseyksikkö 1100 Kunnanvaltuusto 1110 Kunnanhallitus ja kunnanjoht. 1120 Julkiset ostopalvelut
	13 Konsernipalvelut Koncerntjänster		**1300 Talous- ja hallintokeskus Ekonomi- och förvaltningscentralen**	1200 Hallintopalvelut 1201 Talouspalvelut 1203 Digihallinto 1204 Henkilöstöpalvelut
Arki ja vapaa-aika valiokunta Utskottet för vardag och fritid	**14 Arki ja vapaa-aika Vardag och fritid**	**Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja Sektordirektör, vardag och fritid**	**1500 Hyvinvointipalvelut Välfärdstjänster**	1202 Yhteiset asiakaspalvelut 1500 Ruokapalvelut 1600 Hyvinvoinnin edistäminen
			1600 Elinvoimapalvelut Livskraftstjänster	1305 Elinkeinopalvelut 1400 Työllisyyspalvelut 1602 Maahanmuuttopalvelut
			3400 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvel Kultur- och fritidstjänster	3409 Liikuntapalvelut

				3549 Nuorisopalvelut 3600 Vapaa sivistystyö 3650 Kulttuuripalvelut 3660 Kirjastopalvelut
Varhaiskasvatus-valiokunta Utskottet för småbarnspedagogik	**31 Varhaiskasvatus Småbarnspedagogik**	**Varhaiskasvatuksen toimialajohtaja Direktör för småbarnspedagogik**	**3100 Varhaiskasvatus Småbarnspedagogik**	3100 Yleinen varhaiskasvatus 3110 Nikkilän päiväkoti 3111 Västerskogin päiväkoti 3112 Talman päiväkoti 3113 Landsängens daghem 3114 Leppätien päiväkoti 3115 Metsätien päiväkoti 3116 Hansaksen päiväkoti 3118 Metsärinteen päiväkoti 3119 Solåker daghem 3122 Mäntymäen päiväkoti 3123 Kartanon päiväkoti 3128 Päiväkoti Miili 3134 Päiväkoti Pikkusydän 3137 Lehmuslinnan päiväkoti 3190 Varhaiserityiskasvatus 3200 Södra Paipis daghem 3206 Taasjärven päiväkoti 3220 Perhepäivähoito 3230 Lasten yksit. päivähoitotuki 3240 Varhaiskasv.kerhotoim.pohjoine 3241 Leikitoiminnan tuki ja avustus 3243 Varhaiskasv.kerhotoimint.etelä 3244 Kotihoidontuki ja kuntalisä
			3200 Esiopetus Förskoleundervisning	3170 Yleinen esiopetus

				3127 Sipoonlahden esiopetus 3129 Kyrkoby förskola, daghem 3130 Lukkarin esiopetus 3131 Leppätien koulun esiopetus 3132 Söderkulla förskola 3133 Talman esiopetus 3135 Miilin kielikylpyesiopetus 3136 Gumbostrands förskola 3203 Södra Paipis Förskola 3204 Jokipuiston esiopetus 3205 Sipoonjoen esiopetus
Koulutusvaliokunta Utskottet för utbildning	**33 Koulutus Utbildning**	**Koulutuksen toimialajohtaja Utbildningsdirektör**	**3311 Perusopetus Grundläggande utbildning**	3300 Yhteinen perusopetus 3311 Borgby skola 3312 Boxby skola 3313 Gumbostrand skola 3314 Kyrkoby skola 3316 Norra Paipis skola 3318 Söderkulla skola 3319 Södra Paipis skola 3320 Kungsvägens skola 3331 Lukkarin koulu 3332 Talman koulu 3333 Jokipuiston koulu 3334 Leppätien koulu 3335 Sipoonjoen koulu 3336 Sipoonlahden koulu
			3312 Toisen asteen koulutus Utbildning på andra stadiet	3350 Yhteinen II asteen koulutus 3361 Sibbo gymnasium 3360 Sipoon lukio
Tekninen valiokunta Tekniska utskottet	**40 Yhdyskunta ja ympäristö Samhälle och miljö**	**Yhdyskuntajohtaja Samhällsdirektör**	**1700 Kaavoitus Planläggning**	1302 Kaavoitus
			1800 Mittaus- ja kiinteistöt Mätning och fastighet	1303 Mittaus ja kiinteistöt

			4000 Kehittäminen ja tuki **Utveckling och stödtjänster**	4000 Kehittäminen ja tuki 4040 Asunnot
Rakennus- ja ympäristövaliokunta **Byggnads- och miljöutskottet**		**Rakennusvalvontapäällikkö** **Byggnadstillsynschef**	**4100 Rakennusvalvonta** **Byggnadstillsyn**	4100 Rakennusvalvonta
		Lupavalmistelupäällikkö **Lovberedningschef**	**4110 Haja-as.alueen rakentam.luvat** **Tillstånd för byggande i glesbygden**	4110 Haja-as.alueen rakentam.luvat
		Ympävistövalvontapäällikkö **Miljötillsynschef**	**4200 Ympäristövalvonta** **Miljöövervakning**	4200 Ympäristövalvonta
Tekninen valiokunta **Tekniska utskottet**		**Yhdyskuntajohtaja** **Samhällsdirektör**	**4300 Katu- ja viheralueet** **Gator och grönområden**	4410 Liikenneväylät 4420 Puistot ja yleiset alueet 4430 Maa- ja metsätilat 4440 Konekeskus 4450 Hulevedet
			6100 Toimitilat, hallinto **Lokalitetsförvaltning, adminsitration**	7700 Toimitilat 7710 Omat kiinteistöt markk.vuokrat 7720 Markk.omaan käyttöön vuokratut 7730 Omat kiinteistöt tyhjinä