

Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik

Vastuualue:

Varhaiskasvatus ja esiopetus

Ansvarsområde:

Småbarnspedagogik och förskoleundervisning

Vastuuhenkilö:

Varhaiskasvatusjohtaja

Ansvarsperson:

Direktör för småbarnspedagogik

1 000 €	Talousarvio / Budget 2025	TA muutos / BU ändring 2025	TA+muutos / BU+ändring	Toteuma / Utfall 2025	Poikkeama / Avvikelse	Poikk.% / Avvik.%	Toteuma / Utfall 2024
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 200		1 200	1 051	- 149	-12,46 %	1 127
Valmistus omaan käyttöön / Tillverkning för eget bruk						0,00 %	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 21 146		- 21 146	- 21 022	124	-0,59 %	- 20 955
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 19 946		- 19 946	- 19 971	- 25	0,13 %	- 19 827
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och nedskrivningar				- 92	- 92	0,00 %	- 48
Tehtävän kokonaiskustannukset / Uppgiftens helhetskostnader	- 19 946		- 19 946	- 20 063	- 117	0,59 %	- 19 876

Toiminta-ajatus

Varhaiskasvatuspalvelujen toimiala tarjoaa lakisääteistä laadukasta ja monipuolista varhaiskasvatusta, esiopetusta sekä avoimen varhaiskasvatuksen järjestämää kerhotoimintaa suomen ja ruotsin kielellä. Huoltajat voivat myös valita kotihoidon ja yksityisen hoidon tuen tai palvelusetelillä järjestettävän varhaiskasvatuksen kunnallisen varhaiskasvatuksen sijaan.

Verksamhetsidé

1. Parannetaan lastemme ja nuoremme hyvinvointia			
Strateginen toimenpide vuosille 2022-2025		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Edistetään tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta varhaiskasvatuksen toimintakulttuurissa. (hyte-tavoite)		Varhaiskasvatus	Toteutunut
Mittari	Jokainen varhaiskasvatusyksikkö on valinnut oman yksikkönsä tavoitteet ja aikatauluttanut niiden toteuttamisen 1.6.2025 mennessä. (Kyllä/ei)	Lähtötila	Toteutuma 1.1.- 31.12.2025
		0	100
Toimenpide	Jokaisessa varhaiskasvatusyksikössä on hyödynnetty varhaiskasvatuksen toimialan yleistä tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa yksikön omien tavoitteiden valitsemisessa ja toteuttamisessa.		

Eteneminen	Kaikissa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen toimipaikoissa on laadittu yksikkökohtainen toimenpidesuunnitelma 06/2025 mennessä, ja toimenpiteitä on toteutettu suunnitelmien mukaisesti syksyllä 2025.
------------	--

1. Vi förbättrar vår barns och ungdomars välbefinnande.

Strategisk åtgärd för åren 2022-2025		Ansvarsområde	Trafikljus för realisering
Vi främjar jämställdhet och likabehandling inom småbarnspedagogikens verksamhetskultur. (påverkar HYTE-koefficienten)		Småbarnspedagogik	
Mätare	Varje enhet inom småbarnspedagogiken har valt sina mål och tidplanerat målens genomförande senast 1.6.2025. (ja/nej)	Utgångsläge	Utfall 1.1.-31.12.2025
		0	100
Åtgärd	Varje enhet inom småbarnspedagogiken utnyttjar sektorn för småbarnspedagogikens allmänna jämställdhets- och likabehandlingsplan i fastställande och genomförande av sina mål.		

3. Laaditaan kestäväen kehityksen laajempi kokonaiskuva ja tiekartta kohti kestävämpää Sipoota

Strateginen toimenpide vuosille 2022-2025		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Edistetään ekologisen, sosiaalisen, taloudellisen ja kulttuurisen kestäväen kehityksen näkökulmia varhaiskasvatuksen toiminnassa.		Varhaiskasvatus	Toteutunut
Mittari	Työryhmän toiminta on alkanut (kyllä/ei)	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.12.2025
		0	100
Toimenpide	Perustetaan varhaiskasvatuksen kestäväen kehityksen työryhmä, joka kartoittaa kestäväen kehityksen suunnitelman sisältöä ja nykytilaa.		
Eteneminen	Työryhmä on kokoontunut vuoden 2025 aikana yhteensä 5 kertaa. Tavoitteet työryhmän toiminnalle on asetettu, ja ensimmäiset toimenpiteet määritetty. Suuntaviivat varhaiskasvatuksen kestäväen kehityksen suunnitelman sisällölle on laadittu. Varhaiskasvatuksen kierrätyskäytäntöjen nykytilaa on kartoitettu henkilöstökyselyllä 11/2025.		

3. Vi utvecklar en bredare helhetssyn på hållbar utveckling och en färdplan för ett hållbarare Sibbo.

Strategisk åtgärd för åren 2022-2025		Ansvarsområde	Trafikljus för realisering
Vi främjar synvinklar för ekologiskt, socialt, ekonomiskt och kulturellt hållbar utveckling inom småbarnspedagogikens verksamhet.		Småbarnspedagogik	
Mätare	Arbetsgruppen har inlett sitt arbete (ja/nej).	Utgångsläge	Utfall 1.1.-31.12.2025
		0	100
Åtgärd	Vi inrättar en arbetsgrupp för småbarnspedagogikens hållbara utveckling. Arbetsgruppen kartlägger innehållet av planen för hållbar utveckling samt utvecklingens nuläge.		

10. Osaamista ja johtamista kehitetään suunnitelmallisesti

Strateginen toimenpide vuosille 2022-2025		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Varhaiskasvatuksen kelpoisen henkilöstön määrää lisätään.		Varhaiskasvatus	Toteutunut
Mittari	Kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien tai sosionomien määrä on lisääntynyt 5 %. Vertailuajankohta 2.9., lähtöarvo: 54% kelpoisia	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.12.2025

		54	62,8
Toimenpide	Rekrytointia, markkinointia, henkilöstön koulutusta ja työhyvinvointia kehitetään suunnitelmallisesti.		
Eteneminen	Kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien osuus oli 31.12.2025 yhteensä 62,8%. Laskuissa on huomioitu palveluverkkoon liittyvät muutokset ryhmien ja henkilöstön määrissä 1.8.2025 alkaen, ja suhteutettu kelpoisen henkilöstön määrä käytössä olevien vakanssien määrään.		

10. Kunnandet och ledarskapet utvecklas systematiskt

Strategisk åtgärd för åren 2022-2025		Ansvarsområde	Trafikljus för realisering
Vi ökar antalet behörig personal inom småbarnspedagogiken.		Småbarnspedagogik	
Mätare	Antalet behöriga lärare inom småbarnspedagogik eller socionomer har ökat med 5 procent. Tidpunkten för jämförelsen är den 2 september, utgångsvärdet: 54 procent av personalen är behöriga.	Utgångsläge	Utfall 1.1.-31.12.2025
		54	51,5
Åtgärd	Rekrytering, marknadsföring, utbildningar till personalen och arbetshälsan utvecklas planmässigt.		

Taloudellinen tulos

Ekonomiskt resultat

Vuoden 2025 tilinpäätöksen mukaan varhaiskasvatuksen toimiala ylitti talousarvionsa 0,13 % (25 000 €). Toimintakulut alittuivat 124 000 €, mutta asiakasmaksutulot jäivät 149 000 € alle tavoitteen, jolloin toimintakate oli 25 000 € alijäämäinen.

Asiakasmaksutuotot alenivat edelleen asiakasmaksulain muutosten seurauksena (- 150 000e) . Henkilöstökustannukset nousivat valtakunnallisesti edellytettyjen tasopalkkajärjestelmän ja kelpoisuuslisän käyttöönoton sekä työehtosopimuksen mukaisten yleiskorotusten vuoksi (+ 270 000e) . Henkilöstömenojen nousua hillitsivät kuitenkin esim. Mäntymäen päiväkodin yhden ryhmän etuajassa toteutettu väliaikainen sulkeminen sekä Hansaksen päiväkodin henkilöstömäärän sopeuttaminen lasten määrään.

Sisäiset vuokrat ylittivät talousarvion Gumbostrands förskolan toiminnan käynnistymisen sekä Norlandia Kaisalta kielikylpytoimintaa varten vuokrattujen tilojen vuoksi (+ 100 000e) .

Kustannuksia säästy merkittävästi palveluseteleistä (- 370 000e) sekä kotihoidon ja yksityisen hoidon tuen kuluista (- 150 000e) . Säästöt siirtyivät kuitenkin osittain kunnallisen varhaiskasvatuksen vuokra- ja henkilöstömenoihin lasten siirtyessä käyttämään kunnallisia varhaiskasvatuspalveluja näiden tukien ja palvelujen sijaan.

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	2023	2024	2025
Kulut € per asukas / Kostnader € per invånare	824	869	867
Varhaiskasvatus ja esiopetuksen täydentävä varhaiskasvatus, kunnallinen, lapset / Kommunal småbarnspedagogik och småbarnspedagogik som kompletterar förskoleundervisning, antal barn	866	879	883
Varhaiskasvatus ja esiopetuksen täydentävä varhaiskasvatus, palveluseteli, Sipoo, lapset / Småbarnspedagogik och småbarnspedagogik som kompletterar förskoleundervisning, servicesedel, antal barn i Sibbo	135	129	119
Varhaiskasvatus ja esiopetuksen täydentävä varhaiskasvatus, palveluseteli, muut kunnat, lapset / Småbarnspedagogik och småbarnspedagogik som kompletterar förskoleundervisning, servicesedel, antal barn i övriga kommuner	21	22	29
Avoimen varhaiskasvatuksen kerhotoiminta, kunnallinen, lapset / Kommunal klubbverksamhet inom öppen småbarnspedagogik, antal barn	40	34	31
Yksityisen hoidon tuki ja kuntalisä, lapset / Stöd för privat vård och kommuntillägg, antal barn	72	72	69
Kotihoidontuki ja kuntalisä, lapset / Stöd för hemvård och kommuntillägg, antal barn	226	173	156
Kustannukset euroa/lapsi, kunnallinen /Kostnader euro/barn, kommun	14 101	17 442	17 435
Kustannukset euroa/lapsi, palveluseteli, Sipoossa ja muissa kunnissa / Kostnader euro/barn, servicesedel, i Sibbo och övriga kommuner	13 293	12 365	12 175
Väestön 1–6-vuotiaat 31.12. sisältäen esiopetusikäiset (Facta, kuntarekisteri) / Antal 1–6-åringar i kommunen 31.12 inklusive barn i förskoleåldern (Kommunregistret Facta)	1 379	1 337	1 337
Väestön esiopetusikäiset 31.12. (Facta, kuntarekisteri) / Antal barn i förskoleåldern i kommunen 31.12 (Kommunregistret Facta)	238	245	226

Olennaiset tapahtumat toiminnassa

Väsentliga händelser i verksamheten

Henkilöstön saatavuus ja rekrytointi:
Vuonna 2025 henkilöstön saatavuuteen ja rekrytointiin panostettiin. Rekrytointia tehostavia toimenpiteitä sekä henkilöstön veto- ja pitovoimaa vahvistavia keinoja toteutettiin suunnitellusti. Kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien osuus nousi 62,8 prosenttiin, mikä ylitti sitovan tavoitteen (59 %). Kokonaisuutena henkilöstötilanne parani vuoden aikana.

Sijaisjärjestelyt ja henkilöstö:

Sijaisten käyttöön, lomien myöntämiseen ja muihin henkilöstöjärjestelyihin tehtiin yhteisiä linjauksia ja tarkennuksia. Lisäksi henkilöstön sairauspoissaolot olivat hieman edellisvuotta vähäisemmät. Näiden tekijöiden vuoksi sijaiskustannukset alittuivat vuonna 2025, kun ne edellisenä vuonna ylittyivät merkittävästi.

Palveluverkko:

Keski- ja Pohjois-Sipoossa havaittiin pulaa erityisesti suomenkielisistä varhaiskasvatuspaikoista. Tilannetta helpotettiin lisäämällä päiväkotia Pikkusydämeen lisäryhmä sekä siirtämällä kerhotoimintaa sieltä väliaikaisesti Solåkerin kiinteistöön.

Koko kunnan tasolla ruotsinkielisten lasten määrän ennustetaan vähenevän edelleen tulevina vuosina, ja tähän vastaamiseksi päiväkotien ryhmien kielijakauman muutosten valmistelua käynnistettiin jo vuoden 2025 aikana.

Arvio tulevasta kehityksestä

Keski- ja Pohjois-Sipoossa suomenkielisten varhaiskasvatuspaikkojen lisäämistä edistetään vuoden 2026 aikana, jotta palvelut säilyvät riittävinä. Seuraavan uuden päiväkodin arvioidaan valmistuvan 2030-luvulla Nikkilän Kartanon alueen rakentumisen yhteyteen.

Lähi vuosien pienenevät ikäluokat ja muuttuva kielijakauma edellyttävät esiopetuspaikkojen määrän ja päiväkotien kieliryhmien uudelleenarviointia. Siirtymävaiheessa muutokset saattavat lisätä kustannuksia, mutta sen jälkeen kustannusten kehityksen arvioidaan tasaantuvan.

Yksityisten päiväkotien toimintaedellytykset ovat viime aikoina heikentyneet kohonneiden

Bedömning av den framtida utvecklingen



kustannusten vuoksi. Kunta käy parhaillaan keskustelua yksityisten palveluntuottajien kanssa ja selvittää yhdessä heidän kanssaan mahdollisia keinoja turvata varhaiskasvatuspalvelujen jatkuvuus. Asia on valmisteluvaiheessa.

Uudet varhaiskasvatussuunnitelman perusteet astuivat voimaan 1.1.2026. Paikallisen varhaiskasvatussuunnitelman laatiminen ei ole lainsäädännön muutoksen myötä enää velvoittavaa, mutta varhaiskasvatuksen suunnittelua, toteuttamista, arviointia ja kehittämistä on kuitenkin paikallisesti tarkennettava. Sipoossa laaditaan kevään 2026 aikana oma paikallinen varhaiskasvatussuunnitelma täydentämään velvoittavia perusteita.

Varhaiskasvatuksen toimialalla keskitytään lasten perustaitojen vahvistamiseen leikin, liikkumisen lukemisen ja luonnossa tapahtuvan oppimisen kautta.