

# Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.

## Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid

### Vastuualue:

Arjen ja vapaa-ajan toimiala muodostuu seuraavista tulosyksiköistä ja palvelualueista:

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut

- Kirjastopalvelut
- Kulttuuripalvelut
- Liikuntapalvelut
- Nuorisopalvelut
- Vapaan sivistystyön palvelut

Hyvinvointipalvelut

- Hyvinvoinnin edistäminen
- Ruokapalvelut
- Yhteiset asiakaspalvelut

Työllisyys- ja elinkeinopalvelut

- Elinkeinopalvelut (matkailupalvelut)
- Työllisyyspalvelut (kotouttamispalvelut)

Toimiala huolehtii Sipoon kunnan hallintosäännön 12 §:ssä mainittujen vaikuttamistoimielinten käytännön toiminnasta ja hallinnosta.

Ympäristöterveydenhuollon lakisääteiset palvelut toteutetaan ostopalveluina, jotka Porvoon kaupunki tuottaa Itä-Uudenmaan kunnille. Toimintaan kuuluvat menot on kirjattu Arjen ja vapaa-ajan toimialan talousarvioon. Toimiala vastaa Sipoon kunnan osalta toimintaan liittyvästä alueellisesta yhteistyöstä.

### Vastuhenkilö:

Toimialajohtaja, arki- ja vapaa-aika

### Ansvarsområde:

Sektorn för vardag och fritid består av följande resultatenheter och serviceområden:

Kultur- och fritidstjänster

- Bibliotekstjänster
- Kulturtjänster
- Idrottstjänster
- Ungdomstjänster
- Tjänster inom det fria bildningsarbetet

Välfärdstjänster

- Främjande av välfärd
- Kostservice
- Gemensamma kundtjänster

Sysselsättnings- och näringstjänster

- Näringstjänster (turismtjänster)
- Sysselsättningstjänster (integrationstjänster)

Sektorn ansvarar för den praktiska verksamheten och förvaltningen för de påverkansorgan som nämns i 12 § i Sibbo kommuns förvaltningsstadga.

### Ansvarsperson:

Sektordirektör, vardag och fritid

1 000 €	Talousarvio / Budget 2025	TA muutos / BU ändring 2025	TA+muutos / BU+ändring	Toteuma / Utfall 2025	Poikkeama / Avvikelse	Poikk.% / Avvik.%	Toteuma / Utfall 2024
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	4 815		4 815	5 125	310	6,43 %	4 909
Valmistus omaan käyttöön / Tillverkning för eget bruk						0,00 %	
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 17 693		- 17 693	- 17 638	56	-0,31 %	- 14 522
<b>Toimintakate / Verksamhetsbidrag</b>	<b>- 12 878</b>		<b>- 12 878</b>	<b>- 12 513</b>	<b>365</b>	<b>-2,84 %</b>	<b>- 9 613</b>
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och nedskrivningar				- 273	- 273	0,00 %	- 141
<b>Tehtävän kokonaiskustannukset / Uppgiftens helhetskostnader</b>	<b>- 12 879</b>		<b>- 12 879</b>	<b>- 12 790</b>	<b>89</b>	<b>-0,69 %</b>	<b>- 9 757</b>

## Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.

### Toiminta-ajatus

Arjen ja vapaa-ajan toimialan tehtävänä on edistää kuntalaisten hyvinvointia ja kunnan elinvoimaa sekä tuottaa toimialan palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla.

### Verksamhetsidé

Sektorn för vardag och fritid har som uppgift att främja invånarnas välfärd och kommunens livskraft samt ordna sektorns tjänster på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.

1. Parannetaan lastemme ja nuortemme hyvinvointia			
Strateginen toimenpide vuosille 2022-2025		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
1.7 8. ja 9. luokan oppilaista päivittäin koululounaan syövien osuus on vähintään sama kuin Itä-Uudellamaalla keskimäärin. (hyte-tavoite)		Arki ja vapaa-aika	Toteutunut osin
Mittari	Kouluterveyskysely 2025: Ei syö koululounasta päivittäin, % 8. ja 9. luokan oppilaista.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.12.2025
		- 8,2	- 3
Toimenpide	1.7 8. ja 9. luokan oppilaista päivittäin koululounaan syövien osuus on vähintään sama kuin Itä-Uudellamaalla keskimäärin. (hyte-tavoite)		
Eteneminen	Tavoite on toteutunut osittain, koska koululounasta syödään päivittäin useammin kuin vuonna 2023 (ARVAVLK 29.10.2025 § 28).		
Strateginen toimenpide vuosille 2022-2025		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
1.8 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden parantaminen Nikkilän alueella palvelumuotoilun keinoina. Palvelumuotoiluprojekti toteutetaan palvelujen välisenä yhteistyönä ja palveluja kehitetään yhteistyökumppaneiden, sidosryhmien ja lasten ja nuorten kanssa. (hyte-tavoite)		Arki ja vapaa-aika	Toteutunut
Mittari	Palvelumuotoiluprojekti on tehty (kyllä/ ei)	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.12.
		0	
Eteneminen	Palvelumuotoiluprojekti on tehty. Projekti esitelty arki- ja vapaa-aikavaliokunnalle 11.12.2025 §53.		

1. Vi förbättrar vår barns och ungdomars välbefinnande.			
Strategisk åtgärd för åren 2022-2025		Ansvarsområde	Trafikljus för realisering
1.7 Antalet elever i årskurs 8 och 9 som äter skollunch dagligen är minst samma som medeltalet i östra Nyland. (påverkar HYTE-koefficienten)		Vardag och fritid	Uppnåddes delvis
Mätare	Enkäten Hälsa i skolan 2025: Äter inte skollunch dagligen, % av eleverna i årskurs 8 och 9.	Utgångsläge	Utfall 1.1.-31.12.2025
		- 8,2	- 3
Åtgärd	1.7 Antalet elever i årskurs 8 och 9 som äter skollunch dagligen är minst samma som medeltalet i östra Nyland. (påverkar HYTE-koefficienten)		
Framskridande	Målet har delvis uppnåtts eftersom skolmåltiden äts dagligen oftare än år 2023 (Utskottet för vardag och fritid 29.10.2025 § 28).		
Strategisk åtgärd för åren 2022-2025		Ansvarsområde	Trafikljus för realisering
1.8 Vi förbättrar kultur- och fritidstjänsterna i Nickby med hjälp av tjänstedesign. Tjänstedesignprojektet genomförs som ett samarbete mellan tjänsterna och tjänsterna utvecklas tillsammans med samarbetspartner, intressentgrupper samt barn och ungdomar. (påverkar HYTE-koefficienten)		Vardag och fritid	Uppnåddes

## Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.

Mätare	Tjänstedesignprojektet har genomförts (ja/nej).	Utgångsläge	Utfall 1.1.-31.12.
		0	
Framskridande	Tjänstedesignprojektet har genomförts. Projektet presenterat åt utskottet för vardag och fritid 11.12.2025 §53.		

13. Muut tunnistetut tavoitteet			
Strateginen toimenpide vuosille 2022-2025		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
13.1 Työllisyys- ja maahanmuuttaja- sekä elinkeinopalvelut määrittelevät ja kuvaavat yhteistyössä työvoimaviranomaisen, Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen, Keudan ja Keuken kanssa TE24-uudistuksen myötä syntyneet yhdyspinnat ja niiden mukaiset uudet toimintatavat. (hyte-tavoite)		Arki ja vapaa-aika	Toteutunut
Mittari	Yhdyspinnat ja toimintatavat on määritelty ja kuvattu.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.12.2025
		0	100
Eteneminen	Yhdyspinnat kuvattu ja määritelty.		

13. Andra identifierade mål			
Strategisk åtgärd för åren 2022-2025		Ansvarsområde	Trafikljus för realisering
13.1 Sysselsättningstjänster, Invandrartjänster och Näringsstjänster definierar och beskriver de kontaktytor som bildas i och med reformen av arbets- och näringsstjänsterna samt nya verksamhetsätt för dem i samarbete med Arbetskraftsmyndigheten, Östra Nylands välfärdsområde, Keuda och Keuke. (påverkar HYTE-koefficienten)		Vardag och fritid	Uppnåddes
Mätare	Kontaktytorna och verksamhetsätten har definierats och beskrivits.	Utgångsläge	Utfall 1.1.-31.12.2025
		0	100
Framskridande	Beskrivna och definierade		

### Taloudellinen tulos

Arjen ja vapaa-ajan toimialan toimintakate kokonaisuudessaan vastaa vuoden 2025 muuttamattomaa talousarviota. Talousarvion toteutuminen esitetään tarkemmin tulosityksiköittäin.

### Ekonomiskt resultat

**Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

**Toiminnan tunnusluvut**

**Verksamhetens nyckeltal**

Tunnusluvut / Nyckeltal	2023	2024	2025
Kustannus euroa/asukas / Kostnader euro/invånare	395	420	546
Sipoon opiston opetustunnit / Sibbo instituts undervisningstimmar	10 017	9 641	9 936,84
Hobari-toimintaan osallistuvien lasten määrä / Antal barn i Hobari-verksamhet	1 107	1 491	1 492
Hobari-toiminnan kerhojen määrä / Antal klubbar i Hobari-verksamhet	97	111	102
Kirjaston kävijämäärät / Bibliotek, antal besökare	203 938	207 658	225 528
Kirjaston lainausten määrä/asukas / Antalet lån/invånare	13,15	13,81	14,75
Taiteen perusopetuksen piirissä olevat lapset / Grundläggande konstutbildning, antal barn	863	796	907
Kohtaamiskertojen määrä nuorisotyössä / Antalet möten i ungdomsarbetet	58 600	54 300	60 087
Kouluruokailuun osallistujat / Antal elever som deltar i skolbespisningen	618 708	612 238	587 367
Kouluruokailuun osallistujat keskimäärin/päivä / Antal elever som deltar i skolbespisningen i genomsnitt/dag	3 291	3 274	3 141
Koululounaan kustannus, euroa / Skollunchens kostnad, euro	2,89	2,95	2,96
Päiväkotilounaan kustannus, euroa / Daghemlunchens kostnad, euro	2,89	2,95	2,96
Puistoruokailussa tarjoiltujen aterioiden määrä / Antal måltider serverade vid parkservering	4 812	4 912	4 500
Myönnettyjen nuorten työllistymistä tukevien kesäsetelien määrä / Antal sedlar som erbjudits	96	100	112
Nuorten työllistymistä tukevan kesäsetelin arvo / Värdet per sedel i euro åren	300	300	300
Nuorten työpajatoimintaan osallistuneiden määrä / vuosi		10	21

**Olennaiset tapahtumat toiminnassa**

Arjen ja vapaa-ajan toimialan palvelualueiden keskinäistä yhteistyötä kehitettiin vuoden 2025 aikana kokonaisvaltaisesti. Erityisenä yhteisenä kehittämiskohteena on ollut kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyvät toiminnot.

Toimialan olennaiset tapahtumat ja toiminnan muutokset esitetään palvelualueiden omissa toimintakuvauksissa.

**Väsentliga händelser i verksamheten**

# Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.

## Arvio tulevasta kehityksestä

## Bedömning av den framtida utvecklingen

Arviot tulevasta kehityksestä esitetään kunkin tulosyksilön osalta niiden omissa osuuksissa.

## Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut / Kultur- och fritidstjänster

### Vastuuhenkilö:

Toimialajohtaja, arki- ja vapaa-aika

### Ansvarsperson:

Sektordirektör, vardag och fritid

1 000 €	Talousarvio / Budget 2025	TA muutos / BU ändring 2025	TA+muutos / BU+ändring	Toteuma / Utfall 2025	Poikkeama / Avvikelse	Poikk.% / Avvik.%	Toteuma / Utfall 2024
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	746		746	890	144	19,23 %	871
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 7 775		- 7 775	- 7 765	9	-0,12 %	- 7 147
<b>Toimintakate / Verksamhetsbidrag</b>	<b>- 7 028</b>		<b>- 7 028</b>	<b>- 6 876</b>	<b>153</b>	<b>-2,17 %</b>	<b>- 6 275</b>

## Toiminta-ajatus

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut tavoittavat kaiken ikäiset kuntalaiset. Ne edistävät ja tukevat yksilön ja yhteisön kokonaisvaltaista hyvinvointia ja elinikäistä oppimista. Ne ehkäisevät syrjäytymistä ja edistävät kuntalaisten yhteisöllisyyttä ja tukevat kunnan identiteettiä. Toiminnalla on merkittävä vaikutus yksinäisyyden ja syrjäytymisen ehkäisyssä.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden tulosityksikkö muodostuu seuraavista palvelualueista: Kirjasto-palvelut, Kulttuuripalvelut, Liikuntapalvelut, Nuorisopalvelut ja Vapaa sivistystyö.

## Verksamhetsidé

## Taloudellinen tulos

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden kokonaistointakate aliittuu vuonna 2025.

## Olellaiset tapahtumat toiminnassa

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden olellaiset tapahtumat esitetään kunkin palvelualueen kohdalla.

## Arvio tulevasta kehityksestä

## Ekonomiskt resultat

## Väsentliga händelser i verksamheten

## Bedömning av den framtida utvecklingen

## **Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

Kunnan keskeisenä tehtävänä on asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämäinen. Asukasmäärän kasvaessa kulttuuri- ja vapaa-ajan toimintaa tulisi laajentaa ja monipuolistaa. Erityisesti lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin ja harrastamismahdollisuuksien tukeminen ovat keskiössä. Tämän lisäksi ikääntyvien paluita tulee kehittää.

Syrjäytymisen ja liikkumattomuuden ehkäisy ovat lähivuosien suurimpia haasteita, joihin kaikki tuloyksikön palvelut pyrkivät toiminnallaan vaikuttamaan. Yhteisöllisyyden, kansalaistaitojen ja demokraattisen toiminnan tukeminen nousevat entistä tärkeämmiksi tavoitteiksi kaikessa toiminnassa.

Kulttuuripalveluiden rooli hyvinvoinnin edistäjänä ja ylläpitäjänä korostuu entisestään, kun kulttuurihyvinvoinnin merkitys tunnistetaan. On tärkeää, että kaikkien kunnan peruskouluikäisten mahdollisuus osallistua monipuolisiin kulttuuri- ja taidekokonaisuuksiin mm. Kulttuuripolun kautta taataan.

Nuorisopalveluiden tulevaisuus näyttäytyy samanaikaisesti vaativana ja merkityksellisenä. Nuorten arki on yhä monimuotoisempaa ja polarisoituneempaa, mikä lisää tarvetta matalan kynnyksen palveluille, ennaltaehkäisevälle työlle ja yksilölliselle kohtaamiselle. Tehdään yhdessä -hankkeen jatkorahoituksen johdosta on mahdollista suunnitella ja toteuttaa uusia toimintamuotoja ja osallistamisen keinoja. Etsivän nuorisotyön valtionavun leikkaaminen voi vaikuttaa nuorisopalveluiden talouteen heikentävästi.

Väestön ikääntymisen myötä Sipoon opiston opiskelijat toivovat aikaisempaa enemmän päiväaikaista opetusta. Päiväopetusta voidaan kuitenkin järjestää ainoastaan opiston omissa tiloissa. Opiston opiskelijamäärät kasvavat vuosittain, mikä luo vahvat edellytykset toiminnan kehittämiseksi ja tarjonnan laajentamiseksi. Pyrimme jatkossa myös kasvattamaan ryhmäkokoja, mikä parantaa toiminnan taloudellisia edellytyksiä ja mahdollistaa resurssien entistä tehokkaamman käytön.

Kirjastopalveluiden käyttöaste jatkaa nousua, koska maksuttomien palveluiden kysyntä on kasvussa taloustilanteen kiristyessä. Kirjastopalvelui-

## **Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

den rooli lukutaidon edistäjänä korostuu entisestään ja yhteistyötä koulujen ja varhaiskasvatuksen kanssa on tiivistä. Kirjasto panostaa myös perheille ja maahanmuuttajille suunnattuihin palveluihin. Ikääntyvä väestö huomioidaan erityisesti ja kirjaston palveluiden saavutettavuutta kehitetään.

### *Liikuntapalvelut / Idrottstjänster*

Kunnan vastuulla on luoda yleiset edellytykset liikunnalle paikallistasolla, mm. järjestämällä liikuntapalveluja, sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri kohderyhmät huomioon ottaen, tukemalla kansalaistoimintaa mukaan lukien seuratoiminta sekä rakentamalla ja ylläpitämällä liikuntapaikkoja. Liikuntapalvelut tekee aktiivista yhteistyötä varhaiskasvatuksen, koulutuksen sekä yhteiskunta ja ympäristö -toimialojen kanssa.

Lasten ja nuorten sekä perheiden liikuntaneuvontaa on kehitetty yhteistyössä Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen sekä koulutuspalveluiden kanssa valtion hankeapurahan turvin. Lasten ja nuorten sekä perheiden liikuntaneuvonta on ollut tarpeellista ja toiminta mahdollisuuksien mukaan vakiinastetaan osaksi kunnan toimintaa. Tällä hetkellä liikuntaneuvonta kattaa Sipoossa koko ihmisen elinkaaren.

Liikuntapalvelujen ylläpidettävien liikuntapaikkojen määrä kasvoi vuoden 2025 aikana, sillä Söderkullan alueelle rakennettiin tekojää, joka lisää liikuntapalveluiden henkilöstö- sekä ylläpitokustannuksia. Kerava-Sipoo liikuntahallit Oy valmistui vuoden 2025 aikana. Liikuntapalvelut oli mukana Sipoon uimahallin hankesuunnittelussa. Nikkilän alueelle suunniteltiin 18-väyläinen frisbeegolfrata, jolle liikuntapalvelut on omalla työllään rakentanut vuoden 2025 aikana valmiiksi 10 väylää, frisbeegolfradan rakentaminen jatkuu keväällä 2026.

Det är på kommunens ansvar att skapa förutsättningar för motionering på lokal nivå genom att bl.a. ordna idrottstjänster och motionering som främjar hälsa och välfärd med beaktande av olika målgrupper, stödja medborgarverksamhet (inklusive föreningsverksamhet) samt bygga och underhålla idrottsanläggningar. Idrottstjänster samarbetar aktivt med sektorerna småbarnspedagogik, utbildning samt samhälle och miljö.

Motionsrådgivning för barn och ungdomar inleds i samarbete med Östra Nylands välfärdssområde och utbildningssektorn med statens projektunderstöd. Resultaten av motionsrådgivningen för barn och ungdomar bedöms och verksamheten etableras som en del av kommunens verksamhet i mån av möjlighet. Kommunen har ordnat motionsrådgivning för vuxna från och med år 2020.

Antalet idrottsanläggningar som Idrottstjänster underhåller växer under år 2025, eftersom en konstisbana byggs i Söderkulla. Detta ökar Idrottstjänsters personal- och underhållskostnader.

### *Nuorisopalvelut / Ungdomstjänster*

Nuorisotyö ja -politiikka kuuluvat kunnan tehtäviin. Kunnan tulee luoda edellytyksiä nuorisotyölle ja -

## **Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

toiminnalle järjestämällä nuorille suunnattuja palveluja ja tiloja sekä tukemalla nuorten kansalaistoimintaa.

Kunnan tulee tehtävää hoitaessaan olla tarpeen mukaan yhteistyössä muiden nuorille palveluja tuottavien viranomaisten sekä nuorten, heidän perheidensä, nuorisovaltuustojen, seurakuntien ja muiden nuorisotyötä tekevien tahojen kanssa.

Nuorisopalveluiden tehtävä on parantaa sipoolaisien nuorten hyvinvointia, edistää nuorten osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä tukea nuorten kasvua, itsenäistymistä ja yhteisöllisyyttä. Nuorisopalveluiden toimintaa kehitetään entistä asiakaslähtöisemmäksi asiakasryhmät huomioiden.

Sähköisten palveluiden kehittäminen ja niiden tuuksi saaminen nuorille vaatii jatkuvaa osaamisen kehittämistä. Tavoitteena on nuorten osallisuuden vahvistaminen kaikessa toiminnassa.

Etsivän nuorisotyön tehtävänä on ehkäistä 18–29-vuotiaiden nuorten syrjäytymistä kohtaamalla ja ohjaamalla heitä yksilöllisten tarpeiden mukaisten palveluiden piiriin. Sipoossa etsivä nuorisotyö joutuu usein olemaan myös tuo jatkopalvelu, koska mm. mielenterveys- ja päihdehuoltopalveluja sekä asumisen ohjaukseen liittyviä palveluja on heikosti saatavilla. Etsivät nuorisotyö tiivistää edelleen yhteistyötä eri kumppaneiden kanssa sekä kunnan sisällä että ulkopuolisten tahojen kanssa, jotta nuoret saisivat tarvitsemansa palvelut.

Erityisnuorisotyössä tuetaan nuorta erilaisissa ongelmatilanteissa ja ehkäistään suurempien ongelmien syntymistä. Erityisnuorisotyön pääkohde-ryhmä on 12–17-vuotiaat nuoret. Erityisnuorisotyöntekijän työtehtäviin kuuluvat muun muassa yksilö- ja ryhmätoiminnan ohjausta, päihde- ja seksuaalisuuskasvatusta, elämäntaitojen vahvistamista ja liikkuvaa nuorisotyötä.

### *Vapaa Sivistystyö / Det fria bildningsarbetet*

Vapaan sivistystyön tarkoituksena on järjestää elinikäisen oppimisen periaatteen pohjalta yhteiskunnan eheyttä, tasa-arvoa ja aktiivista kansalaisuutta



## **Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

tukevaa koulutusta. Vapaana sivistystyönä järjestettävän koulutuksen tavoitteena on edistää ihmisten monipuolista kehittymistä, hyvinvointia sekä kansanvaltaisuuden, moniarvoisuuden, kestävän kehityksen, monikulttuurisuuden ja kansainvälisyyden toteutumista.

Vapaassa sivistystyössä korostuu omaehtoinen oppiminen, yhteisöllisyys ja osallisuus. Vapaan sivistystyön toimintaperiaatteeseen kuuluu, että sillä ei ole tutkintotavoitteita eikä sen sisältöjä säädellä lainsäädännössä. Sipoon opiston toimii elinikäisen oppimisen periaatteen pohjalta ja vastaa alueellisiin ja paikallisiin sivistystarpeisiin. Opinto-ohjelma tarjoaa monipuolisia mahdollisuuksia omaehtoiselle oppimiselle ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseksi sekä lähiopetuksena että etäopetuksena.

Sipoon opiston asiakasraatitoiminta käynnistyi syksyllä 2025. Asiakasraadin tarkoituksena on kehittää opiston toimintaa siten, että se vastaa kuntalaisten tarpeisiin entistä paremmin.

Sipoon opiston toiminta Marinkylän toimipisteessä päättyi vuoden 2025 aikana. Toimipisteessä järjestettiin aiemmin kudonnan ja huonekaluverhoilun kurseja. Sisäiset vuokrat muodostavat merkittävän osan Sipoon opiston talousarviosta, ja taloustilanteen parantamiseksi opistossa pyritään lisäämään tilojen käyttöastetta sekä kasvattamaan kurssien osallistujamääriä.

### *Kulttuuripalvelut / Kulturtjänster*

Kunnan lakisääteisenä tehtävänä on järjestää kulttuuritoimintaa. Tilikauden aikana kulttuuritoiminnan järjestämisessä edellytetty riittävä ja monipuolinen asiantuntijaosaaminen varmistettiin. Kulttuuripalveluiden toiminnan painopisteet toteutuivat Kulttuurisuunnitelman mukaisesti. Toiminnassa korostuivat kaksikielisyys, luonto, rakennettu ympäristö, monipuolinen kulttuuritarjonta sekä palveluiden hyvä saavutettavuus, viestintä, yhteistyö ja yhteisöllisyys.

Kulttuuripalvelut toteuttivat yhdessä paikallisten kulttuuriyhdistysten ja muiden yhteistyötahojen

## **Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

kanssa painopisteisiin liittyviä tilaisuuksia ja toimintaa. Topeliussalia hyödynnettiin aktiivisest monipuolisen kulttuuritarjonnan mahdollistajana. Wessman-talon sali valaistus- ja äänentointotekniikka ajanmukaistettiin. Salin kulttuuritarjonta painottuu lasten ja nuorten kulttuuritoimintaan.

Kunnan taidekokoelmaan hankittiin kaksi uutta julkista taideteosta. Mari Paikkarin ja Janine Revellin Maalauskirja -teos toteutettiin Wessman-taloon Nuorkkan tiloihin. Viimeisin Nikkilän alueen prosentitaideperiaatteella toteutettu Vesa-Pekka Rannikon kaksiosainen taideteos Tieto pystytettiin Topeliuspuistoon.

Söderkullan kartanon makasiinia käytettiin kotiseutumuseon näyttelytilana. Nikkilän sairaala-alueella sijaitseva Pesula-galleria tarjosi erityisesti paikallisille kuvataiteilijoille mahdollisuuden ammattillisesti toteutettuun näyttelytoimintaan. Artborgin vieress sijaitseva kansainvälistä huomiota saanut Taidetila K17:n toiminnan myötä arvostetuilla ulkomaalaisilla taiteilijoilla on mahdollisuus esitellä teoksiaan Sipoossa.

Kunta järjesti taiteen perusopetusta yhteistyössä opetusta antavien oppilaitosten kanssa. Koska kiinnostus ja halu taiteen harrastamiseen ja tavoitteelliseen oppimiseen ylittivät tarjolla olevan opetuksen määrän, oppilaspaiikkoja lisättiin. Taiteen perusopetuksen opiskelijamäärä on kasvanut vuosien 2023-2025 aikana sadalla opiskelijalla. Tanssin taiteen perusopetukselle suunniteltiin asianmukaiset tilat Miilissä. Sikala-rakennukseen sijoitettiin sekä musiikkiteknologian että pop- ja jazz-musiikin opetusta. Taideopetusta ja taideharrastamista koskevaa tiedottamista kehitettiin yhteistyössä taideoppilaitosten kanssa.

Yhdessä Porvoon kaupungin kulttuuripalveluiden kanssa toteutetun kaksikielisen Skapa-hankkeen myötä sipoolaisilla lapsilla ja nuorilla oli mahdollisuus osallistua taideopetukseen omalla kotiseudullaan. Hanke sekä vahvisti lasten ja nuorten kielellistä identiteettiä ja että antoi mahdollisuuden omaehtoiseen taideopiskeluun. Sipoossa Skapa-hanketta toteutettiin yhteistyössä varhaiskasvatus- ja koulutuspalveluiden kanssa.

## **Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

### *Kirjastopalvelut / Bibliotekstjänster*

Kunnan tehtävänä on yleisen kirjaston toiminnan järjestäminen. Kirjastopalvelut ovat kaikille, tilojen saavutettavuutta kehitetään aktiivisesti. Monipuolinen tapahtumatoiminta, kattava lukutaitotyö, aktiivista kansalaisuutta tukevat puitteet ja iloinen asiakaspalvelu ovat kirjastotoiminnan keskeisimpiä painopistealueita.

Sipoon kirjastopalvelut toimivat kahdessa toimipisteessä, pääkirjasto Nikkilässä ja Söderkullan kirjasto. Kouluilla ja päiväkodeilla kiertää kirjastoauto ja kotipalvelu tavoittaa henkilöt, jotka ovat estyneet tulemasta kirjastoon. Myös lasten- ja nuortenkirjastotyöntekijät jalkautuvat kouluihin tarjoamaan kirjavinkkausta.

Lainausennätys meni rikki toista vuotta putkeen. Edelleen lasten ja nuorten kirjallisuuden lainaus on suurin nousija, nousussa on myös aikuisten lainaus.

Kirjahankinnoissa painotus lasten ja nuorten aiheistossa. Yhteistyössä varhaiskasvatuksen toimialan kanssa eteiskirjastopalvelusta muotoiltiin jatkuva ja kiertävä palvelu, jonka tarkoituksena on madaltaa entisestään kynnystä lukea lapsille kotona hektisen lapsiperhearjen keskellä. Myös koulukirjastoihin tehtiin aikaisempia vuosia suurempia hankintoja.

Kirjastopalveluiden kävijämäärät nousivat jo kolmatta vuotta putkeen uuteen ennätykseen. Kävijämääriä nostivat erityisesti aktiivinen lukutaitotyö, päiväkotien ja koulujen sekä perheiden vierailut kirjastoissa.

Kirjaston Tarinoiden taikaa, leikkien aikaa -hankkeessa kehitettiin pienten lasten perheille suunnattua loru- ja leikkituokio-konsepti sekä esikouluikäisten satuimprovisaatio-menetelmä. Jokainen sipoolainen eskari sai osallistua projektiin ja luoda satukirjan ryhmänsä kanssa kirjaston henkilökunnan ohjauksessa. Hanke jatkuu vuonna 2026.

Kirjaston lukutaitotyötä uudistettiin koulutuspalveluiden kanssa Lukutaitostrategia-hankkeessa ja nyt

## Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.

jokainen luokka-aste on huomioitu siten, että kirjaston lukutaitotyö ja koulun pedagoginen opetus-suunnitelma tukevat toisiaan ja nivoutuvat yhteen. Luokkavierailujen määrä kirjastoissa nousi uuden lukutaitostrategian myötä.

Söderkullan kirjaston tiloja uudistettiin Kirjasto 2030 -palvelumuotoiluprojektin tulosten perusteella. Toivottuja mukavampia tuoleja hankittiin kirjaston eri tiloihin ja terassille. Lastenosastoa uudistettiin uusilla kuvakirjahyllyillä ja lukualueilla. Aulaan saatiin näyttelytilaa, liikuteltavat lehtikaapit ja näyttämöelementit tapahtumille. Henkilökunnan logistiikkapistettä uudistettiin ja raivattiin tilaa ergonomiselle kuormanostimelle.

### Hyvinvointipalvelut / Vålfärdstjänster

**Vastuuhenkilö:**

**Ansvarsperson:**

1 000 €	Talousarvio / Budget 2025	TA muutos / BU ändring 2025	TA+muutos / BU+ändring	Toteuma / Utfall 2025	Poikkeama /Avvikelse	Poikk.% / Avvik.%	Toteuma / Utfall 2024
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	3 814		3 814	3 658	- 156	-4,09 %	3 631
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 5 200		- 5 200	- 4 955	245	-4,71 %	- 4 813
<b>Toimintakate / Verksamhetsbidrag</b>	<b>- 1 386</b>		<b>- 1 386</b>	<b>- 1 297</b>	<b>89</b>	<b>-6,41 %</b>	<b>- 1 181</b>

#### **Toiminta-ajatus**

Hyvinvointipalvelut koordinoi koko kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyvää toimintaa sekä tuottaa kuntalaisille tarkoitettua ruokapalveluita ja yhteiset asiakaspalvelut.

Hyvinvointipalvelut vastaa vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston toiminnasta, veteraanitoiminnasta sekä varattomien hautaamisesta.

Tuloyksikkö vastaa kunnan ja Porvoon kaupungin ympäristöterveydenhuollon yhteistyöstä.

#### **Taloudellinen tulos**

Hyvinvointipalvelut alitti vuoden 2024 talousarvion. Alitus johtuu erityisesti ruokapalveluiden arvioitua suuremmista toimintatuotoista.

#### **Verksamhetsidé**

#### **Ekonomiskt resultat**

## Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.

Hyvinvoinnin edistämisen palvelualueen ylijäämäiseen tulokseen vuonna 2025 vaikutti erityisesti palvelualueen henkilöstövaje, jonka vuoksi myöskään kaikki suunniteltu toiminta ei toteutunut.

### Olennaiset tapahtumat toiminnassa

Hyvinvoinnin edistämisen palvelualue

Palvelualueen henkilöstöön kuuluvat hyvinvointipäällikkö, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen asiantuntija ja Planet Youth -koordinaattori. Hyvinvointipäällikkö johtaa palvelualueen toimintaa. Vuoden 2025 henkilöstömuutosten yhteydessä ehkäisevän päihdetyön koordinaattori muutettiin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen asiantuntijan toimeksi. Muutos mahdollistaa hyvinvointityön kokonaisuuden organisoinnin aiempaa tarkoituksenmukaisemmin. Planet Youth -koordinaattorin määräaikainen toimi perustettiin 1.1.2025 alkaen. Määräaikainen toimi on voimassa vuoden 2028 loppuun asti. Kunta on tehnyt Planet Youth -toiminnasta sopimuksen vuosille 2024 - 2028 (kunnanhallitus 18.12.2023 § 379).

Vuonna 2025 palvelualueen toiminnassa painotettiin valtuustokauden vaihtumiseen liittyvä raportointi ja suunnitelmatyö sekä hyvinvoinnin edistämisen rakenteiden kehittäminen. Touku-kuussa 2025 hyväksyttiin Sipoon kunnan hyvinvointi- ja turvallisuuskertomus vuosilta 2021 - 2025 (valtuusto 26.5.2025 § 71), joka sisälsi laajan katsauksen kunnan hyvinvointityön rakenteisiin, kuntalaisten hyvinvointiin ja valtuustokauden 2021 - 2025 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (hyte) toimenpiteisiin. Syksyllä 2025 aloitettiin valmistelamaan valtuustokauden 2025 - 2029 hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaa, joka toteuttaa osaltaan joulukuussa 2025 hyväksyttyä kuntastrategiaa.

Planet Youth -toiminta toteutui suunnitellusti. Vuoden 2025 aikana käsiteltiin laajasti syksyllä 2024 toteutetun, 8. ja 9. luokan oppilaille suunnatun Planet Youth -kyselyn tuloksia, laadittiin niiden pohjalta toimintasuunnitelma vuodelle 2026 sekä syvennettiin verkostoyhteistyötä.

Vanhus- ja vammaisneuvoston toimintasäännöt päivitettiin (kunnanhallitus 18.8.2025 § 263 ja

### Väsentliga händelser i verksamheten

Serviceområdet Främjande av välfärd

Serviceområdet Främjande av välfärd ansvarar för kommunens ansvar för främjande av hälsa och välfärd som avses i 6 § i lagen om ordnande av social och hälsovård (612/2021) samt kommunens ansvar för förebyggande rusmedelsarbete som avses i 5 § i lagen om organisering av det förebyggande rusmedelsarbetet (523/2015). Dessutom ansvarar serviceområdet för Planet Youth-verksamheten, stöd för veteraner, begravning av medellösa personer, verksamheten av äldrerådet, rådet för personer med funktionsnedsättning och krigsveteran-kommittén samt miljöhälsovården.

Fokuset för serviceområdets verksamhet är att skapa strukturer och öka systematiken inom kunskapsledning av främjande av hälsa och välfärd samt inom samarbete inom hela kommunen. I verksamheten beaktas HYTE-koefficienten som togs i bruk år 2023 och som styr hur statsandelar fastställs enligt kommunens arbete för att främja hälsa och välfärd. Ett speciell fokus ligger på barns och ungdomars välfärd. Barns och ungdomars välfärd har försämrats på ett omfattande sätt under de senaste åren. Vi strävar efter att motverka denna utveckling.

Kostservice

Antalet barn och elever som äter i skolorna och daghemmen förblir oförändrat. Den världspolitiska situationen påverkar även i fortsättningen priset på livsmedelsprodukter samt tillgång till elektricitet och bränsle, och prisutvecklingen är svår att förutsäga. Kostservice utvecklar verksamhetens processer aktivt och strävar efter att hitta den maximala nyttan av produktionsmanöversystemet i det operativa arbetet.

Gemensamma kundtjänster

Gemensamma kundtjänster ansvarar för tjänsterna

## Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.

22.9.2025 § 310), ja uuden valtuustokauden alkaessa nimettiin uudet neuvostot (kunnanhallitus 8.9.2025 § 196 ja 10.11.2025 § 372). Neuvostot ovat kokoontuneet säännöllisesti ympäri vuoden. Syksyllä 2025 laadittiin myös kunnan sisäinen ohjeistus vaikuttamistoimielinten osallistamisesta kunnan päätöksenteossa. Päivitettyjen toimintäsääntöjen ja kunnan ohjeistuksen tarkoituksena on parantaa vaikuttamistoimielinten mahdollisuuksia toteuttaa lakisäateistä tehtäväänsä (kuntalaki § 26, § 27 ja § 28) vaikuttaa kunnan eri toimialojen toimintaan.

Vapaaehtoisia veteraanitukia myönnettiin kunnanhallituksen linjauksen (16.12.2024 § 357) mukaisesti, yhteensä XXX euroa. Palvelualue vastasi myös kunnan lakisäateisistä varattomien hautaamisen tehtävistä. Ympäristöterveydenhuollon kokonaisuus on toteutettu suunnitellusti ostopalveluna Porvoon kaupungilta.

Henkilöstövajeen vuoksi palvelualueen kustannukset ovat alittaneet vuoden 2025 talousarvion. Henkilöstövajeesta ja -muutoksista johtuen palvelualueella ei toteutettu kaikkea suunniteltua toimintaa.

### Ruokapalvelut

Koulujen ja päiväkotien ruokailijamäärät pysyivät tasaisina. Ruokapalveluissa tehtiin toiminnan prosessien kehittämistyötä aktiivisesti ja uusi tuotannonohjausjärjestelmä tehosti operatiivista työtä.

Vuonna 2025 jätetyn ultraprocessoitujen elointarvikkeiden käytön vähentämistä koskevan kuntalaisaloitteen myötä reseptiikkaa kehitettiin. Asiakaiden osallisuus varmistettiin ja toteutettiin asiakastytyväisyyskyselyllä, ruokaraadeilla ja nuorisovaltuuston kanssa tehtävällä yhteistyöllä.

Ruokapalvelut valmisti lapsille ja nuorille kesäkuukausina puistoruokailussa tarjottavat ateriat. Toiminnalla tuetaan sekä lasten ja nuorten hyvinvointia ja että alueen lapsiperheiden yhteisöllisyyttä.

Ruokapalvelut tuottivat toimielinten kokoustarjottimet ja kuntalassa sijaitsevat kunnan työntekijöille tarkoitetut lounasravintolapalvelut.

i SibboInfo-serviceställena. Serviceställena ligger i anslutning till biblioteken. Målet med tjänsterna är att säkerställa kommuninvånarnas flexibla möjligheter att sköta ärenden med kommunen. Tjänsterna utvecklas enligt principen om ständig utveckling. Gemensamma kundtjänster fungerar även som HRT-ombud i Sibbo kommun. HRT planerar flera stora ändringar för år 2025, såsom en biljettreform, som påverkar även vår kundservice. HRT fattar beslutet om en närmare tidtabell under hösten 2024.

## **Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

### Yhteiset asiakaspalvelut

Asiakaspalvelun palvelupisteissä SipoolInfoissa Nikkilässä ja Söderkullassa ei tapahtunut muutoksia. Palvelut pysyivät ennallaan.

HSL:n lipunmyynnin taustajärjestelmä vaihtui alkusyksystä 2025. Asiakaspalvelun henkilöstöä työllisti taustajärjestelmän haltuunotto ja kehitystyö. HSL:n koululaislippujen myöntämisprosessi uudistettiin yhteistyössä koulutuspalveluiden koulukuljetuskoordinaattorin kanssa syksyllä 2025.

Kunnan postitus- ja logistiikkapalveluiden kehittäminen tuli ajankohtaiseksi vuoden 2025 aikana. Postien määrissä on ollut havaittavissa laskua. Arjen ja vapaa-ajan toimialan palvelualueisiin kuuluvan kirjastopalvelun kuljetustarpeet ovat kuitenkin pysyneet ennallaan. Myös muut kunnan sisäiset kuljetustarpeet tarkasteltiin uudestaan. Tästä syystä uusi palvelukuljettajan tehtäväkuva muodostettiin yhdessä kirjastopalveluiden kanssa vuoden 2025 lopussa. Rekrytointi käynnistyi marraskuussa 2025. Uudet palvelumuodot otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana valtuuston sitovan tavoitteen mukaisesti.

### **Arvio tulevasta kehityksestä**

#### Hyvinvoinnin edistäminen

Vuonna 2026 hyvinvoinnin edistämisen toiminnassa painottuu valtuustokauden 2025 - 2029 hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman valmistelu, suunnitelman toimeenpano sekä yhteistyörakenteiden kehittäminen. Planet Youth -toimintaa toteutetaan suunnitellusti, ja vuoden aikana kehitetään ehkäisevän työn rakenteita neljän tuulen toimintamallin mukaisesti.

#### Yhteiset asiakaspalvelut

Yhteisten asiakaspalveluiden toiminnan kehittämistä tukevia toimia on valmisteltu 2025 aikana mm. tehostamalla kuljettajan työnkuvaa ja kartoittamalla SipoolInfon palveluneuvontaa niin, että vuonna 2026 esimerkiksi kuntalaisten tapahtumien järjestämisen ohjeistuksen saamista helpotetaan.

### **Bedömning av den framtida utvecklingen**

## Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.

Yhteiset asiakaspalvelut tulevat osallistumaan myös kunnan nettisivujen viestinnän kehittämiseen kunnan muiden yksikköjen kanssa yhteistyössä. Tätä yhteistyötä on lähdetty vuonna 2025 kehittämään aloittamalla tekoälyn hyödyntäminen nettisivujen tiedon hakemisessa. Saatavilla olevan tiedon hyödyntäminen ja laadun kehittäminen kehittää kuntalaisille tarjottavaa palveluneuvontaa vaihteen ja SipoolInfo- asiointin näkökulmasta.

### Ruokapalvelut

Epävaka maailmanpoliittinen tilanne haastaa huoltovarmuutta ja erilaisiin häiriötilanteisiin varautuminen korostuu toiminnassa. Muuttuneet ravitsemussuositukset ja asiakkaiden toiveet ohjaavat vahvasti toimintaa ja suunnittelua.

## Työllisyys- ja elinkeinopalvelut / Sysselsättnings- och näringstjänster

### Vastuhenkilö:

Toimialajohtaja, arki ja vapaa-aika

### Ansvarsperson:

Sektordirektör, vardag och fritid

1 000 €	Talousarvio / Budget 2025	TA muutos / BU ändring 2025	TA+muutos / BU+ändring	Toteuma / Utfall 2025	Poikkeama /Avvikelse	Poikk.% / Avvik.%	Toteuma / Utfall 2024
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	255		255	577	322	126,24 %	406
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 4 719		- 4 719	- 4 917	- 198	4,20 %	- 2 563
<b>Toimintakate / Verksamhetsbidrag</b>	<b>- 4 464</b>		<b>- 4 464</b>	<b>- 4 340</b>	<b>124</b>	<b>-2,77 %</b>	<b>- 2 156</b>

### Toiminta-ajatus

Kunnan elinkeinopalveluiden tehtävänä on edistää paikallista elinkeinoelämää ja yritystoimintaa. Elinkeinopalvelut vastaa yrityksille tarkoitetuista elinkeinopalveluista ja Sipooseen kohdentuvien matkailupalveluiden markkinoinnista ja kehittämisestä yhteistyössä matkailuyritysten kanssa.

Työllisyyspalveluiden toiminta perustuu lakisääteisten tehtävien toteuttamiseen sekä vapaaehtoisten työllisyyden hoidon tehtävien järjestämiseen. Kunnalla on velvollisuus huolehtia työttömyysturvalain mukaisen kuntien rahoitusosuuden maksamisesta Kelalle takautuvasti. Julkiset työvoimapalvelut Sipoolle tuottaa Keravan ja Sipoon

### Verksamhetsidé



## **Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

työllisyysalue. Sipoon kunnan työllisyyttä edistävien vapaaehtoisten palveluiden tavoitteena on edistää sipoolaisten työnhakijoiden työllistymistä sekä edistää työnantajien työllistämistä.

Kunnalla on yleis-, yhteensovittamis- ja koordinaativastuu maahanmuuttajien kotouttamisessa sekä kiintiöpakolaisten vastaanottamisesta.

### **Taloudellinen tulos**

Työ- ja elinkeinopalveluiden tulosityksikkö alitti vuoden 2025 talousarvion.

Elinkeinopalveluiden tulos alitti vuoden 2025 talousarviossa arvioidun toimintakatteen. Alitus johtuu täyttämättömästä vakanssista vuoden toisella puoliskolla.

Työllisyyspalveluiden taloudellinen tulos ylitti talousarviossa arvioidun toimintakatteen. Ylitys johtui työttömyyskorvausten kuntaosuuksien kasvusta heikosta työllisyystilanteesta johtuen.

Maahanmuuttajapalveluiden taloudellinen tulos alitti talousarviossa arvioidun toimintakatteen. Alitus johtui 1.1.2025 muuttuneesta lainsäädännöstä, jonka myötä kunnille korvataan kotouttamistyöstä aiheutuvia kustannuksia ja laskennallisia korvauksia muuttunein kriteerein. Muuttuneiden kriteerien ja laskennallisten perusteiden takia kuntaan maksettiin vuonna 2025 enemmän kotouttamiskorvauksia kuin arvioitiin talousarviossa. Lisäksi maahanmuuttajapalveluiden asiakasmäärä on kasvanut, joka on myös nostanut kuntaan maksettujen kotouttamistyön korvausten määrää yli talousarviossa arvioidun.

### **Olellaiset tapahtumat toiminnassa**

Työllisyys- ja maahanmuuttajapalvelut sekä elinkeinopalvelut yhdistyivät 1.6.2025 yhdeksi hallinnolliseksi ja operatiiviseksi kokonaisuudeksi. Työllisyyspäällikkö nimettiin tulosityksikön päälliköksi. Elinkeinopäällikön virka lakkautettiin. Elinkeinoasioiden hoitamista varten perustettiin elinkeinokoordinaattorin toimi.

Elinkeinopalvelut

### **Ekonomiskt resultat**

### **Väsentliga händelser i verksamheten**

## **Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

Elinkeino-ohjelma valmistui 10.3.2025. Elinkeinokoordinaattorin toimi muutettiin Business Developerin toimeksi, joka oli julkisessa haussa syksyllä 2025. Yrityskoordinaattorin tehtävä oli myös julkisessa haussa syksyllä 2025.

Sipoonkorpea kiertävä Sipoon kunnan ja Vantaan kaupungin yhteinen matkailun edistämisen Hop-On Hop-Off -bussilinja liikennöi jälleen kesällä 2025. Matkustajamäärä ylitti ensimmäistä kertaa 1000 matkustajan rajan.

Syksyllä 2025 Sipoon kunnan elinkeinopalvelut ja Sipoon Yrittäjät järjestivät yhdessä Yrittäjänpäivän seminaarin. Vuoden aikana järjestettiin kaksi yritysturnee yhteistyönä Keuken ja työllisyyspalveluiden kanssa. Yritysturneella viedään Keuken ja kunnan palvelut suoraan yrityksille. Sipoossa järjestettiin marraskuussa 2025 ensimmäistä kertaa uusille yrittäjille suunnattu tapahtuma.

Sipoon kunnalle myönnettiin vuoden 2025 aikana Uudenmaan Yrittäjien jakama pronssinen yrittäjälippu vuosille 2025-2026. Lippu kertoo kunnan yrittäjämyynteisyydestä ja yrittäjien huomioimisesta osana päätöksentekoa. Sipoolle myönnettiin 2023 kultainen lippu.

### **Työllisyyspalvelut**

Työllisyysalueet aloittivat toimintansa 1.1.2025. Julkiset työvoimapalvelut Sipoolelle tuottaa Keravan ja Sipoon työllisyysalue. Uudistuksen myötä Sipoossa käynnistyi työnhakijoille kaksi palvelupistettä; Söderkullan kirjaston yhteydessä isompi palvelupiste sekä työvoimaviranomaisen neuvonta- ja ohjauspiste Sipoon Ohjaamolla.

Vuoden 2025 toiminnan painopisteenä on ollut TE-uudistuksen tuomien muutosten ja uusien yhdyspintojen sekä toimintatapojen rakentaminen. Vuoden aikana on aktiivisesti kehitetty yhteistyötä Keravan ja Sipoon työllisyysalueen kanssa.

Vuoden 2025 aikana työllisyyspalveluissa rekrytoitiin vakituisiin tehtäviin 2 työvalmentajaa sekä työllisyyskoordinaattori. Nuorten työpajatoiminnan uudistettu toimintamalli käynnistyi syksyllä

## **Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

2025. Nuorten työpajalla oli valmennuksessa vuoden aikana yhteensä 21 nuorta.

Sipoolaisille yrityksille ja yhdistyksille myönnettäviä kesätyöseteleitä nuorten kesätyöllistämiseen jaettiin yhteensä 112 kappaletta. Lisäksi Sipoon kunnan työllisyyspalvelut vastasivat Sipoon kunnan kesätyöllistämisen koordinaatiosta.

Työllisyyspalvelut toteuttivat yhteistyössä ruokapalveluiden kanssa lapsille ja nuorille tarkoitetun puistoruokailun.

### **Maahanmuuttajapalvelut**

Maahanmuuttajapalveluille siirtyi 1.1.2025 uusia vastuita uuden kotoutumisen edistämisen lain astuttua voimaan. Tämän myötä kunnan vastuu kotoutumisen kokonaiskoordinaatiosta kasvoi. Maahanmuuttajapalvelut ovat myös rakenteneet vuoden 2025 aikana tiivistä yhteistyötä Keravan ja Sipoon työllisyysalueen kanssa.

Maahanmuuttajapalveluiden asiakasmäärien kasvu vuoden 2023 jälkeen on pitänyt palvelutarvetta yllä edelleen. Maahanmuuttajapalveluiden avoimet vastaanotot jatkuivat Söderkullassa ja Nikkilässä.

Sipoon kunta uusi sopimuksen kiintiöpakolaisten vastaanotosta ELY-keskuksen kanssa. Kunta vastaanottaa edelleen jatkossa 15 kiintiöpakolaista vuosittain.

Sipoon kunta järjesti yhdessä Keravan kaupungin sekä Keravan ja Sipoon Opistojen kanssa yhteistyössä asiakkaillensa omakielisiä yhteiskuntaorientaatiokursseja kotouttamisen ensivaiheen palveluna. Lain kotoutumisen edistämisen uudistamisen myötä on yhteiskuntaorientaation järjestäminen tullut kuntien järjestämisvastuulle.

### **Arvio tulevasta kehityksestä**

#### **Elinkeinopalvelut**

Elinkeino-ohjelmaa täydentävän matkailun kehittämisuunnitelman valmistuminen ja poliittinen

### **Bedömning av den framtida utvecklingen**



## **Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

hyväksyntä sekä toteuttaminen vuoden 2026 aikana.

Business Developerin aloitettua 2026 kehitetään yritysten sijoittumispalveluiden kokonaisuutta tiiviissä yhteistyössä yhdyskunta ja ympäristötoimialan kanssa. Yrityskoordinaattorin työnkuva on uudistettu painottumaan ennen kaikkea sipoolaisien toimintaedellytyksien tukemiseen.

Taloudellinen tilanne vaikuttanee yritysten toimintamahdollisuuksiin tulevina vuosina. Yrityskannan nettokehitys on ollut positiivista, joskin laskevaa vuoden 2025 aikana.

Sipoonkorven Hop on - Hop Off -liikennöintiä kehitetään edelleen yhteistyössä HSL:n ja Vantaan kaupungin kanssa.

Keuken omistajakuntana Sipoo tarjoaa yrityksille maksuttomat tukipalvelut. Keuken kanssa tehtävää yhteistyötä kehitetään.

### **Työllisyyspalvelut**

Työttömyystilanne pysynee vielä lähivuosina heikkona. Työllisyystilanteen ollessa heikko, voidaan olettaa myös kuntien työttömyysturvaosuuksien kohoavan työttömyystilannetta mukaille. Vuoden 2026 aikana voimaan astuva toimeentulotuen uudistus kasvattanee hieman työttömien työnhakijoiden määrää vielä entisestään.

Työllisyys- ja maahanmuuttajapalveluissa on käynnistetty työllisyys- ja kotouttamisohjelman laatiminen. Ohjelman tarkoituksena on määritellä Sipoon kunnan työllisyyden ja kotouttamistoiminnan kehittämisen painopisteet sekä määritellä tavoitteet työllisyyden ja kotouttamisen edistämiseksi.

### **Maahanmuuttajapalvelut**

Maahanmuuttajapalveluiden näkökulmasta suurimmat epävarmuudet tulevasta kehityksestä liittyvät ukrainalaisten oleskeluun Suomessa. On oletettavaa, että ukrainalaisten tilapäistä suojelua saavien pakolaisten tilanne vaikuttaa maahanmuuttajapalveluiden toimintaan vielä vuosina 2026–2027.

Lisäksi maahanmuuttajapalveluiden toimintaan

**Liite Bilaga 1: Arjen ja vapaa-ajan toimialan tilinpäätös ja toimintakertomus 2025 / Bokslut och verksamhetsberättelse för år 2025 för sektor vardag och fritid.**

vaikuttaa myös uuden kotoutumisen edistämistä koskevan lain edellyttämät uudet toimintatavat ja -velvollisuudet: entistä laajempi asiakasryhmä sekä kotouttamisaikojen ja -korvausten pienentyminen.