



**Talousarvio 2026
Taloussuunnitelma
2027–2028**

Sipoon kunta

Kunnanhallitus 20.–21.10.2025

**Budget 2026
Ekonomiplan
2027–2028**

Sibbo kommun

Kommunstyrelsen 20–21.10.2025

Sisällysluettelo / Innehållsförteckning

1 Kunnanjohtajan katsaus / Kommundirektörens översikt	5
2 Yleisperustelut ja toimintaympäristö / Allmänna motiveringar och verksamhetsmiljö	7
2.1 Strategiset tavoitteet ja niiden toteutuminen / Strategiska mål och deras genomförande	7
2.1.1 Valtuustokauden keskeiset tavoitteet ja mittarit, taulukko / Centrala mål och mätare för fullmäktigeperioden, tabell.....	8
2.1.2 Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2026 / Genomförande av strategin, bindande mål för år 2026.....	8
2.1.3 Konserniyhteisölle asetetut sitovat tavoitteet / Bindande mål för koncernsamfundet.....	9
2.2 Sipoon kunnan organisaatio / Sibbo kommuns organisation.....	10
2.3 Väestö / Befolkning.....	13
2.3.1 Väestörakenne ja väestömuutokset / Befolkningsstruktur och befolkningsförändringar	14
2.3.2 Väestösuunnite / Befolkningsplan	18
2.4 Maankäyttö, rakentaminen ja yhdyskuntarakenteen kehitys / Markanvändning, byggande och samhällsstrukturs utveckling.....	21
2.4.1 Rakentaminen / Byggande	21
2.4.2 Yhdyskuntarakenteen ja rakennetun ympäristön kehitys / Utveckling av samhällsstrukturen och den byggda miljön	21
2.4.3 Ympäristö / Miljö	22
2.5 Elinkeino ja työllisyyden edistäminen / Främjande av näringsliv och sysselsättning.....	23
2.5.1 Elinkeinojen edistäminen / Främjande av näringsliv	23
2.5.2 Työllisyyden edistäminen / Främjande av sysselsättning.....	24
2.6 Hyvinvoinnin edistäminen Sipoon kunnassa vuonna 2026 / Främjande av välfärd i Sibbo kommun år 2026	27
2.7 Taloudelliset lähtökohdat / Ekonomiska utgångspunkter	29
2.7.1 Talouden kehitysnäkymät ja kunnallistalous / Ekonomiska utvecklingsutsikter och kommunalekonomi	30
2.7.2 Sipoon kunnan talous / Sibbo kommuns ekonomi	31
2.8 Riskien hallinta / Riskhantering	33
2.9 Henkilökunta / Personal	33
3 Talousarvio ja taloussuunnitelma 2026–2028 / Budget och ekonomiplan 2026–2028	38
3.1 Tuloperusteet / Inkomstgrunder.....	38
3.1.1 Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	38
3.1.2 Verotulot – Sipoon kunnan veroprosentit ja verotulot 2023–2026 / Skatteintäkter – Sibbo kommuns skattesatser och skatteintäkter 2023–2026.....	38
3.1.3 Valtionosuudet / Statsandelar	39
3.1.4 Peruskunnan talousarvion määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenveto / Sammanfattning av hur anslag och inkomstbudgetar har uppnåtts, primärkommunen.....	40

4 Käyttötalousosa 2026–2028 / Driftsekonomidelen 2026–2028	42
4.1 Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden	42
4.2 Tarkastuslautakunta / Revisionsnämnden	42
4.3 Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	43
4.4 Konsernipalvelut / Koncerntjänster	45
4.4.1 Hallintopalvelut / Förvaltningstjänster	48
4.4.2 Talouspalvelut / Ekonomitjänster	49
4.4.3 Digihallinto / Digital förvaltning	50
4.4.4 Henkilöstöpalvelut / Personaltjänster	51
4.5 Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	53
4.6 Koulutus / Utbildning	57
4.7 Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	67
4.7.1 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut / Kultur- och fritidstjänster	75
Liikuntapalvelut / Idrottstjänster	76
Nuorisopalvelut / Ungdomstjänster	77
Vapaa Sivistystyö / Det fria bildningsarbetet	78
Kulttuuripalvelut / Kulturtjänster	78
Kirjastopalvelut / Bibliotekstjänster	79
4.7.2 Hyvinvointipalvelut / Vålfärdstjänster	80
Yhteiset asiakaspalvelut / Gemensamma kundtjänster	82
Ruokapalvelut / Kostservice	83
Hyvinvoinnin edistäminen / Främjande av välfärd	83
4.7.3 Työllisyys- ja elinkeinopalvelut / Sysselsättnings- och näringstjänster	84
Elinkeinopalvelut / Näringstjänster	85
Työllisyyspalvelut / Sysselsättningstjänster	86
Maahanmuuttajapalvelut / Invandartjänster	87
4.8 Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	87
4.8.1 Kaavoitus / Planläggning	95
4.8.2 Mittaus ja kiinteistöt / Mätning och fastighet	97
4.8.3 Kehittäminen ja tuki / Utveckling och stödtjänster	99
4.8.4 Rakennusvalvonta / Byggnadstillsyn	101
4.8.5 Haja-asutusalueen rakentamisen luvat / Tillstånd för byggande i glesbygden	104
4.8.6 Ympäristövalvonta / Miljöövervakning	105
4.8.7 Katu- ja viheralueet / Gator och grönområde	108
4.8.8 Toimitilat / Lokalitetsförvaltning	110
4.9 Kohderahoitteisten tehtävien käyttötalous / Driftsekonomin för uppgifter med specifik finansiering	114

4.10 Käyttötalous toimielimittäin, yhteenveto / Driftsekonomin enligt organ, sammanfattning	116
4.11 Sisäiset erät / Interna poster	117
5 Sipoon Vesi-liikelaitos / Affärsverket Sibbo Vatten	119
6 Tuloslaskelmaosa / Resultaträkningsdelen.....	130
6.1 Tuloslaskelma, kunta ilman Sipoon Vesi -liikelaitosta / Resultaträkning, kommunen utan affärsverket Sibbo Vatten	131
6.2 Tuloslaskelma Sipoon kunta ja Sipoon Vesi / Resultaträkning, Sibbo kommun och Sibbo Vatten	133
6.3 Sipoon Veden vaikutus tilikauden tuloksen muodostumiseen / Sibbo Vattens inverkan på räkenskapsperiodens resultat	134
7 Investointiosa / Investeringsdelen.....	135
7.1 Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader	137
7.2 Investoinnit, muut toimialat / Investeringar, övriga sektorer	149
8 Rahoitusosa / Finansieringsdelen	151
8.1 Rahoituslaskelma, Sipoon kunta / Finansieringsanalys, Sibbo kommun	152
8.2 Rahoituslaskelma, Sipoon kunta ja Sipoon Vesi / Finansieringsanalys, Sibbo kommun och Sibbo Vatten.....	153
8.3 Kunnan lainakanta ja lainakanta/asukas / Kommunens lånebestånd och lånebeståndet/invånare .	154
9 Sipoon kuntakonserni / Sibbo kommunkoncern	156
10 Liite / Bilaga	160

1 Kunnanjohtajan katsaus / Kommundirektörens översikt

Budjettivuosi 2026 on neljäs vuosi hyvinvointialueuudistuksen jälkeen, jossa sosiaali- ja terveystoimi siirrettiin Itä-Uudenmaan hyvinvointialueelle. Tämän siirron johdosta kuntaorganisaatio pieneni noin 400 henkilöllä (noin 30 %) ja 70 miljoonalla eurolla (runsas 40 %). Kunnan tuloveroista valtio otti 12,64 %, mikä on suunnilleen kaksi kolmasosaa vuoden 2022 tuloverosta, joka oli 19,25 %. Myös noin kolmasosa Sipoon yhteisöverotuloista siirtyi valtion kautta hyvinvointialueen rahoittamiseen.

Kyseessä on myös Sipoon uuden kuntaorganisaation kolmas kokonainen vuosi. Kuntaorganisaatio koostuu 1.5.2023 lähtien viidestä toimialasta – arki ja vapaa-aika, konsernipalvelut, koulutus, varhaiskasvatus sekä yhdyskunta ja ympäristö.

Talousarviovuosi on toinen, jossa työ- ja elinkeinotoiminnan palvelut järjestetään yhdessä Keravan kaupungin kanssa ja jossa Kerava toimii 1.1.2025 lähtien tämän TE-alueen isäntäkuntana. Alueen keskeisiä sopimuskumppaneita ovat muun muassa Itä-Uudenmaan ja Vantaa-Keravan hyvinvointialueet, Keski-Uudenmaan Koulutuskuntayhtymä (KEUDA) ja Keski-Uudenmaan Kehityskeskus Oy (KEUKE). Työttömyys on sinnitellyt korkealla, mutta sipoolaisten työllisyystilanne on pysynyt suhteellisen hyvänä. TE-toiminnan budjetointi on myös toisena vuotena helpompaa, kun kokemuksia kustannuskehityksestä uudessa toimintaympäristössä on kertynyt.

Suomessa pitkään jatkunut heikko suhdanne vaikuttaa kielteisesti myös Sipoon kunnan talouteen. Ongelmanamme ei ole kustannusrakenne, vaan heikentyneet verotulot ja laahaava tontinmyynti. Tästä johtuen vuoden 2026 budjettikehitys oli määriteltä kaks miljoonaa alijäämäiseksi. Tämänkin tuloksen saavuttaminen edellyttää merkittäviä sopeutustoimia. Kunnanjohtajan talousarvioesityksen tilikauden tulos on kolme miljoonaa alijäämäinen.

Budgetåret 2026 är fjärde året efter social- och hälsovårdsreformen, då social- och hälsovårdstjänsterna överfördes till Östra Nylands välfärdsområde. Till följd av överföringen minskade kommunens organisation med cirka 400 personer (cirka 30 %) och kommunens verksamhet med 70 miljoner euro (drygt 40 %). Staten tog 12,64 procent av kommunens inkomstskatt, vilket är ungefär två tredjedelar av inkomstskatten år 2022, som var 19,25 procent. Cirka en tredjedel av Sibbos samfundsskatteintäkter överfördes till staten för att finansiera välfärdsområdet.

Detta är också det tredje hela året för Sibbos nya kommunorganisation. Kommunorganisationen består av fem sektorer från och med 1.5.2023 – koncerntjänster, utbildning, samhälle och miljö, småbarnspedagogik och vardag och fritid.

Budgetåret är det andra året då arbets- och näringsstjänster ordnas i samarbete med Kervo stad och då Kervo stad fungerar som värdkommunen i det ifrågavarande sysselsättningsområdet från och med 1.1.2025. Sysselsättningsområdets centrala avtalspartner är bland annat Östra Nylands välfärdsområde, Vanda och Kervo välfärdsområde, Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä (Keuda) och Utvecklingscentret för Mellersta Nyland Ab (Keuke). Arbetslösheten fortsätter vara hög, men Sibbobornas sysselsättningsläge har varit relativt bra. Det är även lättare att budgetera AN-verksamheten för andra året då man har erfarenhet kostnadsutvecklingen i den nya verksamhetsmiljön.

Den långvariga svaga konjunkturen i Finland påverkar negativt även Sibbo kommuns ekonomi. Vårt problem ligger inte i kostnadsstrukturen utan i försvagade skatteintäkter och eftersläpande tomtförsäljning. På grund av detta ska budgetramen för år 2026 visa ett underskott på två miljoner euro. Att uppnå även detta resultat kräver betydliga anpassningsåtgärder. Enligt kommundirektörens budgetförslag visar räkenskapsperiodens resultat ett underskott på tre miljoner euro.

Sipoon FCG:ltä talousarviotyön tueksi tilaama talouden painelaskelma osoittaa taloustilanteen kirstymistä lähivuosina ja valtion suunnittelema valtionosuusjärjestelmän uudistus on omiaan lisäämään tätä painetta Sipoossa.

Sipoo on kuulunut Suomen prosentuaalisesti nopeimmin kasvavien kuntien joukkoon. Meneillään oleva rakentamisen matalasuhdanne on tosin hiltänyt eritoten osakeyhtiömuotoisen uustuotannon. Useat kansalliset ennusteet povaavat suhdanteen parantumista vuonna 2026, mutta sen toteutumisessa ja sen mittakaavassa on runsaasti epävarmuutta. Sipoo on kuitenkin edelleen pärjännyt erinomaisesti kansallisissa elinvoimabarometreissa ja meillä on kaikki edellytykset kyetä hyödyntämään tätä toivottavaa suhdannekäännöstä.

Uuden valtuuston strategiatyö on edennyt ja osa sen tuloksista näkyy jo tämän talousarvion tavoiteasetannassa. Talousarviovuonna jatketaan myös työtä lasten ja nuorten hyvinvointia edistävän Sipoon mallin mukaisesti, työstetään kunnan palveluverkkoprosessia sekä jatkokehitetään yhdyskunnan kehitysprosessia.

Sipoo on hyvä kunta, jonka organisaatiossa on paljon mielekästä ja kiinnostavaa työtä kuntalaisten elämänlaadun parantamiseksi nyt ja jatkossa.

Sibbo kommun har beställt en hållbarhetskalkyl för ekonomin av FCG som stöd för budgetberedningen, och enligt kalkylen kommer ekonomin att stramas åt under de närmaste åren och statens planerade statsandelsreform kommer att öka detta tryck i Sibbo.

Sibbo har hört till de procentuellt sett snabbast växande kommunerna i Finland. Den pågående lågkonjunkturen inom byggbranschen har dock saktat av särskilt byggande av nybyggnader i bodelagsform. Flera nationella prognoser förespår att konjunkturen förbättras år 2026, men mycket är ännu oklart kring dess realisering och skala. Sibbo kommun har dock klarat sig fortsatt utmärkt i nationella livskraftsbarometrar, och vi har alla förutsättningar att utnyttja denna önskvärda konjunkturvändning.

Nya fullmäktiges strategiarbete framskrider, och en del av dess resultat syns redan i målsättningen i denna budget. Under budgetåret fortsätter även arbetet med att främja barns och ungdomars välfärd enligt Sibbomodellen, kommunens servicenätutredning utarbetas och processen för samhällsutvecklingen vidareutvecklas.

Sibbo är en bra kommun, och i organisationen finns mycket meningsfullt och intressant arbete för att förbättra kommuninvånarnas livskvalitet nu och i framtiden.

2 Yleisperustelut ja toimintaympäristö / Allmänna motiveringar och verksamhetsmiljö

2.1 Strategiset tavoitteet ja niiden toteutuminen / Strategiska mål och deras genomförande

Sipoon kunnan strategiassa vuosille 2026–2029 on määriteltty **kunnan visio**.

Sipoo on pääkaupunkiseudun viihtyisin, turvallisin ja yrittäjämysteisin kunta. Sipoossa yhdistyvät laadukas asuminen, luonnonläheisyys ja vahva yhteisöllisyys. Sipoossa ihmiset, yritykset ja ympäristö voivat hyvin. Sipoo kasvaa kestävästi ja sipoolaiset rakentavat oma-aloitteisesti ja yhdessä menestyksestä tulevaisuutta.

Sipoon kunnan arvot:

Yhteisöllisyys

Välitämme toisistamme. Pidämme huolta toimivasta arjesta ja turvallisuudesta. Kohtelemme kaikkia yhdenvertaisesti.

Avoimuus

Arvostamme päätöksenteon ja tekojen avoimuutta ja selkeyttä. Käymme aktiivista vuoropuhelua Sipoon asukkaiden ja yhteisöjen kanssa. Sipoossa jokaisella on vapaus rakentaa omannäköistään elämää.

Luonnonläheisyys

Elämme luonnon keskellä. Puhdas ja monimuotoinen luonto ja virkistysalueet tuovat arkeemme hyvinvointia.

Sipoon kunnan strategian vuosien 2026–2029 pääteemat on:

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä
2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille
3. Kestävä kasvu, monipuolinen asuminen ja sujuva liikkuminen

Kommunens vision har fastställts i Sibbo kommuns strategi för åren 2026–2029.

Sibbo är den trivsammaste, tryggaste och företagervänligaste kommunen i huvudstadsregionen. I Sibbo förenas högklassigt boende, närhet till naturen och stark samhörighet. I Sibbo mår människor, företag och miljön bra. Sibbo växer hållbart och Sibboborna bygger en framgångsrik framtid tillsammans och på eget initiativ.

Sibbo kommuns värden:

Gemenskap

Vi bryr oss om varandra. Vi värnar om en fungerande vardag och trygghet. Vi behandlar alla likvärdigt.

Öppenhet

Vi värdesätter öppenhet och tydlighet i beslutsfattande och handlingar. Vi för en aktiv dialog med invånarna och gemenskaperna i Sibbo. I Sibbo har var och en friheten att bygga sitt liv på egna villkor.

Närhet till naturen

Vi lever mitt i naturen. Ren och mångsidig natur och rekreationsområden ger vår vardag välfärd.

Huvudteman i Sibbo kommuns strategi för åren 2026–2029 är:

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna
2. Högklassiga tjänster för barn och ungdomar
3. Hållbar tillväxt, mångsidigt boende och smidig trafik
4. Miljövänlighet och biologisk mångfald

- | | |
|---|--|
| 4. Ympäristöystävällisyys ja luonnon monimuotoisuus | 5. Livskraft – kompetens, sysselsättning och företagsamhet |
| 5. Elinvoima – osaaminen, työllisyys ja yrittäminen | 6. Balanserad ekonomi och en effektiv kommun |
| 6. Tasapainoinen talous ja tehokas kunta | |

2.1.1 Valtuustokauden keskeiset tavoitteet ja mittarit, taulukko / Centrala mål och mätare för fullmäktigeperioden, tabell

Valtuustokauden strateginen toimenpide 2026–2029 / Strategisk åtgärd för fullmäktigeperioden 2026–2029	Mittari / Mätare
1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä / Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna	
2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille / Högklassiga tjänster för barn och ungdomar	
3. Kestävä kasvu, monipuolinen asuminen ja sujuva liikkuminen / Hållbar tillväxt, mångsidigt boende och smidig trafik	
4. Ympäristöystävällisyys ja luonnon monimuotoisuus / Miljövänlighet och biologisk mångfald	
5. Elinvoima – osaaminen, työllisyys ja yrittäminen / Livskraft – kompetens, sysselsättning och företagsamhet	
6. Tasapainoinen talous ja tehokas kunta / Balanserad ekonomi och en effektiv kommun	

Strategiassa tunnistetut muut tavoitteet:

Tavoitteet täsmentyvät strategi työn edetessä.

Andra identifierade mål i strategin:

Målen preciseras då strategiarbetet framskrider.

2.1.2 Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2026 / Genomförande av strategin, bindande mål för år 2026

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sitovien tavoitteiden kautta

Lain sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 6 § velvoittaa kuntia seuraamaan asukaidensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin sekä kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin. Kunnan on strategisessa suunnittelussaan asetettava paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin perustuvat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet sekä

Främjande av välfärd och hälsa med de bindande målen

6 § i lagen om ordnandet av social- och hälsovård (612/2021) förpliktar kommunerna att följa kommuninvånarnas hälsa och välfärd och de faktorer som påverkar dessa i varje område och inom varje befolkningsgrupp. Kommunen ska sätta upp mål för främjandet av hälsa och välfärd och fastställa åtgärder som stöder målen. Kommunen ska i sin strategiska planering sätta upp mål för främjandet av hälsa och välfärd i de lokala förhållandena och

määriteltävä niitä tukevat toimenpiteet.

Vuositasolla hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet ja toimenpiteet määritellään osana talousarviota. Tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen raportoidaan tilinpäätöksessä sekä tilinpäätöksen kanssa samanaikaisesti valmisteltavassa hyvinvointikertomuksen vuosiraportissa. Näin strateginen hyvinvointijohtaminen on liitetty kiinteästi kunnan talous- ja toimintasuunnitteluun sekä eri toimialojen käytännön työhön.

Koska hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kiinteä osa kunnan kaikkea toimintaa, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet on huomioitu osana talousarvion sitovia tavoitteita. Niihin sitoviin tavoitteisiin, jotka ovat myös hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita, on merkitty tavoitteen perään sulkuihin hyte-tavoite. Näin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden kokonaisuus on poimittavissa sitovien tavoitteiden kokonaisuudesta.

Vuoden 2026 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet perustuvat väestön tunnistettuihin hyvinvointihaasteisiin sekä toimialoilla tunnistettuihin tarpeisiin, jotka liittyvät hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen. Lisäksi tavoitteissa on huomioitu hyte-kertoimen indikaattorit. Hyte-kerroin, eli hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa, on kannustin, joka tarkoittaa, että kuntien rahoituksen valtionosuuden suuruus määräytyy osaksi niiden tekemän hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön mukaan. Vuonna 2024 Sipoon kunnan hyte-kerroin oli 58 (asteikolla 0–100), ja Sipoon kunta sai hyte-kertoimeen perustuvaa valtionosuutta 408 300 euroa.

för de lokala behoven och fastställa åtgärder som stöder målen.

Målen och åtgärderna för främjande av välfärd och hälsa fastställs årligen som en del av budgeten. Genomförandet av målen och åtgärderna rapporteras både i bokslutet och välfärdsberättelsens årsrapport, som utarbetas samtidigt som bokslutet. Således är det strategiska välfärdsledarskapet starkt kopplat till planeringen av kommunens ekonomi och verksamhet samt det praktiska arbetet inom de olika sektorerna.

Eftersom främjande av välfärd och hälsa är en fast del av all kommunal verksamhet, har målen för främjande av välfärd och hälsa beaktats som en del av de bindande målen i budgeten. I slutet av de bindande målen, som även är målen för främjande av välfärd och hälsa, finns en anteckning om att målet är en faktor som påverkar HYTE-koefficienten. Således kan helheten av målen för främjande av välfärd och hälsa plockas ut ur helheten av de bindande målen.

År 2026 baserar sig målen för främjande av välfärd och hälsa på de utmaningar inom befolkningens välfärd och behov som sektorerna har identifierat och som angår främjande av välfärd och hälsa. Dessutom beaktas HYTE-koefficientens indikatorer i målen. HYTE-koefficienten, dvs. tilläggsdelen till statsandelen för främjande av hälsa och välfärd, är en sporre, vilket betyder att storleken på kommunernas statsandel bestäms som en del av det arbete som utförs för att främja välfärd och hälsa. År 2024 var Sibbo kommuns HYTE-koefficient 58 (på skalan 0–100) och Sibbo kommun fick en statsandel på 408 300 euro baserat på HYTE-koefficienten.

2.1.3 Konserniyhteisölle asetetut sitovat tavoitteet / Bindande mål för koncernsamfundet

Kuntalain 110 §:n 1 momentin mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Kuntalain 110 §:n 2 momentin mukaan talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Kuntalain taloutta koskevia säännöksiä muutettiin

Enligt 110 § 1 mom. i kommunallagen ska fullmäktige före utgången av året godkänna en budget för kommunen för det följande kalenderåret med beaktande av kommunkoncernens ekonomiska ansvar och förpliktelser. Enligt 110 § 2 mom. i kommunallagen godkänns målen för kommunens och kommunkoncernens verksamhet och ekonomi i budgeten och ekonomiplanen.

1.5.2015 voimaan tullessa, uudessa kuntalaissa. Konserninäkökulmaa on korostettu kunnan toiminnan ja talouden suunnittelussa ja raportoinnissa. Säännösmuutoksilla on pyritty korostamaan kunnan vastuunkantoa ja turvaamaan toiminnan taloudellinen kestävyys pitkällä aikavälillä. Konserninäkökulmaa korostetaan sillä, että talousarviossa on huomioitava kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet entistä selkeämmin. Tarkoituksena on, että talousarviossa ja -suunnitelmassa esitettäisiin omana kokonaisuutenaan kuntakonsernin kannalta olennaisia tulevia tapahtumia.

Vuoden 2026 talousarviossa asetetaan valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnan tytäryhteisöille. Asetetuilla tavoitteilla pyritään tukemaan kunnan strategisten tavoitteiden toteuttamista ja niillä pyritään vaikuttamaan konsernin talouden tasapainoon, konsernin tuottamien palveluiden laatuun ja palvelutuoannon tehokkuuteen sekä konsernin omaisuuden arvon säilymiseen. Tavoitteet on esitetty luvussa 9.

Tytäryhteisöt ovat velvollisia raportoimaan tavoitteiden toteutumisesta sekä toiminnastaan ja taloudestaan osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä. Tarkastuslautakunta ja kunnan tilintarkastajat arvioivat tavoitteiden toteuttamista kuntalain edellyttämällä tavalla.

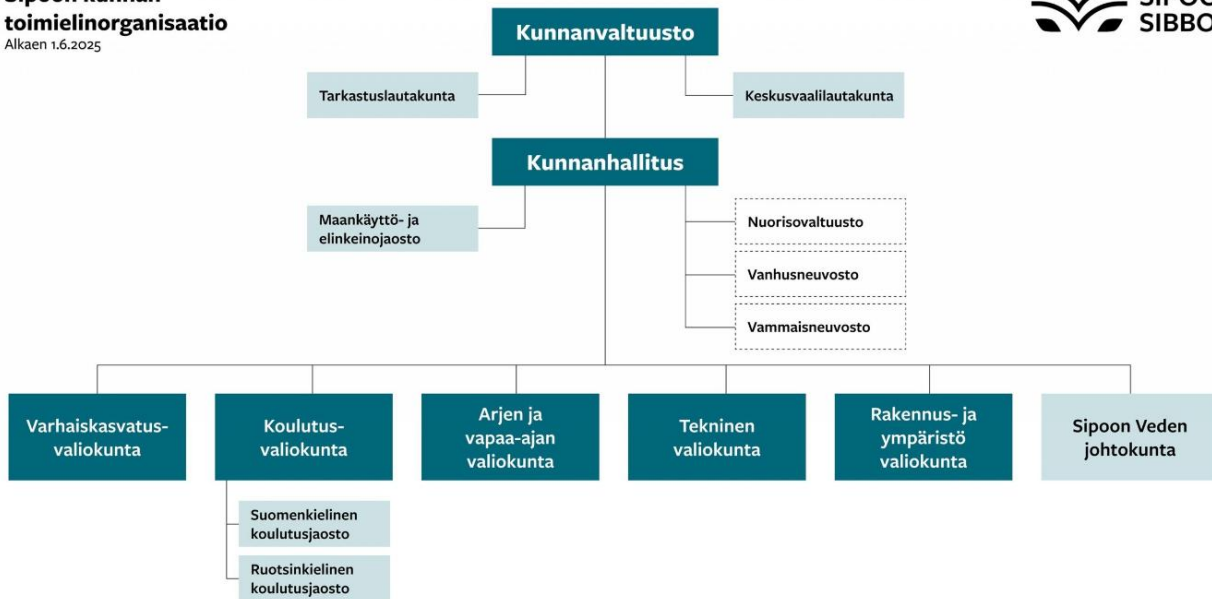
Kommunallagens bestämmelser om ekonomin har ändrats i den nya kommunallagen som trädde i kraft 1.5.2015. Koncernperspektivet har betonats i planeringen av och rapporteringen om kommunens verksamhet och ekonomi. Syftet med ändringarna har varit att betona kommunens ansvar och trygga ekonomisk hållbarhet i verksamheten på lång sikt. Koncernperspektivet betonas genom att kommunkoncernens ekonomiska ansvar och förpliktelser ska beaktas i budgeten tydligare än tidigare. Tanken är att kommande händelser som är väsentliga för kommunkoncernen presenteras som en egen helhet i budgeten och ekonomiplanen.

I budgeten för år 2026 ställs för kommunens dottersamfund upp mål för verksamheten och ekonomin som är bindande gentemot fullmäktige. Målen syftar till att stödja genomförandet av kommunens strategiska mål och bidra till koncernens ekonomiska balans, tjänsternas kvalitet, serviceproduktionens effektivitet samt till att bibehålla värdet på koncernens egendom. Målen presenteras i kapitel 9.

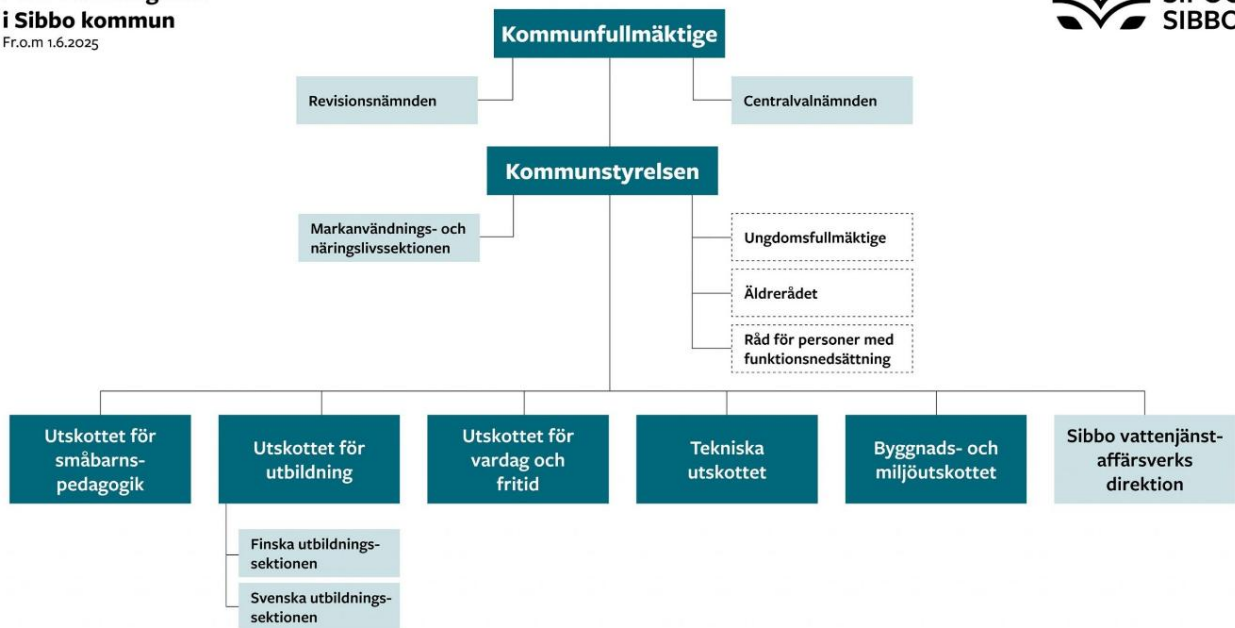
Dottersamfunden är skyldiga att rapportera om hur målen har uppnåtts samt om sin verksamhet och ekonomi i samband med delårsöversikterna och bokslutet. Revisionsnämnden och kommunens revisorer bedömer hur målen har uppnåtts på det sätt som bestäms i kommunallagen.

2.2 Sipoon kunnan organisaatio / Sibbo kommuns organisation

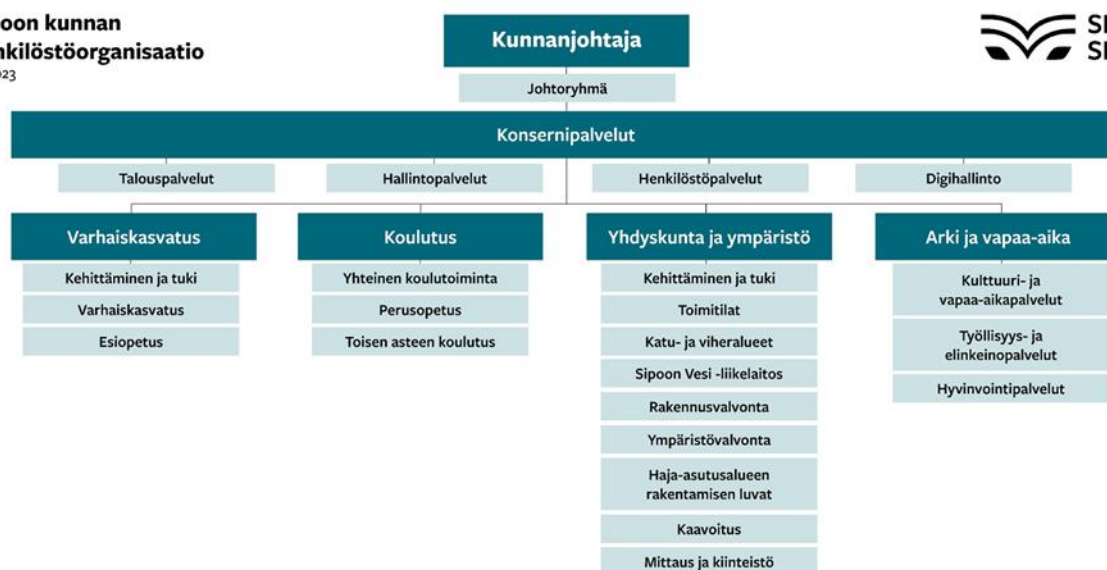
**Sipoon kunnan
toimielinorganisaatio**
Alkaen 1.6.2025



**Förtroendeorganen
i Sibbo kommun**
Fr.o.m 1.6.2025



**Sipoon kunnan
henkilöstöorganisaatio**
1.5.2023



**Personalorganisationen
i Sibbo kommun**
1.5.2023



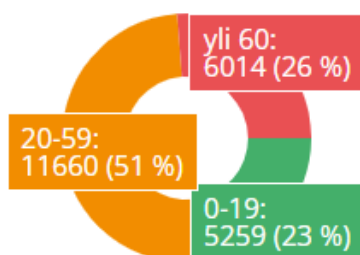
2.3 Väestö / Befolkning

Väestötilanne
1-8/2025 vs 1-8/2024

Asukasluku 8/2025

22933 ↑
+92

Ikäjakama



Syntyneet

114 ↓
-21



Kuolleet

141 ↑
+10

Luonnollinen
Väestönlisäys

-27 ↓
-31



Kuntien välinen
nettomuutto

120 ↓
-80

Nettomaahan
muutto

20 ↓
-23

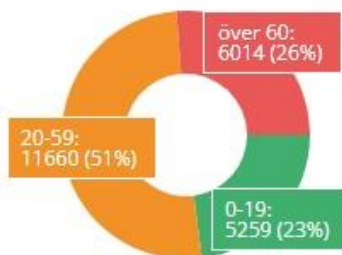


Befolkningssituation
1-8/2025 vs 1-8/2024

Antal invånare 8/2025

22946 ↑
+105

Åldersfördelning



Födda

114 ↓
-21



Döda

141 ↑
+10

Naturlig
folkökning

-27 ↓
-31



Nettoomflyttning
mellan
kommuner

134 ↓
-66

Nettoinvandring

19 ↓
-24



Statfin

Kaavion ikäjakama esitetty kokonaisin prosenttein.

Sipoon kunnan hyvä kasvu on strateginen tavoite. Vuosittainen väestönkasvutavoite on asetettu maksimissaan noin 500 asukkaaseen. Vuoden 2026 talousarvion operatiivisena vuosittaisena väestönkasvuna on alla olevassa taulukossa käytetty 130

Diagrammets åldersfördelning presenteras i hela procent.

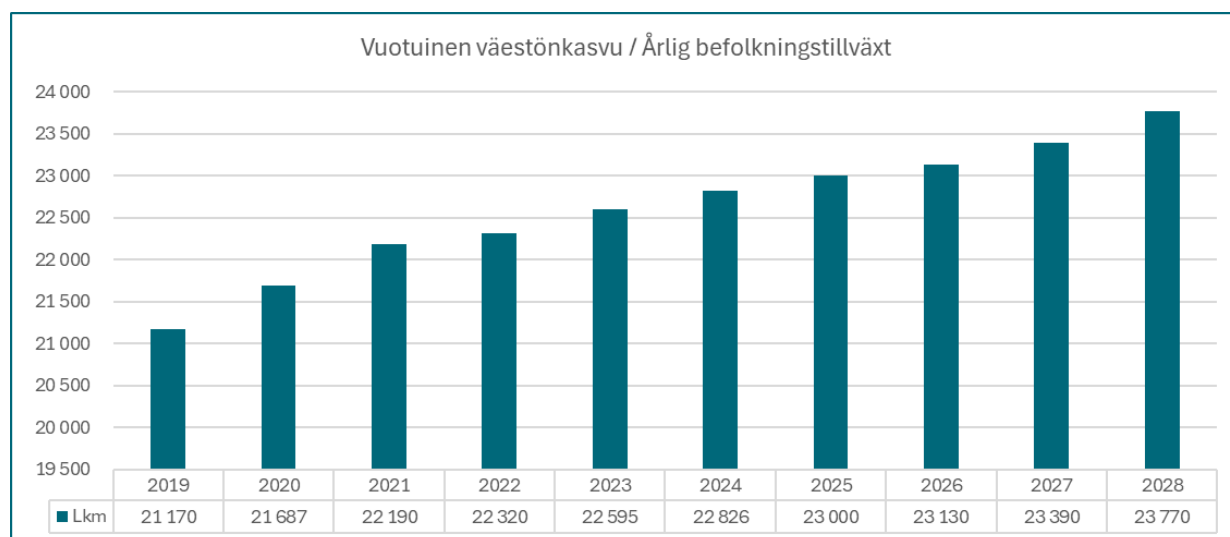
Sibbo kommuns goda tillväxt är ett strategiskt mål. Det fastställda årliga målet för befolkningstillväxten är maximalt cirka 500 invånare. I tabellen nedan har en årlig operativ befolkningstillväxt på

asukasta vuodelle 2026 ja suunnitelmavuosille 260 ja 380 asukasta. Odotusarvo on, että kasvu elpyy, mutta että elpyminen vaatii muutaman vuoden aikaa. Väestösuunnitteeseen verrattuna pyöristetty 10 asukkaaseen, ja alkuluku vuoden 2025 loppu on 23 000.

130 invånare använts för budgeten för år 2026 och 260 respektive 380 invånare för ekonomiplaneåren. Förväntan är att tillväxten återhämtar sig men att återhämtningen tar några år. Detta har avrundats till 10 invånare jämfört med befolkningsplanen, och utgångsvärdet är 23 000 invånare i slutet av år 2025.

Sipoon vuotuinen väestönkasvu

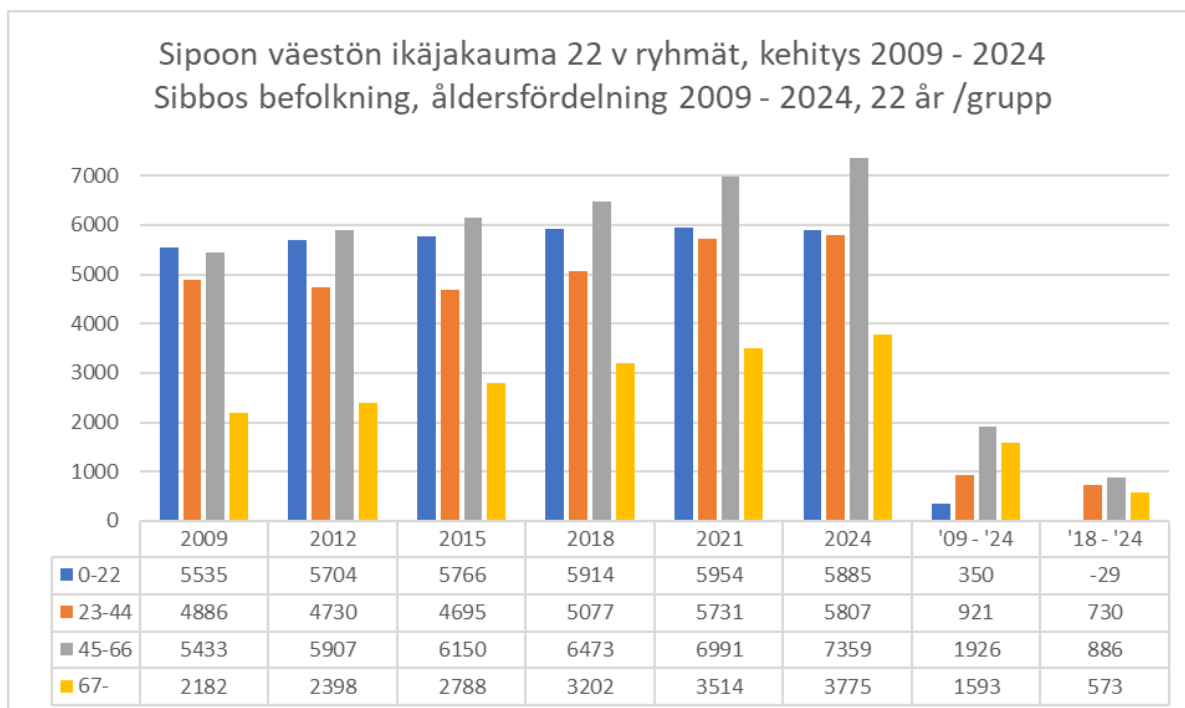
Sibbos årliga befolkningstillväxt



2.3.1 Väestörakenne ja väestömuutokset / Befolkningsstruktur och befolkningsförändringar

Sipoon väestörakenne noudattaa kasvusta huolimatta pitkälti samoja lainalaisuuksia kuin Suomen väestörakenne yleisesti. Syntyvyys ei parane, ja suuret ikäluokat ovat eläköityneet. Huoltosuhde paranee sisään muutolla, ja sekään ei täysin kompensoi syntyvyyden matalaa tasoa. Ilmiö on globaali, ja sen vaikutuksia voi paikallisesti ennemminkin lievittää kuin täysin hallita.

Trots sin tillväxt följer Sibbos befolkningsstruktur långt samma regelmässigheter som Finlands befolkningsstruktur i allmänhet. Nativiteten förbättras inte och de stora åldersklasserna har gått i pension. Försörjningskvoten förbättras med inflyttning, som dock inte helt kompenserar den låga nativiteten. Det är ett globalt fenomen vars konsekvenser kan på lokal nivå högst lindras än helt kontrolleras.



Jos syntyvyys olisi riittävä, kolme ensimmäistä 22 vuoden ikäryhmää olisivat melko samankokoisia ja viimeinen ryhmä, yli 66-vuotiaat, noin puolet edellisistä.

Om nativiteten skulle vara på en tillräckligt hög nivå, skulle de tre första åldersgrupperna för 22 år vara nästan lika stora och den sista gruppen, dvs. över 66-åringar, skulle vara hälften så stor som de tidigare grupperna.

Sipoon väestönkehitys osa-alueittain 2018-2021 ja 2021-2024, henkilöitä
Befolkningsutvecklingen per delområde i Sibbo 2018-21 ja 2021-24, personer

2018-2021	2021-2024	
42	-11	Pohjois-Paippinen/Norra Paipis, Etelä-Paippinen/Södra Paipis, Linnanpelto/Borgby
-66	-37	Talma/Tallmo, Martinkylä/Mårtensby
705	125	Nikkilä/Nickby
-37	-55	Myras/Myras, Kirkonkylä/Kyrkoby, Hindsby
39	-7	Gesterby, Savijärvi, Ollkärr, Herrala/Hertsby
61	-58	Immersby, Massby, Majvik, Västerskog, Hitå
690	714	Söderkulla
21	-34	Eriksnäs
79	-42	Box, Hangelby, Träskby, Spjutsund
-15	-12	Saaristo/Skärgården
5	53	Jakamattomat arvot/Ofördelade värden
1 524	636	Sipoo/Sibbo

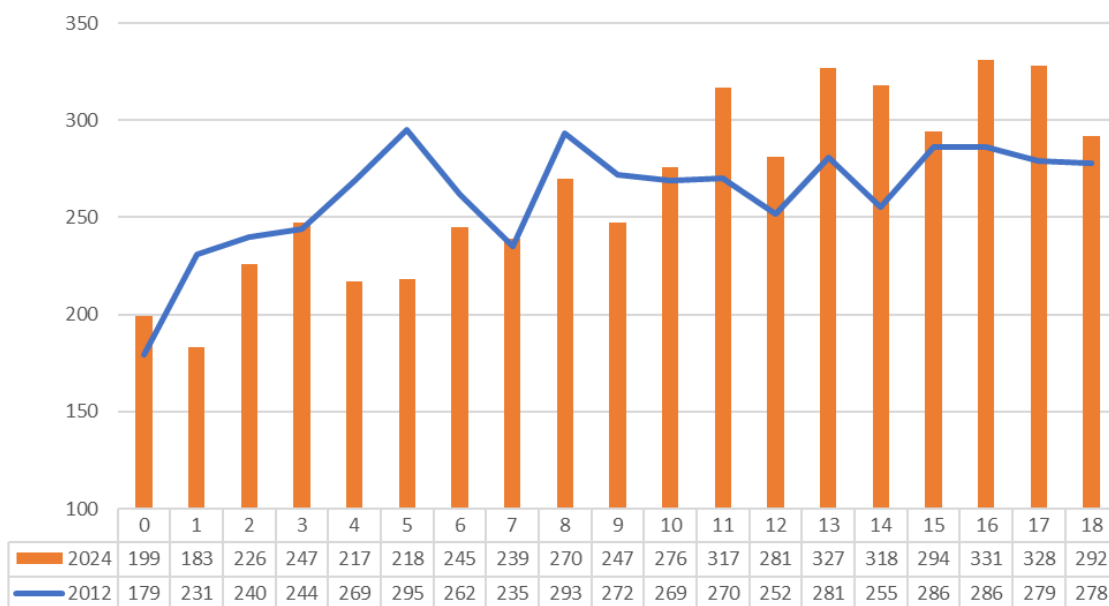
Alueellinen väestönkasvu on keskittynyt Nikkilään ja Söderkullaan. Taulukossa yllä verrataan muutoksia vuosien 2018 ja 2021 välillä sekä 2021 ja 2024 välillä. Verrattuna vuoden takasiin lukemiin (2020 ja 2023 vertailu), Nikkilän kasvu on hetkellisesti hiukan hidastunut, ja Söderkullan jatkunut. Viime vuoden luvut olivat 222 ja 733, tämän vuoden vertailuluvut 125 ja 714. Myös muilla osa-alueilla esiintyy vaihtelua. Sipoon kokonaiskasvu oli vuosi

Den regionala befolkningstillväxten har koncentrerats till Nickby och Söderkulla. I tabellen ovan jämförs ändringar mellan åren 2018 och 2021 samt mellan åren 2021 och 2024. Jämfört med talen från det föregående året (jämförelsen mellan åren 2020 och 2023) har Nickbys tillväxt tillfälligt avstannat en aning och Söderkullas tillväxt har fortsatt. I föl var jämförelsetalen 222 respektive 733, i år är talen 125 respektive 714. Variationer förekommer även i

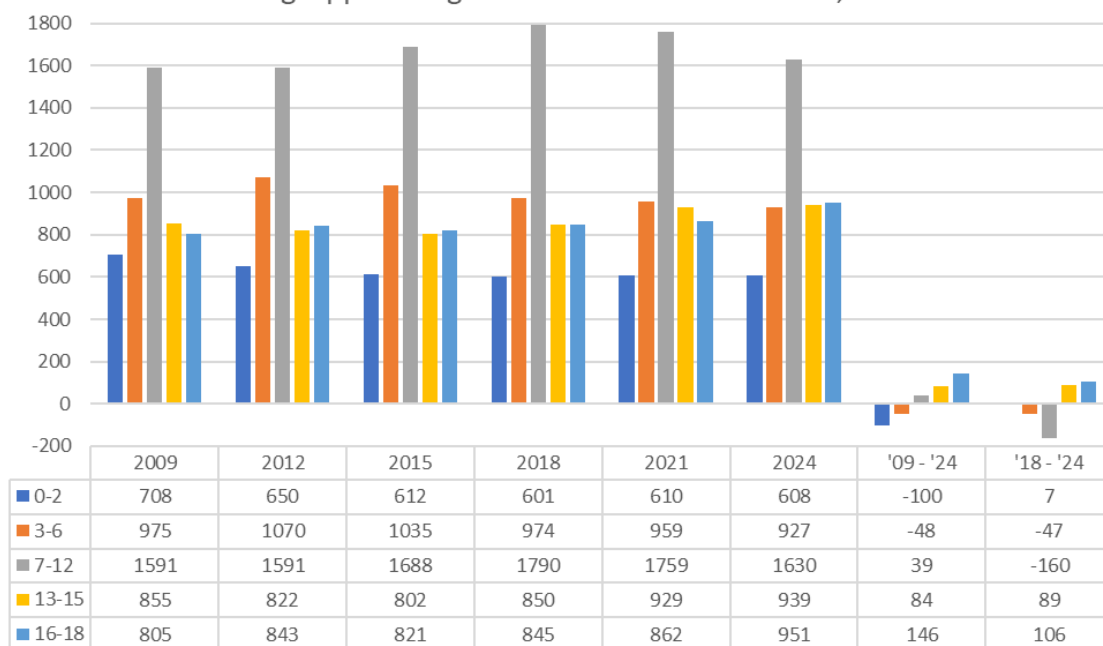
sitten 908 kolmen vuoden jaksolle, nyt 636. Jos vertaa jaksoon 2018–2021, jolloin kasvu oli 1 524 asukasta, suhdanne-ero on vielä selkeämpi. Alueellinen vaihtelu on kuitenkin suhteellisesti suurempaa. Tämä vaihtelu asettaa lisähaastetta palveluverkon suunnittelulle.

andra delområden. Sibbos totala tillväxt var 908 invånare för treårsperioden ett år sedan och nu är den 636 invånare. Om denna tillväxt jämförs med perioden 2018–2021 då tillväxten var 1 524 invånare, är konjunkturskillnaden ännu tydligare. Den regionala variationen är dock relativt större. Denna variation utmanar planeringen av servicenätet ytterligare.

Ikäluokkien kehitys 0-18 v / Åldersklassernas utveckling 0-18 år

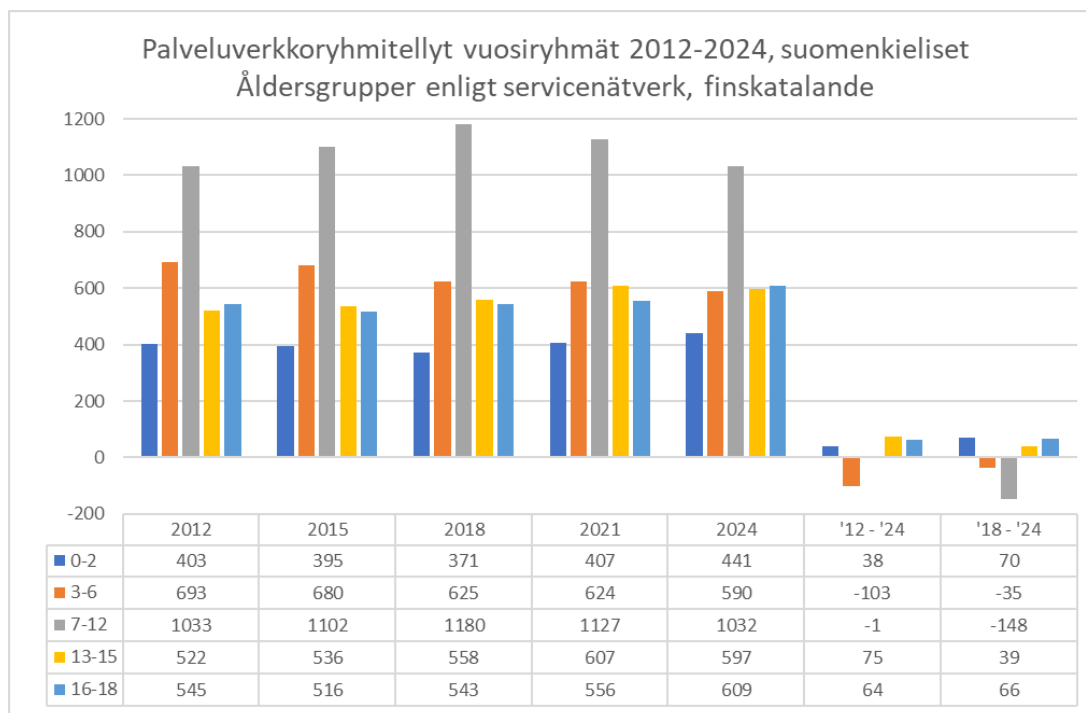


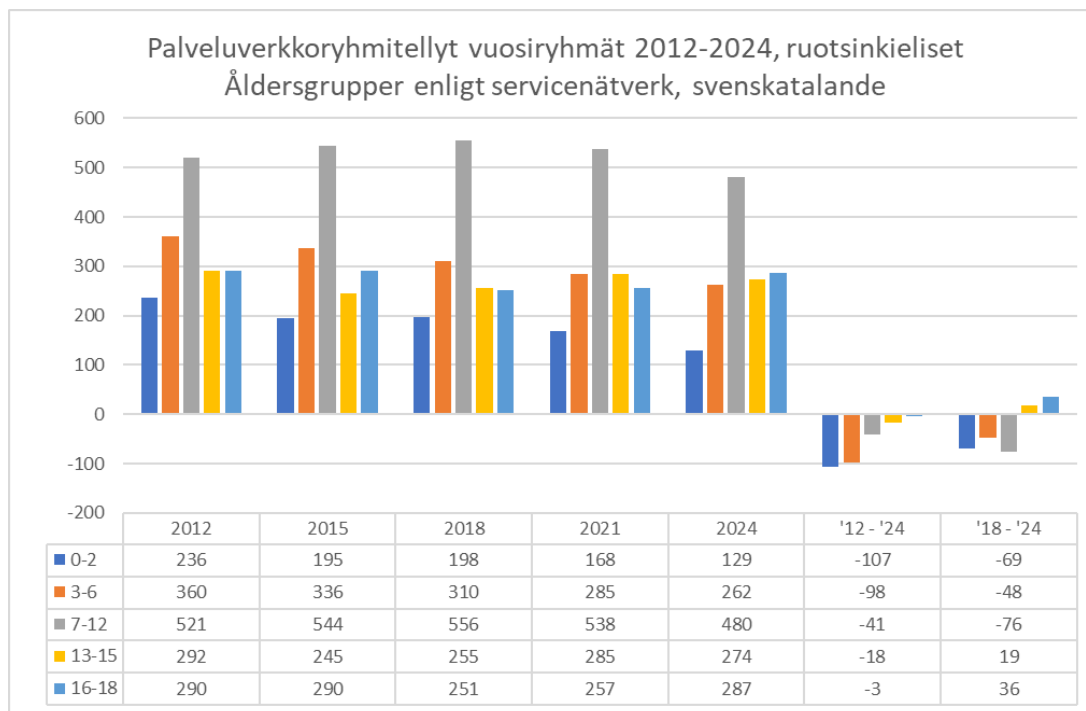
Palveluverkkoryhmitellyt vuosiryhmät 2009-2024, kaikki
Åldergrupper enligt servicenätverk 2009-2024, alla



Ikäluokka alle yksivuotiaat on ollut jonkin aikaa noin 180 lasta per vuosi. Vastaavasti 7–16-vuotiaiden määrä per vuosiluokka on ollut noin 270–300 lasta. Tämä kasvu selittyy sisään muutolla, joka pääsääntöisesti toteutuu ennen kouluikää. Viime vuosina myös kouluikäisiä on muuttanut kuntaan, mikä näkyy 0–18-vuotiaiden jakaumataulukossa. Sekä syntyvyydessä että sisään muutossa on vuosittaista vaihtelua, mikä vaikeuttaa varhaiskasvatuksen ja koulutuksen resurssien suunnittelua vastaamaan vaihteluun.

Antalet barn under ett år har en tid varit cirka 180 barn per år. På motsvarande sätt har antalet 7–16-åringar per åldersklass varit cirka 270–300 barn. Denna tillväxt förklaras med inflyttning som i regel sker före skolåldern. Under de senaste åren har även barn i skolåldern flyttat till kommunen, vilket syns i åldersgruppen 0–18-åringar i tabellen för åldersfördelning. Det finns årliga variationer i både nativiteten och inflyttningen, vilket försvårar planeringen av småbarnspedagogikens och utbildningens resurser så att den motsvarar variationen.





Palveluverkon kannalta olennaiset ikäryhmät pääkielillä suomi ja ruotsi erikseen on kuvattu yllä. Etenkin nuorimpien ryhmien kannalta kehitys on ollut laskeva. Kokonaisuutenakaan nämä ryhmät eivät ole kasvaneet, vaikka ikäryhmät 13–15-vuotiaat ja 16–18-vuotiaat ovat aavistuksen kasvaneet.

Väsentliga åldersgrupper för servicenätet presenteras ovan skilt med huvudspråken finska och svenska. Utvecklingen har varit sjunkande särskilt gällande yngre åldersgrupper. Dess grupper har inte vuxit ens som en helhet, trots att åldersgrupperna 13–15-åringar och 16–18-åringar har ökat en aning.

2.3.2 Väestösuunnite / Befolkningsplan

Yleisesti Suomessa väestö ikääntyy, lasten määrä vähenee ja väestönkasvu tapahtuu kasvavassa määrin maahanmuuton varassa.

Vuonna 2024 Sipoon asukasluku oli vuoden lopussa 2 826 ja kasvoi 231 hengellä (1,0 %), mikä vastasi hyvin kunnassa tehtyä väestösuunnitetta. Luonnollinen väestölisäys palasi niukasti positiiviseksi, kuntien välinen muuttovoitto 173 (128, 2023) ja ulkomaan kansalaisten osuus 5,4 % (5,1 %, 2023) kasvoivat.

Sipoon väestösuunnitteen pohjana toimii rakentamisennuste, joka perustuu mm. kunnan kaavoitusohjelmaan ja investointisuunnitelmaan. Väestösuunnite laaditaan palvelukysyntälaskurilla, jossa

I allmänhet åldras Finlands befolkning, antalet barn minskar och befolkningstillväxten hänger i allt högre grad på invandring.

År 2024 var Sibbo kommuns invånarantal 2 826 personer och ökade med 231 personer (1,0 %), vilket motsvarade bra kommunens befolkningsplan. Den naturliga befolkningsökningen blev åter en aning positiv, inflyttningsöverskottet mellan kommunerna var 173 personer (128 personer år 2023) och andelen utländska medborgare ökade till 5,4 procent (5,1 % år 2023).

Sibbos befolkningsplan har utarbetats utgående från en byggprognos som grundar sig bland annat

hyödynnetään Tilastokeskuksen ja Facta -tietokannan tilastoja. Väestösuunnitetta tarkasteltaessa on kuitenkin muistettava, että mitä pidemmälle ennustetaan, sitä pienempi ennustettavuus on.

Sipoon väestösuunnite vuosille 2025–2034

Sipoon väestönkasvua väestösuunnitteessa seuraavalle 10-vuotiskaudelle on hieman laskettu edellisestä vuodesta johtuen viime vuosien epävarmuudesta maailmantilanteesta ja maamme taloudessa sekä koska on haluttu pitää kiinni strategian mukaisesta 500 asukkaan vuosittaisesta maksimik kasvusta. Kunnan kaavavaranto tarjoaa mahdollisuuden rakentamiseen jopa noin 800 asukkaan vuosittaisen kasvun saavuttamiseksi. Kasvua hallitaan mm. tonttien tarjontaa säätelemällä.

Alle 7-vuotiaiden ikäryhmässä lapsien määrä on ollut viime vuosina laskeva, mutta sen ennustetaan kääntyvän lähivuosina selkeään kasvuun jopa 200 lapsen verran tarkastelujaksolla. Esikouluikäisten määrä vaihtelee vuosittain, mutta se säilynee keskimäärin samana. Kouluikäisten määrän ennustetaan laskevan suunnitejakson alkupuolella lähes sadalla, mutta olevan ajanjakson lopussa saman verran (100 kouluikäistä) nykyistä määrää suurempi. Työikäisten määrä kasvanee hieman yleistä väestönkasvua hitaammin. Suhteessa eniten näyttäisivät kasvavan 65–74-vuotiaiden ja erityisesti yli 84-vuotiaiden ikäryhmät.

Sipoon rakentamisennuste näyttää suunnitejakson alussa ensin hitaampaa kasvua, mutta merkittävien kaava-alueiden kunnallistekniikan valmistuttua ja markkinoiden käynnistyessä uudestaan rakentaminen vauhdittaa asukasluvun lisääntymään kasvuun.

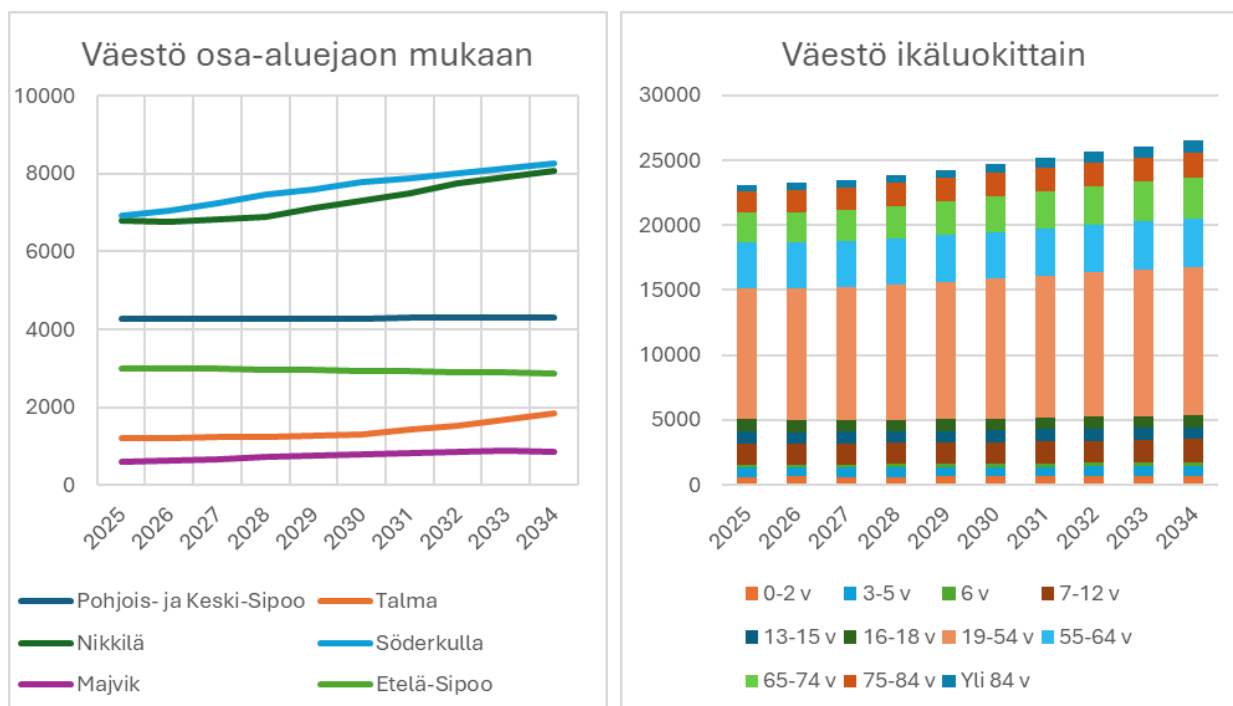
på kommunens planläggningsprogram och investeringsplan. Befolkningsplanen utarbetas med en kalkyl över efterfrågan på service. I kalkylen utnyttjas Statistikcentralens och databasen Factas statistik. När man betraktar befolkningsplanen måste man dock komma ihåg att ju längre fram man förutspår, desto mindre är förutsägbarheten.

Sibbos befolkningsplan 2025–2034

I befolkningsplanen har Sibbos befolkningstillväxt för följande 10 år sänkts en aning från det föregående året på grund av osäkerheter kring världsläget och Finlands ekonomi under de senaste åren samt för att hålla fast vid den strategienliga årliga befolkningstillväxten på maximalt 500 invånare. Kommunens planreserv möjliggör byggande för upp till cirka 800 invånare årligen. Tillväxten regleras med bl.a. reglering av tomtutbudet.

I åldersgruppen för barn under 7 år har antalet barn sjunkit under de senaste åren, men prognosen visar att det kommer komma en vändning i utvecklingen under de närmaste åren med en tydlig tillväxt av upp till 200 barn under granskningsperioden. Antalet barn i förskoleåldern varierar årligen, men det förväntas hållas på ungefär samma nivå. Antalet barn i skolåldern uppskattas sjunka i början av planperioden med nästan ett hundra barn men vara i slutet av perioden större än det nuvarande antalet med en lika stor tillväxt (100 barn i skolåldern). Antalet sysselsatta förväntas öka en aning långsammare än den allmänna befolkningstillväxten. Åldersgrupperna 65–74-åringar och särskilt över 84-åringar ser ut att öka mest.

Sibbo kommuns byggprognos visar en långsammare tillväxt i början av planperioden, men befolkningstillväxten kommer att accelerera efter att kommunaltekniken färdigställs i viktiga planområden och marknaden får ett uppsving som leder till nybyggande.



*Väestösuunnitteen mukainen väestökehitys suunnitteen eri osa-alueilla vuosina 2025–2034.
Befolkningsutveckling enligt befolkningsplanen inom de olika delområdena under åren 2025–2034.*

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Asukkaita yht.	23 111	23 240	23 500	23 876	24 280	24 720	25 157	25 630	26 078	26 491
Muutosprosentti	1,2	0,6	1,1	1,6	1,7	1,8	1,8	1,9	1,7	1,6
Asukasmäärän muutos	285	129	260	376	405	440	437	472	448	413

*Väestökehitys kaikkien ikäluokkien osalta Sipoossa vuosina 2025–2034.
Befolkningsutvecklingen i alla åldersgrupper i Sibbo åren 2025–2034.*

2.4 Maankäyttö, rakentaminen ja yhdyskuntarakenteen kehitys / Markanvändning, byggande och samhällsstrukturens utveckling

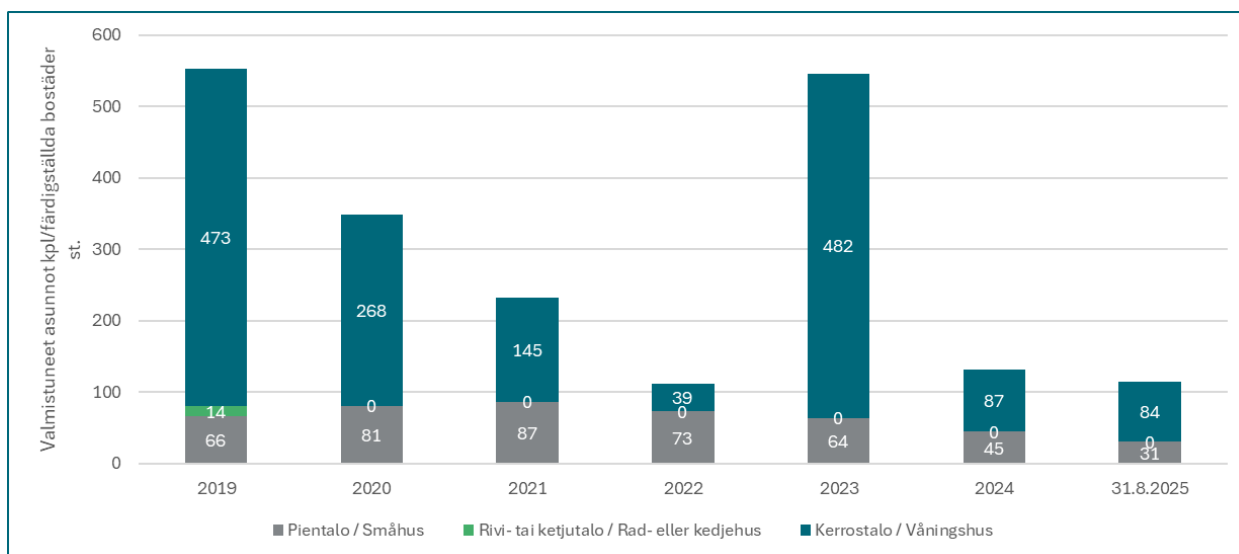
2.4.1 Rakentaminen / Byggande

Uudisrakentamisen asuntotuotanto talotyypeittäin on jaksolla 2017–9/2025 ollut Sipoossa melko vakaa pientalojen suhteen. Rivitaloja ei ole rakennut ja kerrostalojen rakentaminen on toteutunut pääosin tuetun rakentamisen kautta. Vuoden 2025 osalta pientalojen rakentaminen on ollut vuoden 2024 tasolla. Kerrostaloasuntoihin muutto voi vaihdella ajallisesti enemmän kuin pientaloihin muutto, mikä luonnollisesti vaikuttaa väestönkehitykseen. Pientalojen osuutta rakentamisessa on tarkoitus kasvattaa kaavavarannon avulla.

Rakentamisalalla on paikallisesti havaittavissa pieniä elpymisen merkkejä. Epävarmuustekijöitä on kuitenkin merkittävästi, joten mille tasolle uudisrakentaminen asettuu vuonna 2026, on epävarmaa.

Produktion av nya byggnader enligt hustyp var ganska stabil för småhus i Sibbo under perioden 2017–9/2025. Radhus har inte byggts och byggande av flervåningshus sker i huvudsak med statsunderstöd. År 2025 har byggandet av småhus varit på samma nivå som år 2024. Inflyttning till bostäder i flervåningshus kan variera tidsmässigt mer än till småhus, vilket naturligtvis påverkar befolkningsutvecklingen. Avsikten är att öka andelen av småhus i byggande med planreserven.

Det finns små lokala tecken på att byggbranschen håller på att återhämta sig. Det finns dock betydligt med osäkerhetsfaktorer, så det är ännu osäkert vilken nivå nybyggande kommer vara på år 2026.



2.4.2 Yhdyskuntarakenteen ja rakennetun ympäristön kehitys / Utveckling av samhällsstrukturen och den byggda miljön

Vuoden 2025 aikana valmistuu S20 Söderkullan kartanon ja TM1 Puu-Talman asemakaavojen toteutus. Tontinmyynti Söderkullan kartanon alueella on käynnistynyt vuonna 2025 ja se jatkuu vuonna 2026. Kunnan katuja ja teitä asfaltoitiin runsaasti vuonna 2025, ja vuodelle 2026 esitetään

Under år 2025 färdigställs genomförandet av detaljplanerna S20 Söderkulla gård och TM1 Trä-Tallmo. Tomtförsäljning på Söderkulla gårds område inleddes år 2025 och fortsätter år 2026. Kommunens gator och vägar asfalterades rikligt under år 2025, och till år 2026 föreslås att anslagen för

päällystystöiden määrärahojen säilyttämistä vuoden 2025 tasolla.

Nikkilän kehittyminen on sidottu voimakkaasti Nikkilän kartanon alueen rakentumiseen, jonka lisäksi N65 Metsärinteen asemakaavan toteutus budjetoidaan vuodelle 2026. Nikkilän seudulle jatkokehittään myös Stormossan työpaikka-alueita, jolla on merkittävä potentiaali kunnan työpaikkaomavaraisuuden parantamisessa. Etelä-Sipoon kehitys on sidoksissa mm. S20 Söderkullan kartanon asuinalueen ja T6 Taasjärven itäpuolen rakentumiseen. Söderkullassa on tarkoitus kehittää myös työpaikka-alueita, mm. E5 Hangelby.

Bastukärrissa tontit ovat loppumassa, mutta BA5 Bastukärrin työpaikka-alueen luoteisosa lisää työpaikkojen määrän kasvua. BA5 Bastukärrin työpaikka-alueen luoteisosa on yksityinen asemakaava, mutta odotusarvo on, että asemakaavan toteutus alkaa vuonna 2026.

belägningsarbeten bevaras på samma nivå som år 2025.

Utvecklingen av Nickby är starkt förknippad med byggandet av Nickby gårds centrum, och utöver det budgeterar kommunen även genomförandet av N65 Skogsliden för år 2026. Nickbyregionen vidareutvecklas också i form av Stormossa arbetsplatsområde, vilket har stor potential i förbättring av kommunens arbetsplatssufficiens. Utvecklingen av södra Sibbo är bunden till byggande av bland annat S20 Söderkulla gårds bostadsområde och T6 Östra Tasträsk. Syftet är att utveckla även arbetsplatsområden i Söderkulla, bland annat E5 Hangelby.

Tomterna i Bastukärrs arbetsplatsområde håller på att ta slut, men nordvästra delen av BA5 Bastukärrs arbetsplatsområde ökar på tillväxten av antalet arbetsplatser. Nordvästra delen av BA5 Bastukärrs arbetsplatsområde är en privat detaljplan, men förväntan är att genomförandet av detaljplanen inleds år 2026.

2.4.3 Ympäristö / Miljö

Sipoon kunnan ilmastotyötä tehdään jatkossa aikaisempaa suunnitelmallisemmin kunnanvaltuuston hyväksyttyä kokouksessaan 9.12.2024 Sipoon kunnan ensimmäisen ilmastosuunnitelman. Suunnitelma konkretisoi kunnan päästövähennystavoitteen ja määrittelee toimenpiteet tavoitteen saavuttamiseksi.

Sipoon kunnan ilmastosuunnitelma "Hiilineutraali Sipoo 2035" toteuttaa kuntastrategian hiilineutraaliustavoitetta ja toimii jatkossa kunnan suunnitelmallista ilmastotyötä toimeenpanevana asiakirjana. Ilmastosuunnitelman myötä kunta tavoittelee 80 prosentin vähennystä kasvihuonekaasupäästöihin vuoteen 2035 vuoden 2007 tasoon verrattuna. Tavoitteen suuntaamisen tukemiseksi Sipoo on asettanut ohjeellisen välitavoitteen, jonka mukaan kunnan päästövähennys tulisi olla 70 prosenttia vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasoon nähden. Ilmastosuunnitelman toteutuksen etenemistä seurataan vuosittain ja sen päivitystarpeita tarkastellaan valtuustokausittain.

Sibbo kommuns klimatarbete görs i fortsättningen mer planmässigt än tidigare i och med att kommunfullmäktige godkände Sibbo kommuns första klimatplan 9.12.2024. Planen konkretiserar kommunens utsläppsminskningsmål och fastställer åtgärder för att uppnå målet.

Sibbo kommuns klimatplan "Koldioxidneutralt Sibbo 2035" genomför koldioxidneutralitet i kommunens strategi och fungerar i fortsättningen som en verkställande handling för kommunens klimatarbete. I och med klimatplanen strävar kommunen efter att minska växthusgasutsläppen med 80 procent till år 2035 jämfört med nivån år 2007. För att stödja målet har Sibbo fastställt ett riktigivande etappmål, enligt vilket kommunen ska minska utsläpp med 70 procent till år 2030 jämfört med år 2007. Verkställandet av klimatplanen uppföljs årligen och uppdateringsbehov granskas varje fullmäktigeperiod.

Utöver klimatärenden satsar Sibbo kommun satsar även på stärkande av den biologiska mångfalden.

Ilmastoasioiden lisäksi Sipoossa panostetaan luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseen.

2.5 Elinkeino ja työllisyyden edistäminen / Främjande av näringsliv och sysselsättning

2.5.1 Elinkeinon edistäminen / Främjande av näringsliv

Sipoon kunnan Elinkeinopalvelut edistää kunnan elinvoimaa luomalla yrityksille suotuisia toimintaympäristöjä ja edellytyksiä kasvaa ja kehittyä. Elinkeinopalvelut vastaavat myös kunnan matkailupalveluiden kehittämisestä.

Yrityskentässä viimeisimmät vuodet ovat olleet haastavaa aikaa globaalin toimintaympäristön muutosten sekä kansallisen matalasuhdanteen vuoksi. Vuodelle 2026 voidaan odottaa talouden ja yritysten toimintaympäristön hidastaa elpymistä. Rakentamisen ennakoita kääntyvän hitaasti nousuun vuoden 2026 aikana.

Sipoossa aloittaneiden yritysten määrä kasvoi vuonna 2025 toisella kvartaalilla 35 yrityksellä. Vuonna 2024 yritysten määrä kasvoi 69 yrityksellä vuoden aikana. Talouden piristymisen merkkien myötä voidaan olettaa, että vuonna 2026 yritysten määrän kasvu pysyy edelleen positiivisena. Avointen työpaikkojen määrän osalta voidaan myös odottaa pientä kasvua vuodelle 2026. Vuoden 2025 aikana avointen työpaikkojen määrä on pysynyt matalana verrattuna edelliseen vuoteen. Elokuussa 2025 avoimia työpaikkoja oli Sipoossa 38 kappaletta. Tämä voi heijastua myös työnhakijoiden työttömyyden pitkittymisenä mutta myös yritysten kasvun hidastumisena.

Sipoon kunnassa on hyväksytty maaliskuussa 2025 uusi elinkeino-ohjelma vuosille 2025–2028. Vuonna 2026 keskitytään toimeenpanemaan elinkeino-ohjelman mukaisia toimenpiteitä. Elinkeino-ohjelmaan kuuluva matkailusuunnitelma tulee hyväksyttäväksi vuoden 2026 aikana.

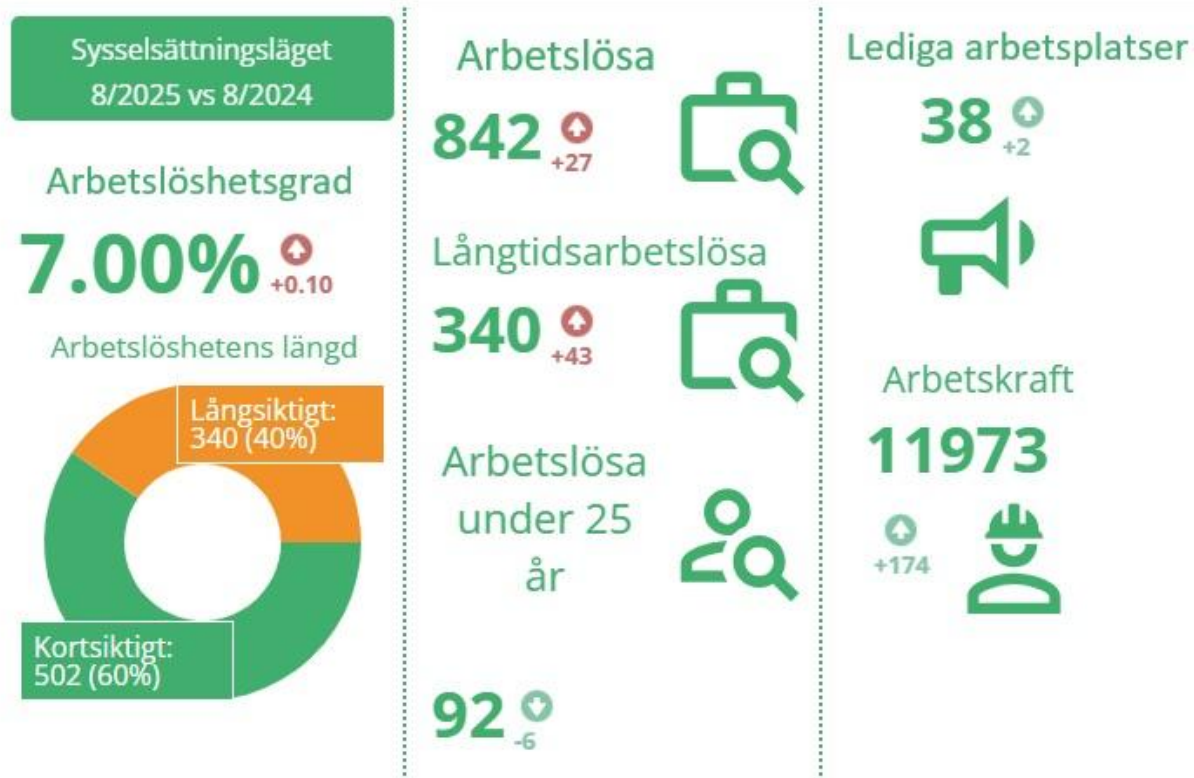
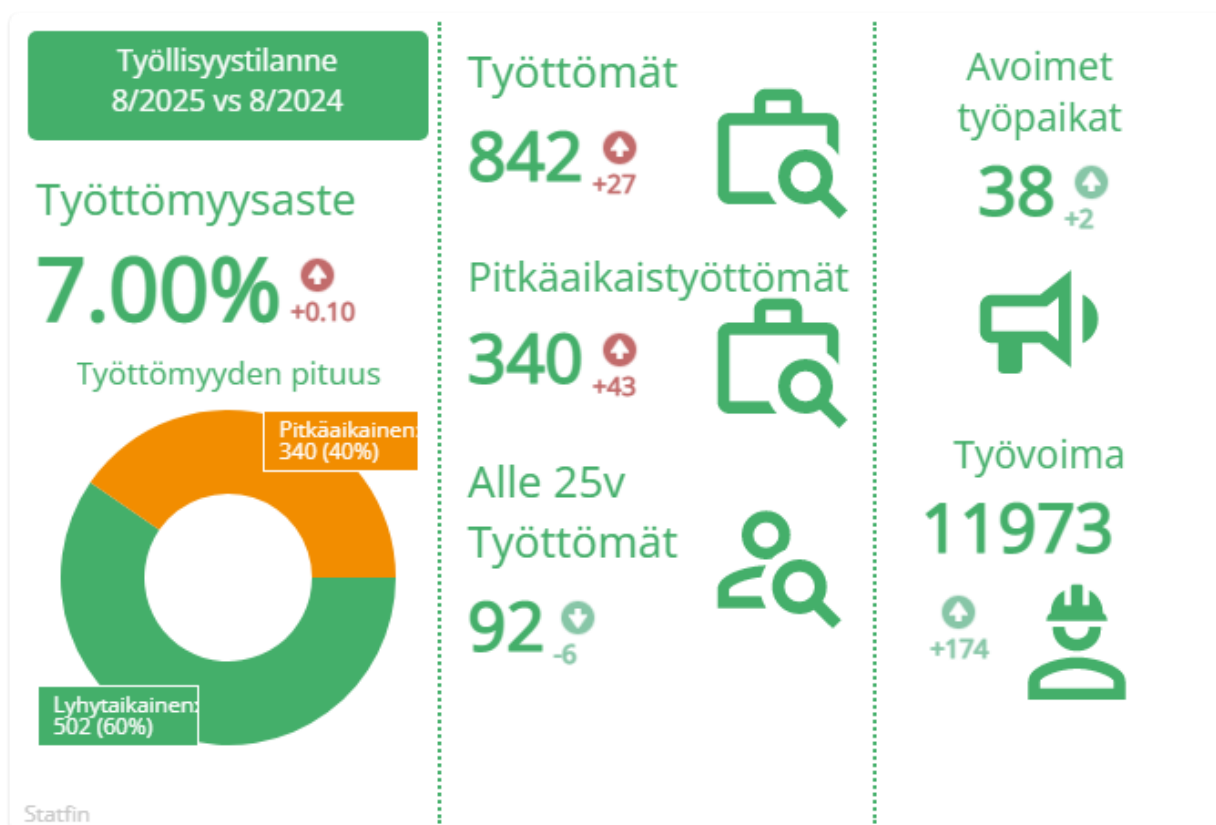
Sibbo kommuns Näringstjänster främjar kommunens livskraft genom att skapa gynnsamma verksamhetsmiljöer för företag och förutsättningar för deras tillväxt och utveckling. Näringstjänsterna ansvarar även för utvecklingen av kommunens turismtjänster.

De senaste åren har varit utmanande inom företagsbranschen på grund av den nationella lågkonjunkturen och ändringar i den globala verksamhetsmiljön. Till år 2026 väntas sakta återhämtning av ekonomin och företagens verksamhetsmiljö. Enligt uppskattning kommer byggbranschen att sakta återhämta sig under år 2026.

Antalet nya företag i Sibbo ökade med 35 företag under det andra kvartalet år 2025. År 2024 ökade antalet företag med 69 företag. I och med tecken på att ekonomin återhämtar sig kan man vänta sig att antalet företag fortsätter öka år 2026. En liten ökning kan även förväntas till antalet lediga arbetsplatser år 2026. År 2025 har antalet lediga arbetsplatser varit lågt jämfört med det föregående året. I augusti 2025 fanns 38 lediga arbetsplatser i Sibbo kommun. Detta kan avspeglas även i förlängning av arbetslösheten hos arbetssökande men även som avstannad tillväxt hos företag.

I mars 2025 godkändes Sibbo kommuns nya näringsprogram för åren 2025–2028. År 2026 ligger fokuset på vidtagande av åtgärder i näringsprogrammet. Enligt planerna godkänns turismprogrammet som hör till näringsprogrammet under år 2026.

2.5.2 Työllisyyden edistäminen / Främjande av sysselsättning



Sipoon kunnassa työllisyyttä edistävien työllisyyspalveluiden tehtävänä on toimia täydentävien työllisyyspalveluiden tuottajana sipoolaisille työnhakijoille sekä työnantajille. Työllisyyspalveluiden tavoitteena on edistää ja kehittää kunnan työllisyyttä yhteistyössä työvoimaviranomaisen, hyvinvointialueen sekä muiden alueen oleellisten yhteistyötoimijoiden kanssa.

Elokuussa 2025 Sipoon työttömyysaste (työttömät työnhakijat) oli 7,0 %, kun vuotta aiemmin se oli 6,9 %. Työttömiä työnhakijoita oli yhteensä 842, mikä on 27 enemmän kuin aiempina vuonna. Samalla kuitenkin Sipoon työvoiman määrä on kasvanut vuodentakaiseen verrattuna 174 henkilöllä, mikä kertoo alueen vetovoimasta, kun kuntaan muuttaa työvoimaan kuuluvia asukkaita. Työttömyyden rakenteen kannalta on huomattava, että pitkään työttömänä olleiden (yli vuoden työttömänä olleet) määrä on noussut 43 henkilöllä, ja heitä oli elokuussa 340 henkilöä.

Työttömyysasteen nousu kertoo taloudellisen suhdanteen heikosta kehityksestä ja hitaasta kasvusta. Sipoon osalta työttömyystilanne on kuitenkin säännönmukaisesti huomattavasti parempi kuin valtakunnallinen keskiarvo 11,5 % ja verrokkikuntien tilanteet. Työllisyytilanteen ennakoidaan kansallisesti lähtevän parantumaan (verrattuna vuoden takaiseen) vasta hiljalleen vuoden toisella puoliskolla 2026.

Nuorille alle 30-vuotiaille työttömille suunnattu työpaja- ja Ohjaamo-toiminnot ovat jatkaneet työllistymistä ja hyvinvointia edistävää työtään, mikä on entistäkin tärkeämpää, sillä alle 25-vuotiaiden työttömyys on edelleen kohtuullisen korkealla tasolla ollen elokuussa 2025 98 henkilöä. Nuorten työllistymisen tukeminen on kriittinen prioriteetti erityisesti syrjäytymisen ehkäisemisen näkökulmasta.

Vuoden 2025 alusta alkaen työvoimaviranomaisen palvelut siirtyvät valtion järjestämisvastuulta kuntien järjestettäväksi. Sipoo ja Kerava ovat sopineet yhdessä työvoimapalveluiden järjestämisestä siten, että Kerava toimii Keravan ja Sipoon työllisyysalueella järjestämisvastuullisena työvoimaviranomaisena tuottaen Sipoolle lakisääteiset työvoimaviranomaisen palvelut.

Sysselsättningstjänsterna främjar sysselsättningen i Sibbo kommun och har som uppgift att producera kompletterande sysselsättningstjänster till arbetssökande och arbetsgivare i kommunen. Sysselsättningstjänsternas mål är att främja och utveckla kommunens sysselsättning i samarbete med Arbetskraftsmyndigheten, välfärdsområdet och övriga väsentliga samarbetspartner.

I augusti 2025 var arbetslöshetsgraden (arbetslösa arbetssökande) i Sibbo kommun 7,0 procent, då den var 6,9 procent året innan. Antalet arbetslösa arbetssökande var sammanlagt 842, vilket är 27 mer än året innan. Samtidigt har dock antalet personer som arbetar ökat i Sibbo med 174 personer jämfört med året innan, vilket talar om områdets dragkraft, då kommunens nya invånare hör till antalet personer som arbetar. Med tanke på arbetslöshetsstrukturen bör det observeras att antalet långtidsarbetslösa (som varit arbetslösa över ett år) har stigit med 43 personer, och i augusti var antalet långtidsarbetslösa 340 personer.

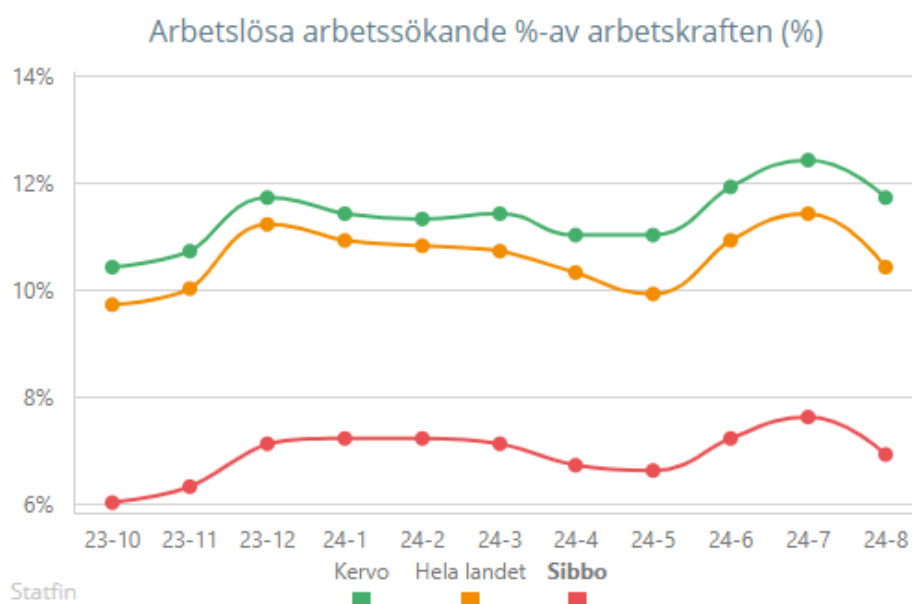
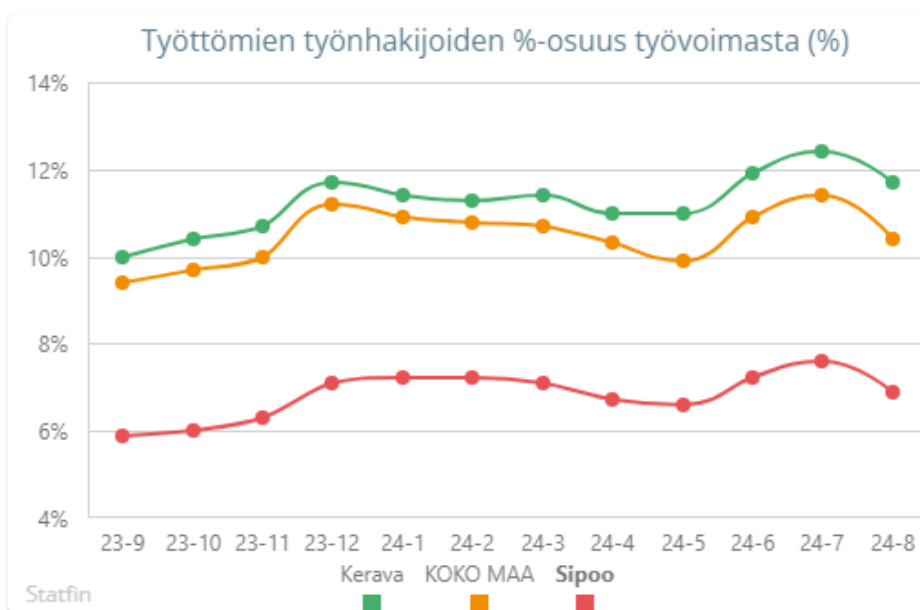
Den stigande arbetslöshetsgraden tyder på den ekonomiska konjunkturons svaga utveckling och långsamma tillväxt. I Sibbo har sysselsättningsläget dock i regel varit betydligt bättre än det nationella genomsnittet 11,5 procent och läget i jämförelsekommunerna. Sysselsättningsläget förväntas förbättras nationellt (jämfört med året innan) i sakta mak först under andra halvan av år 2026.

Verkstadsverksamhet som är avsedd för arbetslösa ungdomar under 30 år samt Navigatorn har fortsatt sitt sysselsättnings- och välfärdsfrämjande arbete, vilket är ännu viktigare än tidigare, eftersom antalet arbetslösa under 25 år är ännu på en relativt hög nivå, 98 personer i augusti 2025. Stödande av de ungas sysselsättning är en kritisk prioritet särskilt med tanke på förebyggande av utslagning.

Från och med början av år 2025 överförs organiseringsansvaret för Arbetskraftsmyndighetens tjänster från staten till kommunerna. Sibbo och Kervo har tillsammans avtalat om ordnandet av Arbetskraftsservice således att Kervo fungerar som Arbetskraftsmyndigheten med organiseringsansvar i Kervo och Sibbo sysselsättningsområde och producerar Arbetskraftsmyndighetens lagstadgade tjänster i Sibbo.

Vuoden 2025 alusta alkaen uudistus työttömyysturvan kuntaosuuksien malli, jonka myötä työttömyysturvan kustannukset tulevat kuntien maksettaviksi aiemmin kuin ennen. Niin sanottu kannustava rahoitusmalli edellyttää kunnilla ja työllisyysalueilta työttömyysjaksojen pitkittymisen ehkäisyä. Vuoden 2026 aikana on olettavissa vaikutuksia työttömyysturvan kuntaosuuksiin kasvattavasti, kun toimeentulotukiuudistus astuu portaittain voimaan.

Finansieringsmodellen för kommunandelar för utkomststöd ändrades i början av år 2025, och i och med den betalar kommunerna högre kostnader för utkomststöd än tidigare. Den så kallade sporrande finansieringsmodellen förutsätter att kommuner och sysselsättningsområden förebygger förlängning av arbetslöshetsperioder. År 2026 förväntas en större inverkan på utkomststödet kommunandelar, då reformen av utkomststödet träder stegvis i kraft.



2.6 Hyvinvoinnin edistäminen Sipoon kunnassa vuonna 2026 / Främjande av välfärd i Sibbo kommun år 2026

Kuntalain (410/2015) 1 §:n mukaan kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen on kunnan perustettava. Lain sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 6 §:ssä kuvataan kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastuut.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi (hyte-työ) tarkoitetaan aktiivista ja tavoitteellista hyvinvointia edistävää ja ennaltaehkäisevää työtä, jota tehdään kaikessa kunnan toiminnassa. Hyte-työn johtaminen perustuu tiedolla johtamiseen ja verkostoyhteistyöhön. Vaikuttava hyte-työ edellyttää, että työtä ohjaavat selkeät rakenteet. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kaikkien kunnan toimialojen vastuulla.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatiosta vastaa hyvinvointipäällikkö. Kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tukee poikkihallinnollinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä, jossa ovat edustettuina kaikki toimialat. Se toimii kunnan johtoryhmän alaisuudessa. Lisäksi hyte-työssä tehdään yhteistyötä Sipoon alueella toimivien muiden sidosryhmien, kuten järjestöjen, yritysten, viranomaistahojen sekä Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa. Vuoden 2026 yhtenä painopisteenä on kehittää hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen verkostoyhteistyötä.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tiedolla johtaminen rakentuu hyvinvointi- ja turvallisuuskertomustyön ympärille. Valtuustokauden 2025–2029 hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma valmistuu keväällä 2026. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmassa määritellään tämän valtuustokauden hyvinvointityön painopisteet, tavoitteet ja tärkeimmät toimenpiteet. Se toteuttaa osaltaan kuntastrategiaa.

Sipoon kunnassa keskeisenä painopisteenä on lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistäminen. Lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisäämiseen ja hyvinvointihaasteiden ennaltaehkäisemiseen tähtäävä Planet Youth -toiminta etenee toimintaa ohjaavan prosessin mukaisesti. Vuonna 2026 toimeenpannaan yhdessä toimialojen ja sidosryhmien kanssa määriteltyjä toimenpiteitä sekä toteutetaan seuraava 8.

Enligt 1 § i kommunallagen (410/2015) är främjandet av kommuninvånarnas välfärd en grundläggande uppgift för en kommun. Kommunens ansvar i främjande av välfärd och hälsa beskrivs i 6 § i lagen om ordnande av social- och hälsovård (612/2021).

Främjande av välfärd och hälsa är förebyggande och välfärdsfrämjande arbete som utförs aktivt och målinriktat i all verksamhet inom kommunen. Ledning av arbete inom främjande av välfärd och hälsa baserar sig på informationsledning och nätverkssamarbete. Effektivt arbete för främjande av välfärd och hälsa förutsätter att arbetet styrs med tydliga strukturer. Kommunens alla sektorer ansvarar för främjande av välfärd och hälsa.

Välfärdschefen ansvarar för samordning av främjande av välfärd och hälsa. Arbetsgruppen för främjande av välfärd och hälsa stöder arbetet för främjande av välfärd och hälsa i kommunen. Arbetsgruppen består av representanter för alla sektorer i kommunen. Kommunens ledningsgrupp styr arbetsgruppen. Sibbo kommun samarbetar i arbetet för främjande av välfärd och hälsa med andra intressentgrupper i kommunen, såsom föreningar, företag, myndigheter och Östra Nylands välfärdsområde. Ett av tyngdpunkterna för år 2026 är utveckling av nätverkssamarbetet inom främjande av välfärd och hälsa.

Informationsledningen för främjande av välfärd och hälsa bygger på välfärds- och säkerhetsrapporterna. Välfärds- och säkerhetsplanen för fullmäktigeperioden 2025–2029 färdigställs våren 2026. I välfärds- och säkerhetsplanen bestäms tyngdpunkter, mål och viktigaste åtgärder för välfärdsarbetet under denna fullmäktigeperiod. Planen verkställer kommunstrategin för sin del.

Främjande av barns och ungdomars välfärd är en central tyngdpunkt i Sibbo kommun. Planet Youth-verksamheten, som siktar på att öka barns och ungdomars välfärd och förebygga utmaningar med välfärden, framskrider enligt processen som styr verksamheten. År 2026 vidtas åtgärder som sektorerna och intressentgrupperna har kommit

ja 9. luokan oppilaille suunnattu kysely. Planet Youth -toimenpiteet on huomioitu talousarvion sitovissa tavoitteissa.

Vuoden 2026 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimialakohtaiset tavoitteet on kirjattu osaksi sitovia tavoitteita. Tämä kuvataan tarkemmin luvussa 2.1.2 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sitovien tavoitteiden kautta.

överens om. Under året genomförs även en enkät för elever i årskurs 8 och 9. Planet Youth-åtgärderna beaktas i de bindande målen i budgeten.

De sektorspecifika målen för främjande av välfärd och hälsa för år 2026 är en del av de bindande målen. Dessa mål beskrivs närmare i kapitel 2.1.2 Främjande av välfärd och hälsa med de bindande målen.

2.7 Taloudelliset lähtökohdat / Ekonomiska utgångspunkter

Suomen hallituksen vuoden 2026 talousarvioesitys on noin 8,7 miljardia euroa alijäämäinen. Valtion menojen ennakoidaan kasvavan vuodesta 2025. Julkisen talouden tasapainottaminen on hallituksen keskeinen tavoite. Hallitusohjelmassa on esitetty velkasuhteen vakauttamiseksi toimenpiteitä noin 9 miljardilla eurolla. Lisäksi on päätetty talouskasvun vauhdittamiseen tähtäävistä toimista ja niiden rahoittamisesta. Taloudessa on ennakoitu käännettä ja kasvun alkamista, mutta tämä käänne on viivästynyt. Työllisyystilanteen heikkeneminen ja talouden epävarmuus ovat jarruttaneet yksityisen kulutuksen kehitystä. Verotulokehitys yhdessä kustannustason kanssa haastavat kuntien taloutta. Hyvinvointialueiden taloudellinen tilanne on edelleen erittäin kriittinen.

TE-palveluiden järjestämisvastuu siirtyi kunnille vuoden 2025 alusta lukien. Tämä muutos yhdessä heikentyneen työllisyystilanteen ja nousseiden kustannusten kanssa aiheuttavat epävarmuutta kuntien talouteen. Valtion rahoitusosuuden ei arvioida kattavan kunnille siirtyneitä menoja täysimääräisesti. Tämä paine heijastuu kuntien muiden palveluiden rahoitukseen.

Valtionosuudet eli valtion yleiskatteiset korvaukset kuntien tuottamista palveluista ovat muuttuneet viime vuoden aikana kuntien kannalta huomponaan suuntaan. Valtio on uudistanut TE-uudistuksen yhteydessä valtionosuuksien laskentaa. Ns. sote-erillä on kuntien valtionosuustuloja keskimäärin heikentävä vaikutus. Vaikutuksen suuruus vaihtelee merkittävästi kuntien välillä. Sote-erät ovat johtaneet negatiivisiin valtionosuuksiin osalla kunnista. Valmistelussa on valtionosuus uudistus, jonka alunperin odotettiin tulevan voimaan vuonna 2026. Uudistuksen lakiesitystä ei ole vielä annettu eduskunnalle, joten uudistuksen ennakoidaan tulevan voimaan vuonna 2027 alkaen. Uudistuksen vaikutuksista kuntien valtionosuuksiin ei ole vielä tarkempaa tietoa.

Ukrainan sota aiheutti mm. nopean energiakustannusten nousun. Kustannusten nousu johti nousevaan inflaatioon. Myös korkotaso nousi syksyllä 2022 jyrkästi. Kustannustaso on nyt tasaantunut kuluttajahinnoissa ja energiassa. Inflaatiotaso

Budgetpropositionen för år 2026 av Finlands regering uppvisar ett underskott på cirka 8,7 miljarder euro. Statens utgifter förväntas jämfört med år 2025. Att få de offentliga finanserna i balans är ett centralt mål för regeringen. I regeringsprogrammet presenteras åtgärder för stabilisering av skuldkvoten för cirka 9 miljarder euro. Dessutom har regeringen beslutat om åtgärder för att accelerera den ekonomiska tillväxten och finansiering av dem. Det förväntas en vändning i ekonomin och att tillväxten skulle få fart, men denna vändning har fördröjts. Försämring av sysselsättningsläget och den osäkra ekonomiska situationen har bromsat ned utvecklingen av privat konsumtion. Utvecklingen av skatteintäkterna och kostnadsnivån utmanar kommunernas ekonomi. Välfärdsområdenas ekonomiska situation är fortsatt mycket kritisk.

Organiseringsansvaret för AN-tjänster överfördes till kommunerna från och med början av år 2025. Denna ändring tillsammans med det försämrade sysselsättningsläget och de ökade kostnaderna medför osäkerheter i kommunernas ekonomi. Enligt uppskattning kommer statens finansieringsandel inte täcka kostnaderna som överförs till kommunerna till fullo. Detta tryck avspeglas i finansieringen av kommunernas övriga tjänster.

Statsandelarna, dvs. statens generella ersättningar till kommunerna för serviceproduktion, har ändrats de senaste åren i en sämre riktning för kommunerna. Staten har i samband med AN-reformen även berett en statsandelsreform. Så kallade social- och hälsovårdsposter försvagar i genomsnitt kommunernas statsandelsintäkter. Storleken på inverkan varierar kraftigt mellan kommunerna. Social- och hälsovårdsposterna har lett till negativa statsandelar för en del av kommunerna. Statsandelsreformen är under beredning, och ursprungligen uppskattades den träda i kraft år 2026. Lagförslaget om reformen har inte ännu lämnats till riksdagen, vilket innebär att reformen uppskattas träda i kraft från och med år 2027. Det finns inte ännu närmare information om reformens konsekvenser för kommunernas statsandelar.

Anfallskriget i Ukraina ledde till bland annat en

on tasaantunut. Korkotaso on laskenut. Kansainvälisten markkinoiden epävarmuus voi kuitenkin edelleen aiheuttaa merkittävää kustannusten heiluntaa ja korkotasoon sisältyy epävarmuutta.

Kuntapuolella saavutetut palkkaratkaisut tuovat työrauhaa, mutta haastavat osaltaan kuntien taloutta.

Euroalueen talous on alkanut kääntyä nousuun, mutta Suomen talouden kasvu on vielä varovaista, vaikka pieniä kasvun merkkejä on jo nähtävissä.

Suomen väestön demografinen muutos tulee haastamaan sekä valtion että kuntien taloutta. Nuorten ikäluokat ovat entistä pienempiä. Väestökehityksen ennakoita kääntyvän laskuun myös maakuntakeskuksissa. Muutokset väestön ikärakenteessa tulevat vaikuttamaan palveluiden tarpeeseen.

snabb kostnadsökning för energi. Kostnadsökningen ledde till en stigande inflation. Även räntenivån steg kraftigt hösten 2022. Kostnadsnivån har nu stabiliserats i konsumentpriserna och energin. Inflationsnivån har stabiliserats. Räntenivån har sjunkit. Osäkerheterna kring den internationella marknaden kan dock fortsatt medföra betydlig svängning i kostnaderna, och räntenivån innefattar osäkerheter.

De uppnådda löneuppgörelserna inom kommunsektorn ger arbetsro men utmanar för sin del kommunernas ekonomi.

Euroområdet ekonomi har börjat stiga, men tillväxten av Finlands ekonomi är ännu försiktig, trots att det redan finns små tecken på tillväxt.

Den demografiska ändringen av Finlands befolkning kommer att utmana både statens och kommunernas ekonomi. Unga åldersklasser är mindre än tidigare. Befolkningsutvecklingen förväntas sjunka även i landskapscentrumen. Ändringarna i befolkningens åldersstruktur påverkar även servicebehovet.

2.7.1 Talouden kehitysnäkymät ja kunnallistalous / Ekonomiska utvecklingsutsikter och kommunalekonomin

Suomen talouskasvu on jäänyt jälkeen muusta euroalueesta. BKT:n muutos oli vuoden 2025 toisella kvartaalilla negatiivinen verrattuna ensimmäiseen kvartaaliin. Investoinneissa on nähtävillä jo pienoista nousua, mutta yksityinen kulutus on niukkaa. Työttömyysaste on noussut ja erityisesti pitkäaikaistyöttömyyden kehitys on nopeaa.

Suomen Pankin syyskuun 2025 ennusteen mukaan vuoden 2025 BKT:n kasvu on vain 0,3 prosenttia. Vuodelle 2026 ennuste on 1,3 prosenttia kasvua. Myös muiden laitosten ennusteet ovat vuoden 2026 positiivisempia kuin vuosi 2025. Talouden käännettä ennakoita jo varovaisesti.

Kuntataloutta haastaa edelleen hitaasti kehittyvät verotulot. Valtion tarve sopeuttamiselle tulee asetamaan paineita tulevien valtionosuuksien kehittymiselle. Valtionosuuksissa on noin 2,1%:n leikkaus

Tillväxten av Finlands ekonomi har lämnat efter det övriga euroområdet. BNP-ändringen i det andra kvartalet av år 2025 var negativ jämfört med det första kvartalet. En liten stigning syns redan i investeringarna, men den privata konsumtionen är stram. Arbetslöshetsgraden har stigit, och utvecklingen av särskilt långtidsarbetslöshet har varit snabb.

Enligt Finlands Banks prognos från september 2025 är BNP-tillväxten bara 0,3 procent år 2025. Till år 2026 förväntas en tillväxt på 1,3 procent. Även andra instituts prognoser är positivare för år 2026 än för år 2025. Försiktiga prognoser om en vändning i ekonomin finns redan.

Kommunekonomin utmanas fortsatt av skatteintäkternas svaga utveckling. Statens anpassningsbehov kommer att medföra tryck för utveckling av

vuodelle 2026. Indeksitarkistuksia on jäädytetty. Laskeva lapsimäärä heijastuu laskuna valtion-osuuksiin.

Kuntapuolen palkkaratkaisu tulee nostamaan taloussuunnitelmakaudella kuntien menoja merkittävästi samalla kun tulojen kehittyminen on verotulojen osalta heikkoa ja valtionosuuksiin heijastuu leikkauspaineita.

TE-palveluiden kustannuksista kunnilla ei ole täysin tietoa, koska palveluiden järjestämisvastuu siirtyi kunnille vuoden 2025 alussa eikä kokonaista raportointivuotta siten ole vielä saatavilla.

Kuntaliiton syksyn 2025 kuntabarometrissä suurin osa kunnista arvioi taloudellisen tilanteensa melko huonoksi. Seuraavien 12 kuukauden aikana kuntien taloudellisen tilanteen ennakoidaan huonontuvan ja taloudellisen liikkumavaran heikentyvän. Talouden kehityksestä aiheutuu veronkorotuspaineita kuntiin.

kommande statsandelar. En nedskärning på cirka 2,1 procent görs i statsandelarna år 2026. Indexjusteringar har stoppats. Det sjunkande barnantalet avspeglas i sjunkande statsandelar.

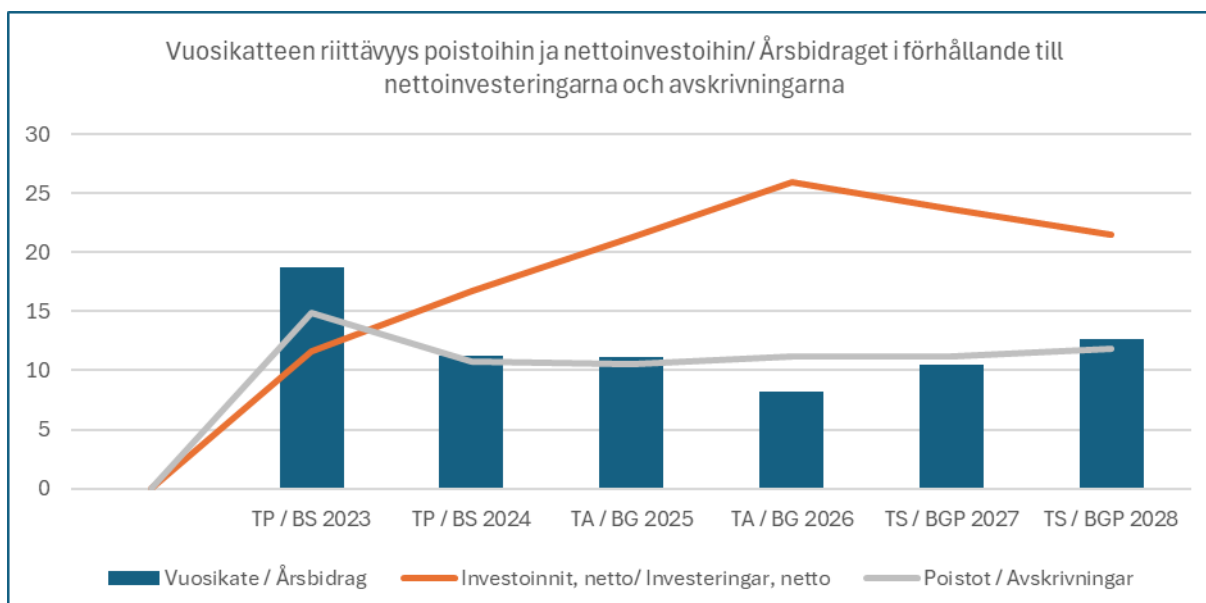
Kommunsektorns löneuppgörelse kommer att öka betydligt på kommunernas utgifter under ekonomiplaneperioden samtidigt som intäkterna utvecklas svagt med tanke på skatteintäkterna och statsandelarna, som utsätts för nedskärningstryck.

Kommunerna har inte all information om AN-tjänsternas kostnader, eftersom tjänsternas organiseringsansvar överfördes till kommunerna i början av år 2025 och ett helt rapportår är därmed inte tillgängligt.

Enligt Kommunförbundets kommunbarometer hösten 2025 uppskattar en stor del av kommunerna att deras ekonomiska situation är ganska dålig. Under de följande 12 månaderna förutspås att kommunernas ekonomiska situation försämrats och den ekonomiska marginalen försvagas. Utvecklingen av ekonomin medför tryck på höjning av skattesatsen i kommunerna.

2.7.2 Sipoon kunnan talous / Sibbo kommuns ekonomi

Keskeiset luvut 2022 - 2027 Kunta ja Sipoon Vesi, M€ / Nyckeltal 2022-2027, Sibbo kommun och Sibbo Vatten, M€	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BG 2025	TA / BG 2026	TS / BGP 2027	TS / BGP 2028
Asukasluku / Invånarantal	22 595	22 826	23 000	23 130	23 390	23 770
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 64,7	-69,9	-72,8	-74,7	-74,6	-74,5
Verotulot / Skatteinkomster	62,4	60,6	63,2	63,1	65,9	69,1
Vuosikate / Årsbidrag	18,7	11,2	11,1	7,9	11,2	11,8
Poistot / Avskrivningar	14,9	10,7	10,5	11,2	11,2	11,8
Tilikauden yli-/alijäämä / Räkenskapsperiodens över-/underskott	5,76	2,2	1,8	-2,1	1,2	1,2
Investoinnit, brutto / Investeringar, brutto	15,95	18,7	26,7	29,4	27,0	24,8
Toiminnan & investointien rahavirta / Verksamhetens & investeringarnas kassaflöde	3,15	-7,3	-15,6	-21,5	15,8	13,0
Lainamäärä / Lånemängd	101,3	112,5	123,9	133,9	144,7	154,5
Ulkoiset toimintakulut €/asukas / Externa verksamhetsutgifter €/invånare	-3 674	-3 696	-4 000	-4 025	-3 985	-3 921
Lainamäärä €/asukas / Lån €/invånare	4 482	4 929	5 350	5 788	6 187	6 500
HTV / Årsverken	881	894	869	897	897	897



Vuoden 2024 tilinpäätöksessä vuosikate (ml. Sipoon Vesi) oli 11,2 milj. € (vuonna 2023 vuosikate oli 18,7 milj. €) ja tilikauden tulos 0,5 milj. € (vuonna 2023 tilikauden tulos oli 3,8 milj. €). Poisto- ja varausten muutoskirjausten jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostui 2,2 milj. €.

Vuosikate kattoi suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset, joten kunnan talous oli tasapainossa vuonna 2024. Suunnitelman mukaiset poistot olivat 10,2 milj. € ja arvonalentumiset 0,5 milj. €. Talouden liikkumavara on pienentynyt.

Kunnan velkamäärä kasvoi vuoden 2024 aikana ja lainamäärä vuoden lopussa oli 112,5 milj. €, mikä on 11,2 milj. € enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Lainakannasta 8 milj. € oli lyhytaikaisia kuntatodistusluottoja. Asukaskohtainen lainamäärä oli vuoden lopussa 4 930 euroa. Nousua asukaskohtaisessa lainamäärässä oli 446 euroa per asukas edelliseen vuoteen verrattuna.

Sipoon kunnan investoinnit kasvavat talousarviovuonna 2026 vuodesta 2025 eikä vuosikateen arvioida enää riittävän ilman talouden sopeuttamista investointien rahoittamiseen, vaan kunta joutuu rahoittamaan nämä ottamalla lainaa.

Kunnanhallitus vahvisti 16.6.2025 § 7 talousarvion laatimisen kehykseksi vuoden 2026 osalta 2 milj. € alijäämäiseksi. Samassa yhteydessä kunnanhallitus vahvisti toimialoille talouden sopeuttamisen

I bokslutet för år 2024 var årsbidraget (inkl. Sibbo Vatten) 11,2 miljoner euro (år 2023 var årsbidraget 18,7 milj. euro) och räkenskapsperiodens resultat 0,5 miljoner euro (år 2023 var räkenskapsperiodens resultat 3,8 milj. euro). Efter registrering av ändringar i avskrivningsdifferensen och reserveringar uppgick räkenskapsperiodens överskott till 2,2 miljoner euro.

Årsbidraget täckte avskrivningar och nedskrivningar enligt plan, så kommunens ekonomi var i balans 2024. Avskrivningarna enligt plan var 10,2 miljoner euro och värdeminskningarna var 0,5 miljoner euro. Den ekonomiska marginalen har minskat.

Kommunens lånebelopp ökade under år 2024. I slutet av året var lånebeloppet 112,5 miljoner euro, vilket är 11,2 miljoner euro mindre än året innan. Av lånebeståndet var 8 miljoner euro kortfristiga kommuncertifikat. Lånebeloppet per invånare var 4 930 euro vid slutet av året. Lånebeloppet per invånare steg med 446 euro jämfört med året innan.

Sibbo kommuns investeringar ökar under budgetåret 2026 från år 2025 och årsbidraget uppskattas inte längre räcka till att finansiera investeringarna utan anpassning av ekonomin, vilket innebär att kommunen blir tvungen att finansiera dem med lån.

kehyksen, jonka avulla tavoitellaan talouden saamista tasapainoon taloussuunnitelmavuosina 2027 ja 2028. Kunnan taloutta tasapainotetaan kehyksen pohjalta tavoitteen mukaan vuonna 2026 noin 2,1 milj. €:lla lisäämällä kunnan tuloja, pienentämällä menoja ja arvioimalla kriittisesti tarvittavia investointeja. Talouden sopeuttamistarve oli kehyksen laatimishetkellä noin 5 milj. € vuoteen 2028 mennessä. Talouden sopeuttamistarve ei sisältänyt arviota mahdollisen valtionosuusuudistuksen vaikutuksista kunnan tuloihin. Valtionosuusuudistuksen vaikutuksen ennakoidaan kuitenkin olevan Sipoon kunnalle negatiivinen. Koska valtionosuusuudistuksen lakiesitystä ei ole vielä talousarvion laatimisajankohtana syksyllä 2025 annettu eduskunnalle, on mahdotonta arvioida euromääristä vaikutusta kunnan talouteen taloussuunnitelmakaudella 2026–2028.

Kommunstyrelsen fastställde 16.6.2025 § 7 budgetramen för år 2026 med ett underskott på 2 miljoner euro. Samtidigt fastställde kommunstyrelsen en ram för anpassning av sektorernas ekonomi, och med hjälp av ramen eftersträvas att ekonomin fås i balans under ekonomiplaneåren 2027 och 2028. Kommunens ekonomi balanseras enligt ramens mål för år 2026 med cirka 2,1 miljoner euro genom att öka på kommunens intäkter, minska på utgifter och granska kritiskt nödvändiga investeringar. Vid utarbetandet av ramen var ekonomins anpassningsbehov cirka 5 miljoner euro till år 2028. Ekonomins anpassningsbehov innehöll inte en konsekvensbedömning om den eventuella statsandelsreformen för kommunens intäkter. Statsandelsreformen uppskattas dock ha en negativ inverkan på Sibbo kommun. Eftersom lagförslaget om statsandelsreformen inte ännu har lämnats till riksdagen hösten 2025 då budgeten utarbetas, är det omöjligt att uppskatta vad konsekvenserna för kommunens ekonomi är i euro under ekonomiplaneperioden 2026–2028.

2.8 Riskien hallinta / Riskhantering

Riskienhallinta on kytketty vuodesta 2024 alkaen talousarvioon. Toimialueiden talousarvioesityksissä tulee olla dokumentoituna talousarviossa asetettavia tavoitteita uhkaavat riskit ja niiden hallintakeinot. Riskeistä valitaan sisäisen valvonnan kohteeksi 1–3 keskeistä valvontakohdetta, mitkä tukevat toimialan tavoitteiden toteutumista. Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan seuranta on sidottu talouden ja toiminnan seurantaan osavuosi-katsauksissa. Välittömiä toimenpiteitä vaativista riskeistä tilivelvolliset viranhaltijat ja liikelaitoksen vastuuhenkilöt kuitenkin raportoivat viipymättä asianomaiselle valiokunnalle/johtokunnalle.

Riskhanteringen är kopplad till budgeten från och med år 2024. Risker som hotar mål som uppställts i budgeten samt riskhanteringsmetoder ska dokumenteras i sektorernas budgetförslag. Till intern kontroll väljs 1–3 centrala risker, vilka stöder genomförandet av sektorns mål. Riskhantering och uppföljning av den interna kontrollen är bundna till uppföljningen av ekonomin och verksamheten i delårsöversikterna. Redovisningsskyldiga tjänsteinnehavare och affärsverkets ansvarspersoner rapporterar dock om risker som kräver direkta åtgärder utan dröjsmål till vederbörande utskott/direktion.

2.9 Henkilökunta / Personal

Kunnan henkilöstömäärän muutokset 2024–2026

Kunnan henkilöstömäärä oli vuoden 2024 lopussa 926, joista vakinaisia oli 736 ja määräaikaisia 190. Elokuussa 2025 kunnan palveluksessa oli 915 työntekijää ja viranhaltijaa. Vakinaisten määrä oli

Ändringar i kommunens personalstyrka 2024–2026

I slutet av år 2024 var kommunens personalstyrka 926 anställda, varav 736 var ordinarie och 190 visstidsanställda. I augusti 2025 var 915 arbetstgare och tjänsteinnehavare i kommunens tjänst. Den ordinarie personalens andel var 764 personer

764 ja määräaikaisia oli 151. Kokonaishenkilöstömäärä ei ole muuttunut merkittävästi vuodesta 2024, mutta vakinaisten palvelussuhteiden osuus on kasvanut merkittävästi. Määräaikaisia työntekijöitä oli elokuussa 2025 enää 17 %. Henkilöstömäärän kuukausittainen vaihtelu ei ole kovin suuri. Jaksolla tammi–elokuu 2025 on kunnalla ollut keskimäärin 947 työntekijää. Työntekijämäärältään suurimmat toimialat ovat koulutuksen (423 työntekijää) ja varhaiskasvatuksen (288 työntekijää) toimialat.

Sipoon kunnan palvelujen tuottamiseksi varataan vuoden 2026 talousarviossa palkkamääräraha, joka vastaa 897 täyttä henkilötyövuotta vastaavaa työpanosta. Tämä luku sisältää myös arvioidun sijaistarpeen edellyttämät varaukset. Sipoon kunnan henkilöstövahvuus tulee vuonna 2026 olemaan keskimäärin noin 950 työntekijää, joista arviolta 770 on vakinaisia ja 180 määräaikaisia.

Henkilöstömenojen kehitys 2025–2026

Talousarviovuodelle 2025 arvioitiin henkilöstömenojen kokonaismääräksi 49,2 miljoonaa euroa. Palkkamenojen kehittymistä ei täysin voitu ennakoida 2025 talousarvion laadinnan yhteydessä, koska kunta-alan virka- ja työehtosopimukset olivat voimassa 30.4.2025 asti, eikä uusien sopimusten mahdollisista palkkavaikutuksista siten ollut tietoa. Kunta-alan palkkoja korotettiin 1.6.2025 paikallisella kehittämiserällä, jonka suurus oli 0,4 % sekä 2,5 % yleiskorotuksella 1.10.2025 lukien.

Vuoden 2026 henkilöstömenoihin tulevat vaikuttamaan edellä mainittujen korotusten lisäksi, 1.8.2026 voimaan tuleva 2,27 % yleiskorotus sekä 1.10.2026 jaettava 0,6 % paikallinen järjestelyerä. Nämä on otettu huomioon 2026 talousarvion laadinnassa. Vuonna 2026 sovellettavat työnantajamaksut ja muiden sivukulujen määrä on budjetoitu kunnille annetun arvion perusteella ja nämä täsmentyvät vasta vuoden 2025 lopussa. Henkilöstömenojen kokonaismäärän arvioidaan olevan 51 794 335 euroa vuonna 2026.

Henkilöstösuunnittelun lähtökohdat

Henkilöstömäärä mitoitetaan lakien ja asetusten, palvelutoiminnan sekä taloudellisten resurssien edellyttämällä tavalla vastaamaan toiminnallisiin

och den visstidsanställda personalens andel var 151 personer. Den totala personalstyrkan har inte ändrats betydligt från år 2024, men andelen ordinarie anställningsförhållanden har ökat betydligt. Endast 17 procent av personalen var visstidsanställda i augusti 2025. Den månatliga variationen i personalstyrkan har inte varit så stor. Under perioden januari–augusti 2025 har kommunen haft i genomsnitt 947 personer i sin tjänst. De största sektorerna enligt personalantal är utbildning (423 anställda) och småbarnspedagogik (288 anställda).

Ett löneanslag som motsvarar en arbetsinsats av 897 hela årsverken reserveras i budgeten för år 2026 för produktionen av Sibbo kommuns tjänster. Även reserveringar som det uppskattade vika-
riebehovet förutsätter ingår i denna siffra. År 2026 kommer Sibbo kommuns personalstyrka att vara cirka 950 anställda, och enligt uppskattning är 770 ordinarie anställda och 180 visstidsanställda.

Personalutgifternas utveckling 2025–2026

I budgeten för år 2025 bedömdes de totala personalkostnaderna uppgå till 49,2 miljoner euro. Utvecklingen av löneutgifterna har inte helt kunnat förutses i samband med utarbetandet av budgeten 2025, eftersom tjänste- och arbetskollektivavtalen för kommunsektorn var i kraft till 30.4.2025 och det därmed inte fanns uppgift om eventuella ändringar i lönerna i de nya avtalen. Kommunsektorns löner höjdes 1.6.2025 med en lokal utvecklingspost, vars storlek var 0,4 procent, samt med en allmän förhöjning på 2,5 procent från och med 1.10.2025.

Förutom de ovannämnda förhöjningarna kommer personalutgifterna år 2026 att påverkas även av en allmän förhöjning på 2,27 procent som träder i kraft 1.8.2026 samt en lokal justeringspott på 0,6 procent som träder i kraft 1.10.2026. Dessa har beaktats i utarbetandet av budgeten 2026. Arbetsgi-
varavgifter och andra bikostnader som ska tillämpas år 2026 har budgeterats enligt en uppskattning, och de preciseras först i slutet av år 2025. År 2026 beräknas de totala personalkostnaderna vara 51 794 335 euro.

Utgångspunkterna för personalplaneringen

tarpeisiin. Henkilöstömäärän tulee olla tasapainossa kunnan tehtävien ja käytettävissä olevien määrärahojen kanssa. Sipoon kunnan henkilöstömäärä on kunnan väkiluvun pitkään jatkuneesta kasvusta huolimatta muuttunut vain vähän. Palvelutarpeen kasvuun vastataan pääasiassa tuottavuutta nostamalla ja henkilöstön oikealla kohdentamisella. Määräaikaisten työntekijöiden osuutta on pyritty vähentämään ja tehtävät hoidetaan yhä enemmän vakituisen henkilöstön toimesta.

Sipoon kunnan henkilöstösuunnittelun tavoitteena on luoda toimintatavat henkilöstöresursien uudelleen kohdentamiseen hyödyntäen mahdollisuudet töiden uudelleen järjestelyyn esim. eläköitymisen yhteydessä. Vakinaista uutta henkilöstöä voidaan palkata vain talousarvion määrärahojen puitteissa. Ennen palkkauksia on aina selvitettävä tehtävien tarkoituksenmukaisuus ja välttämättömyys kunnan palvelutoiminnan kannalta. Lisäksi on selvitettävä, onko vaihtoehtoja tapaa hoitaa em. tehtävät sekä tästä aiheutuvat kustannukset.

Pääosa rekrytointitarpeesta syntyy henkilöstön normaalista vaihtuvuudesta ja eläkepoistumasta. Sipoon kunnan työntekijöistä jäi vuonna 2024 yhteensä 15 henkilöä vanhuuseläkkeelle. Elokuuhun 2025 mennessä on 18 työntekijää jäänyt vanhuuseläkkeelle. Tällä hetkellä Sipoossa jäädään vanhuuseläkkeelle noin 65 vuoden ikäisenä. Kuntien eläkevakuutuksen (Keva) laatimien eläkepoistumaennusteiden mukaan vanhuuseläkkeelle arvioidaan jäävän jaksolla 2025–2029 vuosittain 30–35 henkilöä. Suurin osa eläkepoistumasta kohdistuu opetuksen ja varhaiskasvatuksen toimialoille. Työntekijä voi eläkeiän täyttymisen jälkeen itse päättää eläkkeelle jäämisestään, minkä vuoksi henkilöstön eläköitymistä on vaikea arvioida tarkemmin. Eläköitymisennusteita tulee siksi tarkastella enemmän suuntaa antavina.

Vuonna 2026 perustettavat uudet vakinaiset virat ja toimet

Kunnan johto ja konsernipalvelut:

Kunnanhallituksen alaisuuteen esitetään palkattavaksi sisäinen tarkastaja kehittämään sisäistä tarkastusta ja riskienhallintaa sekä suorittamaan kun-

Personalen dimensioneras i enlighet med lagar och förordningar, serviceverksamheten samt ekonomiska resurser för att svara på kommunens operativa behov. Personalstyrkan ska hållas i balans med kommunens uppgifter och de anslag som kommunen har till sitt förfogande. Sibbo kommuns personalstyrka har ändrats endast lite trots att kommunens befolkning har ökat länge. Det ökade behovet av service tillgodoses främst genom ökad produktivitet och korrekt allokering av personal. Kommunen har strävat efter att minska på särskilt antalet visstidsanställda, och allt oftare tar den ordinarie personalen hand om deras arbetsuppgifter.

Målet med personalplaneringen i Sibbo kommun är att skapa nya verksamhetssätt för att allokera personalresurser på nytt och att utnyttja möjligheter att omorganisera arbeten t.ex. vid pensioneringar. Ny ordinarie personal kan anställas endast inom de budgeterade anslagen. Före anställning måste arbetsuppgifternas ändamålsenlighet och nödvändighet alltid utredas med tanke på kommunens serviceverksamhet. Därutöver ska man utreda om det finns ett alternativt sätt att sköta de ovannämnda uppgifterna och dess kostnader.

Rekryteringsbehovet utgörs i huvudsak av normal personalomsättning och pensionsavgång. År 2024 avgick totalt 15 anställda hos Sibbo kommun med ålderspension. Fram till augusti 2025 hade 18 anställda avgått med ålderspension. För tillfället avgår Sibbo kommuns anställda med ålderspension i cirka 65 års ålder. Enligt kommunsektorns pensionsförsäkrare Kevas pensionsprognos avgår 30–35 personer årligen med ålderspension under perioden 2025–2029. Största delen av pensionsavgångarna riktas mot utbildningssektorn och sektorn för småbarnspedagogik. Den anställda kan efter att ha uppnått pensionsåldern välja själv om hens pensionering, vilket innebär att det är svårt att uppskatta personalens pensionering närmare än så. Pensionsprognoserna ska därför mer än tidigare betraktas som riktgivande.

Tjänster och befattningar som inrättas år 2026

Kommunens ledning och koncerttjänster:

Det föreslås att en intern revisor anställs under

nan johdon määräämiä tarkastustehtäviä. Henkilöstöorganisaatiossa henkilö sijoittuu kunnanjohtajan alaisuuteen. Palkkakustannus kompensoidaan vähentämällä sisäiseen tarkastukseen käytettyjä ostopalveluita ja on osa talouden sopeuttamisen toimenpiteitä.

Arjen ja vapaa-ajan toimiala:

Arjen ja vapaa-ajan toimiala esittää kuljettajan/kirjastovirkailijan tehtävän perustamista. Tehtävänä on hoitaa sekä yhteisten asiakaspalveluiden että kirjaston toimintaan liittyvä logistiikkaa. Kunnan sisäisiä kuljetuksia hoitaa tällä hetkellä määräaikaissiesti palkattu työntekijä.

Koulutuksen toimiala:

Koulutuksen toimialalle ei esitetä uusien virkojen tai toimien perustamista vuonna 2026.

Varhaiskasvatuksen toimiala:

Varhaiskasvatuksen toimialalle ei esitetä uusia virkoja tai toimia vuonna 2026. Varhaiskasvatuksen henkilöstömitoitusta koskevat sitovat määräykset kuitenkin edellyttävät, että henkilöstöä on tarvittaessa voitava lisätä, mikäli varhaiskasvatuspalveluiden kysyntä kasvaa.

Yhdyskunta- ja ympäristötoimiala:

Yhdyskunta- ja ympäristö toimialalle esitetään perustettavaksi neljä uutta vakinaista tehtävää, joiden kustannus- ja tuottovaikutus on arvioitu osana toimialan sopeuttamistoimenpiteitä.

- Kunnangeodeetti, jonka tehtävänä on koordinoita ja kehittää kunnan mittauspalveluita ja karttapalveluita, sekä vastata kunnan kiinteistötoimiuksista.
- Puistopuutarhuri hoitamaan kunnan puistoalueita ja leikkipaikkoja sekä osallistumaan katualueiden puhtaanapitoon, talvihoitoon sekä liikkauksen torjuntaan.
- Rakennus- ja ympäristövalvoja vahvistamaan kunnan ympäristövalvontaa ja rakentamisen jälkiävalvontaa.
- Toimialasihteeri hoitamaan laskutusta ja laskutukseen liittyvää asiakaspalvelua. Toimialasihteerin palkkakustannukset katetaan sisäisellä lasku-

kommunstyrelsen för att utveckla den interna revisionen och riskhanteringen samt utföra revisionsuppgifter som kommunens ledning bestämmer. I personalorganisationen lyder befattningen under kommundirektören. Lönekostnaderna kompenseras genom att minska på användningen av köptjänster inom intern revision och detta är en del av anpassningsåtgärder för ekonomin.

Sektorn för vardag och fritid:

Sektorn för vardag och fritid föreslår att en befattning som chaufför/biblioteksfunktionär inrättas. Befattningen sköter logistiken inom både Gemen samma kundtjänster och Bibliotekstjänster. För tillfället sköts kommunens interna transporter av en visstidsanställd.

Utbildningssektorn:

Utbildningssektorn föreslår inga nya tjänster eller befattningar för år 2026.

Sektorn för småbarnspedagogik:

Sektorn för småbarnspedagogik föreslår inga nya tjänster eller befattningar för år 2026. Bestämmer gällande småbarnspedagogikens personaldimensionering är bindande, vilket dock förutsätter att personalstyrkan kan vid behov utökas om efterfrågan på småbarnspedagogiska tjänster stiger.

Sektorn för samhälle och miljö:

Sektorn för samhälle och miljö föreslår att fyra nya ordinarie befattningar inrättas, vars kostnads- och intäktspåverkan uppskattas som en del av sektorns anpassningsåtgärder.

- Kommungeodet, vars uppgift är att koordinera och utveckla kommunens mätningstjänster och karttjänster samt svara för kommunens fastighetsförrättningar.
- Parkträdgårdsmästare för att sköta kommunens parkområden och lekplatser samt för att delta i rengöring, vinterunderhåll och halkbekämpning på gatuområdena.
- Byggnads- och miljöövervakare för att förstärka kommunens miljöövervakning och efterhandskontroll inom byggande.
- Sektorsekreterare för att sköta fakturering och

tuksella Sipoon Vedeltä, joka on huomionut tämän omassa talousarviossaan.

Uusien virkojen ja toimien täyttömenettely 2026

Mahdollisten talousarvion ulkopuolisten uusien virkojen ja tehtävien perustamisesta vuoden 2026 aikana päätetään erikseen. Talousarvion ulkopuoliset uudet vakinaiset ja yli vuoden kestävät virat ja toimet tuodaan kunnanhallituksen käsittelyyn ennen kuin ne laitetaan hakuun. Muilta osin rekrytointilupamenettelystä päättää kunnanjohtaja.

samhörande kundservice. Sektorsekreterarens lönekostnader täcks med intern fakturering av Sibbo Vatten, som har beaktat detta i dess egna budget.

Tillsättningsförfarande för nya tjänster och befattningar 2026

Beslut om att inrätta eventuella nya tjänster och befattningar utanför budgetramen under år 2026 fattas separat. Nya ordinarie tjänster och befattningar utanför budgetramen som är över ett år långa behandlas av kommunstyrelsen innan rekryteringen inleds. Kommundirektören bestämmer om förfaringssätt för övriga rekryteringsstillsånd.

Henkilöstö HTV / Personalen ÅRSV	TP / BS 2024	TA / BU 2025	Ennuste / Prog- nos 2025	TA / BU 2026
Konsernipalvelut / Kon- cerntjänster	33,5	32,9	35,7	37,7
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	105,9	104,8	114,0	109,4
Varhaiskasvatus / Små- barnspedagogik	245,0	241,4	246,7	239,8
Koulutus / Utbildning	364,7	343,0	355,4	355,9
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	144,5	146,9	150,9	154,1
Kunta yhteensä / Kommunen sammanlagt	893,6	869,0	902,7	896,9

3 Talousarvio ja taloussuunnitelma 2026–2028 / Budget och ekonomiplan 2026–2028

3.1 Tuloperusteet / Inkomstgrunder

3.1.1 Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter

Sipoon kunta ja Sipoon vesi, ulkoiset / Sibbo kommun och Sibbo Vatten, externa 1 000 €	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	Ero / Differens % (TA / BU2025 / TA / BU2026)
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	19 075	16 932	20 715	18 882	-8,85 %
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	6 538	7 008	7 493	7 949	6,09 %
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	2 817	2 550	2 699	2 474	-8,34 %
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	1 704	1 318	775	783	1,03 %
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	8 017	6 057	9 748	7 676	-21,26 %
Pysyvien vast. myynti / Försäljning av bestående aktiva	3 977	1 817	5 350	3 350	-37,38 %

3.1.2 Verotulot – Sipoon kunnan veroprosentit ja verotulot 2023–2026 / Skatteintäkter – Sibbo kommuns skattesatser och skatteintäkter 2023–2026

Kunnan verotulot koostuvat kunnallisverotuotoista, yhteisöverotuottojen kuntaosuuksista sekä kiinteistöverotuotoista. Kuntalain 111 §:n mukaan viimeistään talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on päätettävä kunnan tuloveroprosenteista, kiinteistöveroprosenteista sekä muiden verojen perusteista.

Vuonna 2026 kunnalle ennustetaan kertyvän verotuloja nykyisillä veroprosenteilla yhteensä 63,07 milj. €. Verolajikohtaiset arviot perustuvat Kuntaliiton verotulojen syyskuun ennustekehikkoon 2025. Osana kunnan talouden sopeuttamisen toimenpiteitä kunnan omin rekistereihin kohdistuvien toimenpiteiden avulla tavoitellaan nousua kiinteistöverojen kertymään.

Kommunens skatteintäkter består av kommunalskatteintäkter, samfundsskatteintäkternas kommunandelar samt fastighetsskatteintäkter. Enligt 111 § i kommunallagen ska fullmäktige senast i samband med att budgeten godkänns fatta beslut om kommunens inkomstskattesatser, om fastighetsskatteprocenter samt om grunderna för övriga skatter.

Enligt prognosen kommer kommunen få skatteintäkter för 63,07 miljoner euro år 2026 med nuvarande skattesatser. Skatteslagsberäkningarna grundar sig på Kommunförbundets skatteprognosfil september 2025. Åtgärder vidtas i kommunens egna register som en del av anpassningsåtgärderna för kommunens ekonomi för att eftersträva högre fastighetsskatteintäkter.

Veroprosentit / Skattesatser	TP / BS 2022	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026
Tuloveroprosentti / Inkomstskattesats	19,25	6,61	6,60	6,60	6,60
Kiinteistöveroprosentit / Fastighetsskattesatser					

Yleinen/rakennukset / Allmän/byggnader	1	1	1	1	1
Yleinen/maapohja / Allmän/mark	1	1	1,3	1,3	1,3
Vakituiset rakennukset / Stadigvarande byggnader	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Muut kuin vakituiset asuinrakennukset / Andra än stadigvarande bostadsbyggnader	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
Rakentamattomat rakennuspaikat / Obebyggda byggplatser	6	6	6	6	6

Verotulot / Skatteintäkter, 1 000€	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Verotulot / Skatteintäkter	62 393	60 588	63 230	63 073	65 987	69 137
Kunnan tulovero / Kommunens inkomstskatt	44 788	42 659	45 072	45 843	48 547	51 504
Kiinteistövero / Fastighetsskatt	11 624	13 180	13 621	13 548	13 548	13 548
Osuus yhteisöveron tuotosta / Andelen av samfundsskatteintäkterna	5 981	4 749	4 537	3 682	3 892	4 085

3.1.3 Valtionosuudet / Statsandelar

Valtionosuusuudistusta on valmisteltu VM:n asettaman valmisteluryhmän toimesta syksystä 2023. Uudistuksen tarkoituksena on uudistaa peruspalveluiden valtionosuusjärjestelmä ja lisätä järjestelmän ymmärrettävyyttä ja läpinäkyvyyttä. Tavoitteena on ollut, että esitys olisi annettu eduskunnalle keväällä 2025 ja lainsäädäntö olisi tullut voimaan vuoden 2026 alusta. Tämänhetkisen tiedon mukaan uudistuksen voimaantulo lykkääntyy vuodelle 2027.

Sipoon kunnan valtionosuudet on huomioitu VM:n ennakkollisen syyskuun 2025 laskelman mukaisesti vuodelle 2026 ja taloussuunnitelmavuodet lähtökohtaisesti 2027 ja 2028 samalla tasolla. Taloussuunnitelmavuosien osalta ei ole voitu arvioida uudistuksen vaikutusta kunnan valtionosuuksiin. Kunnan arvio on, että uudistuksella tulee kuitenkin olemaan merkittävästi negatiivinen vaikutus kunnan valtionosuustuloon.

Finansministeriet har berett reformen av statsandelssystemet sedan hösten 2023. Syftet med reformen är att reformera statsandelssystemet för baservice och öka på systemets begriplighet och transparens. Målet var att lämna förslaget till riksdagen våren 2025 och för lagstiftningen att träda i kraft i början av år 2026. Enligt aktuell information skjuts reformen upp till år 2027.

Sibbo kommuns statsandelar har beaktats för år 2026 enligt finansministeriets preliminära statsandelskalkyler i september 2025, och under ekonomiplaneåren 2027 och 2028 är statsandelarna i princip på samma nivå. Man har inte kunnat bedöma reformens inverkan på kommunens statsandelar under ekonomiplanepérioden. Kommunen bedömer att reformen dock kommer att ha en väsentlig negativ inverkan på kommunens statsandelsintäkter.

Erittely valtionosuudesta / Specifikation av statsandelarna	TA / BU 2026
Valtionosuudet / Statsandelar	22 427
Peruspalvelujen valtionosuus yht. / Statsandel för baservice totalt	23 926
Verotulojen perustuva valtionosuuden tasaus / Utjämning av statsandelen på basis av skatteintäkter	- 851
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus / Statsandel för undervisnings- och kulturväsendet	- 1 989
Verotulomenetysten kompensatio / Kompensation för förlorade skatteinkomster	1 341

	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Valtionosuudet / Statsandelar	22 093	22 076	22 521	22 427	23 550	21 956

3.1.4 Peruskunnan talousarvion määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenveto / Sammanfattning av hur anslag och inkomstbudgetar har uppnåtts, primärkommunen

Käyttötalousosa / Driftsekonomidelen 1 000 €	Sitovuus / Bindande ka- raktär	Määrärahat / Anslag	Tuloarviot / Beräknade in- komster
Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden	B	11	
Tarkastuslautakunta / Revisionsnämnden	B	67	
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	N	1 220	12 154
Konsernipalvelut / Koncerttjänster	N	9 183	444
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	N	20 753	1 000
Koulutus / Utbildning	N	37 410	2 111
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	N	17 768	4 857
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	N	24 912	13 177
Kohderahoitteiset tehtävät / Objektfinansierade uppgifter			
Ruokapalvelut / Kostservice	N	3 735	3 811
Toimitilapalvelut / Lokalitetsförvaltning	N	12 448	10 010
Tuloslaskelmaosa / Resultaträkningsdelen	Sitovuus / Bindande ka- raktär	Määrärahat / Anslag	Tuloarviot / Beräknade in- komster
Verotulot / Skatteintäkter	B		63 073
Valtionosuudet / Statsandelar	B		22 427
Rahoitustulot ja -menot / Finansieringsinkomster och -utgifter	N	2 595	956
Investointiosa / Investeringsdelen	Sitovuus / Bindande ka- raktär	Määrärahat / Anslag	Tuloarviot / Beräknade in- komster
Laajennusinvestoinnit / Utbyggnadsinvesteringar	N	8 015	
Laajennusinvestoinnit, rakennukset / Utbyggnadsinvesteringar, byggnader	N	610	
Uudelleen investoinnit / Återinvesteringar	N	8 585	
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar	N	3 380	
Muut investoinnit / Övriga investeringar	N	720	
Maa-alueet / Markområden		2 500	3 350
Irtain omaisuus / Lös egendom		588	
Rahoitusosa / Finansieringsdelen		Määrärahat / Anslag	Tuloarviot / Beräknade in- komster
Pitkäaikaisten lainojen muutokset / Ändringar i långfristiga lån	N	15 275	27 000
Lyhytaikaisten lainojen muutokset / Ändringar i kortfristiga lån			
Muut maksuvalmiuden muutokset / Övriga ändringar i likviditeten			

Vaikutus maksuvalmiuteen / Påverkan på likviditeten			3 044
Talousarvion loppusumma / Budgetens slutsumma			
N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio / bindande karaktär till nettoanslaget/-budgeten, B = bruttomääräraha/-tuloarvio / bruttoanslaget/-budgeten		153 593	153 593

4 Käyttötalousosa 2026–2028 / Driftsekonomidelen 2026–2028

4.1 Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden

Vastuualue:

Vaalit

Ansvarsområde:

Val

Vastuuhenkilö:

Hallintopäällikkö

Ansvarsperson:

Förvaltningschef

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2026**Sitovuustaso toimintakate****Bindande ekonomiska mål för år 2026****Bindningsnivå verksamhetsbidrag**

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter					
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 119	- 11	- 11		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 119	- 11	- 11		

Vuonna 2025 toimitettiin alue- ja kuntavaalit.
Vuonna 2026 ei toimiteta säännönmukaisia vaaleja. Eduskuntavaalit toimitetaan vuonna 2027.

Välfärdsområdes- och kommunalval förrättades år 2025. År 2026 förrättas inga regelbundna val. Riksdagsval förrättas år 2027.

4.2 Tarkastuslautakunta / Revisionsnämnden

Vastuualue:

Kunnan talouden sisäinen tarkastus

Ansvarsområde:

Intern revision av kommunens ekonomi

Vastuuhenkilö:

Lautakunnan puheenjohtaja

Ansvarsperson:

Nämndens ordförande

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2026**Sitovuustaso toimintakate****Bindande ekonomiska mål för år 2026****Bindningsnivå verksamhetsbidrag**

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter					
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 56		- 67		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 56		- 67		

Sitova tavoite: talousarviossa pysyminen.

Bindande mål: att hålla budgeten.

4.3 Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen

Vastuualue:
Kunnanhallitus ja kunnan johto

Ansvarsområde:
Kommunstyrelsen och kommunens ledning

Vastuuhenkilö:
Kunnanjohtaja

Ansvarsperson:
Kommundirektören

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2026
Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2026
Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	15 406	12 154	12 154		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 437	- 1 120	- 1 220		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	13 969	11 034	10 934		

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet
vuodeksi 2026

Genomförande av strategin, bindande mål för
år 2026

6. Tasapainoinen talous ja tehokas kunta			
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Kunnan talous on tasapainossa eikä alijäämää kerry.			Kunnanhallitus
Mittari	Kunnan tilinpäätöksen tilikauden tulos	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Kunnan talous on tasapainossa ja tilikauden tulos on nolla tai ylijäämäinen.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Kuntalan kampuksen toiminnan muokkaaminen niin, että Yhdyskuntatalon henkilöstö on muuttanut Kuntalan tiloihin			Kunnanhallitus
Mittari	Muutto Yhdyskuntatalosta Kuntalaan on toteutunut ja Yhdyskuntatalon vuokrasopimus on irtisanottu.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Sisäisen tarkastuksen vaikuttavuuden kehittäminen, eritoten tunnistettujen parannustoimenpiteiden seurannan parantaminen			Kunnanhallitus
Mittari	Sisäinen tarkastaja on palkattu kuntaan ja ostopalvelu on tältä osin lopunut.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100

6. Balanserad ekonomi och en effektiv kommun			
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Kommunens ekonomi är i balans och inget underskott ackumuleras.			Kommunstyrelsen
Mätare	Räkenskapsperiodens resultat i kommunens bokslut.	Utgångsläge	Målbild

		0	100
Åtgärd	Kommunens ekonomi är i balans och räkenskapsperiodens resultat visar nollresultat eller överskott.		
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Utveckling av den interna revisionens effektfullhet, särskilt förbättring av uppföljning av identifierade förbättringsåtgärder.			Kommunstyrelsen
Mätare	En intern revisor har anställts av kommunen och köptjänsten för intern revision har avslutats.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Verksamheten på Sockengårdens campus utvecklas således att Samhällshusets personal flyttar till Sockengårdens lokaler.			Kommunstyrelsen
Mätare	Flytten från Samhällshuset till Sockengården har genomförts och hyresavtalet för Samhällshuset har sagts upp.	Utgångsläge	Målbild
		0	100

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

TE-uudistus muutti kunnan rahoitusrakennetta vuoden 2025 alusta lukien. Uudistuksen taloudellista vaikutuksista ei ole vielä pitkäaikaista kokemusta. Talouden taantuma on nostanut työttömyysastetta ja luo siten paineita myös TE-kustannuksiin kunnan osalta.

Kunnassa otettiin 1.6.2025 käyttöön uusi hallintosääntö. Uuden hallintosäännön mukainen valio-kuntarakenne tulee sovellettavaksi talousarviosta 2026 lähtien.

Talousarvioon vuodelle 2026 sisältyvät talouden sopeuttamistoimenpiteet

Kunnanhallituksen kustannuspaikan alle esitetään sopeuttamistoimenpiteitä, joiden yhteinen vaikutus vuonna 2026 on arviolta 114 000 euroa. Merkittävimmät kohdat ovat palvelujen ostojen karsiminen sekä sisäisen tarkastustoiminnan vaikuttavuuden kasvattaminen.

Riskianalyysi

Talouden kehitys ja sen kautta verotulojen kehityksen jääminen talousarviosta on suuri riski. Valtion-osuus uudistuksen arvioidaan vaikuttavan merkittävästi negatiivisesti taloussuunnitelmavuosille. Korkomarkkinoiden tilanne on talousarvion laadin-

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

AN-reformen ändrade på kommunens finansieringsstruktur från och med början av år 2025. Det finns inte ännu långtidserfarenhet av reformens ekonomiska konsekvenser. Ekonomins lågkonjunktur har även ökat arbetslöshetsgraden och skapar därmed tryck för även kommunens AN-kostnader.

Kommunens uppdaterade förvaltningsstadga trädde i kraft 1.6.2025. Förtroendeorganen som följer den nya förvaltningsstadgan tillämpas från och med budgeten för år 2026.

Ekonomiska anpassningsåtgärder i budgeten för år 2026

Under kostnadsstället för kommunstyrelsen presenteras anpassningsåtgärder vars gemensamma inverkan är enligt uppskattning 114 000 euro år 2026. De viktigaste punkterna är nedskärning av köp av tjänster samt ökning av den interna revisionens effektivitet.

Riskanalys

Ekonomins utveckling och att skatteintäkternas utveckling inte når budgeten utgör en stor risk. Statsändelsreformen uppskattas påverka ekonomiplanåren på ett mycket negativt sätt. Läget med råntemärknaden har under upprättandet av budgeten stabiliserats, men marknaden är ännu volatil

tahetkellä tasoittunut, mutta markkinat ovat edelleen volatiilit ja korkojen nousun kautta voi aiheutua riski korkokustannuksiin ja siten kunnan talouteen.

och räntestigningen kan även medföra en risk för räntekostnader och därmed kommunens ekonomi.

4.4 Konsernipalvelut / Koncerntjänster

Vastuuarvo:

Hallintopalvelut, Talouspalvelut, Henkilöstöpalvelut sekä Digihallinto

Ansvarsområde:

Förvaltningstjänster, Ekonomitjänster och Personaltjänster samt Digital förvaltning

Vastuuhenkilö:

Kunnanjohtaja

Ansvarsperson:

Kommundirektören

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2026 Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2026 Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	544	444	444		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 10 151	- 9 183	- 9 183		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 9 607	- 8 739	- 8 739		

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE/BUF 2026	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	544	444	444			444	444
Myyntituotot / Försäljningsintäkter							
Maksutuotot / Avgiftsintäkter							
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	275	230	230			230	230
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	269	214	214			214	214
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 10 151	- 9 183	- 9 183			- 9 183	- 9 183
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 3 604	- 3 757	- 3 757			- 3 757	- 3 757
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 5 220	- 4 478	- 4 478			- 4 478	- 4 478
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 594	- 358	- 358			- 358	- 358
Avustukset / Understöd							
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 733	- 589	- 589			- 589	- 589
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 9 607	- 8 739	- 8 739			- 8 739	- 8 739

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2026

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2026

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä			
Strateginen toimenpide vuosille 2026–2029			Vastuutoimiala
Uusi ICT-valvontaympäristö valmis ja tuotantokäytössä.			Konsernipalvelut
Mätare	Projekti valmis	Utgångsläge	Måltillstånd

		0	100
Toimenpide	Uusi ICT-valvontaympäristö. Rakennetaan uusi ICT-valvontaympäristö huomioiden muuttunut turvallisuustilanne hyödyntäen nykypäivän teknologiaratkaisuja.		

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

Strategisk åtgärd för åren 2026–2029			Ansvarig sektor
Den nya ICT-kontrollmiljön är färdig och har tagits i bruk.			Koncerttjänster
Mätare	Projektet är färdigt.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Åtgärd	En ny ICT-kontrollmiljö byggs med beaktande av den förändrade säkerhetssituationen genom att utnyttja nutida teknologilösningar.		

6. Tasapainoinen talous ja tehokas kunta

Strateginen toimenpide vuosille 2026–2029			Vastuutoimiala
Johtaminen ja työntekijäkokemus paranevat.			Konsernipalvelut
Mätare	Henkilöstökyselyn tulokset	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	
Toimenpide	Johtaminen ja työntekijäkokemus paranevat toteuttamalla henkilöstökyselystä johdettuja toimialakohtaisia kehittämistoimenpiteitä. Mittarina vuosittain toteuttavan henkilöstökyselyn tulokset. Lähtöarvo määritellään marraskuussa 2025 toteutettavan Keva-kyselyn tulosten perusteella. Henkilöstökyselyn tulokset käsitellään ja niiden pohjalta tunnistetaan vähintään yksi kehittämistoimenpide jokaisella toimialalla. Valitut toimenpiteet toteutetaan ja niiden vaikuttavuutta mitataan henkilöstökyselyn muodossa.		

6. Balanserad ekonomi och en effektiv kommun

Strategisk åtgärd för åren 2026–2029			Ansvarig sektor
Ledarskap och anställdas erfarenhet förbättras.			Koncerttjänster
Mätare	Personalenkätens resultat.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	
Åtgärd	Ledarskap och anställdas erfarenhet förbättras genom att vidta sektorspecifika utvecklingsåtgärder från personalenkäten. Som mätare används resultaten av den årliga personalenkäten. Utgångsläget definieras enligt resultaten för Kevas enkät som genomförs i november 2025. Personalenkätens resultat behandlas, och utgående från dem identifieras minst en utvecklingsåtgärd per sektor. De valda åtgärderna vidtas och deras effektivitet mäts med en personalenkät.		

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2022	TP / BS 2023	TA / BU 2024	TA / BU 2025
ICT-palvelupyynnöt / ICT-servicebegäranden	6 719	6 456		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Valtuustokauden vaihtumisen yhteydessä kunnassa on päivitetty hallintosääntö. Uusi hallintosääntö tuli voimaan 1.6.2025. Hallintosäännössä merkittävin muutos tapahtui valiokuntarakenteessa, joka nyt noudattaa kunnan hallinnollista organisaatiota. 1.6.2025 tuli voimaan päivitetty toimialojen toimintasäännöt.

Valmisteilla oleva inhouse-lainsäädäntö tulee vaihtamaan palveluostoihin ja niiden järjestämisen tapaan kaikilla toimialoilla, mutta erityisesti konsernipalveluissa. Toimintaympäristössä on merkittäviä muutoksia kyberturvallisuudessa, mikä korostaa organisaation muutokset. Yleinen kustannusten nousu haastaa taloutta.

Kunta on lähtenyt ottamaan omaksi toiminnaksi kunnasta ulkoistettuja IT-palveluita. Tämä näkyy muutoksina Digihallinnon henkilöstömäärässä ja -kustannuksissa.

Talousarvioon vuodelle 2026 sisältyvät talouden sopeuttamistoimenpiteet

Konsernipalveluille esitetään useita pienempiä sopeuttamistoimenpiteitä, joiden yhteinen vaikutus vuonna 2026 on arviolta 264 000 euroa. Merkittävimmät kohdat ovat työterveyshuollon toiminnan tarkempi ohjaus sekä konsernin kassavirran käsitelyn kehittäminen.

Riskianalyysi

Konsernipalvelut tuottaa, valvoo ja ohjaa monien lakisääteisten velvoitteiden toteuttamista, joista Sipoo kuntana on vastuussa. Talouspalvelut vastaa esimerkiksi talousarvion ja tilinpäätöksen laadinnasta sekä muista talouden hallintaan ja raportointiin liittyvistä tehtävistä. Hallintopalvelut vastaa asianhallinnasta, päätöksenteon dokumentoinnista, kirjaamosta sekä arkistotoimesta kaikkien toimialojen ja toimielinten osalta. Henkilöstöpalvelut tuottaa lakisääteiset palkkamateriaalit ja huolehtivat työnantajavelvoitteiden noudattamisesta. Digihallinto vastaa ICT-hankinnoista ja ylläpidosta ICT-infran, laitteiden, järjestelmien ja lisenssien osalta sekä vastaa tiedonhallintalain noudattamisesta käyttöoikeushallinnan ja tietoturvan valvonnan osalta.

I och med byte av fullmäktigeperioden har kommunen uppdaterat förvaltningsstadgan. Den nya förvaltningsstadgan trädde i kraft 1.6.2025. Den största ändringen i förvaltningsstadgan är i förtroendeorganen, som nu följer strukturen för kommunens administrativa organisation. Sektorernas uppdaterade verksamhetsstadgor trädde i kraft 1.6.2025.

Lagstiftningen om inhouse-bolag som är under beredning kommer att påverka köp av tjänster och ordnande av dem inom alla sektorer, men särskilt inom koncerntjänsterna. Betydande ändringar har skett i verksamhetsmiljöns cybersäkerhet, vilket betonar organisationens smidighet i ändringar. Den allmänna kostnadsökningen utmanar ekonomin.

Kommunen har börjat tillhandahålla sina utlokaliserade IT-tjänster till sin egen verksamhet. Detta syns som ändringar i personalstyrkan och personalkostnaderna för Digital förvaltning.

Ekonomiska anpassningsåtgärder i budgeten för år 2026

Flera små anpassningsåtgärder föreslås till koncerntjänsterna, och deras gemensamma inverkan är enligt uppskattning 264 000 euro år 2026. De viktigaste punkterna är en noggrannare styrning av företagshälsovårdens verksamhet samt utveckling av hanteringen av koncernens kassaflöde.

Riskanalys

Koncerntjänsterna producerar, övervakar och styr genomförandet av flera olika lagstadgade förpliktelser som Sibbo kommun ansvarar för. Ekonomitjänsterna ansvarar för utarbetandet av budgeten och bokslutet samt andra uppgifter i anknytning till ekonomiförvaltning och ekonomirapportering. Förvaltningstjänsterna ansvarar för ärendehantering, dokumentering av beslutsfattande, registrering och arkivering för alla sektorer och organ. Personaltjänsterna producerar lagstadgade material angående lönerna och ser till att arbetargivarens skyldigheter uppfylls. Digital förvaltning ansvarar för ICT-upphandlingar och underhåll av ICT-infrastruktur, enheter, system och licenser samt för uppföljning av kontroll av användarrättigheter och övervakning av datasäkerhet.

Konsernipalveluiden hoitaessa monia koko kuntaa koskevia velvoitteita ja hankintoja riskit ovat osin suhdannesidonnaisia, eli mikäli yleinen hintataso nousee, nousee se myös konsernipalveluilla. Avainhenkilöriski on korkea, sillä konsernipalveluilla on ohut organisaatio. Erilaisten tietoturvariskien merkitys on korostunut muuttuneessa maailmantilanteessa. Lisääntyneet riskit vaikuttavat konsernipalveluiden kautta koko kuntaan ja vaativat valvontaa ja suojautumista.

Eftersom koncerntjänsterna sköter flera förpliktelser och upphandlingar som gäller hela kommunen, är riskerna delvis konjunkturbundna. Om den allmänna kostnadsnivån alltså ökar, ökar även koncerntjänsternas kostnadsnivå. Nyckelpersonsrisken är hög, eftersom koncerntjänsterna har en tunn organisationsstruktur. Betydelsen av olika datasäkerhetsrisker har ökat i ett världsläge som har ändrats. Ökande risker påverkar hela kommunen via koncerntjänsterna och kräver övervakning och skydd.

4.4.1 Hallintopalvelut / Förvaltningstjänster

Vastuualue:

Hallintopalvelut-yksikkö tuottaa tukipalveluita koko kuntaorganisaatiolle. Hallintopalveluiden keskeiset vastuualueet ovat luottamuselinten keskitetty kokoushallinta, kunnan kirjaamo, asianhallinta ja arkisto toimi, kunnan viestintä sekä käännöspalvelut. Yksikkö vastaa kunnan hallinnon ja siihen liittyvien prosessien ohjaamisesta, kehittämisestä ja koordinoimisesta, päätöksenteon tuesta, yleisiä vaaleja koskevista tehtävistä sekä kunnan tietosuojavastaavan tehtävistä.

Vastuuhenkilö:

Hallintopäällikkö

Ansvarsområde:

Enheten Förvaltningstjänster producerar stödtjänster till hela kommunorganisationen. Förvaltningstjänsternas centrala ansvarsområden är förtroendeorganens centraliserade möteshantering, kommunens registrering, ärendehantering och arkivering, kommunens kommunikation samt översättningstjänster. Enheten ansvarar för styrning, utveckling och koordinering av kommunens förvaltning och dess processer, stöd för beslutsfattande, uppgifter i samband med allmänna val samt kommunens dataskyddsansvariges uppgifter.

Ansvarsperson:

Förvaltningschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	6				
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 943	- 911	- 911		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 937	- 911	- 911		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Valtuustokauden vaihdos vuonna 2025 heijastui merkittävästi Hallintopalvelut-yksikön toimintaan. Tässä yhteydessä otettiin muun muassa käyttöön sähköinen CloudMeeting-kokousjärjestelmä, jota käytetään toimitilien kokouksissa. Vuonna 2026 Hallintopalvelut edistää edelleen järjestelmän sujuvaa käyttöä toimitilimissä ja kehittää toimintatapoja käyttökokemusten ja palautteen pe-

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Fullmäktigeperiodens byte år 2025 påverkade Förvaltningstjänsternas verksamhet på ett betydande sätt. I samband med detta togs bland annat den elektroniska mötestjänsten CloudMeeting i bruk, som används vid organens sammanträden. År 2026 främjar Förvaltningstjänsterna fortsatt smidig användning av tjänsten i organen och utvecklar verksamhetssätt utgående från erfarenhet och res-

rusteella. Hallintopalvelut tukee luottamushenkilöitä ja viranhaltijoita myös muissa päätöksentekoon ja hallintomenettelyyn liittyvissä asioissa.

Seuraavat yleiset vaalit ovat keväällä 2027 järjestettävät eduskuntavaalit. Näiden suunnittelu ja valmistelu on aloitettava syksyllä 2026, jotta varmistetaan vaaliprosessin sujuvuus, lainmukaisuus ja riittävä resursointi.

Vuonna 2026 tehdään loppuun sähköisen arkistoinnin ja digitoinnin hanke yhteistyössä Digihallinnon kanssa. Hallintopalvelut osallistuu aktiivisesti myös muihin kunnan yhteisiin hankkeisiin ja prosessien kehittämiseen.

pons. Förvaltningstjänsterna stöder de förtroendevalda och tjänsteinnehavarna även i ärenden relaterade till beslutsfattande och förvaltningsförande.

Följande allmänna val som förrättas är riksdagsvalet våren 2027. Planering och beredning av valet måste inledas hösten 2026 så att valprocessens smidighet, lagenlighet och tillräckliga resurser kan säkerställas.

År 2026 kommer enheten att slutföra projektet för elektronisk arkivering och digitalisering i samarbete med Digital förvaltning. Förvaltningstjänsterna deltar även aktivt i kommunens övriga gemensamma projekt och utveckling av processer.

4.4.2 Talouspalvelut / Ekonomitjänster

Vastuualue:
Talouspalvelut

Ansvarsområde:
Ekonomitjänster

Vastuuhenkilö:
Talousjohtaja

Ansvarsperson:
Ekonomidirektör

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	115	87	87		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 089	- 953	- 953		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 974	- 866	- 866		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Talouspalveluiden johtaja vaihtuu, ja Talouspalveluiden asiantuntijat tekevät jonkin aikaa työtä vajaalla miehityksellä. Vuonna 2025 on jo saatu toimintaa ja ohjeistuksia kehitettyä, ja työtä on tarpeen jatkaa taloussuunnitelmakautena. Toiminnan kehittämistä jatketaan esimerkiksi uudistamalla hankintaan liittyviä ohjeistuksia.

Talouden raportointia on kehitetty, talousarvion, tilinpäätöksen ja muiden säännöllisten raporttien muotoa on yhdenmukaistettu ja taloustiedon tuottamisen automatisointia on lisätty. Seuraavina vuosina kehitystyötä tullaan jatkamaan. Uusina tiedolla johtamisen välineinä on Johdon työpöytä ja

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Ekonomitjänsternas direktör byts, och Ekonomitjänsternas sakkunniga arbetar en tid med underbemanning. Verksamheten och anvisningarna har redan utvecklats under år 2025, och det finns behov av att fortsätta utvecklingsarbetet under ekonomiplaneperioden. Enheten fortsätter utveckla verksamheten genom att bland annat uppdatera upphandlingsanvisningar.

Rapportering av ekonomin har utvecklats, formen för budgeten, bokslutet och andra regelbundna rapporter har förenhetligats och automatisering av framställning av ekonomiuppgifter har ökat. Ut-

Investointien seurantaraportointi. Työpöytien informaatio tulee tukemaan päätöksentekoa ja valmistelua ja mahdollistamaan investointien seurannan automatisointia ja reaaliaikaisuutta. Kunnanvaltuusto vahvisti vuoden 2024 lopussa kunnan ilmastosuunnitelman. Tämän suunnitelman pohjalta tullaan rakentamaan raportointia kestävä kehityksen seurantaan ja tueksi.

veklingsarbetet kommer att fortsätta under följande år. Nya verktyg för informationsledning är Ledningens arbetsbord och Investeringarnas arbetsbord. Informationen på arbetsborden kommer att stödja beslutsfattandet och beredningen samt göra det möjligt att följa upp investeringarna automatiskt och i realtid. Kommunfullmäktige godkände kommunens klimatplan i slutet av år 2024. Utgående från planen kommer kommunen att skapa rapporteringen för uppföljning och som stöd för hållbar utveckling.

4.4.3 Digihallinto / Digital förvaltning

Vastuualue:

Digihallinto vastaa kunnan digikehittämisestä ja ICT-ratkaisuista. Digihallinto kehittää, ohjaa, vastaa ja hankkii asiantuntijapalvelut sekä palvelut ja laitteet kehittämiseen, kokonaisarkkitehtuuriin, tietoturvaan, tietosujoaan, perustietotekniikkaan ja ICT-infrapalveluihin. Digihallinnon tavoitteena on mahdollistaa kaikkien toimialojen onnistuminen tuottamalla tarpeita vastaavat palvelut kustannustehokkaasti ja turvallisesti.

Vastuuhenkilö:

Chief Digital Officer

Ansvarsområde:

Digital förvaltning ansvarar för kommunens digitala utveckling och ICT-lösningar. Digital förvaltning utvecklar, styr, ansvarar för och upphandlar experttjänster samt tjänster och anordningar för utveckling, kommunens övergripande arkitektur, dataskydd, datasäkerhet, grundläggande datateknik och ICT-infrastruktur. Målet för Digital förvaltning är att möjliggöra att alla sektorer lyckas producera tjänster som motsvarar behoven på ett kostnadseffektivt och säkert sätt.

Ansvarsperson:

Chief Digital Officer

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	134	120	120		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 4 892	- 4 596	- 4 596		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 4 758	- 4 476	- 4 476		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Tietotekniikkaa hyödynnetään päivä päivältä enemmän kaikissa kunnan toiminnoissa ja kuntalaisille tarjottavien palveluiden tuottamisessa. Pääsääntöisesti kaikissa kunnan palveluprosesseissa hyödynnetään tavalla tai toisella ICT-laitteita, järjestelmiä, sovelluksia ja tietoliikennepalveluita. Tämä lisää ylläpitotyötä, tukityötä, hankintaa ja sopimusvalvontaa, jotka kuuluvat Digihallinnon vastuulle. ICT-laitteiden saatavuus on parantunut pandemian vuosien jälkeen, mutta laitteiden hinnat ovat nousseet merkittävästi.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Vi utnyttjar datateknik i kommunens alla funktioner och producering av tjänster för kommuninvånarna i allt större utsträckning varje dag. I huvudsak utnyttjar kommunens varje serviceprocess ICT-utrustning, system, applikationer och telekommunikationstjänster på ett eller annat sätt. Detta utökar arbetet inom underhåll, stöd, upphandling och avtalskontroll som hör till Digital förvaltnings ansvar. Tillgång till ICT-utrustning har blivit bättre efter pandemiåren, men priser på utrustning har stigit betydligt.

Kunnille osoitetaan lähivuosina uusia digitaalisuuteen liittyviä vaatimuksia sekä EU:n että kansallisen lainsäädännön puolelta esimerkiksi tiedonhallintaan, raportointiin, avoimeen tietoon, kansallisten tietovarastojen hyödyntämiseen, arkistointiin ja kuntalaisten palveluihin liittyen. Siirtymäajat lyhenivät koko ajan, ja vaatimuksia tulee kaikkien kunnan toimialojen vastuualueille. Näiden lakisäätösten ja pakollisten hankkeiden toteuttaminen vie paljon työaikaa, ja kunnan omat kehityshankkeet siirtyvät jatkossakin näiden alta eteenpäin ja pitkityvät. Uusien vaatimusten toteuttamiseen tarvittavia resursseja on vaikeaa allokoida etukäteen, ja ICT-alalla vallitseva osaamispula haastaa kuntien lisäksi järjestelmien toimittajia. ICT-palveluiden ja työn hinta on tästä syystä noussut huomattavasti viime vuosina ja tulee nousemaan edelleen.

Samaan aikaan kyberturvallisuuden tilanne näyttää jäävän pysyvästi sellaiselle tasolle, että panostuksia tietoturvaluuteen ei voida vähentää vaan niitä on pakko lisätä koko ajan. Sipoon kunta on ollut jo useita vuosia mukana valtakunnallisissa verkostoissa vaikuttamassa lainsäädäntötyöhön, kansalliseen kokonaisarkkitehtuuriin ja kansallisiin palveluihin. Työtä tulee jatkaa edelleen ja on varmistettava, että kunta pystyy hyödyntämään kaikkia palveluita, jotka saadaan käyttöön yhteiskehittämisen tuloksena.

Uusia teknologioita syntyy ja alalle tulee uusia toimijoita koko ajan. Tällä hetkellä myös kuntasektorin tarpeisiin tehdään uusia palveluita, jotka voivat olla joko edullisempia kuin nyt käytössä olevat tai sisältää paremman palvelukokonaisuuden samaan hintaan. Järjestelmien ja palveluiden vaihtaminen vaatii paljon resursseja ja erityisesti turvallisuuteen liittyvät selvitykset on tehtävä huolellisesti.

Under de närmaste åren anvisar både EU och den nationella lagstiftningen kommunerna nya krav om digitalisering i anknytning till t.ex. informationshantering, rapportering, öppen data, utnyttjande av nationella datalager, arkivering och servicen för kommuninvånarna. Övergångsperioderna förkortas hela tiden och nya krav ställs för alla ansvarsområden i kommunens sektorer. Att genomföra dessa lagstadgade och obligatoriska projekt kommer att kräva mycket arbetstid, och vi är tvungna att senarelägga och fördröja kommunens egna utvecklingsprojekt även i fortsättningen. Det är svårt att allokera resurser för verkställande av nya krav i förhand, och ICT-branschens kompetensbrist utmanar utöver kommunerna även systemleverantörerna. Priserna på ICT-tjänster och arbetsinsatser har därför stigit kraftigt under de senaste åren och kommer troligen fortsätta att stiga.

Samtidigt verkar läget med cybersäkerheten hållas varaktigt på en nivå där vi inte kan minska insatser i datasäkerhet utan att vi är tvungna att öka insatser hela tiden. Sibbo kommun har redan i många år deltagit i ett riksomfattande nätverk som strävar efter att påverka lagstiftningen, den nationella helhetsarkitekturen och de nationella tjänsterna. Vi behöver fortsätta arbetet och säkerställa att kommunen kan utnyttja alla tjänster som vi tar i bruk som resultat av ett gemensamt utvecklingsarbete.

Nya teknologier uppfinns och branschen får nya aktörer hela tiden. För närvarande utarbetas också nya tjänster för kommunsektorns behov som kan antingen vara förmånligare än de tjänster som nu är i bruk eller innehålla en bättre servicehelhet för samma pris. Att byta system och tjänster kräver mycket resurser, och utredningar om speciellt säkerhet ska utarbetas noggrant.

4.4.4 Henkilöstöpalvelut / Personaltjänster

Vastuualue:

Henkilöstöpalvelut-yksikkö vastaa kunnan työnantajan velvoitteiden hoitamisesta. Toiminta pitää sisällään palvelussuhdeasioiden hoitamisen ja vastuun ulkoistetun palkkahallinnon sopimuksenmukaisesta toimin

Ansvarsområde:

Personaltjänsterna ansvarar för skötsel av kommunens arbetsgivarskyldigheter. Verksamheten omfattar skötsel av ärenden som gäller anställningsförhållanden och ansvar för att den utlokaliserade lönebetalningsservicen fungerar enligt

nasta sekä työsuojelun ja työhyvinvoinnin johtamiseen liittyvät tehtävät. Henkilöstöpalvelut myös koor-
dinoi ja varmistaa kunnan rekrytointiprosessien yh-
denmukaisuuden.

avtalet samt uppgifter inom arbetarskyddet och
ledningen av arbetshälsa. Personaltjänsterna
koordinerar och säkerställer också att kommu-
nens rekryteringsprocesser är enhetliga.

Vastuuhenkilö:
Henkilöstöpäällikkö

Ansvarsperson:
Personalchef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	289	237	237		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 3 227	- 2 722	- 2 722		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 2 938	- 2 485	- 2 485		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Henkilöstöpalveluiden toiminnan painopiste tulee vuonna 2026 olemaan palvelussuhdeasioiden, rek-
rytointiprosessien ja työhyvinvoinnin tukemisen
kehittämisessä. Haemme keinoja sujuvoittaa pal-
velussuhdeasioiden hoitamista siten, että esihen-
kilöiden työaika voidaan vapauttaa muuhun työ-
hön. Rekrytoinnissa pyrimme yhä parantamaan
hakijakokemusta ja siten vahvistamaan työnanta-
jakuvaamme. Jatkamme henkilöstön työhyvin-
voinnin tuen kehittämistä sekä työterveyshuollon
vaikuttavuuden kehittämistä yhdessä Keski-Uu-
denmaan Työterveys Oy:n kanssa. Tavoitteena on
pitää sairauspoissaolot enintään vuoden 2024 ta-
solla. Vuonna 2026 toteutamme myös koko henki-
löstölle suunnatun henkilöstökyselyn.

Seuraamme ja kehitämme edelleen 1.9.2025 voi-
maan tullutta KVTES:n tasopalkkajärjestelmää ja
jatkamme järjestelmän edellyttämää palkkojen
harmonisointia vuosina 2026 ja 2027. Myös kun-
nan teknistä henkilöstöä koskevat virka- ja työeh-
tosopimukset tullaan uudistamaan sopimuskau-
della 2025–2029. Kunnan palkkiosäännön muutta-
minen siten, että kuukausipalkkioista on luovuttu
ja siirretty kokouskohtaisiin palkkioihin, on merkit-
tävästi kuormittanut henkilöstöpalveluja. Makset-
tavien kokouspalkkioiden määrä on moninkertaist-
unut, ja niiden käsittely aiheuttaa kaikkien palve-
lussuhdeasioiden ruuhkautumista.

Valmisteilla oleva hankintalaki vaikuttaisi voimaan
tullessaan merkittävästi palkanlaskentapalvelui-
den ja työterveyshuollon järjestämiseen. Henkilös-
töpalvelut varautuu selvittämään vaihtoehtoisia

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

År 2026 kommer tyngdpunkten för Personaltjäs-
ternas verksamhet att vara i utveckling av ärenden
relaterade till anställningsförhållanden, rekryte-
ringsprocesser och stöd av arbetshälsa. Vi söker
sätt att göra det smidigare att uträtta ärenden rela-
terade till anställningsförhållanden således att che-
fernas arbetstid kan frigöras till annat arbete. Vår
strävan i rekryteringen är att förbättra arbetssökan-
denas erfarenhet och därmed förstärka vår arbets-
givarbild. Vi fortsätter att utveckla stödet för per-
sonalens arbetshälsa och effektiviteten av före-
tagshälsovården tillsammans med Keski-Uuden-
maan Työterveys Oy. Målet är att hålla antalet
sjukfrånvaron högst på samma nivå som år 2024.
Vi genomför också en personalenkät till hela per-
sonalen år 2026.

Vi uppföljer och utvecklar fortsatt nivålönesyste-
met i AKTA som trädde i kraft 1.9.2025, och vi fort-
sätter harmoniseringen av lönerna som krävs av
systemet under åren 2026 och 2027. Även tjänste-
och arbetskollektivavtalet för kommunsektorns
tekniska personal kommer att uppdateras under
avtalsperioden 2025–2029. Ändring av kommu-
nens arvodesstadga således att kommunen har
avstått från månadsarvoden och övergått till sam-
manträdesarvoden har belastat Personaltjänsterna
betydligt. Antalet sammanträdesarvoden som ut-
betalas har flerfaldigats, och behandlingen av dem
medför köbildning i alla ärenden relaterade till
anställningsförhållanden.

Upphandlingslagen som är under beredning skulle
då den träder i kraft påverka betydligt ordnande av

järjestämistapoja ja tarvittaessa kilpailuttamaan palvelut uudelleen.

Henkilöstöpalveluiden henkilöstöresurssi on 6 henkilötyövuotta, mikä tällä hetkellä koetaan riittämättömäksi. Kunnan talouden edellyttämien sopeuttamistarpeiden vuoksi on myös henkilöstöpalveluiden talousarviota leikattu vuodelle 2026. Leikkauksia on jouduttu kohdistamaan kunnan henkilöstön palveluihin ja palvelussuhde-etuihin.

löneräkning och företagshälsovård. Personaltjänsterna förbereder sig inför utredning av alternativa sätt att ordna dem och vid behov konkurrensutsätter tjänsterna på nytt.

Personaltjänsternas personalresurs är 6 årsverken, vilket upplevs vara otillräckligt för tillfället. På grund av de anpassningsåtgärder som kommunens ekonomi kräver har även Personaltjänsternas budget skärts ned för år 2026. Enheten har varit tvungen att rikta nedskärningar mot kommunens personaltjänster och personalförmåner.

4.5 Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik

Vastuualue:

Varhaiskasvatus ja esiopetus

Ansvarsområde:

Småbarnspedagogik och förskoleundervisning

Vastuuhenkilö:

Varhaiskasvatusjohtaja

Ansvarsperson:

Direktör för småbarnspedagogik

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2026

Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2026

Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 200	1 000	1 000		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 21 146	- 20 753	- 20 753		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 19 946	- 19 753	- 19 753		

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE/BUF 2026	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 200	1 000	1 000			1 000	1 000
Myyntituotot / Försäljningsintäkter							
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	1 200	1 000	1 000			1 000	1 000
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag							
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter							
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 21 146	- 20 753	- 20 753			- 20 753	- 20 753
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 11 096	- 11 117	- 11 117			- 11 117	- 11 117
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 4 268	- 3 922	- 3 922			- 3 922	- 3 922
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 222	- 166	- 166			- 166	- 166
Avustukset / Understöd	- 1 852	- 1 744	- 1 744			- 1 744	- 1 744
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 3 708	- 3 804	- 3 804			- 3 804	- 3 804
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 19 946	- 19 753	- 19 753			- 19 753	- 19 753

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2026

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2026

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Lisätään varhaiskasvatuksessa lasten liikunnan määrää. (hyte-tavoite)			Varhaiskasvatus
Mittari	Tehty kaikissa toimipaikoissa suunnitelmallisia toimenpiteitä lasten ohjatun liikunnan lisäämiseksi (kyllä/ei). Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	
Toimenpide	Vahvistetaan liikunnallista pedagogiikkaa ja ohjatun liikunnan toteutumista kaikissa toimipaikoissa.		

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Barnen inom småbarnspedagogiken motionerar mera. (påverkar HYTE-koefficienten)			Småbarnspedagogik
Mätare	Planmässiga åtgärder har vidtagits i alla verksamhetsställen för att öka på handled motion för barn (ja/nej). Det ansvarande organet rapporteras.	Utgångsläge	Målbild
		0	
Åtgärd	Vi stärker motionspedagogik och handled motion i alla verksamhetsställen.		

2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionominen määrää lisätään.			Varhaiskasvatus
Mittari	Kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien prosentuaalinen määrä pysyy samana tai lisääntyy verrattuna vuoteen 2025. Lähtöarvo 2.9.2025 52 % kelpoisia.	Lähtötila	Tavoitetila
		52	
Toimenpide	Jatketaan rekrytoinnin, markkinoinnin ja henkilöstön työhyvinvoinnin kehittämistä suunnitelmallisesti.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Mahdollistetaan oppimisen tuen yhdenvertainen toteutuminen esiopetuksessa.			Varhaiskasvatus
Mittari	Kaikki esiopetuksen toimipaikat (100 %) on varustettu esiopetussuunnitelman mukaisilla tuen järjestämisen välineillä	Lähtötila	Tavoitetila
		0	
Toimenpide	Varustetaan toimipaikat esiopetussuunnitelman tuen uudistusten mukaisilla ryhmäkohtaisen tuen järjestämiseen tarvittavilla välineillä (esim. sensoriset tiimalasit, aktiivisyynyt, kuulosuojaimet, painotuotteet kuten pehmoeläin) ja vahvistetaan henkilöstön osaamista tuen toteuttamiseen.		

2. Höglklassiga tjänster för barn och ungdomar

Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Antalet behöriga lärare inom småbarnspedagogik och socionomer ökas.			Småbarnspedagogik
Mätare	Procentandelen av behöriga lärare inom småbarnspedagogik och socionomer förblir oförändrad eller ökar jämfört med år 2025. Utgångsvärdet 2.9.2025 är 52 procent behöriga lärare inom småbarnspedagogik och socionomer.	Utgångsläge	Målbild
		52	
Åtgärd	Vi fortsätter planmässig rekrytering av personal, marknadsföring av arbetsplatser och utveckling av personalens arbetshälsa.		

Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Vi möjliggör likvärdigt förverkligande av stödet för lärande i förskoleundervisningen.			Småbarnspedagogik
Mätare	Alla verksamhetsställen för förskoleundervisning (100 %) har utrustats med verktyg för ordnande av stöd enligt läroplanen för förskoleundervisning.	Utgångsläge	Målbild
		0	
Åtgärd	Verksamhetsställen utrustas med verktyg som behövs för att ordna gruppsspecifika stödformer i enlighet med reformen av stöd för lärande i förskoleundervisningen (t.ex. sensoriska timglas, balanskuddar, hörselskydd, tyngdprodukter såsom mjukisdjur) och man förstärker personalens kunskap i vidtagande av stödformerna		

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026
Kulut € per asukas / Kostnader € per invånare	824	869	779	
Varhaiskasvatus ja esiopetuksen täydentävä varhaiskasvatus, kunnallinen, lapset / Kommunal småbarnspedagogik och småbarnspedagogik som kompletterar förskoleundervisning, antal barn	866	879	880	880
Varhaiskasvatus ja esiopetuksen täydentävä varhaiskasvatus, palveluseteli, Sipoo, lapset / Småbarnspedagogik och småbarnspedagogik som kompletterar förskoleundervisning, servicesedel, antal barn i Sibbo	135	129	135	120
Varhaiskasvatus ja esiopetuksen täydentävä varhaiskasvatus, palveluseteli, muut kunnat, lapset / Småbarnspedagogik och småbarnspedagogik som kompletterar förskoleundervisning, servicesedel, antal barn i övriga kommuner	21	22	21	25
Avoimen varhaiskasvatuksen kerhotoiminta, kunnallinen, lapset / Kommunal klubbverksamhet inom öppen småbarnspedagogik, antal barn	40	34	29	30
Yksityisen hoidon tuki ja kuntalisä, lapset / Stöd för privat vård och kommuntillägg, antal barn	72	72	63	65
Kotihoidontuki ja kuntalisä, lapset / Stöd för hemvård och kommuntillägg, antal barn	226	173	200	190
Kustannukset euroa/lapsi, kunnallinen /Kostnader euro/barn, kommun	14 101	15 548	15 046	15 258
Kustannukset euroa/lapsi, palveluseteli, Sipoossa ja muissa kunnissa / Kostnader euro/barn, servicesedel, i Sibbo och övriga kommuner	13 293	12 365	12 821	11 700
Väestön 1–6-vuotiaat 31.12. sisältäen esiopetusikäiset (Facta, kuntarekisteri) / Antal 1–6-åringar i kommunen 31.12 inklusive barn i förskoleåldern (Kommunregistret Facta)	1 379	1 337	1 360	1 350
Väestön esiopetusikäiset 31.12. (Facta, kuntarekisteri) / Antal barn i förskoleåldern i kommunen 31.12 (Kommunregistret Facta)	238	245	219	220

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Varhaiskasvatuksen toimintaympäristöön vaikuttaa väestörakenteen kehitys, jossa 0–6-vuotiaiden lasten määrän ennakoidaan kasvavan tulevina

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Befolkningsstrukturens utveckling påverkar småbarnspedagogikens verksamhetsmiljö således att antalet barn i åldern 0–6 år förväntas öka under de

vuosina. Tämä lisää erityisesti suomenkielisen varhaiskasvatuksen kysyntää.

Kasvava kysyntä kohdistuu erityisesti Nikkilän alueelle, jossa palveluverkkoon kohdistuu paineita kapasiteetin ja laadun turvaamiseksi. Väestösuunnitteen toteutuessa alueelle tarvitaan lisäkapasiteettia, ja pitkäaikaiseksi ratkaisuksi on tunnistettu kuusiryhmäisen uuden päiväkodin rakentaminen (nykyinen tarve 1–2 ryhmää, kielikylvyllä 2 ryhmää ja tulevalle kasvulle 2 ryhmää). Tämän myötä olisi mahdollista luopua Leppätien kielikylpyryhmien nykyisistä väliaikaisista vuokratiloista Päiväkotikaislassa. Äkilliseen tilatarpeeseen voidaan vastata ottamalla vuonna 2026 käyttöön kunnostettu Solåkerin kiinteistö.

Hankintalain muutoksen, ns. inhouse-muutoksen seurauksena Puro-tekstiilipalveluiden (lasten lakanapyykki) ja Tempore-sijaisvälityksen palveluiden hyödyntäminen nykyisellä toimintatavalla ei ole jatkossa mahdollista. Muutoksen arvioidaan aiheuttavan lisäkustannuksia varhaiskasvatuksen toimialalle. Kuluvan vuoden aikana tulee valmistella toimivat ja kustannustehokkaat korvaavat ratkaisut.

Varhaiskasvatuksen toimialan keskeisenä haasteena säilyy edelleen pätevien varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien rekrytointi. Jotta palvelujen laatu ja mitoitus säilyvät riittävinä, tulee henkilöstön saatavuuteen ja työhyvinvointiin panostaa pitkäjänteisesti myös tulevina vuosina.

Talousarvioon vuodelle 2026 sisältyvät talouden sopeuttamistoimenpiteet

Varhaiskasvatusvaliokunta päätti kokouksessaan 8.10.2025 kohdistaa 377 000 euron sopeuttamistoimenpiteet seuraaviin kohteisiin: Etelä-Sipoon suomenkielisen varhaiskasvatuksen henkilöstöressurssien tehostaminen, Nikkilän alueen esiopetuksen palveluiden ja henkilöstöressurssien tehostaminen, kerhotoiminnan keskittäminen Nikkilään, kotihoidontuen kuntalisän alentaminen sekä työvaa-tehankintojen keskeyttäminen.

Riskianalyysi

kommande åren. Detta ökar efterfrågan på speciellt finskspråkig småbarnspedagogik.

Efterfrågan ökar speciellt i Nickby, som utsätts för tryck att säkerställa servicenätets kapacitet och kvalitet. Om befolkningsplanen förverkligas, finns det behov av tilläggskapacitet i området, och bygandet av ett nytt daghem för sex grupper har identifierats som en långvarig lösning (det nuvarande behovet är 1–2 grupper och 2 språkbadsgrupper, med utrymme för ytterligare 2 grupper i framtiden). En nybyggnad skulle göra det möjligt för kommunen att avstå från tillfälliga lokaler i Päiväkotikaisla som kommunen hyr för Alvägens språkbadsdaghem. Kommunen kan svara på akuta lokalbehov genom att ta i bruk den sanerade fastigheten Solåker år 2026.

I och med ändringen av upphandlingslagen, den så kallade inhouse-reformen, är det inte längre möjligt att utnyttja Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:s tjänster (tvätt av barnens sängkläder) och Tempores vikarietjänst i samma utsträckning som nu. Reformen uppskattas medföra tilläggskostnader för sektorn för småbarnspedagogik. Under det innevarande året ska vi bereda fungerande och kostnadseffektiva ersättande lösningar.

Rekrytering av behöriga lärare inom småbarnspedagogik och socionomer är fortsatt en central utmaning för sektorn för småbarnspedagogik. För att tjänsternas kvalitet och dimensionering ska fortsatt vara tillräckliga ska kommunen fortsätta att systematiskt arbeta för att säkerställa tillgången på personal samt personalens arbetshälsa.

Ekonomiska anpassningsåtgärder i budgeten för år 2026

Utskottet för småbarnspedagogik beslutade vid sitt möte 8.10.2025 att rikta ekonomiska anpassningsåtgärder på 377 000 euro enligt följande: att effektivisera personalresurserna inom den finskspråkiga småbarnspedagogiken i södra Sibbo, att effektivisera tjänsterna och personalresurserna inom förskoleundervisningen i Nickby, att centralisera klubbverksamheten i Nickby, att minska kommuntillägget till stöd för hemvård av barn samt att avbryta upphandling av arbetskläder.

Riskanalys

Varhaiskasvatuksen keskeisimmät riskit liittyvät väestöennusteiden toteutumiseen, palveluverkon riittävyyteen ja henkilöstön saatavuuteen. Väestösuunnitteen mukaan 0–6-vuotiaiden lasten määrä on kasvusuuntainen, mikä lisää painetta erityisesti suomenkieliseen varhaiskasvatukseen. Mikäli Nikkilän alueen kapasiteetin vahvistamiseen ei löydetä pysyvää ratkaisua ajoissa, vaarana on turvautuminen kalliisiin ja väliaikaisiin järjestelyihin, jotka lisäävät kustannuksia ja vaikeuttavat palvelujen ennakoitavaa suunnittelua.

Henkilöstön saatavuus muodostaa merkittävän toiminnallisen ja laadullisen riskin. Kelpoisuusehdot täyttävien varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien rekrytointi on valtakunnallisestikin haastavaa, ja kilpailu työvoimasta kiristyy. Jos henkilöstöä ei ole riittävästi, kunnalla on riski, ettei se pysty täysimääräisesti toteuttamaan varhaiskasvatustulain velvoitteita. Tämä voi näkyä henkilöstön kuormituksena ja työhyvinvoinnin heikentymisenä.

Talouden näkökulmasta riskiä aiheuttavat erityisesti sijaiskustannusten kasvu, henkilöstömenojen nousu sekä asiakasmaksutuottojen mahdolliset heilahtelut. Talousarviossa pysyminen edellyttää henkilöstösuunnittelun tehostamista ja talouden seurannan vahvistamista. Riskien hallinnassa korostuvat palveluverkon pitkäjänteinen suunnittelu sekä henkilöstön rekrytoinnin ja pitovoiman vahvistaminen.

De mest centrala riskerna inom småbarnspedagogiken hänför sig till förverkligande av befolkningsprognoser, servicenätets tillräcklighet och tillgången på personal. Enligt befolkningsplanen ökar antalet barn i åldern 0–6 år, vilket ökar efterfrågan på speciellt finskspråkig småbarnspedagogik. Om vi inte hittar i tid en permanent lösning för att förstärka kapaciteten i Nickby, löper vi risk för att bli tvungna att anlita dyra och tillfälliga lösningar som ökar kostnaderna och försvårar den proaktiva planeringen av tjänsterna.

Tillgången till personal utgör en betydande operativ risk och kvalitetsrisk. Rekrytering av lärare inom småbarnspedagogik och socionomer som uppfyller behörighetskraven är utmanande även på en nationell nivå, och konkurrensen om arbetskraft blir allt hårdare. Om vi inte har tillräckligt med personal, löper vi risk för att vi inte kan uppfylla fullständigt förpliktelserna i lagen om småbarnspedagogiken. Detta kan återspeglas i personalens belastning och nedsatta arbetshälsa.

Ekonomiska risker orsakas speciellt av ökning av vi-kariekostnader, ökning av personalkostnader samt eventuell volatilitet i klientavgiftsintäkterna. Att hålla budgeten förutsätter att personalplaneringen effektiveras och ekonomin uppföljs noggrannare. I riskhanteringen framhävs planering av servicenätet på lång sikt, rekrytering av personal och förstärkande av hållkraften.

4.6 Koulutus / Utbildning

Vastualue:
Koulutuksen toimiala

Perustuslain mukaan jokaisella on oikeus maksuttomaan opetukseen. Myös Suomen ratifioima Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus lasten oikeuksista sisältää oikeuden maksuttomaan koulutukseen jokaiselle lapselle ja nuorelle. Perusopetuslain mukaan kunnalla on velvollisuus järjestää perusopetusta alueellaan asuville oppivelvollisuusikäisille. Lukiokoulutuksen ja ammatillisen koulutuksen järjestäminen perustuu järjestämislupa.

Ansvarsområde:
Utbildningssektorn

Enligt grundlagen har alla rätt till avgiftsfri grundläggande utbildning. Även Förenta nationernas barnkonvention, som är ratificerat av Finland, inkluderar rätten till avgiftsfri utbildning för varje barn och ungdom. Enligt lagen om grundläggande utbildning är kommunen skyldig att ordna grundläggande utbildning för barn i läropliktsåldern som bor på kommunens område. Ordandet av gymnasieutbildning och yrkesutbildning grundar sig på tillstånd att ordna utbildning.

Lukiokoulutus ja ammatillinen koulutus yhdessä vastaavat perusopetuksen jälkeisestä toisen asteen koulutuksesta.

Koulutuksen toimiala vastaa perusopetuksen ja toisen asteen lukiokoulutuksen, koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan, yhteisöllisen oppilashuollon ja koulukuljetusten järjestämisestä. Lisäksi koulutuksen toimiala huolehtii toisen asteen ammatillisen koulutuksen järjestäjien kanssa tehtävästä yhteistyöstä, sekä oppivelvollisten valvonnasta.

Koulutoimen tuottamien palveluiden keskeisenä tehtävänä on luoda ja ylläpitää kuntalaisten hyvinvointia, tarjota mahdollisuudet elinikäiseen oppimiseen, itsensä kehittämiseen ja aktiiviseen kansalais-toimintaan demokraattisessa yhteiskunnassa. Samalla ne ovat yhteiskunnan keskeisimpiä syrjäytymistä ennalta ehkäiseviä palveluita. Näiden palveluiden tuottamiselle on asetettu kansainvälisiä, kansallisia ja kuntakohtaisia tavoitteita. Koulutuksen osalta näitä ovat EU-linjaukset, hallitusohjelma ja Siipoon kuntastrategia.

Vastuuhenkilö:
Koulutusjohtaja

Gymnasie- och yrkesutbildningen ansvarar tillsammans för utbildningen på andra stadiet efter den grundläggande utbildningen.

Utbildningssektorn ansvarar för den grundläggande utbildningen och gymnasieutbildningen på andra stadiet, morgon- och eftermiddagsverksamheten för skolelever, den gemensamma elevvården och anordnandet av skolskjutsar. Därutöver tar utbildningssektorn hand om samarbetet med anordnare av yrkesutbildningen på andra stadiet samt uppföljer de läropliktiga.

Det centrala målet för tjänster som produceras av skolväsendet är att skapa och upprätthålla kommuninvånarnas välbefinnande samt erbjuda möjligheter till livslångt lärande, självutveckling och aktiv medborgaraktivitet i ett demokratiskt samhälle. Dessa tjänster är samtidigt samhällets mest centrala sätt att förebygga utslagning. Det finns internationella, nationella och kommunspecifika målsättningar för produktion av dessa tjänster. För utbildningens del är dessa EU-riktlinjer, regeringsprogrammet och Sibbos kommunstrategi.

Ansvarsperson:
Utbildningsdirektör

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2026 Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2026 Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 910	2 111	2 111		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 36 587	- 37 410	- 37 410		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 34 677	- 35 299	- 35 299		

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE/BUF 2026	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 910	2 111	2 111			2 111	2 111
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	1 200	1 451	1 451			1 451	1 451
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	510	410	410			410	410
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	200	250	250			250	250
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter							
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 36 587	- 37 410	- 37 410			- 37 410	- 37 410
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 20 019	- 21 884	- 21 884			- 21 884	- 21 884
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 5 401	- 5 365	- 5 365			- 5 365	- 5 365
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 944	- 837	- 837			- 837	- 837
Avustukset / Understöd		- 2	- 2			- 2	- 2
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 10 223	- 9 322	- 9 322			- 9 322	- 9 322
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 34 677	- 35 299	- 35 299			- 35 299	- 35 299

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2026

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2026

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Koulupoissaolojen määrää pyritään vähentämään. Poissaolojen syitä erotellaan perusteellisemmin, jotta huolta herättäviin poissaoloihin voidaan kohdentaa tukitoimia. (hyte-tavoite)			Koulutus
Mittari	Huolta herättäviin poissaoloihin on puututtu ja niiden määrä on vähentynyt.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Vi strävar efter att minska på skolfrånvaron. Orsaker till frånvaron specificeras noggrannare så att stödåtgärder kan riktas till oroväckande frånvaro. (påverkar HYTE-koefficienten)			Utbildning
Mätare	Oroväckande frånvaron har ingripits i och antalet oroväckande frånvaron har minskats.	Utgångsläge	Målbild
		0	100

2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Lukiolaisten hyvinvointikysely 2026 osoittaa työrauhan lukioissa parantuneen. (hyte-tavoite)			Koulutus
Mittari	Lukioiden hyvinvointikysely 2026.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Lukuseulan tuloksia hyödynnetään opetuksen suunnittelussa. Luokka-asteita 2, 3, 7 ja 8 opettavat opettajat ovat saaneet Lukuseulan tulokset ja niiden perusteella on kohdennettu toimenpiteitä oppimisen tuen toteuttamiseksi.			Koulutus
Mittari	Kysely opettajille, jossa toimenpiteet selvitetään.	Lähtötila	Tavoitetila

		0	100
--	--	---	-----

2. Högklassiga tjänster för barn och ungdomar

Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Läskollens resultat utnyttjas i planeringen av undervisning. Lärare som undervisar årskurser 2, 3, 7 och 8 har delgetts Läskollens resultat, och åtgärder har riktats enligt resultaten för att genomföra stödet för lärande.			Utbildning
Mätare	Enkät till lärare för att utreda åtgärderna.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Resultat av gymnasiernas enkät Hälsa i skolan 2026 visar att arbetsron i gymnasierna har förbättrats. (påverkar HYTE-koefficienten)			Utbildning
Mätare	Gymnasiernas enkät Hälsa i skolan 2026.	Utgångsläge	Målbild
		0	100

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2022	TP / BS 2023	TA / BU 2024	TA / BU 2025
Kulut € per asukas / Kostnader € per invånare	1 496,4	1 518,4	1 539	1 534
Peruskoulun alaisten oppilaiden määrä 20.9 / Antalet elever i grundskolan 20.9	2 625	2 610	2 699	2 558
Lukio-opiskelijoiden määrä, 20.9 / Antalet gymnasieelever 20.9.	388	379	405	384
Kustannus, lukio-opiskelija / Kostnader per gymnasieelev	10 392	10 970	0	0
Kustannus, peruskoulun alainen oppilas / Kostnader per grundskoleelev	11 487	11 432	0	0
Peruskouluun valmistavan opetuksen oppilasmäärä / Antalet elever i undervisningen som förbereder för den grundläggande utbildningen	29	22	20	18

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Koulutuksen toimialan tulosityksiköiden Yhteinen perusopetus ja Yhteinen toisen asteen koulutus keskeisenä tehtävänä on tukea koko toimialan käytännön toimintaa ja sen kehittämistä, johtaa tulosalueiden keskinäistä yhteistyötä ja vastata toimialan yleishallinnosta. Nämä tulosityksiköt tekevät tiivistä yhteistyötä erityisesti kunnan konsernipalveluiden sekä varhaiskasvatuksen toimialan, arjen ja vapaa-ajan toimialan ja yhdyskunnan ja ympäristön toimialan kanssa. Lisäksi tulosityksiköt Yhteinen perusopetus ja Yhteinen toisen asteen koulutus vastaavat kunnan ulkopuolisten tahojen kanssa tehtävästä yhteistyöstä.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Det centrala målet med resultatenheterna Gemensam grundläggande utbildning och Gemensam utbildning på andra stadiet inom utbildningssektorn är att stöda hela sektorns praktiska verksamhet och dess utveckling, leda resultatområdets gemensamma samarbete och ansvara över sektorns allmänna administration. Dessa resultatenheter samarbetar tätt med särskilt koncerttjänsterna samt sektorn för småbarnspedagogik, sektorn för vardag och fritid och sektorn för samhälle och miljö. Därutöver ansvarar resultatenheterna Gemensam grundläggande utbildning och Gemensam utbildning på andra stadiet för samarbete mellan aktörer utanför kommunen.

Toimintaympäristön muutoksista merkittävin on Sipoon kunnan väestörakenteen muutos. Väestön ikääntyessä ja kouluikäisten lasten vähentyessä suhteellisesti, valtionosuuksien väheneminen raskauttaa kuntataloutta tulevina vuosina uudella tavalla.

Koulutuksen toimialan tuloslaskelman mukainen toimintakate on -34 677 096 € vuonna 2025. Tässä vaiheessa vuotta budjetista näyttää muodostuvan alijäämäinen. Budjettilylyys selittyy kevään 2025 merkittäville palkankorotuksilla, sekä 1.8.2025 voimaan tulleilla laki- ja opetussuunnitelmauudistuksilla, joiden myötä koulutuksen tuntikehys on kasvanut. Näiden muutosten kustannusvaikutusta on ollut mahdoton arvioida ennen lakien voimaantumista. Tulosta on heikentänyt myös vuoden 2024 raamikeskusteluissa suunniteltujen kouluverkkomuutosten toteutumattomuus. Talouden tilan kehitykseen on pyritty reagoimaan tiukalla henkilöstöpolitiikalla. Määräaikaista henkilöstöä palkataan harkiten, ja erityisesti koulunkäynninohjaajien määrää on aktiivisesti karsittu. Koulutuksen toimialan todelliset henkilöstökustannukset saadaan lokakuun palkkojen laskennan jälkeen. Toimiala tulee hakemaan lisämäärärahaa n. 400 000 € vuodelle 2025.

Henkilöstökustannukset kasvavat edelleen 2026–2028 n. 9 %. Koulutuksen toimialalla pyritään edelleen noudattamaan tiukkaa henkilöstöpolitiikkaa, joka tarkoittaa varovaisuutta uusien virkojen perustamisessa sekä taloudellisten ratkaisujen löytämistä kunnan palveluksessa olevien henkilöjen tehtävien jakamisesta yli toimialarajojen. Tällaisia malleja ovat mm. kouluvalmentajien kouluaikeiden ulkopuolelle sijoittuvan työajan jakaminen yhdessä Nuorisopalvelujen kanssa ja yhden kouluisännän työpanoksen siirtäminen Tilapalvelujen käyttöön.

Toimialalla pyritään kehittämään kokonaistalouden tarkempaa kuvausta, jossa tuntikehys, muut henkilöstökulut ja muut toimialan kulut tulisivat läpinäkyvimmiä päätöksentekoa varten osavuosikatsausten tasolla.

Yleinen kustannusten nousu näkyy ostopalveluiden ja erityisesti koulukuljetuskustannusten nousuna. Toimiala on tarkalla logistiikkapalvelulla ja hyvällä kilpailutuksella saanut aikaan merkittäviä

Den mest betydande ändringen i verksamhetsmiljön är ändringen i Sibbo kommuns befolkningsstruktur. När befolkningen åldras och det relativa antalet barn i skolåldern minskar, kommer minskningen av statsandelar belasta kommunens ekonomi på ett nytt sätt under de kommande åren.

Verksamhetsbidraget är enligt resultaträkningen för utbildningssektorn -34 677 096 euro år 2025. I detta skede av året ser budgeten ut att visa underskott. Budgetöverskridningen förklaras med betydliga löneförhöjningar våren 2025 samt med ändringarna i lagen och läroplanen som trädde i kraft 1.8.2025 och som har lett till att timresursen för utbildningen har ökat. Det har varit omöjligt att bedöma dessa ändringars kostnadseffekt innan lagarna trätt i kraft. Resultatet försvagades även av att ändringar i skolnätet inte förverkligades enligt diskussionerna om ramen för år 2024. Strävan har varit att reagera på den ekonomiska utvecklingen med en stram personalpolitik. Personal på viss tid anställs avsiktligt, och speciellt antalet skolgångshandledare har minskats aktivt. Vi vet utbildningssektorns realiserade personalkostnader efter löneräkningen i oktober. Sektorn kommer att föreslå ett tilläggsanslag på ca 400 000 euro i budgeten för år 2025.

Personalkostnaderna ökar fortfarande med cirka 9 procent under åren 2026–2028. Utbildningssektorn strävar fortsatt efter en stram personalpolitik, vilket innebär försiktighet i inrättande av nya tjänster. Därtill strävar sektorn efter att hitta ekonomiska lösningar genom att dela kommunanställdas arbetsuppgifter över sektorsgränserna. Sådana är bland annat att dela skolcoachernas arbetstid utanför skoldagen med Ungdomstjänsterna och att flytta en skolvärds arbetsinsats till Lokalitetsförvaltningen.

Sektorn strävar efter att utveckla en närmare beskrivning av den totala ekonomin, där tidsramen, övriga personalkostnader och övriga kostnader inom sektorn blir mer transparenta i delårsöversikterna för beslutsfattandet.

Den allmänna ökningen av kostnaderna syns som en ökning av köpta tjänster och speciellt skolskjutskostnader. Sektorn har med noggranna

säästöjä (n. 200 000 € vuonna 2025) kuljetuksissa. Yleinen kustannustason nousu tulee kuitenkin nostamaan kuljetuskustannuksia n. 100 000 € vuonna 2026. Koulukiinteistöt muodostavat n. 60 % kunnan kiinteistömässasta. Sisäiset vuokrat ovatkin n. 1/3 toimialan kuluista.

Koulutuksen toimiala käynnistää kunnan oman kaksikielisen tutkintoon valmistavan opetuksen syksyllä 2026. Tällä toiminnalla pystytään entistä paremmin ohjaamaan jatkokoulutuksensa suhteen epävarmoja oppivelvollisia ja tehokkaasti ehkäisemään syrjäytymistä. Opetus järjestetään yhteistyössä Keudan ja Praktikumin kanssa. Toiminta on hyvin tuettua valtionosuuksin, joten kustannusvaikutus toimialan kuluihin ei ole merkittävä. Lisäksi kehittyvä yhteistyö Keravan ja Sipoon työllisyysalueen työllisyyspalveluiden kanssa tarjoaa mahdollisuuden kehittää oppivelvollisuusikäisille koulutuksen ulkopuolelle jääneille nuorille palveluja, jotka valmentavat nuoria koulutukseen ja työelämään. TUVA-opetuksen käynnistämiseen ehdotetaan varattavan 30 000 € vuodelle 2026. Henkilöresursseja suunnitellaan osana kestävää henkilöstöpolitiikkaa myös muiden toimialojen kanssa.

Keudan, Careerian ja Praktikumin kanssa tehtävää yhteistyötä tarkastellaan voimakkaammin osastomistajuuden ja strategisen kumppanuuden näkökulmasta.

Sairaalakouluopetusta selvitetään Itä-Uudenmaan kuntien välisenä yhteistyönä kevään 2026 aikana. Tarkoituksena on hahmottaa yhdessä alueen kuntien velvoitteena oleva tarpeiden mukainen polikliininen opetus, sen mahdollinen toimintamalli, vastuut ja velvoitteet sekä rahoitus. Samalla selvitetään hyvinvointialueen ja HUS:n vastuu kunnissa järjestettävästä polikliinisestä opetuksesta. Mallin toimeenpanosta päätetään erikseen.

Yhteistyö KUUMA-kuntien kanssa laajentaa vertaistalut pohjaa toimialaa koskevien valtakunnallisten muutosten arvioinnissa ja muutosten aiheuttamien toimenpiteiden jalkauttamisessa.

Sipoon kunnan väestön kehitys ei ole toteutunut odotetulla tavalla kaavoitustilanteesta johtuen. Oppilasmäärien ennustetaan edelleen laskevan etenkin kyläkouluissa. Oppilasmäärät laskevat Jo-

transporttjänster och god konkurrensutsättning uppnått betydande besparingar (ca 200 000 euro år 2025) i skolskjutsar. Ökningen av den allmänna kostnadsnivån kommer dock att öka transportkostnaderna med cirka 100 000 euro år 2026. Skolfastigheterna utgör cirka 60 procent av kommunens fastighetsbestånd. Interna hyror utgör ju cirka en tredjedel av sektorns kostnader.

Utbildningssektorn inleder kommunens egen tvåspråkiga utbildning som handleder för examensutbildning hösten 2026. Med utbildningen kan vi ännu bättre handla de läropliktiga som är tveksamma över sina fortsatta studier och effektivt förebygga utslagning. Utbildningen ordnas i samarbete med Keuda och Praktikum. Verksamheten har beviljats mycket statsandelar, så kostnadseffekten är inte stor i sektorns budget. Därtill utvecklas samarbetet med Kervo och Sibbo sysselsättningsområde, vilket erbjuder en möjlighet att utveckla tjänster för ungdomar i läropliktsålder som lämnat utanför utbildningen, där ungdomar coachas till studier och arbetsliv. Det föreslås att ett anslag på 30 000 euro reserveras för inledandet av HUX-utbildningen i budgeten för år 2026. Personalresurserna planeras som en del av en hållbar personalpolitik även i samarbete med andra sektorer.

Samarbetet med Keuda, Careeria och Praktikum granskas intensivare ur delägarskapets och det strategiska partnerskapets perspektiv.

Undervisningen i sjukhusskolorna utreds i samarbete med kommunerna i östra Nyland under våren 2026. Målet är att tillsammans nå en uppfattning om behovet av poliklinisk undervisning som kommunerna är skyldiga att ordna samt undervisningens eventuella verksamhetsmodell, ansvar och skyldigheter samt finansiering. Samtidigt utreds välfärdsområdets och HUS ansvar för poliklinisk undervisning i kommunerna. Beslutet om verkställandet av modellen fattas separat.

Samarbetet med KUUMA-kommunerna utvidgar jämförelsegrunden för utvärdering av de nationella ändringarna som påverkar sektorns verksamhet och verkställandet av de åtgärder som ändringarna medför.

kipuiston ja Lukkarin koulujen osalta johtuen Sipoonjoen yhtenäiskoulun täydentymisestä yhtenäiskouluksi vuosiluokka kerrallaan ja sitä varten vuonna 2020 tehtyjen oppilaaksiottoalueiden muutosten vuoksi. Alueiden välille muodostuu oppilasmäärien suhteen eroa riippuen siitä, muuttaako alueelle uusia asukkaita. Kasvua odotetaan lähinnä Nikkilän ja Söderkullan taajama-alueille.

Demografisesta muutoksesta ja sen vaikutuksesta oppilasmääriin tuodaan ajantasaista tietoa päättäjille. Kouluverkkosuunnittelu osana kunnan palveluverkkosuunnittelua ennakoii alueellisia muutos-paineita ja tuottaa muutosehdotuksia päätöksentekoon vuosittain. On palvelun laadun ja kustannustehokkuuden kannalta ensisijaisen tärkeää, että kouluverkko on optimaalinen oppilasmäärään ja oppilasmäärän kehitykseen nähden.

Lukioiden opiskelijamäärät tulevat pysymään nykyisen suuruisina. Molemmat lukiot ovat sipoolaisille haluttuja ja perusopetuksesta siirtyy tasainen opiskelijavirta omiin lukioihin. Sipoon lukio houkuttelee opiskelijoita myös muista kunnista. Noin puolet opiskelijoista on ulkopaikkakuntalaisia.

Tilavuokrat ovat nousseet ja koulutuksen toimialan taloutta rasittavat vajaakäytöllä olevat tilat, joista maksetaan vuokraa. Hajanainen palveluverkko ja oppilasmäärän pieneneminen haja-asutusalueilla lisää oppilaskohtaista kustannusta. Oppilasmääräennusteet osassa ruotsinkielisiä kyläkouluja osoittavat huomattavaa oppilasmäärän vähentymistä lähivuosina.

Merkittäviä toimitiloihin liittyviä muutoksia ei ole odotettavissa vuonna 2026. Tavoitteena on varmistaa, että Gumbostrandin koulu pystyy jatkossakin käyttämään Gumbotaloa liikunnan opetukseen ja kouluruokailuun.

Esi- ja perusopetuksen oppimisen tuen lainsäädäntö uudistui 1.8.2025 alkaen. Saman aikaisesti valtakunnallista perusopetuksen opetussuunnitelmaa päivitetään vuosiluokkien 1–6 tuntikehyksen osalta. Tuntikehykseen lisätään 1 vuosiviikkotunti (vvh) äidinkieltä ja kirjallisuutta sekä 1 vvh matematiikkaa vuosiluokille 1 tai 2. 1 vuosiviikkotunti äidinkieltä ja kirjallisuutta lisätään vuosiluokille 3–6 siten, että yksi vuosiviikkotunti kohdentuu jolle-

Befolkningsutvecklingen i Sibbo kommun har inte realiserats enligt förväntningarna på grund av situationen med planläggningen. Enligt prognosen kommer elevantalet fortsatt sjunka särskilt i byskolorna. Elevantalet sjunker i Jokipuiston koulu och Lukkarin koulu på grund av att Sipoonjoen yhtenäiskoulu växer som enhetsskola en årkurs i taget och till följd av ändringarna i elevupptagningsområdena som gjordes år 2020. Elevantalet i kommunens olika områden varierar på grund av inflyttningen. Tillväxt förväntas närmast i tätorterna Nickby och Söderkulla.

Beslutsfattarna ges aktuell information om den demografiska ändringen och dess konsekvenser för elevantalet. Planeringen av skolnätet som en del av kommunens servicenätplanering förutser regionala ändringsbehov och medför ändringsförslag i beslutsfattandet årligen. Det är ytterst viktigt för tjänsternas kvalitet och kostnadseffektiviteten att skolnätet är optimalt i förhållande till elevantalet och elevantalens utveckling.

Antalet studerande i gymnasierna kommer att förbli lika stort som i dag. De båda gymnasierna är eftertraktade av Sibbobor, och en stadig ström av studerande flyttas från den grundläggande utbildningen till de egna gymnasierna. Sipoon lukio lockar även studeranden från andra kommuner. Ungefär hälften av studerandena kommer från andra orter.

Lokalhyrorna har ökat, och utbildningssektorns ekonomi belastas av lokaler som inte används till fullo men för vilka sektorn ändå betalar hyra. Ett splittrat servicenät och det minskade antalet elever i glesbygden ökar kostnaderna per elev. Elevprognoserna i en del av de svenskspråkiga byskolorna visar att antalet elever kommer att minska avsevärt under de kommande åren.

Inga betydande ändringar förväntas göras i lokalerna år 2026. Målet är att säkerställa att Gumbostrands skola kan även i fortsättningen använda Gumbohuset för gymnastikundervisning och skolbespisning.

Reformen av lagstiftningen för stöd för lärande inom förskoleundervisning och grundläggande utbildning trädde i kraft 1.8.2025. Samtidigt uppdateras de nationella grunderna för läroplanen i den

kin näistä vuosiluokista. Sipoossa on päätetty kohdentaa lisätunnit äidinkielen ja kirjallisuuden osalta vuosiluokille 1 ja 3 sekä lisätunti matematiikkaa vuosiluokalle 2. Kokonaistuntimäärä lisäantyy 3 vuosiviikkotuntia.

Opetus- ja kulttuuriministeriö on tiedottanut kuntia, että muutoksen aiheuttamat pysyvät lisäkestannukset korvataan osana kuntien peruspalveluiden valtionosuudesta annetun lain (618/2021) 5 §:n mukaista kuntien peruspalveluiden valtionosuutta.

Näiden lakisääteisten muutosten taloudellinen vaikutus on n. 570 000 € vuodessa koulutuksen toimialan budjettiin. Vaikutus toteutuu kokonaisuudessaan vuonna 2026.

Valtio leikkaa lukiokoulutuksen keskimääräisestä yksikkö hinnasta 996,13 euroa opiskelijaa kohti vuonna 2025. Tämä merkitsee kunnan omavastuun kasvua vastaavalla summalla. Lisäksi lukiolain opiskelun tukeen liittyvä lainsäädäntö uudistui 1.8.2025 alkaen. Sen taloudelliset vaikutukset ovat n. 40 000 €/vuosi.

Esi- ja alkuopetuksen yhteistyötä kehitetään ja lisätään edelleen. Esiopetuksen erityisopetus toteutetaan varhaiskasvatuksen ja koulutuksen toimialojen yhteistyöllä. Kuntakohtaiset linjaukset joustavan esi- ja alkuopetuksen toteuttamiseksi ohjaavat yhteistyötä edelleen.

IT- ja tietoturvatointaympäristön muutos vaativat lisäinvestointeja. Koulujen yhteiset linjaukset opetuslaitteistossa ja -ohjelmissa ovat talouden hallinnan kannalta välttämätöntä. Koulutoimi ja Digihallinto tekevät yhteistyötä optimaalisen tuloksen saavuttamiseksi.

Miilin ja Nikkilän sydämen koulukeskuksiin asennetaan kulunvalvontaa tehostava kameravalvonta. Laitteiston vuotuinen kustannus on 19 000 €.

Koulutuksen toimiala on saanut useita Opetus- ja kulttuuriministeriön sekä Opetushallituksen myöntämiä hankerahoituksia, joiden käyttöaika ulottuu vuodelle 2026. Tällaisia ovat mm. Lukutaitostrategia-hanke ja kielikylpyopetuksen kehittämishanke. Lisäksi kunta on saanut hankerahoitusta kiusaamisen vastaisen työn kehittämiseen vuosille

grundläggande utbildningen för timresursen för årskurserna 1–6. Till timresursen tilläggs modersmål och litteratur för 1 timme per läsår samt matematik 1 timme per läsår för årskurs 1 eller 2. Till timresursen tilläggs modersmål och litteratur 1 timme per läsår för årskurs 3–6 således att en årsveckotimme riktas mot någon av dessa årskurser. Sibbo kommun har beslutat att allokera tilläggstimmar i modersmål och litteratur för årskurser 1 och 3 och tilläggstimmen i matematik för årskurs 2. Det totala antalet timmar ökar med 3 timmar per läsår.

Undervisnings- och kulturministeriet har informerat kommunerna om att de bestående tilläggskostnaderna som ändringen medför ersätts som en del av statsandelen för kommunal basservice enligt 5 § i lagen om statsandel för kommunal basservice (618/2021).

Dessa lagstadgade ändringar medför att utbildningssektorns kostnader ökar med cirka 570 000 euro per år. Kostnaderna realiserar till fullo år 2026.

Staten skär ned den genomsnittliga prisen per enhet för gymnasieutbildning med 996,13 euro per studerande år 2025. Detta betyder att kommunens kostnader ökar med en motsvarande summa. Dessutom trädde reformen av lagstiftningen för stöd för lärande inom gymnasieutbildningen i kraft 1.8.2025. Dess ekonomiska konsekvenser är cirka 40 000 euro/år.

Samarbetet mellan förskoleundervisningen och den inledande undervisningen utvecklas och utökas fortfarande. Specialundervisning inom förskoleundervisningen möjliggörs genom samarbete mellan sektorerna småbarnspedagogik och utbildning. De kommunspecifika riktlinjerna för smidig förskoleundervisning och inledande undervisning styr samarbetet fortsättningsvis.

Ändringen i IT- och datasäkerhetsmiljön kräver extra investeringar. Skolornas gemensamma riktlinjer i undervisningsutrustning och -program är nödvändiga för ekonomihanteringen. Skolväsendet och Digital förvaltning samarbetar för att uppnå det optimala resultatet.

2025–2027.

Talousarvioon vuodelle 2026 sisältyvät talouden sopeuttamistoimenpiteet

Koulutusvaliokunta päätti kokouksessaan 23.9.2025, ettei 600 000 € säästöjä voida saavuttaa vuodelle 2026. Säästöjä haetaan sen sijaan 400 000 € ehdotetun arvion mukaisesti kouluverkon muutoksella jo vuonna 2026. Tämä kouluverkon muutos tarkoittaa Salparin koulun lakkauttamisen aikaistamista ja tuomista päätöksentekoon heti talousarvion hyväksymisen jälkeen.

I bildningscentren Miili och Nickby Hjärta installeras kameraövervakning som effektiviserar passerkontrollen. Utrustningens årliga kostnader är 19 000 euro.

Undervisnings- och kulturministeriet har beviljat utbildningssektorn flera projektfinansieringar, vars användningstid omfattar år 2026. Sådana projekt är bl.a. Läskunnighetsstrategin och projektet för att utveckla språkbadsundervisningen. Därtill har kommunen beviljats projektfinansiering för utveckling av mobbingsförebyggande arbete för åren 2025–2027.

Ekonomiska anpassningsåtgärder i budgeten för år 2026

Utskottet för utbildning beslutade vid sitt möte 23.9.2025 att det inte är möjligt att uppnå besparingar på 600 000 euro år 2026. I stället strävas efter besparingar på 400 000 euro enligt den föreslagna uppskattningen genom ändringar i skolnätet redan år 2026. Denna ändring i skolnätet betyder att nedläggning av Salpar skola tidigareläggs och förs till beslutsfattande genast efter att budgeten har godkänts.

Riskianalyysi

Tämänhetkinen väestösuunnite esittää kouluikäisten lasten määrän vähenevän aina vuoteen 2040 saakka. Lasten määrän väheneminen haastaa erityisesti kyläkouluja, joissa opetussuunnitelman mukaisen opetuksen järjestäminen tulee vaati- maan enemmän resursseja kuin oppilasmäärään perustuva tasapuolinen resurssien jako edellyttää, mikäli nykyiseen opetusryhmärakenteeseen ei tehdä muutoksia. Pienenevät ikäluokat aiheuttavat haasteita iltapäivätoiminnan järjestämiseen, sillä toiminnasta perittävät asiakasmaksut eivät kata toiminnasta aiheutuvia kuluja.

Kouluverkon kiinteistöjen kapasiteetti ylittää oppilasmäärän kehityksessä käytetyt arviot varsinkin ruotsinkielisten kyläkoulujen osalta. Koulukiinteistöjen määrää vähentämällä voidaan saavuttaa 200 000–450 000 euron säästö sisäisissä kuluissa vuosittain vuosina 2026–2028. Säästöjen toteutuminen edellyttää kiinteistöistä luopumista.

Tiettyihin ammattiryhmiin on erittäin haastavaa

Riskanalys

Den nuvarande befolkningsplanen visar att antalet barn i skolåldern minskar fram till år 2040. Det minskande antalet barn utmanar särskilt byskolorna, där undervisningsarrangemang enligt läroplanen kommer att kräva mer resurser än den jämna fördelningen av resurserna enligt elevantalet förutsätter om det inte görs ändringar i de nuvarande undervisningsgruppernas sammansättning. Mindre åldersklasser utmanar ordnande av eftermiddagsverksamhet, eftersom klientavgifterna som tas ut för verksamheten inte täcker verksamhetens kostnader.

Skolnätets fastighetskapacitet är större än prognoserna för utvecklingen av elevantalet speciellt för de svenskspråkiga byskolorna. Genom att minska antalet skolfastigheter kan vi nå en årlig besparing på 200 000–450 000 euro i interna kostnader under åren 2026–2028. Besparingarna förutsätter att kommunen avstår från fastigheter.

rekrytoida työntekijöitä, joilla on säädöksissä työtehtävään/virkaan määritelty kelpoisuus. Oppimisen tuen uudistunut lainsäädäntö johtaa alueellisesti siihen, että kilpailu kelpoisesta henkilöstöstä kiristyy. Yleisen taloustilanteen mahdollinen heikkeneminen aiheuttaa talouden tasapainottamistarpeita, jolloin palveluiden määrää joudutaan vähentämään ja/tai toiminnan laadun tasoa alentamaan.

Kunta-alalle on laadittu kolmivuotinen sopimus ajalle 1.5.2025–30.4.2028. Uuden sopimuksen myötä kunnan henkilöstökulut nousevat sopimusjaksolla 9,5 %. Tällä on suuri vaikutus koulutuksen toimialalle, jossa henkilöstömäärä on kunnan toimialoista suurin. Henkilöstökulut muodostavat yli 2/3 toimialan kuluista. Henkilöstökulujen kasvu luo paineita talouden kehityksen tavoitteissa pysymiselle opetuksen laadusta tinkimättä.

Valtuuston päättämän talouden kehityksen 2026–2028 mukaiset toimialaan kohdentuvat talouden sopeuttamistoimet edellyttävät vuodelle 2026 n. 600 000 € säästöjä ja lisäksi vuodelle 2027 n. 1,1 milj. € säästöjä. Nämä toimet edellyttävät rakenteellisia muutoksia kouluverkkoon, sillä palvelun tasoa ei voida supistaa alle lakisääteisten mitoitusten.

Koulukuljetusten kustannukset saattavat edelleen nousta, mikäli energian ja kuljetusalan hinnoissa tapahtuu jyrkkiä muutoksia.

Inom vissa branscher är det mycket utmanande att rekrytera anställda som har den behörighet som enligt bestämmelserna krävs för arbetsuppgiften eller tjänsten. Revideringen av stöd för lärande leder till att den regionala konkurrensen av behörig personal blir stramare. Att den allmänna ekonomiska situationen eventuellt försämras leder till behov av att balansera ekonomin, och därmed kan vi bli tvungna att minska antalet tjänster och/eller tjänsternas kvalitet.

Ett treårigt avtal har utarbetats inom kommunsektorn för tiden 1.5.2025–30.4.2028. I och med det nya avtalet höjs kommunens personalkostnader med 9,5 procent under avtalsperioden. Detta har de en stor inverkan på utbildningssektorn, vars personalstyrka är störst av kommunens sektorer. Personalkostnaderna bildar över två tredjedelar av sektorns kostnader. Tillväxten av personalkostnader skapar tryck för utbildningssektorn att nå målen inom den ekonomiska ramen utan att ge efter i undervisningens kvalitet.

Enligt den ekonomiska ramen för åren 2026–2028 som godkänts av fullmäktige förutsätter sektorns ekonomiska anpassningsåtgärder en besparing på cirka 600 000 euro år 2026 och därtill en besparing på cirka 1,1 miljoner euro år 2027. Dessa åtgärder förutsätter strukturella ändringar i skolnätet, eftersom servicenivån inte kan inskränkas således att den underskrider de lagstadgade dimensioneringarna.

Skolskjutskostnaderna kan fortfarande ökas om det sker stora ändringar i priserna på energi och transport.

4.7 Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid

Vastuualue:

Arjen ja vapaa-ajan toimiala edistää kuntalaisten hyvinvointia ja kunnan elinvoimaa sekä järjestää asukkaiden palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla. Toimiala ja-kaantuu kolmeen vastuualueeseen:

- Hyvinvointipalvelut
- Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut
- Työ-, elinkeino- ja maahanmuuttajapalvelut.

Arjen ja vapaa-ajan toimiala huolehtii lakisääteisten vaikuttamistoimielinten käytännön toiminnasta.

- Nuorisovaltuusto
- Vammaisneuvosto
- Vanhusneuvosto.

Sipoon kunta ostaa lakisääteiset ympäristöterveydenhuollon palvelut Porvoon kaupungilta. Arjen ja vapaa-ajan toimiala vastaa Porvoon ja muiden Itä-Uudenmaan kuntien kanssa tehtävästä yhteistyöstä.

Vastuuhenkilö:

Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsområde:

Sektorn för vardag och fritid främjar invånarnas välfärd och kommunens livskraft samt ordnar kommuninvånarnas tjänster på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt. Sektorn fördelas i tre ansvarsområden:

- Välfärdstjänster
- Kultur- och fritidstjänster
- Sysselsättnings-, närings- och invandartjänster.

Sektorn för vardag och fritid ansvarar för de lagstadgade påverkansorganens praktiska verksamhet:

- Ungdomsfullmäktige
- Rådet för personer med funktionsnedsättning
- Äldrerådet.

Sibbo kommun köper de lagstadgade miljö-hälsovårdstjänsterna av Borgå stad. Sektorn för vardag och fritid ansvarar för samarbetet med Borgå och andra kommuner i östra Nyland.

Ansvarsperson:

Sektordirektör, vardag och fritid

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2026 Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2026 Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	4 815	4 857	4 872		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 17 693	- 17 888	- 17 783		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 878	- 13 031	- 12 911		

Toimintakate tulosalueittain

Verksamhetsbidrag enligt resultatområde

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut / Kultur- och fritidstjänster					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 7 028	- 7 035	- 7 033		
Hyvinvointipalvelut / Välfärdstjänster					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1 386	- 1 441	- 1 472		
Työllisyys- ja elinkeinopalvelut / Sysselsättnings- och näringsstjänster					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 4 464	- 4 666	- 4 405		

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE/BUF 2026	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	4 815	4 857	4 872			4 857	4 857
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	458	488	488			488	488
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	364	419	434			419	419
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	279	283	283			283	283
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	3 714	3 666	3 666			3 666	3 666
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 17 693	- 17 888	- 17 783			- 17 768	- 17 768
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 5 691	- 5 514	- 5 497			- 5 514	- 5 514
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 4 308	- 4 812	- 4 762			- 4 692	- 4 692
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 2 019	- 2 008	- 1 990			- 2 008	- 2 008
Avustukset / Understöd	- 2 070	- 2 079	- 2 064			- 2 079	- 2 079
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 3 605	- 3 474	- 3 469			- 3 474	- 3 474
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 878	- 13 031	- 12 911			- 12 911	- 12 911

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2026

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2026

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Kunta edistää senioreiden yhteisöllisyyden edellytyksiä. (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Tehty selvitys senioreiden yhteisöllisyyttä edistävän sovelluksen käyttöönotosta.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Tehdään selvitys senioreiden yhteisöllisyyttä edistävistä toimenpiteistä.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Kunta madaltaa kulttuuriin osallistumisen kynnystä vertaistoiminnalla. (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Valittu käytäntö on käynnistetty ja kuvattu kunnan verkkosivuille.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Kuvataan käytäntö ja viestitään siitä kuntalaisille.		
Toimenpide	Käynnistetään pysyvä käytäntö, jolla kunta järjestää tai tukee taloudellisesti kulttuurin osallistumisen kynnystä mataltavaa vertaistoimintaa.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Kunta parantaa senioreille suunnattujen palveluiden saavutettavuutta. (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Palvelukuvaus laadittu ja palvelut kuvattu kunnan verkkosivuille.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Käytäntö kyliin suuntautuvaan toimintaan laadittu ja kuvattu kunnan	Lähtötila	Tavoitetila

	verkkosivuille.	0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Kehitetään kyliin suuntautuvaa toimintaa niin, että esim. liikuntavälineet ovat kylien asukkaiden käytettävissä. Kuvataan käytäntö kunnan verkkosivuille ja tehdään markkinointia.		
Toimenpide	Laaditaan senioreille suunnattujen hyvinvointia ja terveyttä edistävien palveluiden kuvaus. Kootaan senioreille suunnatut palvelut kunnan verkkosivuille ja viestitään niistä.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Kunta parantaa työikäiselle väestölle suunnattujen hyvinvointia ja terveyttä edistävien palveluiden saavutettavuutta. (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Palvelukuvaus laadittu ja palveluita koskevat tiedot on viety kunnan verkkosivuille.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Kootaan työikäisille suunnatut terveyttä ja hyvinvointia edistävät palvelut kunnan verkkosivuille ja markkinoidaan niitä.		
Toimenpide	Laaditaan työikäisille suunnattujen palveluiden kuvaus.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä yhteistyössä kunnan eri toimialojen sekä hyvinvointialueen, järjestöjen, vaikuttamistoimielinten ja muiden tahojen kanssa. (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Yhteistyörakenteet on käynnistetty ja kuvattu.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Planet Youth -toimintaa koskeva verkosto on tarkistettu.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Käynnistetään yhteistyörakenteet kaikkien ikä- ja väestöryhmien hyvinvoinnin edistämiseksi.		
Toimenpide	Tarkistetaan Planet Youth -toiminnan yhteistyöverkosto ja täydennetään sitä tarpeen mukaan.		

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Främjandet av kommuninvånarnas välfärd och hälsa stärks i samarbete med kommunens olika sektorer samt välfärdsområdet, organisationer, påverkansorganen och andra aktörer. (påverkar HYTE-koefficienten)			Vardag och fritid
Mätare	Samarbetet har inletts och samarbetsstrukturerna har beskrivits.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Mätare	Nätverket för Planet Youth-verksamheten har granskats.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Åtgärd	Samarbetsnätverket för Planet Youth-verksamheten granskas och kompletteras enligt behov.		

Åtgärd	Samarbetsstrukturer inleds för främjande av välfärd för alla ålders- och befolkningsgrupper.		
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Kommunen främjar förutsättningarna för seniorernas samhörighet. (påverkar HYTE-koefficienten)			Vardag och fritid
Mätare	En utredning har gjorts om ibruktage av en app som främjar seniorernas samhörighet.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Åtgärd	En utredning görs om samhörighetsfrämjande åtgärder för seniorer.		
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Kommunen förbättrar tillgängligheten av tjänster för seniorer. (påverkar HYTE-koefficienten)			Vardag och fritid
Mätare	Servicebeskrivningen har utarbetats och tjänsterna har beskrivits på kommunens webbplats.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Mätare	Praxisen för verksamhet som riktas till byarna har utarbetats och beskrivits på kommunens webbplats.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Åtgärd	En beskrivning utarbetas för tjänster som främjar seniorernas välfärd och hälsa. Tjänster som riktas till seniorer samlas ihop på kommunens webbplats och kommuniceras.		
Åtgärd	Verksamhet som riktas till byarna utvecklas således att t.ex. motionsredskap görs tillgängliga för byborna. Praxisen beskrivs på kommunens webbplats och marknadsförs.		
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Kommunen förbättrar tillgängligheten av tjänster som främjar välfärd och hälsa för den arbetsföra befolkningen. (påverkar HYTE-koefficienten)			Vardag och fritid
Mätare	Servicebeskrivningen har utarbetats och uppgifter om tjänsterna har tillagts på kommunens webbplats.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Åtgärd	Beskrivningar utarbetas för tjänster som är riktade till personer i arbetsför ålder.		
Åtgärd	Tjänster som främjar den arbetsföra befolkningens välfärd och hälsa samlas ihop på kommunens webbplats och marknadsförs.		
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Kommunen sänker tröskeln för deltagande i kultur med kamratverksamhet. (påverkar HYTE-koefficienten)			Vardag och fritid
Mätare	Den valda praxisen har inletts och beskrivits på kommunens webbplats.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Åtgärd	En permanent praxis inleds, och med den kommer kommunen att ordna eller ge ekonomiskt stöd till kamratverksamhet som sänker tröskeln för deltagande i kultur.		
Åtgärd	Praxisen beskrivs och kommuniceras till kommuninvånarna.		

2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Kannustetaan perheitä viettämään aikaa yhdessä sekä lisätään lasten ja nuorten osallistumista harrastuksiin Planet Youth -prosessin vaiheen 9 mukaisesti. (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Toimenpiteet toteutuneet.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Hobari-toiminnan kurssitarjontaa laajennetaan 75 tarjottavaan kurssiin lukuvuodeksi 2026–2027.		
Toimenpide	Kunnan myöntämiin avustuksiin periaate, jonka mukaan harrastustoiminnan ohjaajan tulee käydä kunnan määrittelemä verkkokurssi.		
Toimenpide	Kunta järjestää Sipoo-viikon yhteydessä Harrastusmessut.		
Toimenpide	Sipoon kunnan olemassa olevan tapahtumakalenterin aktivoiminen kunnan kulttuuri- ja liikuntapalveluiden tiedottamisessa sekä yhdistysten omien tapahtumien ja toiminnan tiedottamisessa.		
Toimenpide	Vanhempainkahveista tulee säännöllinen osa nuorisopalveluiden toimintaa.		
Toimenpide	Viestintäkampanja perheiden yhteisen ajan merkityksestä ja tavoitteista toteuttaa yhteistä aikaa. Kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelut toteuttavat kampanjan.		
Toimenpide	Wilma-palvelussa lähetetään kaikille vanhemmille ja lapsille yhteinen uutiskirje, jossa kerrotaan ajankohtaisista lasten ja nuorten palveluista ja harrastusmahdollisuuksista Sipoossa.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Toteutetaan syksyllä 2026 toinen kysely Planet Youth -prosessin mukaisesti Planet Youth -prosessin vaiheiden 3 ja 4 mukaisesti. (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Vuoden 2026 Planet Youth -kyselyn toteuttaminen.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Kyselyn suunnittelu ja yhteisön osallistaminen siihen.		
Toimenpide	Kyselyn toteuttaminen.		

2. Höglklassiga tjänster för barn och ungdomar

Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Den andra Planet Youth-enkäten ordnas hösten 2026 enligt Planet Youth-processens faser 3 och 4. (påverkar HYTE-koefficienten)			Vardag och fritid
Mätare	Genomförande av Planet Youth-enkäten för år 2026.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Åtgärd	Genomförande av enkäten.		
Åtgärd	Planering av enkäten och delaktiggörande av gemenskapen.		

Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Familjer uppmuntras att tillbringa tid tillsammans, och barnens och ungdomarnas deltagande i hobbyer ökas enligt Planet Youth-processens fas 9. (påverkar HYTE-koefficienten)			Vardag och fritid
Mätare	Åtgärderna har vidtagits.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Åtgärd	En kommunikationskampanj ordnas om betydelsen av familjernas gemensamma tid och målen för hur gemensam tid kan ordnas. Kultur- och fritidstjänster ordnar kampanjen.		
Åtgärd	En princip fastställs för bidrag som kommunen beviljar, och enligt den ska handledare för hobbyverksamhet avlägga en webbkurs som kommunen fastställer.		
Åtgärd	Ett gemensamt nyhetsbrev skickas till alla föräldrar och barn via tjänsten Wilma, och i brevet berättas aktuella tjänster och hobbymöjligheter för barn och ungdomar i Sibbo.		
Åtgärd	Föräldrakaffet blir en regelbunden del av Ungdomstjänsternas verksamhet.		
Åtgärd	Kommunen ordnar Hobbymässan i samband med Sibboveckan.		
Åtgärd	Kursutbudet i Hobariverksamheten utvidgas till 75 kurser under läsåret 2026–2027.		
Åtgärd	Sibbo kommuns befintliga evenemangskalender aktiveras för informering om kommunens kultur- och idrottstjänster samt föreningarnas egna evenemang och verksamhet.		

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026
Kustannus euroa/asukas / Kostnader euro/invånare	395	420	556	558
Sipoon opiston opetustunnit / Sibbo instituts undervisningstimmar	10 017	9 641	10 000	9 900
Hobari-toimintaan osallistuvien lasten määrä / Antal barn i Hobari-verksamhet	1 107	1 491	1 400	1 200
Hobari-toiminnan kerhojen määrä / Antal klubbar i Hobari-verksamhet	97	111	102	100
Kirjaston kävijämäärät / Bibliotek, antal besökare	203 938	207 658	230 000	230 000
Kirjaston lainausten määrä/asukas / Antalet lån/invånare	13,15	13,81	13,5	13,5
Taiteen perusopetuksen piirissä olevat lapset / Grundläggande konstutbildning, antal barn	863	796	870	880
Kohtaamiskertojen määrä nuorisotyössä / Antalet möten i ungdomsarbetet	58 600	54 300	65 000	65 000
Kouluruokailuun osallistujat / Antal elever som deltar i skolbespisningen	618 708	612 238	588 064	583 120
Kouluruokailuun osallistujat keskimäärin/päivä / Antal elever som deltar i skolbespisningen i genomsnitt/dag	3 291	3 274	3 128	3 152
Koululounaan kustannus, euroa / Skollunchens kostnad, euro	2,89	2,95	2,96	2,98
Päiväkotilounaan kustannus, euroa / Daghemlunchens kostnad, euro	2,89	2,95	2,96	2,98
Puistoruokailussa tarjoiltujen aterioiden määrä / Antal måltider serverade vid parkservering	4 812	4 912	4 500	5 000
Myönnettyjen nuorten työllistymistä tukevien kesäsetelien määrä / Antal sedlar som erbjudits	96	100	112	100
Nuorten työllistymistä tukevan kesäsetelin arvo / Värdet per sedel i euro åren	300	300	300	300
Nuorten työpajatoimintaan osallistuneiden määrä / vuosi		10	17	24

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Arjen ja vapaa-ajan toimialan toimintaympäristöön vaikuttavat väestönkasvu, ikääntymisen kiihtyminen ja väestön monimuotoistuminen. Lapsimäärän ennustetaan pysyvän vakaana, kun taas ikääntyneiden määrä kasvaa, mikä lisää hyvinvointia ja osallisuutta tukevien palveluiden kysyntää. Toimialan palveluissa painottuvat yhteisöllisyyden vahvistaminen, saavutettavuus, digitaalisuus ja kestävä kehitys.

Suomen taloustilanteen haasteet vaikuttavat Sipoon arjen ja vapaa-ajan toimialaan sekä rahoituksen että palvelukysynnän kautta. Valtionosuuksien

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Verksamhetsmiljön för sektorn för vardag och fritid påverkas av befolkningstillväxt, tilltagande åldrande och en mångsidigare befolkning. Enligt uppskattning förblir barnantalet stabilt medan antalet äldre förväntas stiga, vilket ökar på efterfrågan av stödtjänster för välfärd och delaktighet. Sektorns tjänster betonar stärkning av samhällsryggheten, tillgänglighet, digitalisering och hållbar utveckling.

Utmaningarna för den ekonomiska situationen i Finland påverkar Sibbo kommuns sektor för vardag och fritid genom finansiering och serviceefterfrågan. Ändringar i statsandelar och ökning av

muutokset ja kustannusten nousu asettavat paineita toimialan resurssien käytölle. Tämä edellyttää palveluiden tehostamista ja priorisointia. Samalla taloudellinen epävarmuus voi lisätä kuntalaisten palveluntarvetta, erityisesti hyvinvointia, työllisyyttä ja osallisuutta tukevilla palveluilla. Toimialan kehityksessä korostuvat kustannustehokkaat, asiakaslähtöiset ja yhteisöllisyyttä vahvistavat palveluratkaisut.

Työllisyys- ja Maahanmuuttajapalveluissa kehitetään rakenteita vastaamaan TE-uudistuksen tuomiin vastuihin. Elinkeinopalveluiden keskeisenä tavoitteena on varmistaa Sipoon kunnan ja elinkeinotoiminnan elinvoimaisuus. Kirjasto-, Kulttuuri-, Liikunta- ja Nuorisopalvelut, Sipoon opisto ja Hyvinvointipalvelut edistävät kuntalaisten arjen hyvinvointia, osallisuutta ja elinikäistä oppimista yhteistyössä kunnan muiden toimialojen, järjestöjen ja asukkaiden kanssa.

Talousarvioon vuodelle 2026 sisältyvät talouden sopeuttamistoimenpiteet

Riskianalyysi

Suurimmat toiminnalliset riskit arjen ja vapaa-ajan toimialalla liittyvät kasvavaan palveluiden kysyntään ja resurssipulaan erityisesti valtionrahoituksen pienentyessä. Tämä voi johtaa henkilöstövajaukseen ja palveluiden laadun ja saatavuuden heikkenemiseen.

Keravan ja Sipoon työllisyysalue vastaa alueen lakisääteisistä työvoimapalveluista. Vaarana on, että palveluiden kustannukset kasvavat nopeammin kuin niiden perusteena olevat valtionosuudet. Sipoon kunta järjestää ennaltaehkäiseviä ja työllisyyttä tukevia työllisyyspalveluita, joita kehitetään yhteistyössä työllisyysalueen, hyvinvointialueen, kunnan elinkeinon ja toisen asteen ammatillisen koulutuksen järjestäjien kanssa. Mikäli näihin palveluihin ei panosteta riittävästi, Sipoon lakisääteiset työllisyysmenot kasvavat.

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen talousvaikeudet ja sen myötä palveluihin tehtävät muutokset voivat aiheuttaa haasteita ennalta ehkäisevien hyvinvointipalveluiden koordinointiin.

kosnader påfrestar sektorns resursanvändning. Detta förutsätter effektivisering och prioritering av tjänster. Samtidigt kan ekonomiska osäkerheter öka på kommuninvånarnas servicebehov, särskilt inom tjänster som stöder välfärd, sysselsättning och delaktighet. I sektorns utveckling betonas kostnadseffektiva, kundorienterade servicelösningar som stärker samhörigheten.

Sysselsättningstjänsterna och Invandrartjänsterna utvecklar strukturerna så att de motsvarar ansvaret som AN-reformen har medfört. Näringsstjänsternas centrala mål är att säkerställa kommunens och näringslivets livskraft i Sibbo. Bibliotekstjänsterna, Kulturtjänsterna, Idrottstjänsterna, Ungdomstjänsterna, Sibbo institut och Vårldstjänsterna främjar välfärd, delaktighet och livslångt lärande i kommuninvånarnas vardag i samarbete med kommunens övriga sektorer, organisationerna och invånarna.

Ekonomiska anpassningsåtgärder för budgeten för år 2026

Riskanalys

De största operativa riskerna för sektorn för vardag och fritid hänför sig till den ökande efterfrågan på service samt den ökande resursbristen i och med att den statliga finansieringen minskar. Detta kan leda till personalbrist och att tjänsternas kvalitet och tillgänglighet försämras.

Kervo och Sibbo sysselsättningsområde ansvarar för områdets lagstadgade arbetskraftsservice. Risken är att servicekostnaderna ökar snabbare än statsandelarna som de baserar sig på. Sibbo kommun ordnar förebyggande sysselsättningstjänster och tjänster som stöder sysselsättning. Sysselsättningstjänsterna utvecklas i samarbete med sysselsättningsområdet, välfärdsområdet, kommunens Näringsstjänster och anordnare av yrkesutbildningen på andra stadiet. Om vi inte satsar på dessa tjänster tillräckligt mycket, ökar Sibbo kommuns lagstadgade sysselsättningskostnader.

De ekonomiska svårigheterna för Östra Nylands välfärdsområde och ändringar i tjänsterna som görs till följd av dem kan leda till svårigheter i koordinering av förebyggande välfärdstjänster.

4.7.1 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut / Kultur- och fritidstjänster

Vastuualue:

Kirjastopalvelut
Kulttuuripalvelut
Liikuntapalvelut
Nuorisopalvelut
Vapaa sivistystyö

Ansvarsområde:

Bibliotekstjänster
Kulturtjänster
Idrottstjänster
Ungdomstjänster
Det fria bildningsarbetet

Vastuuhenkilö:

Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsperson:

Sektordirektör, vardag och fritid

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	746	779	794		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 7 775	- 7 868	- 7 828		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 7 028	- 7 089	- 7 033		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Kulttuuri ja vapaa-aikapalveluihin kuuluvat Sipoon opiston lisäksi kulttuuri-, kirjasto-, liikunta- ja nuorisopalvelut. Palvelut tarjoavat kuntalaisille mahdollisuuden elinikäiseen oppimiseen. Ne edistävät hyvinvointia ja tarjoavat mahdollisuuden kokea yhteisöllisyyttä. Toiminnalla on merkittävä vaikutus yksinäisyyden ja syrjäytymisen ehkäisyssä.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut ovat keskeisiä aikuisväestölle suunnattuja hyvinvointia edistäviä palveluita. Kunnan asukasmäärän kasvaessa palvelujen kysyntä kasvaa.

Lasten ja nuorten palveluita kehitetään huomioon ottaen valmisteilla oleva Sipoon malli, joka pohjautuu Planet Youth -toimintamalliin. Yhtenä keskeisenä tavoitteena on, että aikaisempaa useampi lapsi ja nuori osallistuu ohjattuun harrastustoimintaan. Hobari-toiminnan valtionrahoitus pienenee vuonna 2026. Sen seurauksena kunnan omarahoitusosuus kasvaa, mikä puolestaan kasvattaa opiston toimintakuluja.

Wessmantalo on parantanut nuorisopalveluiden mahdollisuuksia kehittää ja monipuolistaa palveluita ja toimintaa yhteistyössä Kulttuuri-, Ruoka- ja Työllisyyspalveluiden kanssa. Talo tarjoaa aikai-

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Kultur- och fritidstjänsterna omfattar Sibbo institut samt kultur-, biblioteks-, idrotts- och ungdomstjänsterna. Tjänsterna erbjuder kommuninvånarna möjlighet till livslångt lärande. De främjar välfärd och erbjuder möjlighet till att känna samhörighet. Verksamheten har en stor inverkan på förebyggande av ensamhet och utslagning.

Kultur- och fritidstjänsterna är centrala välfärdsfrämjande tjänster för den vuxna befolkningen. I takt med att kommunens invånarantal växer ökar efterfrågan på tjänster.

Tjänster för barn och ungdomar utvecklas med tanke på Sibbomodellen som är under beredning. Sibbomodellen baserar sig på verksamhetsmodellen Planet Youth. Ett av de centrala målen är att allt fler barn och ungdomar än tidigare deltar i handledd hobbyverksamhet. Hobari-verksamhetens statsfinansiering minskar år 2026. Till följd av detta växer kommunens självfinansieringsandel, vilket för sin del ökar på institutets verksamhetskostnader.

Wessmanhuset har förbättrat Ungdomstjänsternas möjligheter att utveckla och göra tjänster och verksamhet mångsidigare i samarbete med Kul-

sempaa paremmat lähtökohdat kolmannen sektorin kanssa tehtävälle yhteistyölle.

Kulttuuripalveluiden toiminnassa painotetaan kuntalaisten omaehtoista kulttuuritoimintaa. Kulttuuripalvelut luovat edellytyksiä sekä paikallisten että vierailevien taiteilijoiden ja kuntalaisten luovalle vuorovaikutukselle.

Kirjaston toimintaa kehitetään palautelähtöisesti. Lukutaitotyön rakenteet on uudistettu ja lasten- ja nuorten toimintaa vakiinnutetaan. Ikäihmisten palveluita kehitetään yhteistyössä liikuntapalveluiden ja yhteisten asiakaspalveluiden kanssa.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden uudistetut avustusperiaatteet otetaan käyttöön vuonna 2026.

turtjänsterna, Kostservicen och Sysselsättningsjänsterna. Huset erbjuder bättre utgångspunkter än tidigare för samarbete med den tredje sektorn.

Kommuninvånarnas kulturverksamhet på eget initiativ betonas i Kulturtjänsternas verksamhet. Kulturtjänsterna skapar förutsättningar för kreativ växelverkan mellan både lokala och besökande konstnärer och kommuninvånarna.

Bibliotekens verksamhet utvecklas utgående från respons. Strukturerna för läskunnighetsarbetet har uppdaterats och barn- och ungdomsverksamheten etableras. Tjänster för äldre utvecklas i samarbete med Idrottstjänsterna och Gemensamma kundtjänsterna.

Kultur- och fritidstjänsternas uppdaterade bidragsprinciper tas i bruk år 2026.

Liikuntapalvelut / Idrottstjänster

Kunnan vastuulla on luoda yleiset edellytykset liikunnalle paikallistasolla, mm. järjestämällä liikuntapalveluja sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri kohderyhmät huomioon ottaen, tuemalla kansalaistoimintaa mukaan lukien seuratoiminta sekä rakentamalla ja ylläpitämällä liikuntapaikkoja. Liikuntapalvelut tekee aktiivista yhteistyötä varhaiskasvatuksen, koulutuksen sekä yhteiskunta ja ympäristön toimialojen kanssa.

Lasten ja nuorten liikuntaneuvonta on käynnistynyt yhteistyössä Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen sekä koulutuspalveluiden kanssa valtion hankeapurahalla. Lasten, nuorten ja perheiden liikuntaneuvonnan tuloksia arvioidaan sekä mahdollisuuksien mukaan vakinaistetaan osaksi kunnan toimintaa. Aikuisten ja seniorien liikuntaneuvonta on toiminut kunnassa vuodesta 2017 alkaen.

Liikuntapalveluiden ylläpidettävien liikuntapaikkojen määrä kasvaa vuoden 2025 aikana, sillä Söderkullan urheilupuiston alueelle rakennetaan tekojää, joka on kesäisin tennis- ja pesäpallokenttä. Tämä lisää liikuntapalveluiden henkilöstö- ja ylläpitokustannuksia. Kerava-Sipoon liikuntahalli valmistuu tammikuussa 2026.

Det är på kommunens ansvar att skapa förutsättningar för motion på lokal nivå genom att bl.a. ordna idrottstjänster och motion som främjar hälsa och välfärd med beaktande av olika målgrupper, stödja medborgarverksamhet (inklusive föreningsverksamhet) samt bygga och underhålla idrottsanläggningar. Idrottstjänsterna samarbetar aktivt med sektorn för småbarnspedagogik, utbildningssektorn samt sektorn för samhälle och miljö.

Motionsrådgivning för barn och ungdomar inleds i samarbete med Östra Nylands välfärdsområde och utbildningssektorn med statens projektunderstöd. Resultaten av motionsrådgivningen för barn, ungdomar och familjer bedöms och verksamheten etableras som en del av kommunens verksamhet i möjligaste mån. Kommunen har ordnat motionsrådgivning för vuxna och seniorer från och med år 2017.

Antalet idrottsanläggningar som Idrottstjänsterna underhåller ökar under år 2025, eftersom en konstisbana byggs vid Söderkulla idrottspark. Konstisbanan fungerar som en tennis- och bobollsplan på somrarna. Detta ökar på Idrottstjänsternas personal- och underhållskostnader. Idrottshallen som

Kervo-Sibbo Idrottshallar Ab låter bygga färdigstalls i januari 2026.

Nuorisopalvelut / Ungdomstjänster

Nuorisotyö ja -politiikka kuuluvat kunnan tehtäviin. Kunnan tulee luoda edellytyksiä nuorisotyölle ja -toiminnalle järjestämällä nuorille suunnattuja palveluja ja tiloja sekä tukemalla nuorten kansalaistoimintaa.

Kunnan tulee tehtävää hoitaessaan olla tarpeen mukaan yhteistyössä muiden nuorille palveluja tuottavien viranomaisten sekä nuorten, heidän perheidensä, nuorisoalan järjestöjen, seurakuntien ja muiden nuorisotyötä tekevien tahojen kanssa.

Nuorisopalveluiden tehtävä on parantaa sipoolaisen nuorten hyvinvointia, edistää nuorten osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä tukea nuorten kasvua, itsenäistymistä ja yhteisöllisyyttä. Nuorisopalvelut huolehtii kunnanhallituksen alaisen. Nuorisovaltuuston käytännön toiminnasta.

Nuorisopalveluiden toimintaa kehitetään entistä asiakaslähtöisemmäksi asiakasryhmät huomioiden. Tavoitteena on nuorten osallisuuden vahvistaminen kaikessa toiminnassa.

Etsivän nuorisotyön tehtävänä on ehkäistä 17–29-vuotiaiden nuorten syrjäytymistä kohtaamalla ja ohjaamalla heitä yksilöllisten tarpeiden mukaisten palveluiden piiriin. Sipoossa etsivä nuorisotyö jouuu usein olemaan myös tuo jatkopalvelu, koska mm. mielenterveys- ja päihdehuoltopalveluja sekä asumisen ohjaukseen liittyviä palveluja on heikosti saatavilla. Etsivä nuorisotyö tekee tiivistä yhteistyötä eri kumppaneiden kanssa sekä kunnan sisällä että ulkopuolisten tahojen kanssa, jotta nuoret saisivat tarvitsemansa palvelut.

Erityisnuorisotyössä tuetaan nuorta erilaisissa ongelmatilanteissa ja ehkäistään suurempien ongelmien syntymistä. Erityisnuorisotyön pääkohde-ryhmä on 12–16-vuotiaat nuoret. Erityisnuorisotyöntekijän työtehtäviin kuuluvat muun muassa yksilö- ja ryhmätoiminnan ohjausta, päihde- ja seksuaalikasvatusta, elämänhallintataitojen vahvistamista ja jalkautumista nuorten pariin.

Ungdomsarbete och ungdomspolitik ingår i kommunernas uppgifter. Kommunen ska skapa förutsättningar för ungdomsarbete och ungdomsverksamhet genom att ordna tjänster och lokaler för ungdomar samt genom att stödja ungdomarnas medborgarverksamhet.

Vid skötseln av uppgiften ska kommunen vid behov samarbeta med andra myndigheter som producerar tjänster för ungdomar samt med ungdomar, deras familjer, organisationer på ungdomsområdet, församlingar och andra aktörer som bedriver ungdomsarbete.

Ungdomstjänsternas uppgift är att förbättra Sibbounngdomarnas välfärd, främja ungdomarnas delaktighet och möjligheter att påverka samt stödja ungdomarnas uppväxt, självständighetsprocess och gemenskap. Ungdomstjänsterna sköter den praktiska verksamheten för ungdomsfullmäktige som är underställd kommunstyrelsen.

Ungdomstjänsternas verksamhet utvecklas mot en ännu mer klientbaserad modell med beaktande av kundgrupperna. Målet är att stärka ungdomarnas delaktighet i all verksamhet.

Uppsökande ungdomsarbete har som uppgift att förebygga utslagning av ungdomar mellan 17 och 29 år. Arbetet består av träffar med ungdomarna och handledning som styr den unga till tjänster som hen är i behov av. I Sibbo hamnar det uppsökande ungdomsarbetet ofta att även erbjuda dessa tjänster eftersom utbudet på bl.a. mental- och missbrukarvårdstjänster samt boendehandledning är litet. Det uppsökande ungdomsarbetet samarbetar tätt med olika partner inom och utanför kommunen i syfte att skapa tjänster som bättre beaktar ungdomarnas behov.

Specialungdomsarbetet stödjer den unga i olika problemsituationer och förebygger uppkomsten av större problem. Specialungdomsarbetets centrala målgrupp är ungdomar mellan 12 och 16 år. Till specialungdomsarbetsuppgifter hör bland

annat handledning i individ- och gruppverksamhet, rusmedels- och sexualundervisning, förstärkning och implementering av ungdomarnas livshanteringsfärdigheter.

Vapaa Sivistystyö / Det fria bildningsarbetet

Vapaan sivistystyön tarkoituksena on järjestää elinikäisen oppimisen periaatteen pohjalta yhteiskunnan eheyttä, tasa-arvoa ja aktiivista kansalaisuutta tukevaa koulutusta. Vapaana sivistystyönä järjestettävän koulutuksen tavoitteena on edistää ihmisten monipuolista kehittymistä, hyvinvointia sekä kansanvaltaisuuden, moniarvoisuuden, kestävä kehityksen, monikulttuurisuuden ja kansainvälisyyden toteutumista.

Vapaassa sivistystyössä korostuu omaehtoinen oppiminen, yhteisöllisyys ja osallisuus. Vapaan sivistystyön toimintaperiaatteeseen kuuluu, että sillä ei ole tutkintotavoitteita eikä sen sisältöjä säädellä lainsäädännössä. Sipoon opiston toimii elinikäisen oppimisen periaatteen pohjalta ja vastaa alueellisiin ja paikallisiin sivistystarpeisiin. Opinto-ohjelma tarjoaa monipuolisia mahdollisuuksia omaehtoiselle oppimiselle ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseksi sekä lähiopetuksena että etäopetuksena. Sipoon opisto järjestää lukuvuosittain yhteensä noin 470 kurssia, joihin osallistuu noin 6 200 opiskelijaa.

Sipoon opiston vastuulla on myös järjestää harrastamisen Suomen mallin mukaista kerhotoimintaa Sipoossa (Hobari-kerhot). Sipoossa järjestetään lukuvuosittain noin 55 Hobari-kerhoa, joihin osallistuu noin 860 lasta.

Sisäiset vuokrat muodostavat suuren osan Sipoon opiston talousarviosta. Taloustilanteen kohentamiseksi pyritään nostamaan tilojen käyttöastetta ja kasvattamaan kurssien osallistujamääriä.

Kulttuuripalvelut / Kulturtjänster

Kunnan tehtävänä on järjestää kulttuuritoimintaa. Kuntien kulttuuritoiminnan järjestämisessä tulee olla riittävää ja monipuolista asiantuntijaosastamista. Kulttuuripalveluiden toiminnan painopis-

Det fria bildningsarbetet syftar till att utgående från principen om livslångt lärande anordna utbildning som stöder sammanhållningen och jämlikheten i samhället samt ett aktivt medborgarskap. Målet för undervisningen inom det fria bildningsarbetet är att främja individers mångsidiga utveckling, välmående och välfärd och att främja demokrati, värdepluralism, hållbar utveckling, kulturell mångfald och internationalism.

Det fria bildningsarbetet kännetecknas av studier efter eget val, samhörighet och delaktighet. Verksamhetsprincipen inom det fria bildningsarbetet är att utbildningen inte är examensinriktad och dess innehåll inte regleras av lagstiftningen. Sibbo institut har som uppgift att erbjuda verksamhet som grundar sig på principen om livslångt lärande och svarar på regionala och lokala bildningsbehov. Institutets studieprogram erbjuder mångsidiga möjligheter till frivilligt lärande och utveckling av medborgarfärdigheter både som närundervisning och distansundervisning. Sibbo institut ordnar varje läsår sammanlagt cirka 470 kurser med cirka 6 200 deltagare.

Sibbo institut ansvarar även för ordnandet av klubbverksamhet enligt Finlandsmodellen för hobbyverksamhet (Hobari) i Sibbo. I Sibbo ordnas varje läsår cirka 55 Hobariklubbar med cirka 860 deltagande barn.

Interna hyror utgör en stor del av Sibbo instituts budget. Strävan är att förbättra den ekonomiska situationen genom att öka lokalernas användningsgrad och höja antalet kursdeltagare.

Kommunens uppgift är att ordna kulturverksamhet. Det ska finnas tillräcklig och mångsidig expertis i ordnande av kommunernas kulturverksamhet. Enligt kulturplanen fokuserar kulturtjänsternas verksamhet på tvåspråkighet, natur och byggd

teet ovat kulttuurisuunnitelman mukaisesti kaksikielisyys, luonto ja rakennettu ympäristö, monipuolinen kulttuuritarjonta sekä niiden hyvä saavutettavuus ja viestintä, yhteistyö ja yhteisöllisyys.

Kulttuuripalvelut toteuttavat yhdessä paikallisten yhdistysten ja muiden yhteistyötahojen kanssa em. painopisteisiin liittyvää toimintaa. Topelius-sali mahdollistaa monipuolisen tapahtumatarjonnan. Kulttuurisalin kävijämäärä on kasvanut salin aktiivisen markkinoinnin seurauksena. Wessman-talon kulttuuritarjonta keskittyy lasten ja nuorten kulttuuriin.

Söderkullan kartanon makasiini toimii kesäisin kotiseutumuseon näyttelytilana. Sen yläkertaan on perustettu taidegalleria. Pesula Galleria ja K17-taidetila Artborgin kupeessa tarjoavat kotimaisille ja kansainvälisille taiteilijoille mahdollisuuden esitellä teoksiaan.

Kunta järjestää taiteen perusopetusta yhteistyössä opetusta antavien oppilaitosten kanssa. Koska kiinnostus ja halu taiteen harrastamiseen ja tavoitteelliseen oppimiseen on suurempi kuin tarjolla olevan opetuksen määrä, oppilaspaikkoja lisätään. Kuvataidetta ja musiikkia yhdistävän iltapäivätoiminnan perustamismahdollisuuksia Sipoossa kar- toitetaan.

Tiedottamista eri taidealojen opetus- ja harrastusvaihtoehtoista kehitetään. Yhteistyössä Porvoon kaupungin kulttuuripalveluiden kanssa toteutettava Skapa-hanke loppuu elokuussa 2026. Sen konkreettisia jatkotoimenpiteitä luodaan yhteistyössä varhaiskasvatus- ja koulutuspalveluiden kanssa. Tavoitteena on juurruttaa hankkeen hyvät käytännöt osaksi kunnan omaa monialaista taidekasvatustyötä.

Vuonna 2026 Kulttuuripalvelut jatkavat kulttuurisen osallisuuden, saavutettavuuden ja yhteisöllisyyden vahvistamista Sipoon kunnan strategisten tavoitteiden mukaisesti. Lisäksi selvitetään mahdollisuuksia luoda toimintamalli, jolla mahdollistetaan kansainvälisten taiteilijoiden työskentelyä Sipoossa.

miljö, ett mångsidigt och tillgängligt kulturutbud och kommunikation samt samarbete och gemenskap.

Enligt denna fokusering ordnar Kulturtjänsterna verksamhet tillsammans med lokala föreningar och andra samarbetspartner. Topeliussalen möjliggör ett mångsidigt evenemangutbud. Kultursalens besökarantal har vuxit i och med att salen har marknadsförts aktivt. Wessmanhusets kulturutbud fokuserar på kultur för barn och ungdomar.

Magasinet i Söderkulla gård fungerar som hembygds museets utställningslokal på somrarna. Ett konsthall har grundats i museets övre våning. Galleriet Pesula och konstlokalen K17 vid Artborg erbjuder finländska och utländska konstnärer möjlighet att presentera sina konstverk.

Kommunen ordnar grundläggande konstutbildning i samarbete med läroanstalter som erbjuder utbildning. Eftersom det finns större intresse och lust att ha konst som hobby och målinriktat lära sig om konst än det erbjuds undervisning, ökar antalet studieplatser. Möjligheter att inleda eftermiddagsverksamhet som kombinerar bildkonst och musik kartläggs i Sibbo.

Information om olika konstbranschens undervisnings- och hobbyalternativ utvecklas. SKAPA-projektet, som ordnas i samarbete med Borgå stads kulturtjänster, avslutas i augusti 2026. Dess konkreta fortsatta åtgärder skapas i samarbete med sektorn för småbarnspedagogik och utbildningssektorn. Målet är att inrota projektets goda praxis som en del av kommunens egen mångprofessionella konstfostran.

År 2026 fortsätter Kulturtjänsterna stärka kulturell delaktighet, tillgänglighet och gemenskap enligt Sibbo kommuns strategiska mål. Dessutom utreds möjligheter att skapa en verksamhetsmodell som möjliggör internationella konstnärers arbete i Sibbo.

Kirjastopalvelut / Bibliotekstjänster

Kunnan tehtävänä on yleisen kirjaston toiminnan järjestäminen. Sipoon kunnan kirjastot sijaitsevat Nikkilässä ja Söderkullassa.

Kunta ostaa kirjastoautopalvelut Porvoon kaupungilta. Kirjastoauto vierailee säännöllisesti kyläkouluilla ja päiväkodeissa. Kirjastopalvelut ylläpitää koulukirjastoja. Esiopetusryhmillä on oma eteiskirjastopalvelu. Kirjastojen kotipalvelut edistävät yhdenvertaisuutta, osallisuutta ja elämänlaatua tarjoamalla kirjaston aineistot ja palvelut henkilöille, jotka eivät pääse itse kirjastoon.

Kirjastojen tapahtumatoiminta on rikasta ja digineuvonta osaavaa. Kirjasto tarjoaa lapsille ja nuorille ilmaista kerhotoimintaa.

Kirjastot tekevät aktiivista lukutaitotyötä yhteistyössä varhaiskasvatuksen ja koulutuspalveluiden kanssa. Tulevana budjettikautena varmistetaan lasten ja nuorten uusien palveluiden sujuvuus ja kehitetään ikääntyvän väestön palveluita yhteistyössä Liikuntapalveluiden ja Yhteisten asiakaspalveluiden, kolmannen sektorin ja asiakkaiden kanssa.

Sipoon Kirjastopalveluita kehitetään kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti edistämällä yhdenvertaisuutta, elinikäistä oppimista ja ympäristövastuuta. Kehittämistyötä tehdään yhteistyössä kunnan muiden palveluiden ja toimialojen, kolmannen sektorin ja asiakkaiden kanssa.

Kommunens uppgift är att ordna allmänna bibliotekets verksamhet. Sibbo kommuns bibliotek ligger i Nickby och Söderkulla.

Kommunen köper sin bokbusstjänst av Borgå stad. Bokbussen besöker byskolorna och daghemmen regelbundet. Bibliotekstjänsterna underhåller skolbiblioteken. Förskolegrupperna har en egen tamburbibliotekstjänst. Bibliotekens hemtjänster främjar likvärdighet, delaktighet och livskvalitet genom att erbjuda bibliotekens material och tjänster till personer som inte kan själv ta sig till biblioteken.

Bibliotekens evenemangutbud är berikande och digitala rådgivning kunnigt. Biblioteken erbjuder barn och ungdomar gratis klubbverksamhet.

Biblioteken gör aktivt läskunnighetsarbete i samarbete med sektorn för småbarnspedagogik och utbildningssektorn. Under den kommande budgetperioden säkerställer Bibliotekstjänsterna smidigheten av nya tjänster för barn och ungdomar och utvecklar tjänster för den äldre befolkningen i samarbete med Idrottstjänsterna, Gemensamma kundtjänsterna, den tredje sektorn och kunderna.

Sibbo kommuns Bibliotekstjänster utvecklas enligt principerna för hållbar utveckling genom att främja likvärdighet, livslångt lärande och miljöansvar. Verksamheten utvecklas i samarbete med kommunens övriga tjänster och sektorer, den tredje sektorn och kunderna.

4.7.2 Hyvinvointipalvelut / Vålfärdstjänster

Vastualue:
Hyvinvoinnin edistämisen palvelualue
Ruokapalvelut
Yhteiset asiakaspalvelut

Vastuuhenkilö:
Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsområde:
Serviceområdet Främjande av välfärd
Kostservice
Gemensamma kundtjänster

Ansvarsperson:
Sektordirektör, vardag och fritid

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	3 814	3 747	3 747		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 5 200	- 5 244	- 5 220		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1 386	- 1 497	- 1 472		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Hyvinvoinnin edistämisen palvelualue

Hyvinvoinnin edistämisen palvelualue vastaa lain sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 6 §:n mukaisista kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastuista sekä lain ehkäisevän päihdetyön (523/2015) 5 §:n mukaisista kunnan ehkäisevän päihdetyön vastuista. Lisäksi palvelualue vastaa Planet Youth -toiminnasta, veteraanien tukemisesta, varattomien hautaamisesta, vanhus- ja vammaisneuvostojen toiminnasta sekä ympäristöterveydenhuollosta.

Palvelualueen toiminnassa painotetaan entistä systemaattisempaa otetta hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen. Tämä näkyy erityisesti tiedolla johtamisessa, toimintamalleissa, arjen käytännöissä sekä koko kunnan ja sidosryhmien välisessä yhteistyössä.

Toiminnassa huomioidaan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa eli HYTE-kerroin, jonka mukaisesti osa valtionosuuksista määräytyy kunnan tekemän hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön perusteella.

Valtuustokauden 2025–2029 koko kunnan hyvinvointityön painopisteet, tavoitteet ja keskeisimmät toimenpiteet määritellään laajassa hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmassa, joka valmistuu alkuvuodesta 2026. Suunnitelma toteuttaa kuntastrategiaa ja pyrkii vastamaan sipoolaisten tunnistettuihin hyvinvointihaasteisiin. Niitä on kuvattu Siipoon kunnan laajassa hyvinvointi- ja turvallisuuskertomuksessa vuosilta 2021–2024. Erityisenä haasteena on lasten ja nuorten hyvinvointi, joka on heikentynyt laaja-alaisesti viimeisten vuosien aikana. Tähän kehityskulkuun pyritään vaikuttamaan.

Vanhus- ja vammaisneuvostojen toimintasäännöt on uusittu. Neuvostojen toimintaa ja vaikuttamismahdollisuuksia kehitetään neuvostojen ja kunnan toimialojen yhteistyöllä.

Heikkenevä taloustilanne haastaa kunnan hyvinvoinnin edistämistyötä etenkin, jos talouden leik-

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Serviceområdet Främjande av välfärd

Serviceområdet Främjande av välfärd ansvarar för kommunens ansvar för främjande av hälsa och välfärd som avses i 6 § i lagen om ordnande av social- och hälsovård (612/2021) samt kommunens ansvar för förebyggande rusmedelsarbete som avses i 5 § i lagen om organisering av det förebyggande rusmedelsarbetet (523/2015). Dessutom ansvarar serviceområdet för Planet Youth-verksamheten, stöd för veteraner, begravning av medellösa personer, verksamheten av äldrerådet, rådet för personer med funktionsnedsättning samt miljöhälsovården.

I serviceområdets verksamhet betonas ett ännu mer systematiskt grepp om främjande av välfärd och hälsa. Detta syns särskilt i informationsledning, verksamhetsmodeller, vardagspraxis och samarbetet mellan hela kommunen och intressentgrupperna.

I verksamheten beaktas tilläggsdelen till statsandelen för främjande av hälsa och välfärd, dvs. HYTE-koefficienten, som togs i bruk år 2023 och som styr hur statsandelar fastställs enligt kommunens arbete för att främja välfärd och hälsa.

I välfärds- och säkerhetsrapporten, som färdigställs i början av år 2026, fastställs tyngdpunkter, mål och centrala åtgärder för hela kommunens välfärdsfrämjande arbete för fullmäktigeperioden 2025–2029. Planen verkställer kommunstrategin och strävar efter att svara på Sibbobornas identifierade utmaningar inom välfärd. Dessa utmaningar har beskrivits i Sibbo kommuns omfattande välfärdsberättelse och säkerhetsrapport för åren 2021–2024. En särskild utmaning är barns och ungdomars välfärd, som har försämrats på ett omfattande sätt under de senaste åren. Vi strävar efter att motverka denna utveckling.

Verksamhetsstadgorna för äldrerådet och rådet för personer med funktionsnedsättning har uppdaterats. Rådets verksamhet och möjligheter att påverka utvecklas i samarbete mellan råden och kommunens sektorer.

kaukset kohdistuvat keskeisiin, kuntalaisten hyvinvointia tukeviin palveluihin.

Ruokapalvelut

Koulujen ja päiväkotien ruokailijamäärät pysyvät tasaisina. Maailmanpoliittinen tilanne vaikuttaa jatkossakin elintarvikkeiden, sähkön ja polttoaineiden saatavuuteen ja hintaan ja hintakehitys on vaikeasti ennustettavissa. Ruokalistan kehitystyö jatkuu ottaen huomioon ravitsemussuositukset, asiakastoiveet, kustannukset ja tuotantotapa.

Yhteiset asiakaspalvelut

Yhteiset asiakaspalvelut vastaa Sipoon info-pisteiden palveluista Nikkilässä ja Söderkullassa sekä kunnan vaihteen, chatin ja info@sipoo.fi -sähköpostin toiminnasta yhteistyössä kunnan tiedottajan kanssa. Palvelupisteet sijaitsevat kirjastojen yhteydessä. Yhteiset asiakaspalvelut hoitaa kunnan sisäistä ja ulkoista postitusta, Kuntalan vastaanoton toimintoja ja muita kunnan sisäisiä tukitoimintoja, kuten matkavakuutuskorttien ja DVV-varmennekortin luomista sekä henkilöstölahjojen jakamista. Kunnan hallintorakennuksessa Kuntalassa Lukkarinmäentiellä Yhteisten asiakaspalveluiden rooli on näkyvä ja tulee olemaan entistä merkittävämpi Yhdyskuntatalosta luovuttaessa.

Yhteisten asiakaspalveluiden tavoitteena on taata kuntalaisille joustavat, ajantasaiset ja matalan kynnyksen mahdollisuudet asioiden hoitamiseen kunnan kanssa kaksikielisesti. Yhteiset asiakaspalvelut toimii HSL-asiamiehenä Sipoossa ja tarjoaa etäyhteysmahdollisuuden asioida Kelan palveluihin. Yhteiset asiakaspalvelut tukee kunnan sisäistä toimintaa kehittäen postituspalveluita, vaihteen toimintoja ja palveluneuvonnan asiakaspolkuja yhteistyössä muiden toimialojen kanssa. Yhteisten asiakaspalveluiden kuljettaja vastaa kahvituksiin ja puistoruokailuun liittyvästä logistiikasta.

Den försämrade ekonomiska situationen utmanar kommunens arbete med främjande av välfärd, speciellt om ekonomiska nedskärningar riktas mot centrala tjänster som stöder kommuninvånarnas välfärd.

Kostservice

Antalet barn och elever som äter i skolorna och daghemmen förblir oförändrat. Den världspolitiska situationen påverkar även i fortsättningen priset på livsmedelsprodukter samt tillgång till elektricitet och bränsle, och prisutvecklingen är svår att förutsäga. Utvecklingen av matsedeln fortsätter med tanke på näringsrekommendationer, kundönskemål, kostnader och produktionssätt.

Gemensamma kundtjänster

Gemensamma kundtjänster ansvarar för tjänsterna i SibboInfo-serviceställena i Nickby och Söderkulla samt kommunens växel, chatt och e-postadress info@sibbo.fi i samarbete med kommunens informatör. Serviceställena ligger i anslutning till biblioteken. Gemensamma kundtjänsterna sköter kommunens interna och externa post, Sockgårdens reception och andra interna stödfunktioner i kommunen, såsom anskaffande av reseförsäkringssintyg och DVV:s certifikatkort samt utdelning av personalgåvor. Gemensamma kundtjänsternas roll är synlig i kommunens administrativa byggnad Sockengården på Klockarbackavägen och kommer att bli allt viktigare i och med att kommunen avstår från Samhällshuset.

Enhetens mål är att garantera flexibla och aktuella möjligheter till kommuninvånarna att uträtta sina ärenden med kommunen med låg tröskel på två språk. Gemensamma kundtjänster fungerar som HRT:s ombud i Sibbo och erbjuder distansförbindelse till FPA:s distansservice. Gemensamma kundtjänster stöder kommunens interna verksamhet genom att utveckla posttjänster, växelfunktioner och kundservicens kundstigar i samarbete med de övriga sektorerna. Enhetens chaufför sköter logistiken för kaffeserveringar och parkluncher.

Yhteiset asiakaspalvelut / Gemensamma kundtjänster

Asiakaspalvelun palvelupisteiltä saatavat palvelut

Kundservicen i SibboInfo i Nickby och Söderkulla

SipoolInfoissa Nikkilässä ja Söderkullassa pysyvät ennallaan. Fyysisissä pisteissä tai niiden sijoittelussa tulee vuoden 2026 aikana muutoksia. Kirjaston kanssa yhteisten tilojen toimintoja ja palveluiden tarjoamista muotoillaan yhteistyössä kirjastopalveluiden kanssa.

Vuoden 2026 aikana kehitetään mm. kunnan postituspalveluiden toimivuutta, vaihteen toimintaa ja muita asiakaspalvelun palveluneuvonnan tehokkuutta lisääviä toimintoja. Yhteisten asiakaspalveluiden tarjoama puistoruokailun logistiikka jäänee pois, mikäli puistoruokailu päätetään säästötoimenpiteenä lopettaa.

hålls oförändrade. Det kommer att ske ändringar i de fysiska verksamhetsställena eller deras placering under år 2026. Enheten samarbetar med Bibliotekstjänsterna i utformning av funktioner och tjänster i bibliotekens gemensamma lokaler.

Under år 2026 kommer vi att utveckla bl.a. funktionaliteten av kommunens posttjänster, växelns funktioner och funktioner som ökar på effektiviteten i kundservicens arbete. Logistiken som enheten ordnar för parklunchen kommer förmodligen falla bort, om ordnandet av parklunchen avslutas som en besparingsåtgärd.

Ruokapalvelut / Kostservice

Ruokapalvelut valmistavat päivittäin yhteensä noin 4000 aterialla päiväkodeille, kouluille, oppilaitoksille ja Kuntalan henkilöstöravintolaan. Erityisruokavalioiden osuus on 5–8 %. Ruokapalvelut vastaavat myös kunnan tilaustarjoiluista ja puistoruokailun ruokatuotannosta. Ateriat valmistetaan kahdessa valmistuskeittiössä (Lukkari koulun keittiö ja Wessman-talon keittiö) cook & chill -tuotantotavalla. Jakelukeittiöitä on yhteensä 24.

Palvelualueen toiminta perustuu varhaiskasvatukseen (540/2018), perusopetuslakiin (628/1998), lukiolakiin (714/2018) ja lakiin ammatillisesta koulutuksesta (531/2017). Lisäksi toimintaa ohjaa valtioneuvoston asetus varhaiskasvatuksesta (753/2018), joka antaa tarkempia säännöksiä ravinnon terveellisyydestä ja ruokailun toteuttamisesta. Lisäksi Opetushallituksen määräykset ja ravitsemussuositukset täsmäntävät Ruokapalveluiden käytännön toteutusta.

Kostservicen lagar dagligen sammanlagt cirka 4 000 måltider för daghem, skolor, läroanstalter och Sockengårdens personalrestaurang. Specialkostens andel är 5–8 procent. Kostservicen ansvarar även för kommunens måltids- och kaffeservering samt parklunchernas matproduktion. Måltiderna lagas i två tillredningskök (köken i Lukkarin skola och Wessmanhuset) med cook & chill-metoden. Det finns sammanlagt 24 utdelningskök.

Serviceområdets verksamhet baserar sig på lagen om småbarnspedagogik (540/2018), lagen om grundläggande utbildning (628/1998), gymnasielagen (714/2018) och lagen om yrkesutbildning (531/2017). Dessutom styrs verksamheten av Statsrådets förordning om småbarnspedagogik (753/2018), som ger närmare bestämmelser om näringsens hälsosamhet och ordnande av bispisning. Dessutom preciserar Utbildningsstyrelsens föreskrifter och näringsrekommendationer Kostservicens praktiska arbete.

Hyvinvoinnin edistäminen / Främjande av välfärd

Hyvinvoinnin edistämisen palvelualue vastaa koko kuntaa koskevan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen johtamisesta ja koordinaatiosta. Tämä käsittää hyvinvoinnin edistämistä koskevan strategisen johtamisen, tiedolla johtamisen, yhteistyön johtamisen sekä toimenpiteiden suunnittelun yhteistyössä toimialojen ja sidosryhmien kanssa. Kunnan hyvinvointityön painopisteet, tavoitteet ja toimenpiteet määritellään valtuustokauden hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmassa. Valtuustokauden

Serviceområdet Främjande av välfärd ansvarar för ledning och koordinering av främjande av välfärd och hälsa i hela kommunen. Detta omfattar strategisk ledning, informationsledning, samarbetsledning och planering av åtgärder gällande främjande av välfärd i samarbete med sektorerna och intressentgrupperna. I den omfattande välfärdsberättelsen och säkerhetsrapporten fastställs tyngdpunkter, mål och åtgärder för kommunens väl-

2025–2029 hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma valmistuu alkuvuodesta 2026.

Hyvinvoinnin edistämisen palvelualue vastaa li-
säksi ehkäisevän päihde-, mielenterveys- ja väki-
valtatyön koordinaatiosta, Planet Youth -toimin-
nan koordinaatiosta, vanhus- ja vammaisneuvos-
tojen toiminnasta, kunnan ei-lakisääteisistä vete-
raaniavustuksista sekä varattomien hautaamisesta.
Palvelualueen vastuulla on myös lakisääteinen ympä-
ristöterveydenhuolto, joka toteutetaan ostopal-
veluna Porvoon kaupungilta.

Palvelualueen toiminnasta vastaa hyvinvointipääl-
likkö. Hyvinvoinnin edistämisen tiimiin kuuluvat li-
säksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen asian-
tuntija ja Planet Youth -koordinaattori.

Palvelualueen toimintaa määrittää seuraava lain-
säädäntö: kuntalaki § 1, 27 ja 28, laki sosiaali- ja
terveydenhuollon järjestämisestä § 6, laki ehkäise-
vän päihdetyön järjestämisestä § 5 ja hautausoi-
milaki § 23.

färdsfrämjandearbete för fullmäktigeperioden. Vål-
färds- och säkerhetsplanen för fullmäktigepe-
rioden 2025–2029 färdigställs i början av år 2026.

Serviceområdet Främjande av välfärd ansvarar des-
utom för koordinering av förebyggande mental-
vårds- och missbrukartjänster och förebyggande
av våld, koordinering av Planet Youth-verksamhe-
ten och verksamheten inom äldrerådet och rådet
för personer med funktionsnedsättning, kommu-
nens icke-lagstadgade veteranbidrag samt
begravning av medellösa personer. Serviceområ-
dets ansvar sträcker sig även till den lagstadgade
miljöhälsovården som ordnas som köpt tjänst av
Borgå stad.

Välfärdschefen ansvarar för serviceområdets
verksamhet. Serviceområdet Främjande av välfärd
består även av en sakkunnig inom främjande av
välfärd och hälsa och en Planet Youth-koordinator.

Serviceområdets verksamhet styrs av följande lags-
tiftning: 1, 27 och 28 § i kommunallagen, 6 § i la-
gen om ordnandet av social- och hälsovården, 5 § i
lagen om organisering av det förebyggande rus-
medelsarbete och 23 § i begravningslagen.

4.7.3 Työllisyys- ja elinkeinopalvelut / Sysselsättnings- och näringstjänster

Vastuualue:

Työllisyyspalvelut (maahanmuuttopalvelut)
Elinkeinopalvelut (matkailupalvelut)
Maahanmuuttajapalvelut

Ansvarsområde:

Sysselsättningstjänster (invandrartjänster)
Näringstjänster (turismtjänster)
Invandrartjänster

Vastuuhenkilö:

Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsperson:

Sektordirektör, vardag och fritid

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	255	330	330		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 4 719	- 4 775	- 4 735		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 4 464	- 4 445	- 4 405		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Työllisyys-, Elinkeino- ja Maahanmuuttajapalvelut
ovat muodostaneet 1.6.2025 alkaen Sipoossa yh-
den kokonaisuuden, joka keskittyy Sipoon kunnan

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Sysselsättningstjänsterna, Näringstjänsterna och
Invandrartjänsterna har från och med 1.6.2025 bil-
dat en helhet i Sibbo som fokuserar på utveckling

elinvoimaisuuden kehittämiseen. Palveluiden yhdistyminen mahdollistaa entistä vaikuttavampien palveluiden kehittämistä ja toteuttamista sekä tehostaa tiedon ja osaamisen vaihtoa.

1.1.2025 voimaan astunut uudistus julkisten työllisyys- ja elinkeinopalveluiden siirtymisestä valtiolta kuntiin on lisännyt merkittävässä määrin Sipoon kunnan yhteistyötä Keravan kaupungin kanssa.

Työllisyys- ja Maahanmuuttajapalveluiden osalta tärkeä yhdyspinta on myös Itä-Uudenmaan hyvinvointialue, jossa asiakkaan saamat palvelut ja palveluiden välillä kulkeminen ovat yhdyspintatyöskentelyn ytimessä.

Elinkeinopalvelut kehittää yhteistyötä Itä-Uudenmaan matkailutoimijoiden ja Vantaan kaupungin kanssa elinkeinojen ja matkailun edistämiseksi. Yhteistyötä tehdään tiiviisti myös Keravan kaupungin elinkeinotoimijoiden kanssa.

Lainsäädännön muutokset toimintaympäristöön vaikuttavat myös kunnan mahdollisuuksiin toimia. Muutoksia on oletettavissa ainakin kotoutumiskorvauksiin sekä toimeentulotuen muodostamaan kokonaisuuteen.

av Sibbo kommuns livskraft. Fusionen av tjänsterna möjliggör utveckling och genomförande av ännu mer verkningsfulla tjänster och effektiviserar informations- och kunskapsförmedlingen.

Reformen för överföring av offentliga arbets- och närings tjänster från staten till kommunerna, som trädde i kraft 1.1.2025, har betydligt ökat på Sibbo kommuns samarbete med Kervo stad.

Även Östra Nylands välfärdsområde är en viktig kontaktyta för Sysselsättningstjänsterna och Invan-drartjänsterna, där kundens tjänster och gången mellan tjänsterna är centralt för arbete med kontaktytor.

Närings tjänsterna utvecklar samarbetet med turistföretagare i östra Nyland samt Vanda stad för att främja näringsliv och turism. Tätt samarbete görs även med Kervo stads näringslivsaktörer.

Ändringar i lagstiftningen påverkar även kommunens handlingsutrymme. Ändringar förväntas till i alla fall integrationsersättningar och helheten för utkomststöd.

Elinkeinopalvelut / Närings tjänster

Elinkeinopalveluiden tehtävänä on edistää kunnan elinvoimaa. Elinkeinopalvelut luo yrityksille edellytyksiä menestyä Sipoossa. Suotuisat toimintaolosuhteet luovat perustan kunnan elinvoimalle, yritysten kilpailukyvyille, työllisyydelle, kuntalaisille tarjottaville palveluille ja hyvinvoinnille.

Elinkeinopalvelut tekee tiivistä yhteistyötä verkostossa, johon kuuluu muun muassa yrittäjäjärjestöt, paikalliset yrittäjät, Sipoon kunnan sisäiset toimijat, Kehittämissyhtiö Keuken ja Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä Keudan kanssa.

Elinkeinopalveluiden toiminnan painopisteet keskittyvät elinkeino-ohjelman mukaisen toiminnan toteuttamiseen sekä tavoitteiden saavuttamiseen. Sipoon kunnan uuteen elinkeino-ohjelmaan perustuvassa matkailuohjelmassa tullaan määrittelemään keskeiset kehittämistoimet, joilla vahvistetaan kuntaan suuntautuvaa matkailua ja luodaan

Närings tjänsterna har som uppgift att främja kommunens livskraft. Närings tjänsterna skapar förutsättningar för företag att vara framgångsrika i Sibbo. Gynnsamma omständigheter för verksamhet skapar en grund för kommunens livskraft, företagets konkurrenskraft, sysselsättning, tjänsterna som erbjuds till kommuninvånarna och välfärden.

Närings tjänsterna samarbetar tätt med nätverket som innefattar bland annat företagargrupper, lokala företagare, Sibbo kommuns interna aktörer, Keski-Uudenmaan Kehittämissyhtiö Oy (Keuke) och Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä (Keuda).

Närings tjänsternas verksamhet fokuserar på genomförande av näringsprogrammet och uppnående av programmets mål. I turismprogrammet, som baserar sig på Sibbo kommuns nya näringsprogram, kommer centrala utvecklingsåtgärder

menestymisen edellytyksiä kunnassa toimiville matkailualan yrityksille.

Elikeinopalvelut on aktiivisesti mukana sekä Kuuma-kuntien että Uudenmaan liiton elinkeino-yhteistyössä. Matkailua kehitetään yhteistyössä erityisesti Itä-Uudenmaan kuntien kanssa. Sipoonkorven kestävä matkailua edistetään järjestämällä Hop On-Hop Off -bussilinjaa yhteistyössä Vantaan kaupungin ja HSL:n kanssa.

Elinkeinopalvelut kehittää yhteistyössä yhteiskunnan ja ympäristön toimialan kanssa kunnan yritystonttien markkinointia elinkeino-ohjelman mukaisesti. Toimenpiteillä panostetaan kunnan veto- ja pitovoiman sekä yrittäjämönteisyyden kehittämiseen.

Keski-Uudenmaan Kehittämisyhtiö Keuke tarjoaa Yritysneuvontapalvelut sipoolaisille yrityksille ja yrittäjyyttä suunnitteleville. Elinkeinopalvelut tukee ja edistää alueellisten yhteistyöverkostojen ja yritysekosysteemien syntymistä.

Elinkeinopalvelut tapaa sipoolaisia yrityksiä säännöllisesti. Yhteistyössä Keuken ja Työllisyyspalveluiden kanssa järjestetään kaksi kertaa vuodessa Yritysturnee, jossa kunnan ja kehittämissyhtiön palvelut sekä neuvonta viedään suoraan yrityksiin. Taapahtuman tavoitteena on myös kerätä yrityksiltä palautetta kunnan toiminnan kehittämiseksi.

fastställas. Dessa åtgärder stärker turismen i kommunen och skapar förutsättningar för turistföretagens framgång i kommunen.

Näringstjänsterna deltar aktivt i näringslivssamarbetet med både KUUMA-kommunerna och Nylands förbund. Turismen utvecklas i samarbete med särskilt kommunerna i östra Nyland. Hållbar turism till Sibbo storskog främjas genom att ordna en Hop On-Hop Off-busslinje i samarbete med Vanda stad och HRT.

Näringstjänsterna utvecklar marknadsföring av kommunens företagstomter enligt näringsprogrammet i samarbete med sektorn samhälle och miljö. Med åtgärderna görs satsningar på utveckling av kommunens drag- och hållkraft samt företagervänlighet.

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke erbjuder företagsrådgivningstjänster till Sibboföretagare och Sibbobor som planerar företagsverksamhet. Näringstjänsterna stöder och främjar skapandet av regionala samarbetsnätverk och företagsekosystem.

Näringstjänsterna träffar Sibboföretag regelbundet. Företagsrundan ordnas två gånger om året i samarbete med Keuke och Sysselsättningstjänsterna, och då förs kommunens och utvecklingsbolagets tjänster och rådgivning direkt till företagen. Målet med evenemangen är även att samla in respons av företagen för utveckling av kommunens verksamhet.

Työllisyyspalvelut / Sysselsättningstjänster

Työllisyyspalvelut vastaa Sipoon kunnan työllisyyttä edistävien palvelujen järjestämisestä. Näitä ovat mm. nuorille suunnattu työpaja- ja Ohjaamotoiminta, työhönvalmennus, kesätyöllistämisen koordinointi, kesätyöasetelit sekä ennaltaehkäisevä kesätyöllistäminen.

1.1.2025 alkaen voimaan astunut työllisyys- ja elinkeinopalveluita koskeva uudistus siirsi työllisyys- ja elinkeinoviranomaiset valtiolta (työllisyys- ja elinkeinotoimistot, TE-toimistot) kuntiin. Sipoo ja Kerava ovat sopineet yhteisen työllisyysalueen muo-

Sysselsättningstjänsterna ansvarar för ordnande av Sibbo kommuns sysselsättningsfrämjande tjänster. Dessa tjänster är bl.a. verkstads- och navigatorverksamhet för ungdomar, arbetscoachning, koordinering av sommarsysselsättning, sommarjobbssedlar och förebyggande sommarsysselsättning.

Reformen av arbets- och näringstjänsterna trädde i kraft 1.1.2025. Reformen överförde arbets- och näringsmyndigheterna från staten (arbets- och näringsbyråerna, AN-byråerna) till kommunerna. Sibbo kommun och Kervo stad har avtalat om att

dostamisesta 1.1.2025 alkaen, ja Sipoo on luovut-
tanut järjestämisvastuunsa yhteistoimintasopi-
muksen mukaisesti Keravalle.

Työvoimaviranomaisen toiminnan käynnistymisen
Keravan ja Sipoon työllisyysalueella myötä Sipoon
kunnan Työllisyyspalvelut tekee tiivistä yhdyspin-
tatyötä työllisyysalueen kanssa. Tavoitteena on
saada asiakas ohjattua oikeiden palveluiden piiriin
ja edistettyä hänen työllistymistään. Työvoimavi-
ranomainen laskuttaa Sipoon kuntaa yhteistoimin-
tasopimuksen laskutusperiaatteiden mukaisesti.

Sipoon kunta maksaa työttömyysetuuksien kunta-
osuutta. Kuntaosuusmalli uudistui 1.1.2025 alkaen,
ja se kattaa nyt maksuosuudet työmarkkinatukea,
peruspäivärahaa sekä ansiosidonnaista päivärahaa
saavien sipoolaisten asiakkaiden työttö-
myysetuksista.

bilda ett gemensamt sysselsättningsområde från
och med 1.1.2025, och Sibbo har överlåtit sitt or-
ganiseringsansvar till Kervo enligt samarbetsavta-
let.

I och med att Arbetskraftsmyndighetens verksam-
het inleddes i Kervo och Sibbo sysselsättning-
sområde arbetar Sibbo kommuns Sysselsätt-
ningstjänster tätt vid kontaktytorna med syssel-
sättningsområdet. Målet är att kunden styrs till rätt
tjänst och att hans sysselsättning främjas. Ar-
betskraftsmyndigheten fakturerar Sibbo kommun
enligt faktureringsprinciperna i samarbetsavtalet.

Sibbo kommun betalar sin kommunandel av ar-
betslöshetsförmånerna. Reformen av kommunan-
delsmodellen trädde i kraft 1.1.2025, och modellen
täcker nu betalningsandelarna för de arbets-
löshetsförmåner (arbetsmarknadsstöd, grund-
dagpenning och inkomstrelaterad dagpenning)
som Sibbobor får.

Maahanmuuttajapalvelut / Invandrartjänster

Vuoden 2025 alussa voimaan tullut laki kotoutumi-
sen edistämisestä kasvatti kuntien vastuuta maa-
hanmuuton koordinaatiosta ja lisäsi kotouttamis-
palveluiden asiakasmääriä. Sipoon kunnan Maa-
hanmuuttajapalvelut vastaavat maahanmuutta-
neiden kotoutumisen edistämisestä ja kokonais-
koordinaatiosta.

Sipoon kunta järjestää kotoutujille ensivaiheen
palveluna monikielistä yhteiskuntaorientaatiota
yhteistyössä Keravan kaupungin, Sipoon opiston ja
Keravan opiston kanssa.

Maahanmuuttajapalvelut tarjoaa kotoutumiseen
ja maahanmuuttoon liittyvää matalankynnyksen
ohjausta ja neuvontaa kerran viikossa sekä Söder-
kullassa että Nikkilässä.

Lagen om främjande av integration trädde i kraft i
början av år 2025 och ökade på kommunernas
ansvar för koordinering av immigration och antalet
kunder inom integrationstjänster. Invandrartjäs-
terna i Sibbo kommun ansvarar för främjandet och
koordineringen av invandrarnas integration.

Sibbo kommun ordnar flerspråkig samhällsoriente-
ring som en integrationstjänst för nyanlända in-
tegrationskunder i samarbete med Kervo stad,
Sibbo institut och Keravan Opisto.

Invandrartjänsterna erbjuder handledning och
rådgivning relaterat till integration och immigra-
tion en gång i veckan både i Söderkulla och
Nickby.

4.8 Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö

Vastuualue:

Yhdyskunnan ja ympäristön toimialan tehtävänä on
tarjota kuntalaisille viihtyisää, turvallista ja toimivaa
elinympäristöä suunnittelemalla, toteuttamalla, yl-
läpitämällä ja vaalimalla sipolaista yhdyskuntaa ja
rakennettua sekä rakentamatonta ympäristöä.

Ansvarsområde:

Sektorn för samhälle och miljö har som uppgift
att erbjuda kommuninvånarna en trivsamt, trygg
och fungerande livsmiljö genom att planera, ge-
nomföra, underhålla och värna om samhället
samt den byggda och obebyggda miljön i Sibbo.

Vastuuhenkilö:
Yhdyskuntajohtaja

Ansvarsperson:
Samhällsdirektör

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2026
Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2026
Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 799	13 177	13 177		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 24 993	- 24 912	- 24 912		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 194	- 11 735	- 11 735		

Toimintakate tulosalueittain

Verksamhetsbidrag enligt resultatområde

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Kaavoitus / Planläggning					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 4 694	- 5 103	- 5 103		
Mittaus- ja kiinteistö / Mätning och fastighet					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1	130	130		
Kehittäminen ja tuki / Utveckling och stödtjänster					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 820	- 950	- 950		
Rakennusvalvonta / Byggnadstillsyn					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 495	- 520	- 520		
Haja-asutusalueen rakentamisen luvat / Tillstånd för byggande i glesbygden					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 71	- 124	- 124		
Ympäristövalvonta / Miljöövervakning					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 602	- 634	- 634		
Katu- ja viheralueet / Gator och grönområden					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 2 349	- 2 096	- 2 096		
Toimitilat / Lokalitetsförvaltning					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 3 160	- 2 437	- 2 437		

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE/BUF 2026	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 799	13 177	13 177			13 177	13 177
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	60	150	150			150	150
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	625	630	630			630	630
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	20	20	20			20	20
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	12 094	12 378	12 378			12 378	12 378
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 24 993	- 24 912	- 24 912			- 24 912	- 24 912
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 7 851	- 8 210	- 8 210			- 8 210	- 8 210
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 8 636	- 9 074	- 9 074			- 9 074	- 9 074
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 3 230	- 3 045	- 3 045			- 3 045	- 3 045
Avustukset / Understöd	- 80	- 80	- 80			- 80	- 80
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 5 196	- 4 503	- 4 503			- 4 503	- 4 503
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 194	- 11 735	- 11 735			- 11 735	- 11 735

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet

Genomförande av strategin, bindande mål för

vuodeksi 2026

år 2026

3. Kestävä kasvu, monimuotoinen asuminen ja sujuva liikkuminen			
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Erillisten sijoittamis- ja poikkeamislupien käsittelyaika hakemuksen käsittelykelpoisuudesta laskien on alle 4 kk; lausunto rakentamisluvan yhteydessä käsiteltävän sijoittamisen edellytysten arvioinnin osalta on alle 1 kk lausuntopyynnöstä.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	Käsittelyaika alle 4 kk.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Hankitaan uutta raakamaata vähintään 50 ha.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	Raakamaata hankittu vähintään 50 ha.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Kerava–Nikkilä-radon liikennesuunnitelma valmistuu.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	Liikennesuunnitelma valmistunut.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Rakentamisluvan käsittelyaika hakemuksen käsittelykelpoisuudesta laskien (rakentamislaki velvoittaa) on alle 3 kk tai poikkeuksellisen vaativissa hankkeissa alle 6 kk.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	Käsittelyaika alle 3 kk/6 kk.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
TM6 Talmankaaren asemakaava on hyväksytty.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	Valtuusto on hyväksynyt asemakaavan.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100

3. Hållbar tillväxt, mångsidigt boende och smidig trafik			
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Detaljplanen för TM6 Tallmobågen har godkänts.			Samhälle och miljö
Mätare	Fullmäktige har godkänt detaljplanen.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Handläggningstiden för ansökningar om bygglov är under 3 månader från det att ansökan konstaterats vara korrekt uppgjord och under 6 månader för byggprojekt där projekteringsuppgiften är exceptionellt krävande (förpliktelse i bygglagen).			Samhälle och miljö
Mätare	Handläggningstiden är under 3 månader/6 månader.	Utgångsläge	Målbild

		0	100
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Handläggningstiden för ansökningar om separata placeringstillstånd eller undantagslov är under 4 månader från det att ansökan konstaterats vara korrekt uppgjord; utlåtande om bedömning av förutsättningarna för placering som behandlas i samband med bygglovsansökan ges inom en månad från det att begäran om utlåtande mottogs.			Samhälle och miljö
Mätare	Handläggningstiden är under 4 månader.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Ny råmark anskaffas på minst 50 ha.			Samhälle och miljö
Mätare	Ny råmark har anskaffats på minst 50 ha.	Utgångsläge	Målbild
		0	100
Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Trafikplanen för Kervo–Nickby-banan färdigställs.			Samhälle och miljö
Mätare	Trafikplanen har färdigställts.	Utgångsläge	Målbild
		0	100

4. Ympäristöystävällisyys ja luonnon monimuotoisuus

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
Kestävän kehityksen tiekartta valmistuu päätöksentekoa varten.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	Tiekartta valmis päätöksentekoa varten.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100

4. Miljövänlighet och naturens mångfald

Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Vägplanen för hållbar utveckling blir färdig för beslutsfattande.			Samhälle och miljö
Mätare	Vägplanen är färdig för beslutsfattande.	Utgångsläge	Målbild
		0	100

5. Elinvoima - osaaminen, työllisyys ja yrittäminen

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029			Vastuutoimiala
E5 Hangelbyn työpaikka-alue I -asemakaavan ehdotus asetettu nähtäville.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mittari	Kunnanhallitus on asettanut asemakaavaehdotuksen nähtäville	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100

5. Livskraft – kompetens, sysselsättning och företagsamhet

Strategisk åtgärd för åren 2026-2029			Ansvarig sektor
Förslaget till detaljplanen för E5 Hangelby arbetsplatsområde I har framlagts.			Samhälle och miljö
Mätare	Kommunstyrelsen har framlagt förslaget till detaljplanen.	Utgångsläge	Målbild
		0	100

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026
Kulut € per asukas / Kostnader € per invånare	465	450		450
Vuokrattavat asuinhuoneistot, kpl / Uthyrningsbara bostadslägenheter, st.	49	44	47	47
Rakennusluvat, kpl / Bygglov, st.	141	144	100	120
Toimenpideluvat, kpl / Åtgärdstillstånd, st.	42	36	15	0
Poikkeamiset ja suunnittelutarveratkaisut, kpl / Undantagsbeslut och avgöranden som gäller planeringsbehov, st.	60	94	40	60
Poikkeamisen ja suunnittelutarveratkaisun keskimääräinen käsittelyaika käsittelykelpoisuudesta, kk / Genomsnittlig handläggningstid för undantagsbeslut och avgörande om planeringsbehov räknat från det att ansökan bestäms vara korrekt uppgjord, mån.	8,2	3,7	4	4
Poikkeamisen ja suunnittelutarveratkaisun keskimääräinen käsittelyaika hakemuksen jättöpäivästä laskien, kk / Genomsnittlig handläggningstid för undantagsbeslut och avgöranden som gäller planeringsbehov räknat från det att ansökan bestäms vara	13	7,9	7	7
Rakennusluvan keskimääräinen käsittelyaika käsittelykelpoisuudesta, kk / Genomsnittlig handläggningstid för ett bygglov räknat från det att ansökan bestäms vara korrekt uppgjord, mån.	0,4	0,3	1,5	1
Rakennusluvan keskimääräinen käsittelyaika hakemuksen jättöpäivästä, kk / Genomsnittlig handläggningstid för bygglov från det datum när ansökan lämnats in, mån.	3,4	2,8	4	4
Käyttöön otetut tai valmistuneet asunnot (uudisrakennukset), kpl / I bruktagna eller färdigställda bostäder (nybyggnader), st.	546	132	100	80
Asuinrakentamiseen myönnettyt luvat (uudisrakennukset), kpl / Tillstånd som beviljats för bostadsbyggande (nybyggnader), st.	62	51	50	40
Asuinrakentamiseen myönnettyjen lupien sisältämä asuntomäärä (uudisrakennukset), kpl / Bostäder som de beviljade tillstånden för bostadsbyggande innehåller (nybyggnader), st.	139	57	120	100
Osastojen käytössä olevat toimitilat, htm ² / Lokaler som används av sektorerna, lägenhetsyta m ²	75 000	78 500	76 000	77 000
Ei käytössä olevat toimitilat, htm ² / Lokaler som inte är i bruk, lägenhetsyta m ²	17 000	10 000	10 000	11 500
Ympäristövalvonta, luvat ja päätökset, kpl / Miljöövervakning, tillstånd och beslut, st.	30	20	30	30
Ympäristövalvonta, haittailmoitukset, kpl / Miljöövervakning, skadeanmälningar, st.	90	81	90	90
Ympäristövalvonta, lausunnot, kpl / Miljöövervakning, utlåtanden, st.	47	65	40	40
Kunnan kunnossapitämät kadut, km / Vägar som underhålls av kommunen, km	88	90	100	105
Kunnan kunnossapitämät erilliset jalankulun ja pyöräilyn väylät, km* / Separata gång- och cykelvägar som underhålls av kommunen, km*	64	65	66	68

Kunnossapidettävät linja-autopysäkit* / Busshållplatser som ska underhållas*	46	52	50	50
Katuvalaistuspisteet, kpl / Vägbelysningspunkter, st.	4 700	4 900	5 045	5 050
Rakennetut ja hoidetut puistot, ha / Byggda och underhållna parker, ha	79	83	85	86
Vuokratut muut kiinteistöt, kpl / Övriga uthyrda fastigheter, st.	21	20	21	18

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Yhdyskunnan ja ympäristön toimiala vastaa kunnan strategisesta suunnittelusta ja investoinneista, kaavoituksesta, infrastruktuurista, toimitiloista, kiinteistöistä sekä rakentamisen ja ympäristön viranomais toiminnasta. Kunnan liikelaitos Sipoon Vesi on osa toimialan henkilöstöorganisaatiota.

Sipoon asukasmäärän ennustetaan kasvavan. Kestävän kasvun mahdollistaminen ja tukeminen sekä kunnan elinvoiman vahvistaminen ovat keskeisiä toimialan toiminnan tavoitteita samalla kun pidetään huolta sipoolaisten elinympäristöstä.

Sipoo haluaa olla yritysten silmissä houkutteleva sijoittumispaikka. Yritystonttien tarjonnan vahvistaminen sekä yritysten tarpeiden entistä parempi huomiointi yhdyskuntasuunnittelussa ovat toimialan työn ytimessä taloussuunnitelmakauden aikana. Hyvin suunnitelluilla ja toteutetuilla investoinneilla mahdollistetaan kunnan kehittyminen, riittävä ja monipuolinen tonttitarjonta sekä varmistetaan olemassa olevan infraomaisuuden ja rakennuskannan ajantasaisuus, turvallisuus ja soveltuvuus käyttöön.

Toimialarajat ylittävä palveluverkkotyö edesauttaa yhdyskunnan ja ympäristön toimialan toiminnan suunnittelua. Palveluverkkotyön myötä yhdyskunnan ja ympäristön toimiala pystyy entistä paremmin ennakoimaan omien toimintojensa kohdistamista ja yhdyskuntasuunnittelun tarpeita.

Uusien kaava-alueiden suunnittelua ohjaa suurelta osin kaavatalous. Kunta kaavoittaa ensisijaisesti kunnan omistamaa maata ja priorisoi kaavataloudeltaan kannattavimpia kaavoja. Kaavoitusohjelman kaavahankkeiden ennakkovaikutusten arviointia kehitetään edelleen.

Yhdyskunnan ja ympäristön toimialan toimintaan

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Sektorn för samhälle och miljö ansvarar för kommunens strategiska planering, investeringar, planläggning, infrastruktur, lokaler, fastigheter samt myndighetsverksamheten inom byggande och miljö. Affärsverket Sibbo Vatten är en del av sektorns personalorganisation.

Invånarantalet i Sibbo kommun förväntas öka. Sektorns centrala mål för verksamheten är att möjliggöra och stödja hållbar tillväxt samt förstärka kommunens livskraft samtidigt som vi tar hand om livsmiljön i Sibbo.

Sibbo kommun vill vara ett eftertraktat etableringsställe för företag. Kärnan för sektorns arbete under ekonomiplanepreioden är att förstärka utbudet av företagstomter samt att ännu bättre iakta företagets behov i samhällsplaneringen. Med bra planerade och utförda investeringar möjliggör vi att kommunen utvecklas och att tomtutbudet är tillräckligt och mångsidigt samt säkerställer att den befintliga infrastrukturen och det befintliga byggnadsbeståndet är aktuella, säkra och lämpliga för användning.

Det sektorövergripande arbetet med servicenätet främjar planeringen av verksamheten inom sektorn för samhälle och miljö. I och med arbetet med servicenätet kan sektorn för samhälle och miljö ännu bättre förutse allokering av sina funktioner och behov av samhällsplanering.

Planeringen av nya planområden styrs till stor del av planläggningsekonomin. Kommunen planlägger i första hand kommunägd mark och prioriterar planer som är mest lönsamma för planläggningsekonomin. Förhandsbedömningen av konsekvenser för planlägningsprogrammets planprojekt utvecklas fortsatt.

vaikuttaa lähivuosina lainsäädännön muutokset. Maankäytön suunnittelua ja rakentamista ohjaavan lainsäädännön uudistuminen vaikuttaa niin kaavoitukseen, infran suunnitteluun kuin rakentamisen valvontaan. Lainsäädännön tulevista vaikutuksista laaditaan toimialan sisällä vaikutustenarviointi.

Kunnan kasvu ja kuntatalouden paineet korostavat henkilöstön hyvinvoinnista huolehtimisen tarkeyttä. Henkilöstön veto- ja pitovoimatekijöistä huolehtiminen on tärkeää myös teknisten alojen asiantuntijoiden pahenevan osaajapulauksi.

Kärkihankkeita, jotka vaikuttavat toimialaan aikavälillä 2026–2028, ovat NG8 Nikkilän kartanon keskuksen asemakaavan rakentaminen, Miilin liikuntahallin valmistuminen ja Stormossan yritysalueen kehittyminen. Söderkulla skolan rakentamispäätös ja uimahallin suunnittelun jatkaminen vaikuttavat olennaisesti toimialan resurssisuunnitteluun.

Talousarvioon vuodelle 2026 sisältyvät talouden sopeuttamistoimenpiteet

Kunnanhallituksen toimialalle osoittama sopeuttamistarve on n. 0,5 milj. €. Talousarviota laadittaessa on aktiivisesti käyty läpi mahdolliset sopeuttamistoimet jokaisen toimialan yksikön osalta. Talouden sopeuttamista tavoitellaan lisäämällä tuloja ja pienentämällä menoja. HSL:n veloituksen nousu aiheutti 300 000 euron lisäpaineen kaavoituksen käyttötalouteen.

Toimintamenojen nousua on pyritty tasaamaan yksiköiden ostopalveluita sopeuttamalla. Toimitilojen puolella kustannuksia nostavat kunnalle valmistuvat uudet kiinteistöt sekä mm. kameravalvonnan lisääminen. Kustannusten vähennystä tavoitellaan esim. energiaohjelmalla, talvikunnossapidon kautta ja myymällä kunnalle tarpeettomia kiinteistöjä nopeutetusti.

Toimintatuottojen kertymistä pyritään tehostamaan laskutuksen lisäresurssein ja lisäämällä jälki-valvontaa sekä ottamalla käyttöön hulevesimaksut. Kunnan hinnoittelua ja taksoja tarkistetaan. Kiinteistövero- ja kiinteistötuottojen lisäystä tavoitellaan rekisterin ylläpitotoimenpitein. Geodeetin vakanssin kautta tavoitellaan kunnalle lisätuloja.

Inom de närmaste åren kommer lagändringar påverka verksamheten inom sektorn för samhälle och miljö. Reformen av lagstiftning som gäller planering av markanvändning påverkar planläggning, planering av infrastruktur och byggnadstillsyn. Sektorn utarbetar en konsekvensbedömning av lagstiftningsreformens konsekvenser.

Kommunens tillväxt och trycken mot kommunekonomin betonar vikten av personalens välfärd. Det är också viktigt att sörja för personalens drag- och hållkraftsfaktorer eftersom bristen på experter inom tekniska branscher ökar.

Spetsprojekt, som påverkar sektorns verksamhet åren 2025–2027, är byggandet av detaljplanen för NG8 Nickby gårds centrum, färdigställandet av idrottshallen i Miiliområdet och utvecklingen av arbetsplatsområdet Stormossa. Besluten att bygga en ny byggnad för Söderkulla skola och fortsätta planeringen av simhallen påverkar väsentligt planeringen av sektorns resurser.

Ekonomiska anpassningsåtgärder i budgeten för år 2026

Kommunstyrelsen har anvisat sektorn ett anpassningsbehov på cirka 0,5 miljoner euro. När budgeten utarbetas har vi aktivt gått igenom anpassningsåtgärder för varje enhet inom sektorn. Vi strävar efter att anpassa ekonomin genom att öka på intäkterna och minska på kostnaderna. HRT:s ökade avgifter har medfört extra kostnader på 300 000 euro i driftsekonomin för Planläggningen.

Vi strävar efter att balansera de stigande verksamhetskostnaderna genom att anpassa enheternas köptjänster. Kostnaderna för Lokaltjänstförvaltningen ökar på grund av nya kommunala fastigheter som färdigställs samt bland annat ökad kameraövervakning. Vi strävar efter att minska på kostnaderna med bland annat energiprogrammet, vinterrunderhåll och accelererad försäljning av fastigheter som är onödiga för kommunen.

Vår strävan är att inbringa mer verksamhetsintäkter genom att effektivisera faktureringen med tilläggsresurser och öka efterkontrollen samt ta i bruk dagvattenavgifter. Kommunens prissättning och taxor justeras. Ökning av fastighetsskattein-

täkterna eftersträvas med åtgärder för att underhålla registret. Kommunen strävar efter extra intäkter genom att inrätta en befattning som geodet.

Riskianalyys

Toimialan tunnistamat pääriskit liittyvät kolmeen pääaiheeseen.

Toimialan toimintaa ohjaava lainsäädäntö on laajasti päivittymässä. Rakentamislaki astui voimaan 1.1.2025, alueidenkäytön lainsäädäntö on uudistumassa ja kaavojen toteuttamisen ja katujen kunnossapidon säädösten uudistus on käynnistymässä.

Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on jatkossakin kunnalle keskeistä. Hyvinvointialueen kanssa on käyty neuvotteluja rakennusten jatkokäytöstä ja neuvottelujen ennustetaan jatkuvan. Mahdollisia muutoksia pyritään ennakoimaan laatimalla vaihtoehtotarkasteluja.

Yleiskustannusten nousu vaikuttaa toimialan käytöstalouteen ja investointeihin. Talouden seuranta kehitetään edelleen jatkuvasti. Investointihankkeiden seuranta on kehitetty, ja toimiala tavoittelee uuden seurantatyökalun laajempaa käyttöönottoa vuonna 2026.

Kunnan vahvuudet tulee riskeistä huolimatta edelleen tunnistaa. Kunnan vahvuudet toimialan näkökulmasta liittyvät sijaintiin ja onnistuneisiin kehityshankkeisiin. Kunnan hallinnoimat ja omistamat rakennukset ovat yleisellä tasolla hyväkuntoisia ja yritysalueet ovat viimeisen kymmenen vuoden aikana kehittyneet suotuisasti. Toimiala vahvistaa edelleen vahvuuksiaan: yritystonttien kaavoittamiseen ja myyntiprosessiin panostetaan sekä rakennettua ympäristöä kehitetään kestävästi ja pitkäjänteisesti.

Riskanalys

De huvudsakliga riskerna som sektorn har identifierat anknyter till tre huvudämnen.

Lagstiftningen som styr sektorns verksamhet uppdateras i stor omfattning. Den nya bygglagen trädde i kraft 1.1.2025, lagstiftningen om områdesanvändning reformeras och reformen av lagstiftningen om genomförande av planer och underhåll av gator inleds.

Samarbetet med välfärdsområdet fortsätter vara centralt för kommunen. Förhandlingar har förts med välfärdsområdet om fortsatt användning av byggnaderna, och förhandlingarna förväntas fortsätta. Strävan är att förutse eventuella ändringar med alternativa granskningar.

Ökningen av de allmänna kostnaderna påverkar sektorns driftsekonomi och investeringar. Uppföljningen av ekonomin utvecklas fortsatt. Uppföljningen av investeringsprojekt har utvecklats, och sektorn strävar efter att ta ett nytt uppföljningsverktyg i ett mer omfattande bruk år 2026.

Kommunens styrkor ska fortsatt identifieras trots riskerna. Ur sektorns perspektiv är kommunens styrkor läget och lyckade utvecklingsprojekt. Byggnader som förvaltas och ägs av kommunen är på allmän nivå i gott skick, och företagsområdena har haft en gynnsam utveckling under de senaste tio åren. Sektorn förstärker fortsatt sina styrkor: satsningar görs i planläggning av företagstomter och försäljningsprocessen, och den byggda miljön utvecklas hållbart och långsiktigt.

4.8.1 Kaavoitus / Planläggning

Vastuualue:
Kaavoitus

Vastuuhenkilö:

Ansvarsområde:
Planläggning

Ansvarsperson:

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	40	40	40		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 4 734	- 5 143	- 5 143		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 4 694	- 5 103	- 5 103		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Sipoon kunnan Kaavoitus vastaa kunnan asema- ja yleiskaavoituksesta ja koko kunnan liikennesuunnittelusta. Kaavoitus-yksikkö vastaa myös kaavoitukseen liittyvistä lausunnoista ja osallistuu seudulliseen kehitystyöhön.

Vuonna 2026 strategisesti tärkein hanke on koko kunnan kattavan yleiskaavan edistäminen vähintään ehdotusvaiheeseen. Vastaavasti on tarkoitus panostaa yritystonttien kaavoittamiseen, esim. E5 Hangelbyn työpaikka-aluea edistetään aktiivisesti. Yritysyhteistyön aktiivisuudesta riippuen arvioidaan mahdollisuuksia edistää Boxin työpaikka-alueen asemakaavoituksen käynnistämistä. Kaavoitusyksikkö varautuu myös priorisoimaan elinkeinoelämän mahdollisia, tulevia hankkeita.

Vuonna 2026 voimaan tullut rakentamislaki ja digitalisaation eteneminen lakisääteisesti tulee vaikuttamaan kustannuksia lisäävästi varsinkin lain voimaantulon ensimmäisinä vuosina. Kaavoituksessa jo siirtymäajalla 2026–2028 uudet hankkeet tulee pystyä aloittamaan tietomallilla. Tätä muutosta on alettu Sipoossa jo valmistelemaan. Tässä tietomallipohjaisessa kaavoituksen aloittamisessa on erittäin tärkeää tehdä tiivistä yhteistyötä vastaavan kokoisten verrokkikuntien, erityisesti KUUMA-kuntien kanssa. Uusien suunnittelutyökalujen käyttö edellyttää koulutusta ja perehdytystä paitsi kaavoituksessa, myös muissa toimialan yksiköissä.

Uusi alueidenkäyttölaki on arvioitu tulevan voimaan vuoden 2026 alussa, jonka vaikutukset kaavoituksen tulee myös arvioida, eteenkin huomioden muiden voimaan tulleiden ja valmistelussa olevien lakien yhteisvaikutukset.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Sibbo kommuns enhet Planläggning ansvarar för kommunens detalj- och generalplaner och trafikplaneringen för hela kommunen. Enheten ansvarar även för utlåtanden gällande planläggning och deltar i regionala utvecklingsarbeten.

Det strategiskt viktigaste projektet år 2026 är att främja generalplanen som omfattar hela kommunen åtminstone till förslagsskedet. På motsvarande sätt är enhetens avsikt att satsa på planläggningen av företagstomter, och bland annat arbetsplatsområdet E5 Hangelby främjas aktivt. Beroende på hur aktivt företagssamarbetet är bedöms möjligheterna att inleda detaljplanera Box arbetsplatsområde. Enheten Planläggning förbereder sig också inför att prioritera näringslivets eventuella kommande projekt.

År 2026 trädde den nya bygglagen i kraft, och tillsammans med främjande av digitalisering kommer kostnaderna att öka speciellt under de första åren som lagen är i kraft. Redan under övergångsperioden 2026–2028 ska planläggningsprojekt inledas enligt datamodellen. Beredningen av denna ändring har redan inletts i Sibbo. I inledandet av planläggning som grundar sig på datamodellen är det ytterst viktigt att samarbeta tätt med jämförelsekommunerna som är lika stora som Sibbo, speciellt med KUUMA-kommunerna. Att ta nya planeringsverktyg i bruk förutsätter ofta utbildning och introduktion i systemet inte bara i enheten Planläggning men också i andra enheter inom sektorn.

Enligt uppskattning träder den nya lagen om områdesanvändning i kraft i början av år 2026, och dess konsekvenser för planläggning ska bedömas speciellt med beaktande av samverkan av andra lagar som redan trätt i kraft eller som bereds för närvarande.

4.8.2 Mittaus ja kiinteistöt / Mätning och fastighet

Vastuualue:
Mittaus ja kiinteistö

Ansvarsområde:
Mätning och fastighet

Vastuuhenkilö:
Tonttipäällikkö

Ansvarsperson:
Tomtchef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	871	1 003	1 003		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 872	- 873	- 873		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1	130	130		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Mittaus ja kiinteistöt -yksikön tehtäviin kuuluu maaomaisuuden hallintaan sekä maan hankintaan ja luovuttamiseen liittyvät tehtävät. Yksikkö huolehtii maanhankinnasta kunnan maapoliittisia tarpeita ajatellen ja luovuttaa pääosin valmiita asemakaavatontteja liike-, teollisuus- ja asumistarkoituksiin. Yksikössä hallinnoidaan myös kiinteistöjaotukseen, käyttöoikeuksiin ja omistusoikeuksiin liittyvät kiinteistöt tekniset asiat. Yksikössä tuotetaan ja ylläpidetään kunnan paikkatietoaineistoa koko kuntaorganisaation sisäiseen käyttöön ja julkaistavaksi myös mm. ulkoisessa karttapalvelussa. Merkittävimpiä yksikössä ylläpidettäviä aineistokokonaisuuksia ovat kantakarttaan, kaavoitukseen, rakennusvalvontaan ja infrastruktuuriin liittyvät paikkatietoaineistot. Yksikössä tehdään edellä mainittujen paikkatietoaineistojen ylläpitämisen lisäksi maastossa tehtäviä mittauksia organisaation sisäisille ja ulkopuolisille sidosryhmille.

Rakentamista ja maankäyttöä ohjaavan lainsäädännön uudistuminen aiheuttaa työtä ja muutostarpeita myös Mittaus- ja kiinteistöt -yksikölle. Lainsäädännön reunaehtojen muuttuessa toimintatapoja ja toiminnan periaatteita on tarpeen päivittää. Samalla moniin paikkatietosidonnaisiin tietojärjestelmiin kohdistuu kehitystarpeita. Muun muassa tietomallipohjaisuuteen siirtyminen maankäytön suunnittelussa edellyttää mittavan muutospäivityksen läpivientiä. Yksikkö kehittää paikkatietopohjaisia ja maankäytön suunnittelun työkaluja

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Enheten Mätning och fastighet har som uppgift att förvalta markegendom och ha hand om markanskaffningar och marköverlåtelser. Enheten har hand om markanskaffningar med tanke på kommunens markpolitiska behov och överlåter i huvudsak färdiga detaljplanetomter för affärsverksamhet, industri och boende. Enheten förvaltar även kommunaltekniska ärenden som gäller fastighetsindelning, nyttjanderätt och äganderätt. Enheten producerar och underhåller kommunens geografiska data för hela kommunorganisationens interna bruk och publicerar de på bl.a. en extern karttjänst. De största materialhelheterna som enheten underhåller är geografiska data i anknytning till storkarta, planläggning, byggnadstillsyn och infrastruktur. För att underhålla den ovan nämnda geografiska datamängden utför enheten även mätningar i terrängen för organisationens interna och externa intressentgrupper.

Reformen av lagstiftning som styr byggande och markanvändning medför mer arbete och ändringsbehov även för enheten Mätning och fastighet. Då lagstiftningens förbehåll ändras bör verksamhets-sätt och verksamhetens principer uppdateras. Samtidigt utsätts flera geografiska datasystem för utvecklingsbehov. Bland annat övergången till datamodellen i planeringen av markanvändning förutsätter genomdrivande av ett omfattande ändringsprojekt. Enheten utvecklar verktyg för pla-

yhdessä Digihallinnon ja muiden tulosityksiköiden kanssa.

Taloussuunnitelmakauden aikana uudistetaan kunnan maa- ja asuntopoliittiset linjaukset. Linjaukset luovat raamin kunnassa harjoitettavalle maapolitiikalle sekä kunnan asumisen ratkaisuille. Pitkäjänteinen ja strateginen maa- ja asuntopoliitiikka on kunnan kestävä kasvun perusedellytys. Kunnan asukaskasvu luo painetta myös strategiaan maanhankintaan. Vaikka maanhankintaa on viime vuosina tehostettu ja maita kyetty hankimaan strategisesti tärkeiltä alueilta, on kunnan omistamien maa-alueiden osuus edelleen verrattain alhainen. Suunnitelmalliseen ja tehokkaaseen maanhankintaan on tarpeellista panostaa jatkosakin.

Syksyllä 2025 päivittyvät yritysten sijoittumisen periaatteet antavat entistä paremman alustan yritysten houkuttelemiseksi Sipooseen. Yhdessä päivittyvän yleiskaavan kanssa periaatteet luovat reunaehdot yksikön päivittäiselle työlle, jolla pyritään varmistamaan Sipoon houkuttelevuus yritysten sijoittumispaikkana. Samalla kuntaan pyritään saamaan yrityksiä, jotka vahvistavat kunnan vetovoimaa parhaiten – kyse on siis määrän lisäksi myös laadusta. Viime vuosien hankkeet yhdessä merkittävien kansallisten ja kansainvälisten yritysten, viimeksi Stormossan alueelle hanketta suunnittelevan Fortumin, kanssa kertovat onnistumisista, mutta kovassa kilpailussa pärjääminen edellyttää toiminnan jatkokehittämistä. Laaja ja monipuolinen yritystonttitarjonta muodostaa toiminnan peruskiven. Yksikön yhteistyötä kunnan elinkeinotoiminnan kanssa on tiivistetty ja yhteisiä tavoitteita ja toimintamalleja tullaan selkeyttämään talousarviokauden aikana.

Lähivuodet näyttävät pientalotonttien tarjonnan osalta edeltäjiään valoisammilta, kun vuosina 2023–2024 hyväksytyjen asemakaavojen rakentaminen on päässyt vauhtiin. Kerrostalotonttien suhteen varanto on jo valmiiksi varsin hyvällä tasolla. Samalla rakentamisen suhdanteen odotetaan elpävän viime vuosien suhdannekuopasta. Entistä laajempaa ja monipuolisempaa tonttitarjontaa varten myös tontinmyyntiin ja markkinointiin panostetaan. Tontinmyynnin merkitys tasapainoisen kuntatalouden kannalta kasvaa entisestään. Kaa-

nering av markanvändning baserade på geografiska data tillsammans med Digital förvaltning och övriga resultatenheter.

Kommunens mark- och bostadspolitiska riktlinjer uppdateras under ekonomiplanepérioden. Riktlinjerna skapar en ram för markpolitiken i kommunen och kommunens lösningar för boende. Den långsiktiga och strategiska mark- och bostadspolitiken är en grundförutsättning för kommunens hållbara tillväxt. Kommunens befolkningstillväxt skapar också tryck för den strategiska markanskaffningen. Trots att markanskaffningen har effektiviserats under de senaste åren och kommunen har kunnat anskaffa mark från strategiskt viktiga områden, är andelen markområden som kommunen äger relativt liten. Det finns behov av satsningar i planerad och effektiv markanskaffning även i fortsättningen.

Under hösten 2025 uppdateras principerna för företagens etablering, och de skapar en ännu bättre grund för att locka företag till Sibbo kommun. Principerna skapar förbehåll för enhetens dagliga arbete tillsammans med generalplanen som uppdateras samtidigt, och med dem strävar vi efter att säkerställa Sibbos dragkraft i företagens etablering. Samtidigt eftersträvar kommunen etablering av företag som förstärker bäst kommunens dragkraft – här gäller alltså även kvalitet utöver kvantitet. Under de senaste åren har projekt i samarbete med betydande nationella och internationella företag, senast med Fortum som planerar ett projekt i Stormossa, berättat om lyckade samarbeten, men för att vi ska klara oss i den hårda konkurrensen behöver vi vidareutveckla vår verksamhet. Det omfattande och mångsidiga utbudet av företagstomter skapar grundstenen för verksamheten. Enheten gör ett ännu tätare samarbete med kommunens Näringstjänster, och de gemensamma målen och verksamhetsmodellerna kommer att tydliggöras under budgetperioden.

De närmaste åren ser ljusare ut för småhustomterna än tidigare, då byggandet av detaljplanerna som godkändes åren 2023–2024 sätter i gång. Tomtreserven för flervåningshus ser redan ut att vara på en bra nivå. Samtidigt förväntas konjunkturen för byggandet att vakna till liv efter de senaste årens lågkonjunktur. Kommunen satsar även på ett ännu mer omfattande och mångsidigare

vataloudeltaan edullisten alueiden toteutus mahdollistaa sen, että tontinmyynnistä kertyviä varoja voidaan ohjata niin uusia kuin nykyisiäkin asukkaita tukeviin palveluihin.

Taloussuunnitelmakauden aikana kunnan mittaus- ja paikkatietopalveluiden kehittäminen vaatii lisäresursseja, mutta avaa samalla mahdollisuuden siirtää tuottavia toimintoja kunnan järjestettäväksi. Omalla työllä tuomme säästöjä sekä luomme lisäarvoa kuntalaisille ja kunnan talouteen. Lisäksi lisäresurssit antavat mahdollisuuden kehittää yksikön ja kunnan kiinteistötekniistä toimintaa tulevaisuudessa.

tomtutbud med tomtförsäljning och marknadsföring. Tomtförsäljningens betydelse för en balanserad kommunekonomi växer ännu mer. Genomförandet av områden som är förmånliga till sin planekonomi möjliggör att tomtförsäljningarnas intäkter kan styras till tjänster som stöder både nya och nuvarande invånare.

Under ekonomiplaneperioden krävs tilläggsresurser för att utveckla kommunens mättnings- och geografiska informationstjänster, men samtidigt blir det möjligt att ordna produktiva funktioner som kommunens egna tjänster. Genom att ordna funktionerna som kommunens egna tjänster kan vi uppnå besparingar och skapa mervärde för kommuninvånarna och kommunens ekonomi. Med tilläggsresurser kan även enhetens och kommunens fastighetstekniska verksamhet utvecklas i framtiden.

4.8.3 Kehittäminen ja tuki / Utveckling och stödtjänster

Vastuualue:
Kehittäminen ja tuki

Ansvarsområde:
Utveckling och stödtjänster

Vastuuhenkilö:
Kehityspäällikkö

Ansvarsperson:
Utvecklingschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	976	829	829		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 797	- 1 779	- 1 779		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 820	- 950	- 950		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Tulosityksikkö huolehtii yhdyskunnan ja ympäristön toimialan kehittämisestä, tukipalveluista ja toimialan strategisesta suunnittelusta. Yksikkö vastaa investointien hallinnasta sekä väestösuunnitteen laatimisesta. Yksikkö hallinnoi toimialan edunvalvontaa. Lisäksi toimialan hanke- ja kehittämistyö sekä aktiivinen vuoropuhelu ja tiedottaminen asukasrajapinnassa ovat keskeisiä yksikön tehtäviä. Yksikkö huolehtii myös tilojen lyhytaikaisesta vuokrauksesta voimassa olevan ohjeistuksen mukaisesti.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Resultatenheten ansvarar för utveckling av sektorn för samhälle och miljö, sektorns stödtjänster samt sektorns strategiska planering. Enheten ansvarar för förvaltning av investeringar samt utarbetande av befolkningsplanen. Enheten förvaltar sektorns intressebevakning. Sektorns projekt- och utvecklingsarbete och att föra en aktiv dialog och förmedla information i invånargränssnittet är också viktiga uppgifter för enheten. Därtill tar enheten hand om kortvarig uthyrning av lokaler enligt gällande anvisning.

Vuonna 2026 Kehittäminen ja tuki -yksikkö tukee toimialan strategisten kärkihankkeiden, kuten Nikkilän kartanon keskuksen, toteutusta niin investointien suunnittelun, väestösuunnitteen laatimisen, hankintojen tuen, viestinnän ja osallistamisen, palveluverkkotyöhön osallistumisen kuin hallinnon tukipalvelujenkin kautta.

Investointihankkeiden ja niiden talouden hallintaa sekä hankeprosessin ja väestösuunnitteen kehittämistä jatketaan. Tavoitteena on hankkeiden talouden parempi suunnittelu, seuranta ja läpinäkyvyys sekä investointien priorisointi. Investointiohjelma ja väestösuunnite on tarkoitus kytkeä myös yhä tiiviimmin palveluverkkotyöhön sekä kaavoitusohjelmaan ja muodostaa em. asiakirjoista yhtenäisen, toisiaan tukeva kokonaisuus. Investointihankkeiden muutosten hallintaa käyttäjien näkökulmasta kehitetään edelleen.

Yhdyskunnan ja ympäristön toimialan pitkän aikavälin toiminnan sekä edunvalvonnan suunnittelua ja toteutusta jatketaan yhteistyössä muiden yksiköiden ja toimialojen sekä sidosryhmien kanssa. Suunnittelu kytketään vahvasti kuntastrategiaan sekä kunnan poikkihallinnollisiin ohjelmiin. Työhön linkitetään yhdyskunnan ja ympäristön toimialan ydintehtävien lisäksi tiedolla johtaminen ja tilastojen seuranta, suunnitelmallinen sidosryhmä- ja vaikuttamistyö, aktiivinen viestintä ja osallistaminen sekä toimialan ulkopuolisen hankerahoituksen aktiivisempi hyödyntäminen kunnan kärkihankkeissa.

Tukipalvelujen osalta yksikkö jatkaa edelleen toimialan kehitystyötä mm. julkisten hankintojen ja hankintaprosessin suunnitelmallista sekä huolellista toteuttamista ja kehittämistä. Toimialan prosesseja selkeytetään ja tehostetaan esimerkiksi laskutuksen ja tilavuokrauksen osalta. Sipoon Veden asiakas- ja laskutustymäärä on kasvanut, joten laskutukseen perustetaan uusi toimi. Lisäksi koulutuksen toimialalta siirtyy Kehittäminen ja tuki -yksikköön lyhytaikaiseen tilavuokraukseen liittyvä toimi. Kunnan asuntojen myyntiä jatketaan asuntoprojektin tavoitteiden mukaisesti.

Kehittäminen ja tuki -yksikkö on päävastuussa kunnassa poikkihallinnollisesti tehtävän kestävä kehityksen työn kokonaisuuden koordinoimisesta.

År 2026 stöder enheten Utveckling och stödtjänster sektorn genom att planera investeringar, utarbeta en befolkningsplan, ge stöd i upphandlingar, förmedla kommunikation, delaktiggöra i och arbeta med servicenätet och erbjuda administrativa stödtjänster. Således stöder enheten även sektorns spetsprojekt, såsom genomförandet av Nickby gårds centrum.

Enheten fortsätter hantera investeringsprojekt och deras ekonomi samt utveckla projektprocesserna och befolkningsplanen. Målet är att bättre planera och uppfölja projektens ekonomi, göra ekonomin mer transparent och prioritera investeringarna. Enheten har även som avsikt att sammankoppla investeringsprogrammet och befolkningsplanen ännu starkare med arbetet med servicenätet och planlägningsprogrammet och således bilda en enhetlig helhet där ovannämnda handlingarna stöder varandra. Investeringsprojektens ändringshantering utvecklas vidare ur användarnas perspektiv.

Verksamheten inom sektorn för samhälle och miljö planeras på lång sikt, och planeringen och genomförandet av sektorns intressebevakning fortsätter i samarbete med övriga enheter och sektorer samt intressentgrupper. Planeringen kopplas starkt med kommunstrategin och kommunens två administrativa program. Utöver kärnuppgifterna inom sektorn för samhälle och miljö kopplas arbetet även med informationsledning och uppföljning av statistik, planmässigt arbete med intressentgrupper och påverkansarbete, aktiv kommunikation och delaktiggörande samt ett aktivare utnyttjande av extern projektfinansiering i kommunens spetsprojekt.

När det gäller stödtjänsterna fortsätter enheten sektorns utvecklingsarbete med bland annat planmässig och noggrann utveckling och genomföring av offentliga upphandlingar och upphandlingsprocessen. Sektorns processer förtydligas och effektivisas gällande bland annat fakturering och lokaluthyrning. Antalet kunder och fakturor inom Sibbo Vatten har ökat, varför en ny befattning inrättas inom fakturering. Därtill överförs en befattning från utbildningssektorn till enheten Utveckling och stödtjänster. Befattningen sköter kortvariga lokaluthyrningar. Kommunens bostäder säljs

Tulosityksikön valmisteluvastuussa oleva koko kunnan kestävä kehitys (keke) tiekartta viedään kunnanvaltuuston käsiteltäväksi alkuvuodesta 2026. Tämän jälkeen asiakirjan poliittisen hyväksynnän jälkeen tullaan panostamaan tiekartan jalkautukseen yksikön koordinoimana. Tiekartan jalkautukseen osallistetaan niin kunnan sisäisiä kuin ulkoisia sidosryhmiä. Keke-tiekartan toimeenpanon ohella tulosityksikkö panostaa vuoden 2026 aikana myös hiljattain kunnanvaltuustossa hyväksytyn Sipoon kunnan ensimmäisen ilmastosuunnitelman jalkauttamisen koordinoointiin.

Osallistamiselle ja viestinnälle sekä rakentavalle vuoropuhelulle on kunnassa kasvava tarve. Viestinnän ja asukasvuorovaikutuksen osalta yksikön johdolla kehitetään toimialan viestintää ja kokeillaan uusia osallistamisen keinoja, kuten esimerkiksi kuntalaispaneelia. Osallistuvan budjetoinnin menettelyä jatketaan.

Yksikön henkilöstön osalta panostetaan työhyvinvointiin painottaen työssä jaksamista ja hyvän yhteishengen säilyttämistä sekä osaamisen lisäämistä ja monipuolista hyödyntämistä.

fortsättningsvis i enlighet med målen i kommunens bostadsstrategi.

Enheten Utveckling och stödtjänster har huvudansvaret för koordinering av helheten för kommunens tväradministrativa arbete för hållbar utveckling. Resultatenheten ansvarar för beredningen av en färdplan för hållbar utveckling för hela kommunen, och avsikten är att kommunfullmäktige behandlar färdplanen i början av år 2026. Efter det politiska godkännandet kommer enheten att koordinera implementeringen av färdplanen. Såväl kommunens interna som externa intressentgrupper kommer att delaktiggöras i implementeringen av färdplanen. År 2026 satsar resultatenheten på implementering av färdplanen för hållbar utveckling men koordinerar också implementering av Sibbo kommuns första klimatplan, som kommunfullmäktige godkände nyligen.

Kommunen har ett ökande behov av delaktiggörande, kommunikation och konstruktiv dialog. När det gäller kommunikation och växelverkan med invånarna, leder enheten utveckling av sektorns kommunikation och testar nya sätt att delaktiggöra invånarna, till exempel med en invånarpanel. Den deltagande budgeteringen fortsätts.

Enheten satsar på personalens arbetshälsa med tonvikt på ork i arbetet, god sammanhållning och kompetensutveckling och utnyttjar personalens kompetens ett mångsidigt sätt.

4.8.4 Rakennusvalvonta / Byggnadstillsyn

Vastuualue:
Rakennusvalvonta

Ansvarsområde:
Byggnadstillsyn

Vastuuhenkilö:
Rakennusvalvontapäällikkö

Ansvarsperson:
Byggnadstillsynschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	465	465	465		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 960	- 985	- 985		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 495	- 520	- 520		

**Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina
2026–2028**

**Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren
2026–2028**

Rakennusvalvonta toimii Sipoon kunnan rakennus- ja ympäristövaliokunnan alaisena rakennusvalvontaviranomaisena. Rakennusvalvonnan tehtävänä on tuottaa terveellistä ja turvallista rakentamista ja hyvää kuntakuvaa sekä viihtyisää elinympäristöä. Rakennusvalvonnan päätehtäviin kuuluvat rakentamista koskeva ohjaus, neuvonta ja lupakäsittely sekä rakentamisaikainen valvonta – näiden lisäksi myös jatkuva rakennetun ympäristön valvonta. Rakennusvalvonnan toiminta on asiakaslähtöistä ja myönteistä.

Rakennusvalvonnan toimintaa ohjaavat pääasiassa 1.1.2025 voimaan tullut rakentamislaki (ennen uuden lain voimaantuloa vireille tulleiden hankkeiden osalta maankäyttö- ja rakennuslaki), Ympäristöministeriön asetukset, Sipoon kunnan rakennusjärjestys sekä eriaisteiset kaavat ja niihin liittyvät tarkemmat ohjeistukset. Rakentamislaki on muokannut rakennusvalvonnan prosesseja ja toimintaa. Rakentamislupa edellyttää olennaisten teknisten vaatimusten (toteuttamisen edellytykset) tarkastelun lisäksi useimmiten myös alueidenkäyttölisten edellytysten (sijoittamisen edellytykset) tarkastelun – nämä alueidenkäyttölisten edellytysten tarkastelut tehdään Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikön toimesta. Lain tavoitteena on myös saada voimaan 1.1.2026 lähtien lupien käsittelyaikatakuu: 3 kk käsittelyaika käsittelykelpoisesta hakemuksesta (vastaava vaatimus 6 kk käsittelystä poikkeuksellisen vaativien hankkeiden osalta).

Tietomallimuotoinen lupaprosessi kehittyy vähitellen. Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän (RYTJ) käyttöönotosta syntyy lisäksi velvoitteita kunnille. Lakiuudistuksella tavoitellaan byrokratian keventämistä; sääntelyn väheneminen ennakoi jälkivalvonnan lisääntymistä. Lakiin on jäänyt tulkinvaraisuutta – ja vasta hallinto-oikeuden päätökset osoittavat lain mukaisen linjan.

Rakennusrekisterin laadunparannusprojekti etenee kokeneen projektityöntekijän voimin. Rekisterin oikeellisuus tehostaa rakennusvalvonnan työtä ja tarjoaa asiakkaille luotettavan pohjan rakentamisen nykytilanteesta ja tulevaisuuden mahdollisuuksista. Täydentyvä rakennusrekisteri myös kasvattaa pysyvästi kunnan vuosittaisia kiinteistöverotuloja kertaluonteisen työn seurauksena.

Enheten Byggnadstillsyn fungerar som byggnadstillsynsmyndighet och är underställd byggnads- och miljöutskottet i Sibbo kommun. Byggnadstillsynens uppgift är att skapa hälsosamt och tryggt byggande, en god kommunbild och en trivsamt boendemiljö. Till Byggnadstillsynens huvudsakliga uppgifter hör styrning, rådgivning och tillståndsbehandling avseende byggande samt tillsyn under byggandet och utöver dessa även kontinuerlig tillsyn av den byggda miljön. Byggnadstillsynens verksamhet är kundorienterad och positiv.

Byggnadstillsynens verksamhet styrs i huvudsak av bygglagen som trädde i kraft 1.1.2025 (marknavigerings- och bygglagen för de projekt som anhängiggjordes innan den nya lagen trädde i kraft), miljöministeriets förordningar, Sibbo kommuns byggnadsordning samt planer på olika nivåer och deras närmare beskrivningar. Den nya bygglagen har ändrat på Byggnadstillsynens processer och verksamhet. Bygglagen förutsätter granskning av att väsentliga tekniska krav (förutsättningar för genomförande) uppfylls och oftast att även förutsättningar för områdesanvändning (förutsättningar för placering) uppfylls. Enheten Tillstånd för byggande i glesbygden granskar dessa förutsättningar för områdesanvändning. Lagen är avsedd att träda i kraft 1.1.2026 och inkluderar en garanti för handläggningstiden: tidsfristen för behandling av ansökan om bygglov är 3 månader från det att ansökan är handläggningsbar till beslutet (6 månader för byggprojekt där projekteringsuppgiften är exceptionellt krävande).

Tillståndsprocessen enligt datamodellen utvecklas så småningom. Införandet av datasystemet för den byggda miljön (RYTJ) kommer också att medföra skyldigheter för kommunerna. Syftet med lagändringen är att förenkla byråkratin: minskad reglering föregriper ökad efterkontroll. Lagen är flertydig, och det är först förvaltningsdomstolens beslut som påvisar vad den lagenliga riktlinjen är.

Projektet som syftar till att förbättra kvaliteten på byggnadsregistret framskrider med hjälp av en erfaren projektarbetare. Ett korrekt register effektiviserar Byggnadstillsynens arbete och erbjuder kunderna en tillförlitlig grund för det aktuella byggandet och de framtida möjligheterna. Kompletteringen av byggnadsregistret är ett engångsarbete

Päätearkiston sähköistäminen toteutetaan käyttöarkiston digitoinnista saatua kokemusta hyödyntäen. Aineistojen sähköistäminen vähentää merkittävästi fyysistä arkistotilaa. Kattava sähköinen arkisto tehostaa edelleen Rakennusvalvonnan yhteistyömahdollisuuksia, lupakäsittelyä ja asiakaspalvelua.

Yhteistyön kehittämistä sekä ulkoisten että sisäisten sidosryhmien kanssa jatketaan. Kehitystyö ja yhteistyö korostuvat entisestään rakentamislain voimaantulon myötä.

Keskeiset muutokset toiminnassa ja niiden taloudelliset vaikutukset vuonna 2026

Rakennusvalvonnan toiminnasta syntyvät tuotot muodostuvat pääosin lupa- ja valvontamaksuista; pääosin väestönkasvusta ja sen mahdollistavasta lisääntyvästä rakentamisesta. Pientalojen osalta rakentamisen määrän ennustetaan pysyvän vakiona. Suurempien rakennushankkeiden osalta voimakkaampaa kasvua hillitsee rakentamisessa vuonna 2023 alkanut ja edelleen jatkuva poikkeuksellinen aika. Merkittävät vaihtelut Rakennusvalvonnan tuottoihin syntyvät kuitenkin neliöperusteisen taksan myötä kerrostalohankkeista sekä yritysten toimitilojen ja tuotantorakennusten hankkeista. Em. toimitilojen ja tuotantorakennusten hakemusten määrää on vaikea ennustaa, minkä vuoksi tuottoarvio on edelleen varovainen. Myös laajemmin kunnan kaavavarannolla sekä varannon myyntiin avaamisella on oma vaikutuksensa Rakennusvalvonnan tuottojen ajalliseen syntymiseen.

Rakennusvalvonnan menot koostuvat pääosin henkilöstömenoista. Sitova tavoite, koskien lupakäsittelyn kestoa, sekä uuteen lakiin kirjattu enimmäiskäsittelyaika asettavat omat vaatimuksensa riittäville resursseille. Sipoon Rakennusvalvonnan henkilöstö muodostaa tehokkaan ja asiansa osaaavan yksikön; nykyisen henkilöstön pysymiseen tulee panostaa.

som även ökar kommunens årliga fastighetsskatteintäkter permanent.

Erfarenheter som samlats in vid digitaliseringen av bruksarkivet används senare när slutarkivet överförs till elektronisk form. Det elektroniska arkivet minskar avsevärt det fysiska arkiveringsutrymmet. Tack vare det omfattande elektroniska arkivet har Byggnadstillsynen också bättre möjligheter för samarbete, tillståndsbehandling och kundservice.

Vi fortsätter arbetet med att utveckla samarbetet med både externa och interna intressegrupper. Utveckling och samarbete blir ännu viktigare i och med att den nya bygglagen träder i kraft.

Centrala förändringar i verksamheten samt deras ekonomiska konsekvenser år 2026

Intäkterna från Byggnadstillsynens verksamhet uppstår i huvudsak av tillstånds- och tillsynsavgifterna till följd av befolkningsökningen och den byggnation som ökningen medför. Enligt uppskattning kommer byggande av småhus att hållas oförändrat. Tillväxten i större byggnadsprojekt bromsas av lågkonjunkturen inom byggande som började år 2023 och fortsätter fortfarande. Byggande av flervåningshus samt projekt för byggande av lokalitet eller produktionsbyggande för företag utgående från en kvadratbaserad taxa medför dock betydande ändringar i Byggnadstillsynens intäkter. Det är svårt att förutse antalet ansökningar för att bygga lokaliteter och produktionsbyggnader, och därför är intäktskalkylen fortfarande försiktig. Kommunens planreserv som helhet och att den öppnar upp för försäljning påverkar även Byggnadstillsynens intäkter och deras tidsmässiga uppkomst.

Byggnadstillsynens utgifter består till största delen av personalutgifter. Det bindande målet om tillståndsbehandlingens längd samt den maximala handläggningstiden som har antecknats i den nya lagen ställer egna krav för tillräckliga resurser. Byggnadstillsynens personal bildar en effektiv och kunnande enhet, och därför är det viktigt att satsa på den nuvarande personalens varaktighet.

4.8.5 Haja-asutusalueen rakentamisen luvat / Tillstånd för byggande i glesbygden

Vastuualue:
Haja-asutusalueen rakentamisen luvat

Ansvarsområde:
Tillstånd för byggande i glesbygden

Vastuuhenkilö:
Lupavalmistelupäällikkö

Ansvarsperson:
Lovberedningschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	54	54	54		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 125	- 178	- 178		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 71	- 124	- 124		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Toiminta-ajatus

Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikkö vastaa asemakaava-alueiden ulkopuolella käsiteltävistä sijoittamis- ja poikkeamisluvista. Yksikkö toimii Sipoon kunnan rakennus- ja ympäristövaliokunnan alaisena.

Haja-asutusalueen rakentamisen luvat yksikön päätehtäviin kuuluu sijoittamis- ja poikkeamislupien valmistelu sekä niihin liittyvä asiakkaiden ohjaus ja neuvonta. Lupien valmistelua ohjaa voimassa oleva yleiskaava tai osayleiskaava, rakennusjärjestys sekä rakentamislaki (RakL) ja alueidenkäyttölaki (AKL).

Taloudellinen tulos

Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikön toiminnasta syntyvät tuotot muodostuvat lupakäsittelymaksuista saatavista tuloista. Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikön menot koostuvat pääosin henkilöstömenoista sekä konsulttikuiluista. Lupien ruuhkautumisen vuoksi, on valmistelutyötä jouduttu hankkimaan ostopalveluna kuntaorganisaation ulkopuolelta.

Olennaiset tapahtumat toiminnassa sekä analyysi tavoitteiden ja tunnuslukujen toteumasta

Saapuneiden lupahakemusten määrää ja niiden käsittelyaikaa tilastoidaan rakennus- ja ympäristö-

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Verksamhetsidé

Enheten Tillstånd för byggande i glesbygden ansvarar för handläggningen av undantagslov och placeringstillstånd gällande områden utanför planlagda områden. Enheten är underställd byggnads- och miljöutskottet i Sibbo kommun.

Till enhetens huvudsakliga uppgifter hör beredning av placeringstillstånd och undantagslov samt samhörande handledning och rådgivning av kunder. Tillståndsberedningen styrs av en gällande generalplan eller detaljplan, byggnadsordningen samt bygglagen (Byggl) och lagen om områdesanvändning.

Ekonomiskt resultat

Verksamhetsintäkterna från enheten Tillstånd för byggande i glesbygden uppstår av intäkter som tillståndsbehandlingen inbringar. Enhetens utgifter består till största delen av personalutgifter och konsultavgifter. Till följd av tillståndsbehandlings överbelastning har vi varit tvungna att ansöka om beredningsarbete som en köpt tjänst utanför kommunorganisationen.

Väsentliga händelser i verksamheten och analys av utfallet av mål och nyckeltal

Enheten för statistik över antalet inlämnade tillståndsansökningar och deras handläggningstid till

valiokunnalle. Tilastojen avulla rakennus- ja ympäristövaliokunta voi seurata saapuneiden lupahakemusten määrää ja niiden käsittelyyn kulunutta aikaa.

Uuden rakentamislain (voimaantulo 1.1.2025) myötä sijoittamisen edellytykset suunnittelutarvealueella voidaan ratkaista joko rakentamisluvan yhteydessä tai hakijan halutessa erillisellä sijoittamisluvalla. Mikäli rakennushankkeessa halutaan poiketa voimassa olevasta yleiskaavasta, osayleiskaavasta, rakennusjärjestyksestä tai rakennuskielosta niin silloin on käsiteltävä poikkeamislupa. Erillisten sijoittamis- ja poikkeamislupien kanssa tavoitteena on päästä 4 kuukauden käsittelyaikaa.

Rakentamisluvat käsitellään Rakennusvalvonnassa. Rakentamislupa voi toisinaan edellyttää olennaisen teknisten vaatimusten (toteuttamisen edellytykset) tarkastelun lisäksi alueidenkäytöllisten edellytysten (sijoittamisen edellytykset) tarkastelua. Rakentamislupahakemuksien käsittelyaikatakuu tulee voimaan 1.1.2026. Käsittelyaikatakuu rakentamisluvulle on normaaleissa hankkeissa 3 kuukautta ja poikkeuksellisen haastaville hankkeille 6 kuukautta. Jos kunta ei ratkaise lupahakemusta määräajassa, hakijalle on palautettava 20 % lupamaksusta kultakin viivästyneeltä kuukaudelta, ellei viivästys ole hakijasta johtuva. Rakentamisluvan yhteydessä käsiteltävien alueidenkäytöllisten edellytysten (sijoittamisen edellytykset) kanssa Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikön tavoitteena on saada lausuttua hankkeesta 1 kuukauden sisällä saapuneesta lausuntopyynnöstä.

byggnads- och miljöutskottet. Med hjälp av statistiken kan byggnads- och miljöutskottet uppfölja antalet inlämnade tillståndsansökningar och handläggningstiden.

I och med den nya bygglagen (trädde i kraft 1.1.2025) avgörs förutsättningarna för placering på ett område i behov av planering antingen i samband med bygglov eller då sökanden begär ett separat placeringstillstånd. Om man i byggprojektet vill avvika från den gällande generalplanen, delgeneralplanen, byggnadsordningen eller ett gällande byggförbud, ska det då behandlas som ett undantagslov. Målet är att handläggningstiden är högst fyra månader för separata placeringstillstånd och undantagslov.

Byggnadstillsynen behandlar ansökningar om bygglov. Bygglov kan ibland förutsätta granskning av att väsentliga tekniska krav (förutsättningar för genomförande) uppfylls och att även förutsättningar för områdesanvändning (förutsättningar för placering) uppfylls. Garantin för handläggningstiden för bygglov träder i kraft 1.1.2026. Enligt garantin för handläggningstiden ska ansökan om bygglov behandlas inom tre månader för normala projekt och sex månader för byggprojekt där projekteringsuppgiften är exceptionellt krävande. Om kommunen inte avgör tillståndsansökan inom tidsfristen, ska den sökande återbetalas 20 procent av tillståndsavgiften för varje månad handläggningen fördröjs, om fördröjningen inte beror på den sökande. När enheten Tillstånd för byggande i glesbygden granskar förutsättningar för områdesanvändning (förutsättningar för placering) i samband med behandlingen av bygglov, har enheten som mål att ge ett utlåtande om projektet inom en månad efter att begäran om utlåtande mottogs.

4.8.6 Ympäristövalvonta / Miljöövervakning

Vastualue:
Ympäristövalvonta

Vastuuhenkilö:
Ympäristövalvontapäällikkö

Ansvarsområde:
Miljöövervakning

Ansvarsperson:
Miljötillsynschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	45	5	5		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 647	- 639	- 639		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 602	- 634	- 634		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Ympäristövalvonta toimii Sipoon kunnan rakennus- ja ympäristövaliokunnan alaisena ympäristönsuojeluviranomaisena. Lisäksi yksikölle on annettu hoidettavaksi leirintäalueviranomaisen tehtävät. Ympäristövalvonnan tulee ohjauksen, neuvonnan, lupakäsittelyn ja valvonnan kautta huolehtia siitä, että ympäristönsuojelusta annettua lainsäädäntöä ja määräyksiä noudatetaan. Ympäristövalvonnan toimintaa ohjaavat mm. ympäristönsuojelulaki, maa-aineslaki, vesilaki, jätelaki, maastoliikennelaki, vesiliikennelaki, vesihuoltolaki, luonnonsuojelulaki, merenkulun ympäristönsuojelulaki, ulkoilulaki, ns. naapurussuhdelaki, rakennuslaki ja edellä mainittujen lakien nojalla annetut lukuisat asetukset sekä kunnan antamat määräykset, kuten ympäristönsuojelumääräykset, jätehuoltomääräykset, määräykset kaavoissa ja rakennusjärjestys. Yksikön määrärahaan sisältyy myös alueellisesti hoidetun maaseutuhallinnon tehtäviä varten varattu määräraha.

Ympäristövalvonta pyrkii resurssiensa puitteissa edelleen suunnitelmakaudella 2026–2028 sujuvoittamaan työprosesseja sisäisillä ohjeistuksilla sekä tehostamaan lupa- ja valvontaprosesseja. Tehokas ja sujuva toiminta edellyttää edellä mainittujen lisäksi huolellisesti sekä optimaalisesti suunnitellun ja toteutetun tiedonhallinnan järjestämisen. Tiedonhallinnan kehittämiseen tulee myös panostaa tulevana suunnitelmakautena; keskeisiä ovat paperisen aineiston digitointi ja sähköisen asiointijärjestelmän ajantasaisuus. Sähköinen asiointi yhdessä toistaiseksi vielä paperisena ylläpidettävää arkistoa aiheuttavat lisätyötä, koska kaikki sähköisenä tuleva aineisto on yksikössä tulostettava arkistointia varten sekä arkistoitava manuaalisesti. Yksikkö pyrkii omalta osaltaan edistämään siirtymistä sähköiseen arkistointiin.

Muutokset lainsäädännössä tuovat lähes aina tullessaan uusia lisätehtäviä viranomaiselle, ja hyvin usein muutokset aiheuttavat tarvetta tehtävien

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Miljöövervakningen fungerar som miljövärdmyndighet i Sibbo kommun och är underställd byggnads- och miljöutskottet. Enheten sköter även de uppgifter som hör till den kommunala myndigheten för campingområden. Miljöövervakningen ska via styrning, rådgivning, tillståndsbehandling och övervakning se till att lagstiftningen och bestämmelserna om miljövärd följs. Miljöövervakningens verksamhet styrs av bl.a. miljöskyddslagen, marktäktlagen, vattenlagen, avfallslagen, terrängtrafiklagen, sjötrafiklagen, lagen om vattentjänster, naturvårdslagen, miljöskyddslagen för sjöfarten, lagen om friluftsliv, den s.k. lagen om grannlagsförhållanden, bygglagen och ett flertal förordningar givna med stöd av dem samt kommunala bestämmelser såsom miljöskyddsföreskrifter, avfallshanteringsbestämmelser, planbestämmelser och byggnadsordningen. I enhetens anslag ingår även ett anslag reserverat för uppgifter inom den regionalt administrerade lantbruksförvaltningen.

Under planperioden 2026–2028 strävar Miljöövervakningen fortsatt efter att göra arbetsprocesserna smidigare med hjälp av interna anvisningar samt att effektivisera tillstånds- och tillsynsprocesserna. Att verksamheten är effektiv och smidig förutsätter förutom de ovan nämnda faktorerna också att informationshanteringen planeras och utförs noggrant och optimalt. Enheten ska också satsa på utveckling av informationshanteringen under den kommande planperioden. Centrala åtgärder är digitalisering av pappersmaterial och ett aktuellt elektroniskt ärendehanteringssystem. Elektronisk ärendehantering tillsammans med arkivet som för närvarande underhålls i pappersform orsakar extra arbete, eftersom allt material som tas emot elektroniskt måste skrivas ut för att kunna arkiveras i pappersform och arkiveras manuellt. Enheten strävar för sin egen del efter att främja övergången till elektronisk arkivering.

uudelleenpriorisointiin sekä voivat toisinaan luoda painetta toiminnan uudelleenorganisointiin. Viime vuosina ympäristölainsäädännön painopiste on entisestään siirtynyt voimakkaammin jälkivalvontaan. Suunnitelmakaudella 2026–2028 jälkivalvonnan resurssit tulee vahvistaa.

Yksiköllä on jälkivalvonnan osalta tavoitteena suorittaa viranomaisen erikseen hyväksyttävän valvontasuunnitelman mukaiset suunnitelmalliset tarkastukset sekä muita tarkastuksia priorisoinnin mukaisesti ja resurssiensa puitteissa. Tavoitteena on myös aloittaa hajajätevesilainsäädännön toimeenpanon suunnitelmalliset tarkastukset suunnitelmakaudella 2026–2028, mikäli resurssit sen mahdollistavat. Lisäksi yksikkö jatkaa hevostallien tarkastusprojektia koko suunnitelmakauden 2026–2028.

Ympäristönsuojelun edistämiseksi pitkään käynnissä ollut työ Sipoonjoen osalta jatkuu yksikön omasta toimesta sekä yhteistyössä kunnan muiden yksiköiden kanssa että kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Lisäksi ympäristövalvonta pyrkii lisäämään ja tiivistämään yhteistyötä kunnan muiden toimialojen ja yksiköiden kanssa ympäristönsuojelun edistämiseksi sen eri osa-alueilla. Viranomaisen selvilläolovelvollisuus kunnan ympäristön tilasta toteutetaan mm. osallistumalla alueelliseen ilmanlaadunseurantaan ja bioindikaattoritutkimukseen, kansalliseen leväseurantaan kahden järven osalta, tarkastamalla tai tutustumalla velvoitetarkkailun piirissä olevien toimintojen seurantatuloksiin sekä tarvittaessa näytteenotoin ja viranomaisen teettämin selvityksin.

Keskeiset muutokset toiminnassa ja niiden taloudelliset vaikutukset vuonna 2025

Viime vuosina ympäristölainsäädännön painopiste on entisestään siirtynyt voimakkaammin jälkivalvontaan. Koska jälkivalvonnan prosessit ovat hyvin pitkäkestoisia, kankeita ja työläitä, ne ovat erittäin resurssi-intensiivisiä. Ympäristövalvonnan näkökulmasta tämä edellyttää riittävien resurssien allokoimisesta jälkivalvontaan. Talousarvioon 2026 sisältyy uusi Rakennusvalvonnan kanssa yhteinen jälkivalvontaan keskittyvä henkilöstöresurssi.

Ändringar i lagstiftningen medför nästan alltid nya uppgifter för myndigheten, och mycket ofta skapar dessa förändringar ett behov av att omprioritera uppgifterna och kan till och med leda till ett tryck på att omorganisera verksamheten. Under de senaste åren har miljöskyddslagstiftningen fokuserat alltmer på efterkontroll. Resurserna för efterkontrollen ska förstärkas under planperioden 2026–2028.

När det gäller efterhandstillsyner har enheten som mål att genomföra planerade inspektioner i enlighet med en tillsynsplan som särskilt godkänts av myndigheten, samt andra inspektioner i enlighet med sina prioriteringar och inom ramen för sina resurser. Målet är också att inleda de planerade inspektionerna i enlighet med lagstiftningen om behandling av hushållsavloppsvatten i områden utanför avloppsnätet under planperioden 2026–2028, om resurserna tillåter det. Enheten fortsätter också projektet med att inspektera häststallar under hela planperioden 2026–2028.

För att främja miljöskyddet kommer enhetens långvariga arbete med att främja tillståndet i Sibbo å att fortsätta, både i samarbete med kommunens andra enheter och aktörer inom den tredje sektorn. Miljöövervakningen strävar också efter att öka och intensifiera samarbetet med kommunens andra sektorer och enheter för att främja miljöskyddet inom olika delområden. Myndighetens skyldighet att känna till verksamhetens konsekvenser för miljön i kommunen fullgörs bl.a. genom att delta i den regionala övervakningen av luftkvaliteten och bioindikatorundersökningen, i den nationella algövervakningen av två sjöar, genom att inspektera eller konsultera övervakningsresultaten av de verksamheter som omfattas av den ålagda kontrollen samt vid behov genom provtagningar och utredningar som beställts av myndigheten.

Centrala förändringar i verksamheten samt deras ekonomiska konsekvenser år 2025

Under de senaste åren har miljöskyddslagstiftningen fokuserat alltmer på efterkontroll. Eftersom processerna för efterkontrollen är mycket långfristiga, krångliga och arbetsdryga, kräver de mycket resurser. Ur Miljöövervakningens perspektiv förutsätter detta att tillräckliga resurser allokeras för efterkontrollen. Budgeten för år 2026 innehåller

en ny personalresurs för efterkontrollen. Resursen delas med Byggnadstillsynen.

4.8.7 Katu- ja viheralueet / Gator och grönområde

Vastuualue:
Katu- ja viheralueet

Ansvarsområde:
Gator och grönområden

Vastuuhenkilö:
Kuntatekniikan päällikkö

Ansvarsperson:
Kommunteknisk chef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	303	771	771		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 2 652	- 2 868	- 2 868		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 2 349	- 2 096	- 2 096		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Katu- ja viheralueet -yksikön työt koostuvat asiakaspalvelusta, kunnan hallinnoimien katujen ja yleisten alueiden suunnittelusta, rakentamisesta ja kunnossapitotöistä, viranomaispäätöksistä ja yhteistyöstä eri sidosryhmien kanssa.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Gator och grönområdets uppgifter består av kundservice samt planering, byggande och underhåll av gator och allmänna områden som kommunen förvaltar, myndighetsbeslut och samarbete med olika intressentgrupper.

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuonna 2026–2027

Katu- ja yleisten alueiden suunnitelmien laatimisen lähtökohtana on kadun esi- ja yleissuunnittelu sekä kaavatalouden kehitys. Suunnittelun tavoitteena on luoda, toimiva, turvallinen, kestävä ja viihtyisä asuinympäristö. Vuorovaikutus, kuntalaisten toiveiden ja näkemysten kuunteleminen on tärkeässä osassa suunnitteluprosessia. Ympäristön viihtyvyys ja siisteys lisää osaltaan hyvinvointia.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2027

Utgångspunkten för utarbetandet av planer för gator och allmänna områden är gatans för- och överviktsplanering samt planekonomins utveckling. Planeringens mål är att skapa en fungerande, trygg, hållbar och trevlig boendemiljö. Det är viktigt att interagera med invånarna och lyssna på invånarnas önskemål och åsikter som en del av denna planeringsprocess. En trevlig och ren miljö ökar välfärden i kommunen.

Katu- ja viheralueet-yksikkö on viime vuosina edistänyt omaisuudenhallintaprosessia, jossa on huomioitu eri osa-alueet ja toiminnot. Omaisuudenhallintaprosesseja jatketaan päivittämällä tietoja muun muassa liikennemerkeistä, kaduista, kuntainfrasta, katuvalaistuksesta, sekä viheralueista. Tiedot tallennetaan sähköisiin järjestelmiin ja rekistereihin. Rekisteröidyn omaisuudenhallinnan kautta pystytään suunnittelemaan tulevia peruskorjaustarpeita ennakoidusti ja suunnitelmallisesti.

Enheten Gator och grönområden har under de senaste åren främjat processen för egendomshantering som beaktar olika delområden och funktioner. Arbetet med processerna för egendomshantering fortsätter med uppdatering av uppgifter om bland annat trafikmärken, gator, den kommunala infrastrukturen, gatubelysningen och grönområden. Uppgifterna lagras i elektroniska system och regis-

Katu- ja viheralueet -yksikkö on kehittänyt viime vuosina sähköistä asiointia helpottaakseen kunta-laisten yhteydenottoa sekä työn sujuvuutta. Kehitystyötä jatketaan talousarviokauden aikana. Katuvalaistuksessa jatketaan energiatehokkuuden parantamista muun muassa valaisimien vaihtamisella led-valaisimiin. Katualueiden nopeusrajoituksia sekä väistämismahdollisuuksia tullaan tarkastelemaan ja vaadittavat päivitykset tullaan toteuttamaan talousarviokauden aikana. Rakennetun ympäristön määrän lisääntyminen edellyttää luonnon monimuotoisuuden huomioimista puistosuunnittelussa ja metsänhoidossa.

Katu- ja viheralueet -yksikön vastuulle kuuluu myös merellisiä kohteita. Yksikkö huolehtii muun muassa Sipoon vesillä olevista merimerkeistä, tiettyjen satamien rakenteista ja toiminnoista.

Keskeiset muutokset toiminnassa ja niiden taloudelliset vaikutukset vuonna 2026

Sipoon kunnan kasvu ja uusien alueiden rakentaminen vaativat katu- ja viheralueet yksiköltä oikea-aikaista suunnittelua ja rakentamista. Tulevien vuosien suunnittelukohteita ovat muun muassa Nikkilän kartanon keskus ja Talmankaaren asemakaava-alueet.

Kuntastrategian mukainen Sipoon kehittyminen ja asuinalueiden laajeneminen asettavat paineita Katu- ja viheralueet -yksikön kunnossapidon resurssien järjestelyyn. Yksikössä arvioidaan parhaita keinoja järjestää palvelut ja tehtävät laadukkaasti ja kustannustehokkaasti.

Kunnan omistamissa metsissä on syytä siirtyä mahdollisimman kattavasti jatkuvapeitteiseen metsänkasvatukseen. Jatkuvapeitteinen kasvatus tukee sekä luonnon monimuotoisuutta että virkistysarvojen säilymistä. Lisäksi se takaa kunnalle taseisemman tulovirran ja pitkällä aikavälillä jopa suuremman taloudellisen tuoton kunnan omistamista metsistä.

Kuntastrategian mukaisen kestävä kehityksen, kiertotalousajattelun ja energiaratkaisujen myötä on Katu- ja viheralueet -yksikön kunnossapitolustoa päivitettävä vastaamaan nykyisiä suosituksia. Yksikön henkilöstövakanssit on täytetty. On mahdollista, että ostopalvelut tulevat kasvamaan

ter. Med hjälp av den registrerade egendomshandlingen kan kommande saneringsbehov planeras på ett proaktivt och planenligt sätt.

Enheten Gator och grönområden har under de senaste åren utvecklat den elektroniska ärendehantering för att underlätta kommuninvånarnas kontakter och göra arbetet smidigare. Utvecklingsarbetet fortsätter under budgetperioden. Arbetet med att förbättra gatubelysningens energieffektivitet fortsätter genom att bland annat byta ut lampporna mot LED-lampor. Gatuområdenas hastighetsbegränsningar och väjningsplikter kommer att granskas, och nödvändiga uppdateringar kommer att utföras under budgetperioden. Den utökande byggda miljön förutsätter att naturens mångfald beaktas i parkplaneringen och skogsvården.

Gator och grönområden ansvarar också för havsobjekt. Enheten tar bland annat hand om sjömärken på Sibbo kommuns vattenområden och vissa hamnars konstruktioner och funktioner.

Centrala förändringar i verksamheten samt deras ekonomiska konsekvenser år 2026

Sibbo kommuns tillväxt och byggandet av nya områden kräver att Gator och grönområden planerar och bygger på bästa sätt och i rätt tid. Planeringsobjekten för de kommande åren är bland annat detaljplanerna för Nickby gårds centrum och Tallmobågen.

Sibbos utveckling och utbyggandet av bostadsområdena i Sibbo enligt kommunstrategin sätter tryck på enhetens hantering av underhållsresurser. Enheten utvärderar de bästa sätten för att ordna tjänster och uppgifter på ett högklassigt och kostnadseffektivt sätt.

Vi har anledning att övergå till kontinuerlig beståndsvård i kommunägda skogar i så stor utsträckning som möjligt. Kontinuerlig beståndsvård stöder både den biologiska mångfalden och bevarandet av rekreativvärden. Dessutom säkerställer den också en jämnare inkomstström för kommunen och på lång sikt även en större ekonomisk avkastning från de kommunägda skogarna.

talousarviokauden aikana.

Med tanke på den hållbara utvecklingen, den cirkulära ekonomin och energilösningarna i kommunens strategi måste enhetens underhållsutrustning uppdateras för att motsvara de nuvarande rekommendationerna. Enhetens lediga befattningar har besatts. Det är möjligt att andelen köpta tjänster ökar under budgetperioden.

4.8.8 Toimitilat / Lokalitetsförvaltning

Vastuualue:

Tulossyksikkö suunnittelee, rakennuttaa, kunnossapitää ja vuokraa toimitiloja kunnan omien yksiköiden tarpeisiin sekä turvaa rakennuskannan arvon säilymistä ennakoivalla ja kestäväällä kiinteistönpidolla.

Vastuuhenkilö:

Tilapalvelupäällikkö

Ansvarsområde:

Resultatenheten planerar, låter bygga, underhåller och hyr ut lokaler för kommunens egna enheters behov samt säkrar att byggnadsbeståndets värde bevaras genom en proaktiv och hållbar fastighetsförvaltning.

Ansvarsperson:

Lokalservicechef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE / BUF 2026	TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	10 045	10 010	10 010		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 13 205	- 12 448	- 12 448		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 3 160	- 2 437	- 2 437		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2026–2028

Toimitilat-yksikössä jatketaan pitkäjänteisesti sekä suunnitelmallisesti oman toiminnan tehostamista. Suunnitteluttamisessa ja rakennuttamisessa jokainen investointikohde nähdään toimintaa uudistavana kehittämistoimenpiteenä. Operatiivisen toiminnan tavoitteet on jaettu kolmeen kokonaisuuteen: palvelujen tehostaminen, kiinteistökannan tehostaminen sekä omaisuuden hallinnan optimointi.

Palvelujen tehostaminen jatkuu toimitilojen operatiivisen työn suunnitelmallisuuden lisäämisellä sekä hankintojen optimoinnilla. Operatiivisen työn suunnitelmallisuus näkyy huollon ja siivouksen toiminnoissa – työ on pitkäjänteistä ja automaation määrä lisääntyy asteittain. Vuoden 2026 aikana erityisesti tehostetaan siivouksen ja Ruokapalveluiden kanssa yhdessä ulkopuolisia hankintoja ja niiden tehokkuutta. Vuoden 2025 aikana uusittu ka-

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2026–2028

Enheten Lokalitetsförvaltning fortsätter att effektivisera den egna verksamheten på ett långsiktigt och planmässigt sätt. När vi låter planera och bygga ser vi varje investeringsobjekt som en utvecklingsåtgärd som förnyar vår verksamhet. Målen för den operativa verksamheten har delats in i tre helheter: effektivisering av tjänster, effektivisering av fastighetsbestånd samt optimering av egendomsförvaltning.

Vi effektiviserar tjänsterna ytterligare genom att öka planmässigheten i Lokalitetsförvaltningens operativa arbete samt genom att optimera upphandlingarna. Planmässigheten i det operativa arbetet syns inom underhåll och städning. Arbetet är långsiktigt och automatiseringsgraden ökar stegvis. År 2026 effektiviserar vi speciellt externa upphandlingar och deras effektivitet i samarbete med kommunens städtjänster och Kostservice. Ordnanget av kameraövervakning uppdaterades år 2025 och

meravalvonnan järjestäminen kunnan kiinteistöissä tulee kunnolla käyttöön 2026 aikana. Lisäksi kehitetään rakennusten PTS-suunnitelmien ajantasaistamista sekä systematisoidaan talotekniikassa kiinteistöjen ilmanvaihtojen puhdistusta, tarkastusta ja säätöjä.

Kiinteistökannassa luovuttiin vuoden 2025 aikana ns. vanhan Kuntalan alueen Artturi-paviljonkikennuksesta, joka myös omistajan toimesta haettiin pois. Lisäksi siirrettiin uuden pelastusaseman vuokraus kokonaan Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen haltuun.

Omaisuuksien hallinnan optimointi käsittää kiinteistöjen käytön tehostumisen kautta turhiksi jäävien kiinteistöjen myynnin ja vuokraamisen. Tätä hallinnoidaan kiinteistöstrategian ja erikseen hyväksyttyjen toimenpiteiden mukaisesti. Suunnittelukaudella 2026–2028 omaisuuden hallintaan kohdistuvat toimenpiteet toimitilojen osalta liittyvät pääsääntöisesti yllä mainittuihin muutoksiin ja niistä vapautuneisiin tiloihin. Vapautuneiden tilojen käyttötavat tullaan selvittämään. Näitä ovat esimerkiksi myynti, uudelleen käyttö tai purku.

Kuntien ja hyvinvointialueiden varsinaiset määräaikaisten sopimukset päättyivät vuoden 2025 loppuun. Vuoden 2026 alusta alkaen on tullut käyttöön uudet sopimukset, joka on tarkoittanut myös tilamuutoksia, jolloin hyvinvointialue on jättänyt vuokraamatta joitakin vuokralla olleita tiloja. Näiden tilojen jatkokäytön suunnittelu tapahtuu vuoden 2026 aikana. Yhtenä tarkastelun ja muutoksen kohteena on Kuntalan kampusalue.

Henkilömäärään ei odoteta merkittäviä muutoksia. Odotettavissa on joukko eläköitymisiä, joiden seurauksena tulee eteen uusien henkilöiden rekrytoinnit tai toiminnan uudelleenjärjestelyt kilpailutuksia hyväksikäyttäen. Uutena nimikkeenä on suunnitteilla hankepäällikön toimi.

Investointien toteuttaminen

Toimitilojen investointikohteet perustuvat talousarvion investointisuunnitelmaan. Investointisuunnitelman kohteet määritetään hallintokuntien yhteistyönä perustuen kunnan kasvuun ja käytön tarpeisiin sekä niiden keskinäiseen priorisointiin. Kes-

tas ordentligt i bruk i kommunens fastigheter år 2026. Därtill utvecklar vi långtidsplaner för byggnadernas underhåll så att de är ajour, och inom hustekniken systematiserar vi rengöring, kontroll och justering av fastigheternas ventilationsystem.

Kommunen gjorde ändringar i fastighetsbeståndet år 2025 genom att avstå från paviljongbyggnaden Artturi vid gamla Sockengården. Ägaren avlägsnade byggnaden. Därtill överfördes den nya räddningsstationen i sin helhet till Östra Nylands välfärdsområde.

Optimering av egendomsförvaltningen omfattar försäljning och uthyrning av fastigheter som blir onödiga när användningen effektiveras. Dessa förvaltas enligt fastighetsstrategin och enligt separat godkända åtgärder. Under planperioden 2026–2028 hänförs sig åtgärderna inom egendomsförvaltningen när det gäller verksamhetslokaler främst till de ovannämnda förändringarna samt till de verksamhetslokaler som frigörs genom dem. Användning av de lokaler som frigörs kommer att utredas. Alternativ är till exempel försäljning, återanvändning eller rivning.

Kommunernas och välfärdsområdenas egentliga tidsbundna avtal upphör i slutet av år 2025. Nya avtal har ingåtts således att de börjar gälla i början av år 2026, vilket innebär även ändringar i lokalerna, när välfärdsområdet har avstått från vissa hyrda lokaler i kommunens ägo. Fortsatt användning av dessa byggnader planeras under år 2026. Ett objekt för granskning och ändringar är Sockengårdens campusområde.

Inga betydande ändringar förväntas i personalstyrkan. Det kommer att ske ett antal pensioneringar, som kommer att leda till rekrytering av ny personal eller omorganisering av verksamheten med hjälp av konkurrensutsättningar. En ny befattning som planeras inrättas är befattningen som projektchef.

Genomförande av investeringarna

Lokalitetsförvaltningens investeringar grundar sig på investeringsplanen i budgeten. Investeringsobjekten preciseras i samarbete med de andra förvaltningarna. Som utgångspunkt används kommu-

keisenä työkaluna on 10 vuoden investointiohjelma.

Investointisuunnitelmassa määritetään kaikki laajennus- ja uudelleeninvestoinnit, joilla kasvatetaan palveluiden kapasiteettia tai rakennetaan uusi rakennus korvaamaan nykyistä kapasiteettia. Myös merkittävimmät peruskorjausinvestointihankkeet määritellään investointisuunnitelmassa. Sen sijaan rakennusten ylläpitämiseksi tehtävät pienet investointihankkeet (investointi suurempi kuin kunnan aktivointiraja 10 000 euroa) määrittää tekninen valiokunta investointiohjelmassa esitettyjen periaatteiden ja määrärahan puitteissa.

Uusininvestointikohteiden (laajennus- ja uudelleeninvestoinnit) osalta keskeisin hanke on Miilin siivoustyökeskuksen liikuntahallin rakentaminen. Investoinnin odotetaan valmistuvan vuoden 2026 loppuun mennessä. Söderkulla skolan suunnittelu jatkuu vuoden 2026 alussa. Tämän jälkeen seuraa vuoden aikana rakentamisen kilpailuttaminen sekä itse rakentamistöiden alkaminen.

Peruskorjausinvestoinneissa teknisen valiokunnan päätöksellä kohdennettaviin hankekokonaisuuksiin on oma määrärahasa – niin rakennuskannan peruskorjauksiin kuin myös energiahankkeiden toteuttamiseen. Määrärahojen avulla on tarkoitus suunnittelukautena pitää rakennusten kunto hyvällä tasolla.

Keskeiset muutokset toiminnassa ja niiden taloudelliset vaikutukset vuonna 2026

Tilamuutokset, niin valmistuvat tai vuokrattavat uudet toimitilat ja vastaavasti purettavat, pois myytävät tai ulosvuokrattavat tilat, ovat Toimitilojen talouteen eniten vaikuttava tekijä. Suunnitteluna on Söderkullan vanhan terveystaseman sekä nuorisotalon purkaminen, jos rahoitus siihen järjestyy.

Vuoden 2022 lopulla kunnanhallituksessa hyväksyttiin Sipoon kunnan energiaohjelma 2023–2025, jonka tavoitteena on 5 % energiansäästö ohjelman aikana. Toimenpidelistauksessa on lämpötilarajojen säättäminen, tyhjien rakennusten säästötoimet, aurinkovoiman lisääminen sekä erityiset investointiluontoiset toimet, kuten lämmitysratkaisujen muutokset rakennuksissa. Näillä toimenpiteillä

nens tillväxt och användningsbehoven samt prioriteringarna mellan dem. Investeringsprogrammet för 10 år är ett centralt verktyg.

I investeringsplanen fastställs alla utbyggnads- och återinvesteringar med hjälp av vilka servicekapaciteten utökas eller nybyggnader som ersätter den nuvarande kapaciteten. Även de viktigaste saneringsinvesteringarna preciseras i investeringsplanen. Små investeringsprojekt som riktas till att behålla byggnaderna i skick (investeringen överskrider kommunens aktiveringsgräns på 10 000 euro) preciseras däremot av tekniska utskottet som fattar besluten inom ramen av de principer och anslag som anges i investeringsplanen.

Det viktigaste byggprojektet med tanke på nyinvesteringarna (utbyggnads- och återinvesteringar) är byggandet av idrottshallen vid bildningscentret Miili. Projektet förväntas färdigställas före utgången av år 2026. Planeringen av nybyggnaden för Söderkulla skola fortsätter i början av år 2026. Efter detta framskrider projektet under året med konkurrensutsättning av byggandet varefter de egentliga byggarbetena inleds.

Tekniska utskottet har fastställt egna anslag för projekten inom saneringsinvesteringarna, både vad gäller renovering av byggnadsbeståndet och för genomförande av energiprojekt. Avsikten är att hålla byggnaderna i gott skick under planperioden med hjälp av anslagen.

Centrala förändringar i verksamheten samt deras ekonomiska konsekvenser år 2026

Lokalförändringarna, dvs. nya lokaler som färdigställs eller hyrs ut och befintliga lokaler som ska rivas, säljas eller hyras ut, är den faktor som mest påverkar enhetens ekonomi. Enligt planerna rivs den gamla hälsostationen och ungdomsgården i Söderkulla, om finansiering beviljas för rivningen.

I slutet av år 2022 godkände kommunstyrelsen Energiprogrammet för Sibbo kommun 2023–2025, med mål att spara energi med 5 % under programmet. Listan över åtgärder omfattar justering av inomhustemperaturer, sparåtgärder i tomma byggnader, utökande av solkraft samt särskilda investeringsliknande åtgärder, såsom ändringar i

saadaan energiamäärää pienennettyä. Uuden energiaohjelman käynnistäminen kuuluu vuoden 2026 tavoitteisiin. Sipoon kunnan sähköenergia-toimittaja vaihtuu myös vuoden 2026 alussa Kokolan Energiaan, ja sähköenergia toimitetaan uusiutuvien energioiden alkuperäistodistuksilla.

Sisäisissä vuokrissa on tehty maltillinen indeksikorjaus ja vuoden 2024 aikana tehty rakennusten teknisten arvojen ja jälleenhankinta-arvojen päivitys on tarkoitus saada vietyä sisäisiin vuokriin vuosien 2026 ja 2027 aikana.

Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen uudet vuokrasopimukset ja sen tuomat tilamuutokset vaikuttavat vuokratuloihin, samoin kuin uuden pelastusaseaman siirtyminen kokonaan Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen hallintaan. Menopuolella myös Artturi-paviljongin vuokrauksen loppuminen säästää osaltaan ulkoisia vuokratuloja.

byggnadernas värmelösningar. Med dessa åtgärder kan vi minska energimängden. Ett mål för år 2026 är att inleda det nya energiprogrammet. Sibbo kommuns elleverantör är Karleby Energi Ab från och med 1.1.2026, och elenergi levereras med ursprungsgarantier för el som produceras med förnybar energi.

En måttlig indexjustering har gjorts i de interna hyrorna, och under år 2024 har byggnadernas tekniska värde och återanskaffningsvärde uppdaterats. Avsikten är att överföra denna uppdatering till de interna hyrorna under åren 2026 och 2027.

Hyresintäkterna påverkas av Östra Nylands välfärdssområdes nya hyresavtal och de ändringar av lokalerna som nya avtal medför samt att den nya räddningsstationen överfördes till Östra Nylands välfärdssområde i sin helhet. På utgiftssidan når vi besparingar i externa hyreskostnader i och med uppsägning av hyresavtalet om paviljongen Artturi.

4.9 Kohderahoitteisten tehtävien käyttötalous / Driftsekonomin för uppgifter med specifik finansiering

Kuntaliiton julkaiseman talousarviosuosituksen mukaan kohderahoitteisten tehtäväalueiden käyttötalous tulee erottaa budjettirahoitteisista tehtävistä. Kohderahoitteisella tehtävällä tarkoitetaan palveluntuottajia, jotka rahoittavat toimintansa kokonaan tai osittain korvauksista palvelun tilaajilta.

Seuraavassa on esitetty Toimitilojen ja Ruokapalvelujen tehtäväalueet erillisinä. Yksiköt sisältyvät myös ao. toimialojen talousarvioesityksiin. Liikelaitoksena toimivan Sipoon Veden talousarvio on esitetty kokonaan erillään kunnan talousarviosta, koska liikelaitoksen johtokunta päättää itsenäisesti omasta talousarviostaan.

Enligt Kommunförbundets rekommendation om budget ska uppgifterna med budgetfinansiering och specifik finansiering anges separat i driftsekonomidelen. Uppgifter med specifik finansiering är per definition serviceproducenter vars verksamhet finansieras i sin helhet eller delvis med de ersättningar som beställarna betalar för tjänsterna.

Enheterna Lokalitetsförvaltning och Kostservice presenteras nedan som enskilda uppgifter. Enheterna ingår även i budgetförslaget för respektive verksamhetsområde. Budgeten för Sibbo Vatten som fungerar som affärsverk presenteras i sin helhet skilt från kommunens budget. Orsaken till detta är att affärsverkets direktion beslutar självständigt om sin budget.

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000 €	Kunta yhteensä / Kommunen sammanlagt TP / BS 2024	Kohderahoitteiset yhteensä / Uppgift med specifik finansiering TA / BU 2025	Budjettirahoitteiset tehtävät / Budgetfinansierade uppg. TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	14 176	13 856	13 752
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	94	215	280
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	1		
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	14 081	13 641	13 472
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	64		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 15 964	- 16 941	- 16 191
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 4 027	- 4 332	- 4 087
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 3 723	- 3 546	- 3 801
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 3 872	- 4 246	- 4 119
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 4 341	- 4 817	- 4 185
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1 787	- 3 085	- 2 439

Toimitilat

Lokalitetsförvaltning

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000 €	Yhteensä / Sammanlagt TP / BS 2024	Yhteensä / Sammanlagt TA / BU 2025	Yhteensä / Sammanlagt TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	10 550	10 045	10 010
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	2		80
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	10 548	10 045	9 930
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 12 470	- 13 205	- 12 448
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 2 919	- 3 083	- 2 996
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 3 281	- 3 061	- 3 177
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 2 346	- 2 727	- 2 573
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 3 924	- 4 335	- 3 702
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1 919	- 3 160	- 2 437

Ruokapalvelut

Kostservice

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000 €	Yhteensä / Sammanlagt TP / BS 2024	Yhteensä / Sammanlagt TA / BU 2025	Yhteensä / Sammanlagt. TA / BU 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	3 626	3 811	3 742
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	91	215	200
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	1		
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	3 533	3 596	3 542
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	64		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 3 494	- 3 735	- 3 743
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 1 108	- 1 249	- 1 090
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 442	- 485	- 624
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 1 526	- 1 519	- 1 546
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 418	- 483	- 483
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	132	75	- 1

4.10 Käyttötalous toimielimittäin, yhteenveto / Driftsekonomin enligt organ, sammanfattning

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000 €	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE/BUF 2026	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter							
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 119	- 11	- 11			- 11	- 11
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 119	- 11	- 11			- 11	- 11
Tilintarkastuslautakunta / Revisionsnämnden							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter							
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 56		- 67				
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 56		- 67				
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	15 406	12 154	12 154			12 154	12 154
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 437	- 1 120	- 1 220			- 1 220	- 1 220
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	13 969	11 034	10 934			10 934	10 934
Konsernipalvelut / Koncerttjänster							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	544	444	444			444	444
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 10 151	- 9 183	- 9 183			- 9 183	- 9 183
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 9 607	- 8 739	- 8 739			- 8 739	- 8 739
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 200	1 000	1 000			1 000	1 000
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 21 146	- 20 753	- 20 753			- 20 753	- 20 753
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 19 946	- 19 753	- 19 753			- 19 753	- 19 753
Koulutus / Utbildning							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 910	2 111	2 111			2 111	2 111
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 36 587	- 37 410	- 37 410			- 37 410	- 37 410
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 34 677	- 35 299	- 35 299			- 35 299	- 35 299
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	4 815	4 857	4 872			4 857	4 857
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 17 693	- 17 888	- 17 783			- 17 768	- 17 768
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 878	- 13 031	- 12 911			- 12 911	- 12 911
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 799	13 177	13 177			13 177	13 177
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 24 993	- 24 912	- 24 912			- 24 912	- 24 912
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 194	- 11 735	- 11 735			- 11 735	- 11 735

Sipoon vesi / Sibbo vatten	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE/BUF 2026	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	6 075	6 160	6 160			6 220	6 280
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 3 206	- 3 285	- 3 285			- 3 366	- 3 366
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	2 869	2 875	2 875			2 854	2 914

Yhteensä / Totalt 1 000 €	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE/BUF 2026	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	42 749	39 903	39 918			39 963	40 023
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 115 388	- 114 562	- 114 624			- 114 623	- 114 623
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 72 639	- 74 659	- 74 706			- 74 660	- 74 600

4.11 Sisäiset erät / Interna poster

Sisäiset tuotot

Interna intäkter

1 000 €	TA / BU 2025	TA / BU 2026
Sipoon kunta / Sibbo kommun		
Sis.vuokratuotot, ylläpitoveloit. / Int. Hyror uppehälle	7 987	8 013
Sis.vuokratuotot, maanvuokrave / Int. Hyror mark	260	232
Sisäiset vuokrat, pääomaveloit / Int. Hyror, kapital	10 081	9 154
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	110	95
Sis. ruokapalvelutuotot / Kostservice	3 596	3 542
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen		
Sisäiset vuokrat, pääomaveloit / Int. Hyror, kapital	10 081	9 154
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid		
Sis. ruokapalvelutuotot / Kostservice	3 596	3 542
Ruokapalvelut / Kostservice		
Sis. ruokapalvelutuotot / Kostservice	3 596	3 542
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö		
Sis.vuokratuotot, ylläpitoveloit. / Int. Hyror uppehälle	7 987	8 013
Sis.vuokratuotot, maanvuokrave / Int. Hyror mark	260	232
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	110	95

Sisäiset kulut

Interna kostnader

1 000 €	TA / BU 2025	TA / BU 2026
Sipoon kunta / Sibbo kommun		
Sis. ruokapalveluveloitukset / Kostservice	- 3 596	- 3 542
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 7 987	- 8 013
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 10 081	- 9 154
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 260	- 232
Sis. veloituks.muut toimintaku / Int. Hyror, övriga	- 110	- 95
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 75	- 70
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 1	- 37
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark		- 1
Konsernipalvelut / Koncerttjänster		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 233	- 158
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 38	- 33
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 1	- 1
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik		
Sis. ruokapalveluveloitukset / Kostservice	- 1 556	- 1 529
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 1 990	- 2 174
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 1 675	- 1 590
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 43	- 41
Koulutus / Utbildning		
Sis. ruokapalveluveloitukset / Kostservice	- 2 039	- 2 013
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 3 522	- 3 590
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 6 443	- 5 589
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 168	- 143
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 1 453	- 1 349
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 1 883	- 1 857
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 47	- 46
Ruokapalvelut / Kostservice		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 163	- 154
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 290	- 306
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 8	- 8
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 705	- 661
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 41	- 47
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 1	- 1
Sis. veloituks.muut toimintaku / Int. Hyror, övriga	- 110	- 95

5 Sipoon Vesi-liikelaitos / Affärsverket Sibbo Vatten

Vastuuhenkilö:
Liikelaitosjohtaja

Ansvarsperson:
Affärsverkets direktör

Tuloslaskelma

Resultaträkning

	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Liikevaihto / Omsättning	5 296	5 775	5 860	5 920	5 980
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	5 278	5 775	5 860	5 920	5 980
Liiketoiminnan muut tuotot / Affärsverksamhetens övriga intäkter	289	300	300	300	300
Materiaalit ja palvelut / Material och tjänster	- 2 070	- 2 306	- 2 376	- 2 436	- 2 436
Ostot tilikauden aikana / Köp under räkenskapsperioden	- 1 048	- 1 162	- 1 197	- 1 227	- 1 227
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 1 022	- 1 144	- 1 179	- 1 209	- 1 209
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 696	- 750	- 759	- 780	- 780
Palkat ja palkkiot / Löner och arvoden	- 582	- 617	- 623	- 641	- 641
Henkilösivukulut / Lönebikostnader	- 114	- 134	- 135	- 139	- 139
Eläkekulut / Pensionskostnader	- 97	- 110	- 111	- 114	- 114
Muut henkilösivukulut / Övriga lönebikostnader	- 17	- 24	- 24	- 25	- 25
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och värdeminskningar	- 1 302	- 1 200	- 1 200	- 1 200	- 1 200
Suunnitelman mukaiset poisto / Planenliga avskrivningar	- 1 302	- 1 200	- 1 200	- 1 200	- 1 200
Liiketoiminnan muut kulut / Affärsverksamhetens övriga kostnader	- 175	- 150	- 150	- 150	- 150
Liikelyljäämä (-alijäämä) / Rörelseöverskott (-underskott)	1 342	1 669	1 675	1 654	1 714
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	- 729	- 982	- 982	- 982	- 982
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	7	3	3	3	3
Korkokulut / Räntekostnader		- 250	- 250	- 250	- 250
Korvaus peruspääomasta / Ersättning för grundkapital	- 735	- 735	- 735	- 735	- 735
Ylijäämä(alijä)enn.satunn.eriä / Överskott (underskott) före extraordinära poster	613	686	693	672	732
Tilikauden ylijäämä(alijäämä) / Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	613	686	693	672	732

Olennaiset muutokset toiminnassa

Sipoon Vesi toimii kuntalain tarkoittamana kunnan omistamana liikelaitoksena. Sipoon Vesi vastaa kunnan vesihuoltolaitokselle kuuluvista tehtävistä. Sipoon Vesi varmistaa ja turvaa sipoolaisille korkealaatuiset vesihuollon peruspalvelut. Sipoon Vesi toimii kunnan strategian ja sen toteuttamisohjelmien mukaisesti. Sipoon Vedellä on oma johtokunta, ja se toimii kunnanhallituksen alaisena liikelaitoksena.

Sipoon Veden toimintaympäristöön saattaa tulla muutoksia vuoden 2026 aikana riippuen siitä, kuinka neuvottelut Östersundomin alueen vesihuolto-omaisuuden ja liiketoiminnan myynnistä

Centralla förändringar i verksamheten

Sibbo Vatten fungerar som ett kommunalt affärsverk enligt vad som avses i kommunallagen. Sibbo Vatten ansvarar för uppgifter som hör till kommunens vattentjänstverk. Sibbo Vatten säkerställer och tryggar Sibboborna en högklassig basservice inom vattentjänster. Sibbo Vatten bedriver sin verksamhet i enlighet med kommunens strategi och dess verkställighetsprogram. Sibbo Vatten har en egen direktion och fungerar som ett vattenaffärsverk som är underställt kommunstyrelsen.

Det kan ske förändringar i Sibbo Vattens verksam-

edistyvät sekä Helsingin kaupungin että Helsingin seudun ympäristöpalveluiden kanssa. Mikäli kauppa syntyy, liikevaihto pienenee asiakkaiden siirtymisen myötä noin reilulla 335 000 eurolla. Toisaalta myös menot pienenevät, joskin vähemmän – arviolta noin 150 000 euroa. Koska Östersundomin alueen vesihuoltojärjestelyä ei tällä hetkellä tiedetä talousarviovuoden 2026 tai taloussuunnitelmakausien 2027–2028 osalta, on tämä talousarvio kirjoitettu ja taloudelliset laskelmat laadittu nykytilanteen mukaisesti.

Sipoon Veden myymän veden määrän arvioidaan kasvavan läpi koko talousarviovuoden ja taloussuunnitelmavuosien maltillisesti johtuen liittyjämäärien kasvusta. Yleinen taloustilanne näyttää aavistuksen paremmalta vuoden takaiseen verrattuna, mutta muiden tuottojen ei odoteta kasvavan edellisvuosista juurikaan.

Yleisesti ottaen vesihuolto on hyvin vakaata toimintaa Suomessa, eikä suuria muutoksia vuositasolla tapahdu. Mahdollisiin muutoksiin varaudutaan koulutuksilla, varautumis- ja valmiussuunnitelmia päivittämällä sekä yhteistoiminnalla naapurilaitosten kanssa.

Olennaiset muutokset taloudessa

Liikevaihto

Sipoon Vesi korotti vuoden 2024 heinäkuussa sekä jäteveden että talousveden käyttö- ja perusmaksuja 8 prosenttia, ja lisäksi vastaavat korotukset tehtiin 1.1.2025. Taksankorotusten myötä kaikki vesihuoltolaitoksen kustannukset olisi tarkoitus kattaa kerätyillä maksuilla, kuten vesihuoltolaki edellyttää. Vuoden 2026 liikevaihdon ennustetaan kasvavan noin 95 000 euroa vuoden 2025 arvioidusta toteutuvasta liikevaihdosta. Vuosina 2027–2028 liikevaihdon ennustetaan kasvavan reaalisesti noin 60 000 euroa vuosittain. Vuosien 2026–2028 liikevaihdon kasvu muodostuu lisääntyvän asutuksen tuottamasta lisäliikevaihdosta. Liikevaihdon arvioidaan olevan vuonna 2026 noin 5,86 miljoonaa euroa ja kokonaistuotot noin 6,16 miljoonaa euroa.

hetsmiljö år 2026 beroende på hur förhandlingarna med både Helsingfors stad och Helsingforsregionens miljötjänster om försäljningen av vattentjänstegendomen och affärsverksamheten i Östersundomområdet framskrider. Om affären genomförs, minskar omsättningen med cirka 335 000 euro till följd av överföringen av kunder. Å andra sidan kommer också utgifterna att minska, om än mindre – uppskattningsvis cirka 150 000 euro. Eftersom man för närvarande inte känner till vattentjänstlösningen i Östersundomområdet för budgetåret 2026 eller ekonomiplaneåren 2027–2028, har denna budget skrivits och de ekonomiska kalkylerna utarbetats enligt nuläget.

Vattenmängden som Sibbo Vatten säljer uppskattas öka måttligt under hela budgetåret och ekonomiplaneåren på grund av att antalet kunder som ansluter sig till vattennätet ökar. Den allmänna ekonomiska situationen ser en aning bättre ut än året innan, men övriga intäkter förväntas att knappt alls öka jämfört med de föregående åren.

Allmänt taget är vattentjänster en mycket stabil verksamhet i Finland, och inga stora ändringar sker på årsnivå. Affärsverket förbereder sig inför eventuella ändringar med utbildningar, uppdatering av beredskapsplaner och samarbete med vattentjänstverken i närområdet.

Centrala förändringar i ekonomin

Omsättning

I juli 2024 höjde Sibbo Vatten grund- och bruk-savgifterna för både hushållsvatten och avloppsvatten med 8 procent, och därtill gjordes motsvarande höjningar 1.1.2025. Avsikten med höjningarna av taxan är att vattentjänstverkets alla kostnader täcks med avgiftsintäkterna, såsom lagen om vattentjänster förutsätter. År 2026 förväntas omsättningen öka med cirka 95 000 euro jämfört med den beräknade omsättningen för år 2025. Under åren 2027–2028 förväntas omsättningen öka reellt med cirka 60 000 euro årligen. Åren 2026–2028 baserar omsättningsökningen sig på en ökad omsättning från den växande befolkningen. År 2026 beräknas omsättningen bli cirka 5,86 miljoner euro och de totala intäkterna cirka 6,16 miljoner euro.

Kulut

Yhteistyökumppaneista Keski-Uudenmaan Vesi kuntayhtymä (Kuvesi) korottaa vedenmyynnin hintaa 4,4 % vuonna 2026. Korotus aiheuttaa noin 30 000 euron lisäkustannuksen Sipoon Vedelle. Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä (KUVES) korottaa vuonna 2026 jätevedestä perittävää maksua noin 6,6 %. Tästä aiheutuu noin 11 000 euron vuosittainen lisäkustannus. Kun huomioidaan myös HSY:n korotukset jäteveden hintaan, voidaan myös jäteveden käsittelyn ja johtamisen osalta odottaa yhteensä noin 30 000 euron lisäkustannuksia vuodelle 2026.

Muiden kustannusten arvioidaan säilyvän talousarviovuoden aikana lähes ennallaan. Sähkön hinnan ailahtelevuus aiheuttaa epävarmuutta kulurakenteeseen. Vuosille 2027 ja 2028 on kaavailtu samansuuruisia korotuksia veden ja jäteveden hintaan tukkuyhtiöiden toimesta, mikä tarkoittaa em. vuosille edelleen noin 60 000 euron lisäkustannusta. Kustannusten nousu aiheuttaa painetta ja tarvetta tarkastella myös Sipoon Veden taksoja lähitulevaisuudessa.

Lisäksi korkea investointitaso näyttää jatkuvan myös pitkälle tulevaisuuteen. Suurimmat investointikokonaisuudet ovat sekä Nikkilän kartanon keskuksen että Taasjärven itäpuolen toteuttaminen sekä Metsärinteen kaava-alue. Saneerausinvestointeihin on sisällytetty turvallisuuden ja vaurautumisen nostoon tähtääviä määrärahoja. Vuoden 2026 investointitaso on noin 4,9 miljoonaa euroa, mikäli kaikki suunnitellut asemakaava-alueet toteutuvat kunnan investointiohjelman mukaisesti.

Poistot ja arvonalenemiset sekä rahoitustuotot ja -kulut

Suunnitelmapoistojen ennustetaan säilyvän koko taloussuunnitelmakauden ajan noin 1 200 000 eurossa vuosittain. Suunnitelmapoistojen ennustetaan pienenevän aavistuksen suunnitelmakauden jälkeen, vaikka investoinnit ovat taloussuunnitelmakauden aikana tavanomaista korkeammat. Vuoden 2025 poistotasoa nostaa viemärikapasiteetin nostamiseen tarvittavat siirtoviemäri-investoinnit

Kostnader

Avsamarbetspartnerna höjer Samkommunen Mellersta Nylands Vatten (Kuvesi) sin vattenavgift med 4,4 procent år 2026. Höjningen medför Sibbo Vatten tilläggs-kostnader på cirka 30 000 euro. Samkommunen för vattenskydd i Mellersta Nyland (KUVES) höjer år 2026 avgiften för avloppsvatten med cirka 6,6 procent. Detta medför en årlig tilläggs-kostnad på cirka 11 000 euro. När man beaktar även HSY:s höjningar av avgifter för avloppsvatten, kan även hantering och ledning av avloppsvatten uppskattas medföra tilläggs-kostnader på sammanlagt cirka 30 000 euro år 2026.

Enligt uppskattning hålls de övriga kostnaderna nästan helt oförändrade under budgetåret. Det varierande elpriset orsakar osäkerhet kring kostnadsstrukturen. Prishöjningar för vatten och avloppsvatten har planerats i samma storlek för åren 2027 och 2028 av grossister, vilket innebär en ytterligare tilläggs-kostnad på cirka 60 000 euro för de ifrågavarande åren. Stigande kostnader skapar tryck och behov av att granska även Sibbo Vattens taxa inom en nära framtid.

Dessutom ser den höga investeringsnivån att fortsätta långt in i framtiden. De största investeringshelheterna är genomförandet av Nickby gårds centrum, Östra Tasträsk samt Skogsliden. Saneringsinvesteringarna inkluderar anslag för höjning av beredskap och säkerhet. Investeringsnivån för år 2026 är cirka 4,9 miljoner euro, om alla planerade detaljplaneområden genomförs enligt kommunens investeringsprogram.

Avskrivningar och nedskrivningar samt finansieringsintäkter och -utgifter

Avskrivningarna enligt plan förväntas årligen vara cirka 1 200 000 euro under hela ekonomiplaneprioden. Avskrivningarna enligt plan förväntas minska en aning efter planperioden fastän investeringarna under ekonomiplaneprioden är högre än vanligt. Under år 2025 ökar avskrivningarna till följd av överföringsavlopp som byggs mellan Nickby och Kervo. För finansieringsintäkternas och -utgifternas del kvarstår ersättningen för grundka-

Nikkilän ja Keravan välillä. Rahoitustuottojen ja kulujen osalta korvaus peruspääomasta säilyy samalla tasolla kuin aikaisemmin. Taloussuunnitelmavuosina ei ole arvonalenemisiä tiedossa.

Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Vuoden 2026 osalta ennustetaan noin 690 000 euron tilikauden ylijäämää. Vuonna 2027 ennustetaan, että tulos on noin 670 000 euroa ylijäämäinen ja vuonna 2028 noin 730 000 euroa ylijäämäinen.

Olennaiset muutokset henkilöstössä

Henkilöstössä on ammattimiespuolella edelleen vajausta, joka on näkynyt toimintaan nähden liian alhaisina henkilöstökuluina. Vuoden 2026 alussa on tavoitteena täyttää avoinna oleva ylläpitoryhmän vesihuoltoasentajan vakanssi. Kaikkiaan vakansseja Sipoon Vedellä on 11. Henkilöstön koulutuksessa käytetään lähinnä Vesilaitosyhdistyksen järjestämiä kursseja. Vuoden 2026 aikana on eläköitymässä ylläpitoryhmän lähiesimies, jonka paikan täyttämiseen varaudutaan kevään/kesän aikana. Varautumiskoulutusta henkilöstölle tullaan järjestämään vuoden 2026 aikana.

Arvio merkittävimmistä riskeistä

Sipoon Veden riskit voidaan jakaa toiminnallisiin, taloudellisiin sekä ympäristöön ja terveyteen liittyviin riskeihin. Talousveden saastuminen on toiminnallinen riski, mutta myös taloudellinen riski, koska siitä aiheutuvat taloudelliset korvaukset voivat olla merkittäviä. Tällaisessa tapauksessa riskinä on myös vedenjakeluun tarvittavan kaluston, säiliöiden, astioiden ja riittävän talousvesimäärän toimitamiseen liittyvät asiat. Toiminnallisiin riskeihin on varauduttu mm. naapurilaitoksien kanssa yhteisesti sovituilla käytännöillä, joita ovat avun ja laitteiden sekä kaluston lainaaminen erityistilanteissa. Näihin on saatavana apua myös esim. pelastuslaitokselta.

Toiminnallisena ja taloudellisen riskinä voidaan pitää myös rankkasateiden tai viemäreiden sortumisen aiheuttamat viemäritulvat, joista saattaa aiheutua ympäristöhaittoja ja korvausvaatimuksia.

pitalet på samma nivå som tidigare. Inga nedskrivningar förväntas under ekonomiplaneåren.

Räkenskapsperiodens överskott (underskott)

År 2026 förväntas överskottet från räkenskapsperioden uppgå till cirka 690 000 euro. År 2027 förväntas ett överskott på cirka 670 000 euro, och år 2028 förväntas ett överskott på cirka 730 000 euro.

Centrala förändringar i personalen

Personalstyrkan är fortsatt decimerad, vilket har framgått av alltför låga personalkostnader i relation till verksamheten. I början av år 2026 är målet att besätta en ledig befattning som vattenförsörjningsinstallatör i underhållsteamet. Sibbo Vatten har sammanlagt 11 befattningar. Vid utbildningen av personalen anlitar affärsverket främst kurser som ordnas av Finlands Vattenverksförening. Under år 2026 går underhållsteamets närmaste chef i pension, och vi förbereder oss inför rekrytering av hans efterträdare under våren/sommaren. Under år 2026 kommer vi att ordna beredskapsutbildning till personalen.

Bedömning av de viktigaste riskerna

Riskerna som rör Sibbo Vatten kan delas in i operativa risker, ekonomiska risker samt risker i anknytning till miljö och hälsa. Nedsmutsning av hushållsvattnet är dels en operativ risk, dels en ekonomisk risk, eftersom de ekonomiska ersättningarna som orsakas kan vara betydande. I sådana fall omfattar risken också utrustning, cisterner och kärl som behövs för att distribuera vatten samt angelägenheter i anknytning till att kunna leverera en tillräcklig mängd hushållsvatten. För sådana här operativa risker har man förberett sig genom bl.a. gemensamt överenskomna förfaringssätt med vattentjänstverken i grannkommunerna. Dessa omfattar assistans och utlåning av utrustning i exceptionella situationer. För dessa situationer finns också hjälp att få, till exempel av räddningsverket.

De operativa och ekonomiska riskerna kan också inbegripa översvämning av avlopp på grund av störtregn eller raserade avlopp, vilket kan orsaka

Näihin on varauduttu mm. tekemällä jätevesipumppaamoille varavirransyöttöpistokkeita, kehittämällä pumppaamojen kaukovalvontaa ja systemaattisilla viemäriverkoston kuvauksilla ja verkoston kunnon seurannalla sekä saneerauksilla.

Taloudellisia riskejä ovat vesihuoltoverkostojen yllättävät korjaukset sekä vesijohto-/viemärivuodot ja tulvimiset. Yllättävät putkirikot tulevat merkittävästi kalliimmiksi kuin suunnitellut korjaukset. Riskien pienentämiseksi on tehty selvityksiä ja parannuksia. Aikaisemmin on selvitetty pumppaamoiden automaatio- ja kaukovalvontajärjestelmän nykytila sekä laadittu etenemistapa järjestelmän kehittämiseksi. Tämän jälkeen valmistui myös Sipoon Veden varautumissuunnitelma, jossa kartoitettiin vesihuoltolaitoksen häiriötilannetoimintaa ja tehtiin toimintakortit siitä, kuinka eri häiriötilanteissa tulee toimia. Vuonna 2017 hankittiin töidenhallintajärjestelmä, jonka avulla huoltotoiminnasta saadaan entistä suunnitelmallisempaa ja järjestelmällisempää. Tämän jälkeen hankittiin verkkotietojärjestelmä, jonka avulla omaisuudenhallintaan saadaan merkittävä parannus aikaan. Verkkotietojärjestelmän avulla esim. saneerausinvestointien kohdentaminen tehostuu. Edelleen vuosien 2021–2022 aikana Sipoon Vesi on tunnistanut toimintaan sisältyvät vaarat, riskit sekä valinnut toimenpiteet riskien vähentämiseksi WSP (Water Safety Plan) ja SSP (Sanitation Safety Plan) riskienhallintatyökaluilla. Työkalujen avulla vesihuoltolaitos voi luoda seurantaohjelman riskienhallinnan tehokkuuden monitoroimiseksi sekä oman toimenpideohjelmansa riskienhallinnan parantamiseksi. Vuoden 2025 aikana toteutettiin laitoksen turvallisuusinventario, jonka avulla Sipoon Veden kriittisten kohteiden turvallisuutta tullaan parantamaan.

Lisäksi henkilöstön vesihuollon koulutukset, esim. vesityökorttikoulutus, vähentävät riskitilanteita. Kriisitilanneharjoituksia ja -koulutuksia järjestetään säännöllisesti yhteistyössä Keski-Uudenmaan Vesi vesilaitoskuntayhtymän, naapurikuntien vesihuoltolaitoksien, pelastuslaitoksen, puolustusvoimien ja viranomaisen kanssa.

Tavoitteet

miljöolägenheter och ersättningskrav. Sådana risker har man förberett sig för genom att bland annat bygga eluttag för reservström, utveckla fjärrövervakning av pumpstationer och systematisk fotografering av avloppsnätet samt genom att följa upp nätets skick och sanera det.

Ekonomiska risker är överraskande reparationer av vattentjänstnäten samt översvämningar och läckage i vattenledningar och avlopp. Överraskande ledningsbrott blir betydligt dyrare än planerade reparationer. I syfte att minska riskerna har vi gjort utredningar och förbättringar. Tidigare har vi utrett nuläget för pumpstationernas automatis- och fjärrövervakningssystem samt utarbetat ett sätt för hur vi går vidare i syfte att utveckla systemet. Därefter färdigställdes också Sibbo Vattens beredskapsplan där vi kartlade vattentjänstverkets funktion vid störningssituationer och utarbetade verksamhetskort för hur vi ska gå till väga i olika störningssituationer. År 2017 anskaffades ett arbetshanteringssystem i syfte att göra underhållet mera systematiskt och organiserat. Därefter anskaffades ett ledningsdatasystem i syfte att avsevärt förbättra egendomsförvaltningen. Med hjälp av ledningsdatasystemet blir det till exempel lättare att rikta saneringsinvesteringarna. Under åren 2021–2022 har Sibbo Vatten fortsättningsvis identifierat de faror och risker som hänför sig till verksamheten och valt ut de verktyg med hjälp av vilka riskerna kan minskas, WSP (Water Safety Plan) och SSP (Sanitation Safety Plan). Verktygen kan också hjälpa vattentjänstverket med att skapa ett övervakningsprogram för att följa upp hur effektiv riskhanteringen är och ett eget åtgärdsprogram för att förbättra riskhanteringen. År 2025 genomfördes affärsverkets säkerhetsinventarium, och med hjälp av det ökades säkerheten i Sibbo Vattens kritiska objekt.

Dessutom minskas risksituationer inom vattentjänsterna med utbildning av personalen, bl.a. vattenarbetskort. Sibbo Vatten ordnar regelbundet övningar inför krissituationer och utbildningar för krissituationer i samarbete med Samkommunen Mellersta Nylands Vatten, vattentjänstverken i grannkommunerna, räddningsverket samt övriga myndigheter.

Mål

Sipoon Veden vuoden 2026 vuositavoitteet perustuvat kunnan vuositavoitteiden, toimenpiteiden ja toteutusohjelmien esityksiin. Alla on esitetty valtuuston asettamat sitovat tavoitteet Sipoon Vedelle:

- Toteuttaa ja tukee kunnan strategiaa ja sen valtuustokauden tavoitteita yhdessä kunnan muun organisaation kanssa
- Vuosikate kattaa poistot ja kunnan päättämät pääomakustannukset päätetyillä taksankorutuksilla sekä kasvun tuomien lisätulojen avulla pitkällä aikavälillä vesihuoltolain mukaisesti
- Laatii investointiohjelman ja -suunnitelman yhteensopivaksi kunnan investointien kanssa

Lisäksi Sipoon Veden johtokunta asettaa Sipoon Vedelle tavoitteeksi:

- Sipoon asiakkaiden tiedottamisen kehittäminen yhteistyössä kunnan ja kumppanien kanssa

Raportoi talouden toteutumisesta ja toteumaennusteesta johtokunnan kokousten yhteydessä

Målen som ställts upp för affärsverket för år 2026 grundar sig på kommunens årliga mål, åtgärder och verkställighetsprogram. Nedan presenteras de bindande mål som fullmäktige ställt upp för Sibbo Vatten:

- Genomför och stöder kommunens strategi och kommunens mål för fullmäktigeperioden tillsammans med kommunens övriga organisation
- Årsbidraget täcker avskrivningarna och de kapitalkostnader som kommunen beslutat med de extra intäkter som tillväxten medför med de beslutade avgiftsförhöjningarna enligt lagen om vattentjänster
- Utarbetar ett investeringsprogram och en plan som är förenlig med kommunens investeringar.

Dessutom ställer Sibbo Vattens direktion följande mål för Sibbo Vatten:

- Utvecklar informationen till kunderna i Sibbo i samarbete med kommunen och parterna
- Rapporterar om hur ekonomin utfaller och om utfallsprognosen i samband med styrelsemöten.

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Vesihuollon hintatasoa kuvaavat tunnusluvut / Nyckeltal för vattentjänsternas prisnivå						
Talousveden käyttömaksu (€/m ³) sis. alv / Bruksavgift för hushållsvatten (€/m ³) inkl. moms	1,67	1,8	1,97	1,97	1,97	1,97
Jäteveden kättömaksu (€/m ³) sis. alv / Bruksavgift för avloppsvatten (€/m ³) inkl. moms	2,38		2,81	2,81	2,81	2,81
Vesihuoltomaksujen vertailuhinta (€/m ³) sis. alv / Jämförelsepris för vattenavgifter (€/m ³) inkl. moms	6,4		6,96	6,96	6,96	6,96
Vesihuollon kannattavuutta kuvaavat tunnusluvut / Nyckeltal för vattentjänsternas lönsamhet						
Toiminnan tuotot/toiminnan kulut (%) / Verksamhetens intäkter/verksamhetens kostnader (%)	196,7		189,5	187,5	184,8	186,6
Tuloutus suhteessa liikevaihtoon (%) / Kreditering i relation till omsättningen (%)	13,7		12,1	11,9	11,8	11,7
Investoinnit/poistot / Investeringar/avskrivningar	2,1		4,9	4,1	2,6	3,7
Investointien tulo-rahoitus (%) / Investeringarnas inkomstfinansiering (%)	75,3		32,1	38,1	55,8	44
Vesihuollon laatua kuvaavat tunnusluvut / Nyckeltal för vattentjänsternas kvalitet						
Terveysperustaiset laatuvaatimukset täytävä veden laatu (%) / Andelen vatten som uppfyller hälsoskyddsmyndighetens kvalitetskrav (%)	100		100	100	100	100
Putkirikkojen määrä (kpl/km/vuosi) / Antal ledningsbrott (st./km/år)	0,001		0,005	0,005	0,005	0,005
Hinnanalennukseen oikeuttavien virheiden määrä (kpl) / Antal fel som berättigar till prisrabatt (st.)	0		0	0	0	0
Vesihuollon tehokkuutta kuvaavat tunnusluvut / Nyckeltal för vattentjänsternas effektivitet						
Laskuttamattoman talousveden osuus (%) / Andelen ofakturerat hushållsvatten (%)	15,4		9	9	9	9
Laskuttamattoman jäteveden osuus (%) / Andelen ofakturerat avloppsvatten (%)	25,8		20	20	19	19

Investoinnit 2025

Investeringar 2025

	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Investointitulot / Investeringsintäkter			
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 4 965	- 3 355	- 4 390
Netto	- 4 965	- 3 355	- 4 390

	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Laajennusinvestoinnit, uudet kaava-alueet / Utvidgningsinvesteringar, nya planområden			
Yhteensä / Totalt	- 2 915	- 1 855	- 2 890
Laajennusinvestoinnit, olemassa olevat alueet / Utvidgningsinvesteringar, existerande områden			
Yhteensä / Totalt	- 50		
Haja-asutusalueet / Glesbygden			
Yhteensä / Totalt	- 500	- 500	- 500
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar			
Yhteensä / Totalt	- 1 500	- 1 000	- 1 000

Kaava-alueiden laajennusinvestoinnit ovat uusia alueita, joita kaavoitetaan ja joille toteutetaan vesihuolto, kadut, viheralueet ja muu infra. Näillä alueilla ei ole aikaisemmin ollut asemakaavaa. Samaan investointijakeeseen kuuluvat olemassa olevat kaava-alueet, jotka on kaavoitettu jo aiemmin ja joissa kaavaa nyt uusitaan. Kun esim. puistometsät kaavoitetaan asuinalueiksi, muistuttaa toteutus uusien alueiden toteutusta. Mikäli alueilla on toteutettuna kadut, viheralueet, vesihuolto ja muu infra, tarkoittaa tämä nykyisen kaavan tehostamista ja lisärakentamista verrattain pienin infrainvestointeihin.

Runkoverkoston laajennusinvestoinneilla lisätään joko viemäriä tai vesijohdon kapasiteettia tai turvataan ja parannetaan toimintavarmuutta. Nämä investoinnit sisältyvät olemassa olevien alueiden laajennusinvestointeihin.

Peruskorjausinvestointi on korjaustoimenpide, jolla palautetaan olemassa oleva omaisuus enintään alkuperäiseen kuntoon ja joka perustuu kuntotutkimusten perusteella tehtyyn priorisointiin investointijärjestykseksi.

Harvaan asutut alueet ovat vesihuollon kehittämissuunnitelmaan pohjautuvia investointeja, joilla laajennetaan asemakaava-alueiden ulkopuolella olevaa vesihuoltoverkostoa kyliin. Samalla määrärahalla vesihuoltolaitos laajentaa verkostoaan erillisten hakemusten ja johtokunnan päätösten perusteella vesihuollon kehittämssuunnitelman toteuttamisohjelman ulkopuolelle jääneille alueille.

Utbyggnadsinvesteringar i planområden riktas till nya områden som planläggs och där vattenförsörjning, gator, grönområden och övrig infrastruktur byggs. Dessa områden har inte tidigare haft en detaljplan. Samma investeringskategori innehåller även investeringar för existerande planområden som har planlagts redan tidigare och vars planer nu förnyas. Då till exempel parkskogar planläggs som bostadsområden är det som att bygga nya områden. Om områdena redan har gator, grönområden, vattenförsörjning och övrig infrastruktur betyder det att den nuvarande planen effektiveras och ombyggnaden kräver relativt små investeringar i infrastrukturen.

Gällande stamledningsnätet används utbyggnadsinvesteringar för att antingen utöka kapaciteten i avlopps- respektive vattenledningarna eller för-säkra och förbättra deras driftssäkerhet. Dessa investeringar inkluderas i utbyggnadsinvesteringar för existerande områden.

Saneringsinvesteringar är förbättringsåtgärder som återställer befintlig egendom högst till dess ursprungliga skick och som baserar sig på en prioriterad investeringsordning utgående från en konditionsundersökning.

Investeringar i glesbygden grundar sig på utvecklingsplanen för vattentjänster och med hjälp av dessa utvidgas vattentjänstnätet till byar som ligger utanför detaljplaneområden. Med samma anslag och utifrån ansökningar och direktionens beslut utvidgar vattentjänstverket sitt nät till områden

Nämä alueet ovat tyypillisesti hyvin pieniä, mutta kustannustehokkaita.

Muissa investoinneissa käsitelty investointitarpeet, jotka syntyvät kolmannen osapuolen vaatimuksesta (esim. ELY-keskus) tai jotka tehdään paikallisen synergiaedun hyödyntämiseksi taikka toiminnan kehittämiseksi.

Investointisuunnitelman hankkeet on laadittu yhteensopivaksi kunnan investointiohjelman kanssa. Jaksolla 2026–2028 kokonaisinvestoinnit ovat vuosittain noin 3,4–4,9 milj. euroa.

Vuonna 2026 talousarvion mukaiset vesihuollon investoinnit ovat yhteensä noin 4,96 miljoonaa euroa. Vuoden 2026 talousarviossa merkittävimmät bruttoinvestoinnit kohdistuvat Nikkilän kartanon keskuksen ja Taasjärven itäpuolen alueisiin sekä perusparannuksiin.

Laajennusinvestoinnit, uudet kaava-alueet

Vuoden 2026 merkittävimmät laajennusinvestoinnit ovat NG8 Nikkilän kartanon kokoojakadun ja kokoojakadun radan alituksen rakentamisen yhteydessä toteutettava vesihuolto-, Metsärinteen kaava-alueen toteutuksen aloittaminen sekä Taasjärven itäpuolen toteuttamisen jatkaminen. Vuonna 2026 Söderkulla skolan rakentaminen käynnistyy, jonka yhteydessä tulee varautua putki- siirtoihin.

Taloussuunnitelmavuosissa 2027–2028 näkyy merkittävimpänä investointina NG8 Nikkilän kartanon keskuksen, N65 Metsärinteen sekä T6 Taasjärven itäpuolen hankkeiden jatkuminen. Talman kehittämistä käynnistetään kunnallistekniikan suunnittelulla, mutta varsinainen toteutus ajoittuu taloussuunnitteluvuosien jälkeisille vuosille. Talman toteutus tulee ajoittaa NG8 Nikkilän kartanon keskuksen ja T6 Taasjärven itäpuolen hankkeiden kanssa.

Laajennusinvestoinnit, olemassa olevat alueet

Viemärikapasiteetin lisäys Massby–Mellunmäki

Varataan suunnittelua varten pieni määräraha, mikäli neuvottelut Östersundomin alueen osalta etenisivät siten, että suunnittelu on järkevä aloittaa.

som ligger utanför utvecklingsplanen för vattentjänster. Dessa områden är oftast mycket små men kostnadseffektiva.

I andra investeringar ingår investeringsbehov som en tredje part (t.ex. NTM-centralen) kräver eller som genomförs för att utnyttja lokala synergieffekter eller för att utveckla verksamheten.

Projekten i investeringsplanen har utarbetats således att de är förenliga med kommunens investeringsprogram. Helhetsinvesteringarna är årligen cirka 3,4–4,9 miljoner euro under perioden 2026–2028.

Enligt budgeten uppgår vattentjänstens investeringar till totalt cirka 4,96 miljoner euro år 2026. I budgeten för år 2026 riktas de mest betydande bruttoinvesteringarna till områdena Nickby gårds centrum och Östra Tasträsk samt till saneringar.

Utvidgningsinvesteringar, nya planeområden

De största utbyggnadsinvesteringarna år 2026 är vattenledningar som byggs i samband med byggandet av NG8 Nickby gårds matargata och matargatans järnvägsunderfart, inledande av byggandet av N65 Skogsliden och fortsatt byggande av T6 Östra Tasträsk. Byggandet av Söderkulla skola inleds år 2026, och i samband med bygget bör man förbereda sig inför ledningsflyttar.

Den viktigaste investeringen under ekonomiplanåren 2027–2028 är det fortsatta byggandet av NG8 Nickby gårds centrum, N65 Skogsliden och T6 Östra Tasträsk. Utvecklingen av Tallmo inleds med planering av kommunalteknik, men själva byggandet görs åren efter ekonomiplaneperioden. Byggandet av Tallmo ska tidsplaneras med beaktande av projekten för NG8 Nickby gårds centrum och T6 Östra Tasträsk.

Utvidgningsinvesteringar, existerande områden

Ökning av avloppskapaciteten Massby–Mellungsbacka

Nikkilä–Söderkulla välin kevyenliikenteenväylän hankkeeseen varataan määrärahoja ELY-keskuksen vaatimien putkisiirtojen vuoksi.

Haja-asutusalueet

Sipoon Vesi jatkaa harvaan asuttujen alueiden vesihuollon sekä pienten jakelujohtojen laajennusten rakentamista kunnan vesihuollon kehittämissuunnitelman ja johtokunnan erillisten päätösten mukaisesti.

Peruskorjausinvestoinnit

Vesijohtoverkon sekä jätevesiverkoston ja -pumppaamojen saneerauksia Sipoon Vesi jatkaa kuntotutkimusten tulosten perusteella. Vesijohtosaneerauksissa keskitytään niihin osuuksiin, joissa on todettu putken kunnosta johtuvia putkirikkoja.

Sipoon Vesi vastaa Viikinmäen jätevedenpuhdistamon laajennusinvestoinneista ja peruskorjausinvestoinneista 1,5 %:n omistusosuutta vastaavalla osuudella.

Lisäksi saneerausinvestointimäärärahalla on tarkoitus toteuttaa varautumiseen ja turvallisuuteen liittyviä investointeja.

Ett litet anslag reserveras för planeringen ifall förhandlingarna om Östersundoms område framskrider så att det är rimligt att inleda planeringen.

Ett anslag reserveras för projektet för byggande av gång- och cykelvägen mellan Nickby och Söderkulla för de ledningsflytt som NTM-centralen kräver.

Glesbygden

Sibbo Vatten fortsätter att bygga ut vattenförsörjningen i glesbygden samt utvidga de mindre distributionsledningarna i enlighet med kommunens utvecklingsplan för vattentjänster respektive enligt direktionens separata beslut.

Saneringsinvesteringar

Sibbo Vatten fortsätter att sanera vattenledningsnätet samt avloppsvattennätet och pumpstationerna för avloppsvatten utgående från resultatet av konditionsundersökningar. Saneringen av vattenledningsnätet fokuserar på avsnitt där man upptäckt att rörets dåliga skick orsakat ledningsbrott.

Sibbo Vatten ansvarar för investeringarna som rör utvidgningen och saneringen av Viksbacka avloppsreningsverk med en del som motsvarar ägarandelen, dvs. 1,5 procent.

Dessutom är avsikten att använda anslaget för saneringsinvesteringar för investeringar i beredskap och säkerhet.

Rahoituslaskelmaosa

Finansieringskalkyldelen

	TP / BS 2024	TA / BG 2025	TA / BG 2026	TS / BGP 2027	TS / BGP 2028
TULORAAHOITUS / INTERNET TILLFÖRDA MEDEL					
Liikeyljäämä / Rörelseöverskott	1 342	1 669	1 675	1 654	1 714
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och nedskrivningar	1 302	1 200	1 200	1 200	1 200
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	-729	-982	-982	-982	-982
	1 915	1 886	1 893	1 872	1 932
INVESTOINNIT / INVESTERINGAR					
Käyttöomaisuusinvestoinnit / Investeringar i anläggningstillgångar	-2 714	-5 870	-4 965	-3 355	-4 390
Rahoitusosuudet investointimenoihin / Finansieringsandelar för investeringsutgifter	0	0	0		
Tulorahoitus ja investoinnit, netto / Internt tillförda medel och investeringar, netto	-799	-3 984	-3 072	-1 483	-2 458
Rahoitustoiminta netto / Finansieringsverksamhet netto	627	0	0	0	0
Kassavirta / Kassaflöde	-172	-3 984	-3 072	-1 483	-2 458

6 Tuloslaskelmaosa / Resultaträkningsdelen

Tuloslaskelmaosa osoittaa, miten tulo-rahoitus riittää palvelutoiminnan menoihin, korkokuluihin ja muihin rahoituskuluihin sekä pitkävaikutteisiin omaisuuden jaksottamisesta aiheutuviin poistoihin ja arvonalentumisiin sekä tarvittaviin uusinvestointeihin.

Tulo-rahoituksen riittävyyttä arvioidaan toiminta- ja vuosikatteen sekä tilikauden tuloksen avulla. Talousarvion tuloslaskelmaosa sisältää kaikki toiminnan menot ja tulot. Tämä tarkoittaa, että sisäiset erät, ostot ja myynnit sekä sisäiset vuokrat sisältyvät tuloslaskelmaosan menoihin ja tuloihin.

Tuloslaskelmassa esitetään myös valtuustoon nähdessä sitovat määrärahat ja tuloarviot toimintakateen jälkeisistä eristä, jotka ovat verotulot, valtionosuudet, korkotuotot ja korkokulut sekä rahoitustuotot ja rahoituskulut. Talousarvion tuloslaskelmaan sisällytetään myös suunnitelmat tilikauden tuloksen käsittelystä.

Toimintakate osoittaa, paljonko toimintakuluista jää katettavaksi verotuloilla, käyttötalouden valtionosuuksilla ja rahoitustuotoilla.

Vuosikate kuvaa kunnan rahoitustulosta ja se osoittaa muun muassa riittääkö kunnan tulo-rahoitus kattamaan pitkävaikutteisista tuotannontekijöistä aiheutuvat menot eli käyttöomaisuuden laskennalliset poistot.

Kun vuosikatteesta vähennetään poistot ja satunnaiset menot ja lisätään satunnaiset tulot, saadaan tilikauden budjetoitujen menojen ja tulojen erotus, eli tilikauden tulos, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat tuloksenkäsittelyeriä.

Resultaträkningsdelen visar hur den interna finansieringen räcker till för att täcka kostnaderna för serviceverksamheten, räntekostnaderna och andra finansiella kostnader, avskrivningarna och nedskrivningarna med lång verkningstid och för nödvändiga nyinvesteringar.

Inkomstfinansieringens tillräcklighet bedöms med hjälp av verksamhets- och årsbidraget och räkenskapsperiodens resultat. Budgetens resultaträkningsdel innehåller alla verksamhetskostnader och verksamhetsintäkter. Detta betyder att interna poster, köp och försäljningar samt interna hyror ingår i resultaträkningsdelens kostnader och intäkter.

I resultaträkningen framställs även gentemot fullmäktige bindande anslag och beräknade intäkter av posterna som följer efter verksamhetsbidraget: skatteintäkter, statsandelar, ränteintäkter och räntekostnader samt finansiella intäkter och finansiella kostnader. I budgetens resultaträkning intas även planer för hur räkenskapsperiodens resultat ska behandlas.

Verksamhetsbidraget visar hur mycket av verksamhetskostnaderna som täcks med skatteintäkter, statsandelar för driftsekonomin och finansiella intäkter.

Årsbidraget beskriver kommunens finansiella resultat och visar bland annat om kommunens inkomstfinansiering räcker till för att täcka kostnaderna för produktionsfaktorer med lång verkningstid, dvs. kalkylerade avskrivningar på anläggningstillgångar.

Då avskrivningar och extraordinära kostnader dras av från årsbidraget och extraordinära intäkter läggs till fås skillnaden mellan räkenskapsperiodens budgeterade kostnader och intäkter, dvs. räkenskapsperiodens resultat, som ökar eller minskar kommunens eget kapital. Posterna efter räkenskapsperiodens resultat är poster som visar hur resultatet ska behandlas.

6.1 Tuloslaskelma, kunta ilman Sipoon Vesi -liikelaitosta / Resultaträkning, kommunen utan affärsverket Sibbo Vatten

Ulkoiset erät ja sisäiset erät / Interna och externa 1 000 €	TP / BS 2024	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE/BGF 2026	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	32 493	36 674	33 743	33 758			33 743	33 743
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	1 852	1 718	2 089	2 089			2 089	2 089
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	2 550	2 699	2 459	2 474			2 459	2 459
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	1 318	775	783	783			783	783
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	26 773	31 482	28 412	28 412			28 412	28 412
Pysyvien vast. myynti / Försäljning av bestående aktiva	1 817	5 350	3 350	3 350			3 350	3 350
Muut toimintatuotot sisäiset / Övriga verksamhetsintäkter, interna	20 697	22 034	21 036	21 036			21 036	21 036
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	142	110	95	95			95	95
Valmistus omaan käyttöön / Tillverkning för eget bruk	1							
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 105 050	- 112 182	- 111 277	- 111 339			- 111 257	- 111 257
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 47 321	- 48 468	- 51 036	- 51 032			- 51 036	- 51 036
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 25 666	- 29 075	- 28 074	- 28 078			- 27 954	- 27 954
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 6 512	- 7 016	- 6 414	- 6 396			- 6 414	- 6 414
Avustukset / Understöd	- 3 704	- 4 032	- 3 940	- 3 925			- 3 940	- 3 940
Muut toimintakulut, ulkoiset / Övriga verksamhetskostnader, externa	- 4 618	- 5 151	- 4 319	- 4 414			- 4 419	- 4 419
Muut toimintakulut, sisäiset / Övriga verksamhetskostnader, interna	- 17 229	- 18 439	- 17 494	- 17 494			- 17 494	- 17 494
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 72 556	- 75 507	- 77 534	- 77 581			- 77 514	- 77 514
Verotulot / Skatteintäkter	60 588	63 230	63 073	63 073			65 987	69 137
Valtionosuudet / Statsandelar	22 076	22 521	22 427	22 427			23 550	21 956
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	- 827	- 923	- 1 640	- 1 916			- 2 753	- 3 769
Korkotuotot / Ränteutäkter	193	50	70	70			70	70
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	881	875	886	886			880	880
Korkokulut / Räntekostnader	- 1 889	- 1 817	- 2 563	- 2 839			- 3 671	- 4 687
Muut rahoituskulut / Övriga finansiella kostnader	- 12	- 31	- 33	- 33			- 33	- 33
Vuosikate / Årsbidrag	9 281	9 320	6 326	6 003			9 270	9 810
Suunnitelman mukaiset poistot / Planenliga avskrivningar	- 8 936	- 9 300	- 10 000	- 10 000			- 10 000	- 10 600
Satunnaiset erät / Extraordinära poster								
Tilikauden tulos / Räkenskapsperiodens resultat	- 147	20	- 3 674	- 3 997			- 730	- 790
Poistoeron lis(-) tai väh(+)/Ökning(-) eller minskning(+) av avskrivningsdifferens	1 781	1 200	1 200	1 200			1 200	1 200
Varausten lis(-) tai väh(+)/ Ökning(-) eller minskning(+) av reserver								
Tilikauden yli-/alijäämä / Räkenskapsperiodens över-/underskott	1 635	1 220	- 2 474	- 2 797			470	410

Toimintakate vastualueittain, ulkoiset
Verksamhetsbidrag enligt ansvarsområde, externa

Toimintakate vastualueittain / Verksamhetsbidrag per resultatenheter, ulk./ext. 1 000 €	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	Muutos / Ändring, t eur 2025 / 2026	Muutos / Ändring, % 2025 / 2026
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	284	3 964	1 888	- 2 076	-52,37 %
Konsernipalvelut / Koncerttjänster	- 7 964	- 9 335	- 8 547	788	-8,44 %
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	- 14 571	- 14 681	- 14 420	262	-1,78 %
Koulutus / Utbildning	- 21 980	- 22 505	- 23 964	- 1 459	6,48 %
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	- 10 146	- 13 091	- 13 200	- 110	0,84 %
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	- 18 311	- 19 694	- 19 271	423	-2,15 %

Toimintatuotot
Verksamhetsintäkter

Ulkoiset tuotot / Externa intäkter 1 000 €	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	1 575	5 325	3 001	3 001	3 001
Konsernipalvelut / Koncerttjänster	362	544	444	444	444
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	1 127	1 200	1 000	1 000	1 000
Koulutus / Utbildning	2 321	1 910	2 111	2 111	2 111
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	1 374	1 220	1 330	1 315	1 315
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	4 597	4 441	4 837	4 837	4 837

Toimintakulut
Verksamhetskostnader

Ulkoiset kulut / Externa kostnader 1 000 €	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	- 1 291	- 1 361	- 1 112	- 1 112	- 1 112
Konsernipalvelut / Koncerttjänster	- 8 327	- 9 879	- 8 991	- 8 991	- 8 991
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	- 15 699	- 15 881	- 15 420	- 15 420	- 15 420
Koulutus / Utbildning	- 24 301	- 24 415	- 26 075	- 26 075	- 26 075
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	- 11 520	- 14 310	- 14 530	- 14 515	- 14 515
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	- 22 910	- 24 136	- 24 108	- 24 108	- 24 108

6.2 Tuloslaskelma Sipoon kunta ja Sipoon Vesi / Resultaträkning, Sibbo kommun och Sibbo Vatten

Ulkoiset erät ja sisäiset erät / Interna och externa 1 000 €	TP / BS 2024	TA / BU 2025	VK / UF 2026	KJ / KD 2026	TAE/BGF 2026	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	38 078	42 749	39 903	39 918			39 963	40 023
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	7 137	7 493	7 949	7 949			8 009	8 069
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	2 550	2 699	2 459	2 474			2 459	2 459
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	1 318	775	783	783			783	783
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	27 073	31 782	28 712	28 712			28 712	28 712
Pysyvien vast. myynti / Försäljning av bestående aktiva	1 817	5 350	3 350	3 350			3 350	3 350
Muut toimintatuotot sisäiset / Övriga verksamhetsintäkter, interna	20 697	22 034	21 036	21 036			21 036	21 036
Valmistus omaan käyttöön / Tillverkning för eget bruk	1							
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 107 991	- 115 538	- 114 562	- 114 624			- 114 623	- 114 623
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 48 017	- 49 369	- 51 794	- 51 790			- 51 816	- 51 816
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 26 688	- 30 220	- 29 253	- 29 257			- 29 163	- 29 163
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 7 560	- 8 178	- 7 611	- 7 593			- 7 641	- 7 641
Avustukset / Understöd	- 3 704	- 4 032	- 3 940	- 3 925			- 3 940	- 3 940
Muut toimintakulut, ulkoiset / Övriga verksamhetskostnader, externa	- 4 793	- 5 301	- 4 469	- 4 564			- 4 569	- 4 569
Muut toimintakulut, sisäiset / Övriga verksamhetskostnader, interna	- 17 229	- 18 439	- 17 494	- 17 494			- 17 494	- 17 494
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 69 912	- 72 789	- 74 659	- 74 706			- 74 660	- 74 600
Verotulot / Skatteintäkter	60 588	63 230	63 073	63 073			65 987	69 137
Valtionosuudet / Statsandelar	22 076	22 521	22 427	22 427			23 550	21 956
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	- 1 556	- 1 905	- 2 622	- 2 899			- 3 736	- 4 752
Korkotuotot / Ränteintäkter	193	50	70	70			70	70
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	888	878	889	889			883	883
Korkokulut / Räntekostnader	- 1 889	- 2 067	- 2 813	- 3 089			- 3 921	- 4 937
Muut rahoituskulut / Övriga finansiella kostnader	- 747	- 766	- 768	- 768			- 768	- 768
Vuosikate / Årsbidrag	11 196	11 057	8 219	7 896			11 141	11 741
Suunnitelman mukaiset poistot / Planenliga avskrivningar	- 10 237	- 10 500	- 11 200	- 11 200			- 11 200	- 11 800
Satunnaiset erät / Extraordinära poster								
Tilikauden tulos / Räkenskapsperiodens resultat	467	557	- 2 981	- 3 304			- 59	- 59
Poistoeron lis(-) tai väh(+)/Ökning(-) eller minskning(+) av avskrivningsdifferens	1 781	1 200	1 200	1 200			1 200	1 200
Varausten lis(-) tai väh(+)/ Ökning(-) eller minskning(+) av reserver								
Tilikauden yli-/alijäämä / Räkenskapsperiodens över-/underskott	2 248	1 757	- 1 781	- 2 104			1 141	1 141

6.3 Sipoon Veden vaikutus tilikauden tuloksen muodostumiseen / Sibbo Vattens inverkan på räkenskapsperiodens resultat

Sipoon kunta ja Sipoon vesi, ulkoiset / Sibbo kommun och Sibbo Vatten, externa	Talousarvio / Budget 2026		Eliminoinnit / Elimineringar		
	Sipoon kunta / Sibbo kommun	Sipoon Vesi / Sibbo Vatten	Sipoon kunta / Sibbo kommun	Sipoon Vesi / Sibbo Vatten	Tuloslaskelma-osa yhteensä / Resultaträkningsdelen totalt
1 000 €					
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter					
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	2 089	5 860		-145	7 804
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	2 459				2 459
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	783				783
Muut tuotot / Övriga intäkter	7 376	300	-319		7 357
Toimintatuotot yhteensä / Verksamhetsintäkter totalt	12 707	6 160	-319	-145	18 403
Toimintakulut / Verksamhetskostnader					
Henkilöstökulut / Personalkostnader	-51 049	-759			-51 807
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	-24 466	-1 179	75	224	-25 347
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	-6 414	-1 197	70		-7 541
Avustukset / Understöd	-3 940				-3 940
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	-4 419	-150		95	-4 474
Toimintakulut yhteensä / Verksamhetskostnader totalt	-90 288	-3 285	145	319	-93 109
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	-77 581	2 875	-174	174	-74 706
Verotulot / Skatteintäkter	63 073				63 073
Valtionosuudet / Statsandelar	22 427				22 427
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	-1 640	-982	0	0	-2 622
Korkotuotot / Ränteintäkter	70				70
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	886	3			889
Korkokulut / Räntekostnader	-2 563	-250			-2 813
Muut rahoituskulut / Övriga finansiella kostnader	-33	-735			-768
Vuosikate / Årsbidrag	6 279	1 893	-174	174	8 172
Suunnitelmanmukaiset poistot / Planenliga avskrivningar	-10 000	-1 200			-11 200
Satunnaiset tuotot ja kulut / Extraordinära intäkter och kostnader	0	0			0
Tilikauden tulos / Räkenskapsperiodens resultat	-3 721	693	0	0	-3 028
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+) / Avskrivningsdifferensens ökning (-) eller minskning (+)	1 200	0	0	0	1 200
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+) / Avsättningarnas ökning (-) eller minskning (+)	0	0			
Tilikauden yli-/alijäämä / Räkenskapsperiodens över-/underskott	-2 521	693	0	0	-1 828

7 Investointiosa / Investeringsdelen

Vastuuhenkilöt ja määritelmät / Ansvarspersoner och definitioner:

Aineettomat hyödykkeet / Immateriella tillgångar	Tehtävän mukainen tulosityksikön päällikkö / Resultatenhetschefen enligt uppgift
Maa- ja vesialueet / Mark- och vattenområden	tonttipäällikkö / tomtchef
Rakennukset / Byggnader	tilapalvelupäällikkö / lokalservicechef
Kiinteät rakenteet ja laitteet sekä koneet ja kalusto / Fasta konstruktioner och anordningar samt maskiner och inventarier	tehtävän mukainen vastuualueen päällikkö / ansvarsområdeschefen enligt uppgift
Osakkeet ja osuudet / Aktier och andelar	tehtävän mukainen vastuualueen päällikkö / ansvarsområdeschefen enligt uppgift

Investointiosaan sisältyy määrärahat aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä käyttöomaisuus-osakkeiden ja osuuksien hankintamenoihin. Investointien aktivointiraja on 10 000 euroa.

Määrärahat sitovat teknistä valiokuntaa bruttoinvestointien eli kiinteistö- ja infra-investointien osalta. Vesihuollon investoinneista päättää Sipoon Veden johtokunta.

Teknisellä valiokunnalla on oikeus muuttaa investointityypin sisäistä määrärahanjakoa rakennuskohteiden kesken. Teknisellä valiokunnalla ei ole kuitenkaan oikeutta päättää uusista rakennuskohteista. Peruskorjaushankkeiden osalta on osoitettu määrärahat "Valiokunnan kohdentamat hankkeet", "Energiatehokkuushankkeet" ja "Katuja peruskorjaus", joissa kohteiden lopullisen valinnan tekee tekninen valiokunta hankkeiden vaikuttavuus- ja kiireellisyysarvioinnin pohjalta.

Määräraha kiinteistöjen ensikertaista kalustamista varten sisältyy laajennus- ja uudelleenrakennushankkeen kokonaismäärärahaan ja on eritelty omaksi kokonaisuudekseen hyväksytyn hanke-suunnitelman jälkeen. Asianomaiset käyttäjäyksiköt vastaavat kuitenkin näistä määrärahoista sekä päättävät ko. hankinnoista.

I investeringsdelen ingår anslagen för kostnaderna för anskaffning av immateriella och materiella tillgångar samt av aktier och andelar i anläggnings-tillgångar. Aktiveringsgränsen för investeringar är 10 000 euro.

Anslagen är bindande för tekniska utskottet beträffande bruttoinvesteringar, dvs. fastighetsinvesteringar och övriga investeringar i infrastrukturen. Sibbo Vattens direktion beslutar om vattentjänsternas investeringar.

Tekniska utskottet har befogenhet att ändra anslagsfördelningen i den interna investeringstypen mellan olika byggobjekt. Tekniska utskottet har dock inte befogenhet att besluta om nya byggobjekt. För saneringsprojekt anvisas anslagen "Projekt allokerade av utskottet", "Energieffektivitetsprojekt" och "Sanering av gator", där det slutliga valet av objekten görs av tekniska utskottet på basis av bedömningen av projektens effektivitet och brådska.

Anslaget för en första inredning av fastigheter ingår i utbyggnads- och återinvesteringsprojektets helhetsanslag, och det har specificerats som sin egen helhet efter det att projektplanen godkänts. Berörda användarenheter ansvarar dock för dessa anslag samt beslutar om anskaffningarna.

Angående fastigheter i kommunens regi ansvarar

Kunnan omistamien kiinteistösaakeyhtiöiden investointien toteuttamisesta vastaavat ko. yhtiöiden hallitukset. Mikäli investoinnit tilataan kunnalta, näkyvät samansuuruiset tulot ja menot kunnan käyttötaloudessa. Investointien määrärahoista päättää näidenkin yhtiöiden osalta kunnanvaltuusto. Täten investointiesitys on hyväksyttävä valtuustolla.

Käsitteet ja investointien rahoittaminen

Laajennusinvestointi:

- infran laajentaminen, joka mahdollistaa lisääntyvän asutuksen;
- uudisrakentaminen, joka lisää kunnan rakennusten palvelukasiteettia ja kiinteistöjen pinta-alaa;
- väyläinvestoinnit.

Uudelleeninvestointi: uuden rakennuksen rakentaminen, joka korvaa aikaisempia rakennuksia ja niissä annettavaa palvelua.

Peruskorjausinvestointi: korjaustoimenpide, jolla palautetaan olemassa oleva omaisuus alkuperäiseen kuntoon tai lähemmäksi sitä.

Yleiset investoinnit: erityiskohteiden rakentaminen, joita tarkastellaan omana kokonaisuutenaan mm. ELY-keskuksen kanssa yhteistyössä toteutettavat hankkeet.

Uudelleeninvestoinnit, peruskorjausinvestoinnit ja yleiset investoinnit rahoitetaan verotuloilla. Laajennusinvestoinnit on tarkoitus rahoittaa tontinmyynnistä saatavilla tuloilla, jolloin kasvun ei tulisi aiheuttaa lisäkustannuksia nykyisille kunnan asukkailla. Tämä edellyttää kokonaisvaltaista yhdyskuntakehitysprosessia, jota johdetaan kokonaisuutenaan siten, että kaavatalous ja toimiva sekä toivottu yhdyskuntarakenne saadaan aikaiseksi. Kokonaisuudessaan investoinnit mahdollistavat kunnan kehittymisen.

respektive bolags styrelse för genomförande av investeringar i ifrågavarande bolag. Om investeringar beställs av kommunen, visar kommunens driftsekonomi lika stora intäkter och utgifter. Kommunfullmäktige beslutar om investeringsanslagen även för dessa bolag. Därför ska fullmäktige godkänna investeringsförslaget.

Begrepp och investeringarnas finansiering

Utbyggnadsinvestering:

- utbyggnad av infrastrukturen, som möjliggör en ökad bosättning;
- nybyggnad, som ökar servicekapaciteten i kommunens byggnader och fastigheternas yta;
- investeringar i trafikleder.

Återinvestering: byggande av nya byggnader som ersätter tidigare byggnader och servicen som erbjuds i dem.

Saneringsinvestering: förbättringsåtgärd som återställer befintlig egendom till eller närmare dess ursprungliga skick.

Allmänna investeringar: byggande av specialobjekt, som granskas som en egen helhet, omfattar bl.a. projekt som genomförs i samarbete med NTM-centralen.

Återinvesteringarna, saneringsinvesteringarna och de allmänna investeringarna finansieras med skattemedel. Utbyggnadsinvesteringarna ska finansieras med intäkter från tomtförsäljningen, och då skulle tillväxten inte förorsaka några tilläggskostnader för kommunens nuvarande invånare. Detta förutsätter en övergripande process för samhällsutveckling som leds som en helhet således att det blir möjligt att genomföra planläggningssekonomi och en fungerande och önskad samhällsstruktur. Investeringarna möjliggör i sin helhet kommunens utveckling.

	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Bruttoinvestoinnit yhteensä Infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar sammanlagt till infra och byggnader						
Yhteensä / Totalt	- 10 464	- 11 967	- 16 050	- 21 310	- 21 145	- 17 925
Bruttoinvestoinnit Sipoon Vesi / Bruttoinvesteringar Sibbo Vatten						
Yhteensä / Totalt	- 2 537	- 2 714	- 5 870	- 4 965	- 3 355	- 4 390
Maanosto / Markköp						
Yhteensä / Totalt	- 2 337	- 2 387	- 2 500	- 2 500	- 2 500	- 2 500
Irtain omaisuus / Lösegendom, sammanlagt						
Yhteensä / Totalt	- 462	- 1 432	- 2 060	- 588		
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen						
Yhteensä / Totalt		- 771	- 1 140	- 200		
Sivistysvaliokunta / Bildningsutskottet						
Yhteensä / Totalt	- 389	- 647	- 500			
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik						
Yhteensä / Totalt				- 55		
Koulutus / Utbildning						
Yhteensä / Totalt				- 107		
Tekninen valiokunta / Tekniska utskottet						
Yhteensä / Totalt	- 73	- 13	- 420	- 100		
Arki- ja vapaa-aika / Vardag och fritid						
Yhteensä / Totalt				- 126		
Osakkeet ja osuudet / Aktier och andelar, netto						
Yhteensä / Totalt	86	15				
Bruttoinvestoinnit infraan						
Yhteensä / Totalt	- 5 588	- 6 030	- 10 765	- 10 485	- 11 505	- 14 945
Yhteensä / Totalt	- 4 745	- 5 937	- 5 285	- 10 825	- 9 640	- 2 980

7.1 Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader

Vuosien 2026–2028 bruttoinvestointien yhteenveto

Taulukossa on esitetty investointien bruttomäärärahat Sipoon kunnan osalta ja eriteltynä investoinnit rakennuksiin ja infraan. Liikuntapaikkarakentaminen sisältyy infraan. Sipoon Veden bruttoinvestoinnit on esitetty omana rivinä.

Kaikki esitetyt investointikustannukset ovat esitetty alv 0 %.

Sammanfattning av bruttoinvesteringarna 2026–2028

I tabellen presenteras Sibbo kommuns bruttoanslag för investeringarna och specificerat investeringarna i byggnader och infrastruktur. Byggnade av idrottsanläggningar ingår i investeringar i infrastruktur. Sibbo Vattens bruttoinvesteringar presenteras separat.

Alla angivna investeringskostnader är momsfria.

	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Bruttoinvestoinnit yhteensä Infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar sammanlagt till infra och byggnader						
Yhteensä / Totalt	- 10 333	- 11 967	- 16 050	- 21 310	- 21 145	- 17 925
Laajennusinvestoinnit, kaava-alueet / Utvidgningssinvereringar, planeområden						
Yhteensä / Totalt	- 2 169	- 3 470	- 8 280	- 8 015	- 8 425	- 9 625
Laajennusinvestoinnit, rakennukset / Utvidgningssinvereringar, byggnader						
Yhteensä / Totalt	- 342	- 1 545	- 280	- 610		- 50
Uudelleeninvestoinnit / Återinvesteringar						
Yhteensä / Totalt	- 18	- 2 750	- 3 385	- 8 585	- 7 790	- 1 080
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar						
Yhteensä / Totalt	- 7 068	- 2 556	- 3 210	- 3 380	- 3 785	- 4 060
Muut investoinnit / Övriga investeringar						
Yhteensä / Totalt	- 735	- 1 646	- 895	- 720	- 1 145	- 3 110

Investointien suunnittelussa on lähtökohtana, että kaava-alueiden toteuttaminen mahdollistuu, elinkeinoelämää tukevien hankkeiden edellytykset ovat olemassa ja välttämättömät investoinnit rakennuksiin, infraan ja liikuntatoimiin toteutetaan. Kasvustrategian tukemiseksi kaava-alueiden infraan ja tonttutuotannon edellytyksiin panostetaan edelleen voimakkaasti.

Investointisuunnitelman hankkeet ovat priorisoitu mm. tonttutuotannon, kaavatalouden, hankkeiden vaikuttavuuden ja rakennetun ympäristön viihtyisyyden parantamisen perusteella. Jaksolla 2026–2028 kokonaisinvestoinnit ovat vuosittain noin 17,9–21,3 milj. euroa.

Vuonna 2026 talousarvion mukaiset kunnan bruttoinvestoinnit infrastruktuuriin ja rakennuksiin ovat yhteensä noin -21,31 miljoonaa euroa. Vuoden 2026 talousarviossa merkittävimmät bruttoinvestoinnit kohdistuvat infran laajennusinvestointeihin, jotka ovat yhteensä noin -8,015 milj. euroa ja uudelleeninvestointeihin, jotka ovat noin -8,585 miljoonaa euroa. Taloussuunnitelmakaudella tehtävistä investoinneista noin 46 % kohdistuu infraan, noin 51 % palvelurakentamiseen ja noin 3 % liikuntapaikkarakentamiseen.

Vuonna 2027 taloussuunnitelman mukaiset kunnan bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin ovat noin -21,145 miljoonaa euroa ja vuonna 2028 noin -17,925 miljoonaa euroa. Investointien kokonaismäärä vuosina 2026–2028 on suuruusluokaltaan vuoden 2020 investoinnin tasoa (-22,238 milj. €)

För att genomförandet av planområdena ska lyckas, är utgångspunkten i planeringen av investeringar att förutsättningar för projekt som undersöker näringslivet finns och att nödvändiga investeringar i byggnader, infrastruktur och idrottsanläggningar genomförs. För att stödja tillväxtstrategin kommer det även i fortsättningen att göras stora satsningar på infrastrukturen och tomtutbudet i planområdena.

Projekten i investeringsplanen har prioriterats bl.a. utgående från tomtreserven, planläggningsekonomi, förbättring av projektens effektivitet och den byggda miljöns trivsel. Totalinvesteringarna är årligen cirka 17,9–21,3 miljoner euro under tidsperioden 2026–2028.

Enligt budgeten uppgår kommunens bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader till totalt cirka -21,31 miljoner euro år 2026. De största bruttoinvesteringarna i budgeten år 2026 riktas mot utbyggnadsinvesteringar av infrastruktur, sammanlagt cirka -8,015 miljoner euro, och återinvesteringar, sammanlagt cirka -8,585 miljoner euro. Under ekonomiplaneproduktionen kommer cirka 46 procent av investeringarna att vara investeringar i infrastrukturen, cirka 51 procent investeringar i servicebyggandet och cirka 3 procent investeringar i byggandet av idrottsanläggningar.

Bruttoinvesteringarna i infrastruktur och byggnader enligt ekonomiplanen är cirka -21,145 miljoner euro år 2027 och cirka -17,925 miljoner euro år 2028. Totalinvesteringarna för åren 2026–2028 är

Investointien kokonaismäärä vuosina 2026–2028 on merkittävästi edellisiä vuosia suurempi, mutta investointien kokonaismäärän odotetaan laskevan vuodesta 2029 alkaen taas alemmalle tasolle. Vuosien 2026–2028 korkeaa kokonaisinvestointimäärää selittää suuret laajennusinvestoinnit kaava-alueisiin, erityisesti NG8 Nikkilän kartanon keskus, N65 Metsärinne sekä T6 Taasjärven itäpuoli sekä suuret palveluverkkoinvestoinnit Miilin liikuntahalliin sekä Söderkulla skolaan.

Vuosina 2021–2025 on bruttoinvestointien suuruus ollut keskimäärin n. 12,7 miljoonaa euroa. Ko. vuosina on suunniteltu vuosina 2026–2028 tuotantoon meneviä hankkeita. Investointien kokonaismäärän voidaan ajatella olevan luontaisesti hieman syklinen, koska suunnitteluun kuluvat määrärahat ovat merkittävästi rakentamista pienempiä. Vuosia 2026–2028 seuraa jälleen suunnittelupainotteisempia vuosia, josta syystä kokonaisinvestointitaso odotetaan laskevan jälleen. Huomion arvoista eri tilikausien vertailussa on toki myös huomioida, että lukuja ei ole inflaatio korjattu. Lisäksi on hyvä tiedostaa että 2022 alkaneen Ukrainan sodan jälkeen rakentamisen kustannukset ovat merkittävästi kasvaneet. Kunnan kasvassa investointien suuruutta voi olla parempi seurata bruttoinvestoinnit/asukas kuin absoluuttisena lukuna, joka kasvaa luonnollisesti esim. lisääntyneinä palveluverkkotarpeen johdosta. Investointien jakauma vuosina 2026–2028 muuttuu talous-suunnitelmakauden edetessä selvästi enemmän infrapainotteiseksi asemakaava-alueiden ja niiden edellyttämän infran toteuttamisen myötä. Samalla palveluverkkohankkeet Miilin liikuntahalli sekä Söderkulla skola ovat valmistuneet.

av samaa storleksklass som investeringarna år 2020 (-22,238 miljoner euro). Totalinvesteringarna för åren 2026–2028 är betydligt högre än under föregående år, men totalinvesteringarna förväntas att minska från och med år 2029. De höga totalinvesteringarna åren 2026–2028 förklaras av stora utbyggnadsinvesteringar i planområden, speciellt NG8 Nickby gårds centrum, N65 Skogsliden och T6 Östra Tasträsk, samt stora investeringar i servicenätet, det vill säga idrottshallen i Miiliområdet och Söderkulla skola.

Bruttoinvesteringarna var i genomsnitt cirka 12,7 miljoner euro under åren 2021–2025. Under de ifrågavarande åren planerades projekt som verkställs under åren 2026–2028. Totalinvesteringarna kan anses vara en aning cykliska till sin natur, eftersom anslag som allokeras för planering är betydligt mindre än anslag som allokeras för byggande. Åren 2026–2028 följs av mer planeringsbetonade år, och därför förväntas totalinvesteringarna minska åter. I jämförelse av olika räkningsperioder ska man dock beakta att siffrorna inte är inflationsjusterade. Därtill är det bra att vara medveten om att efter kriget i Ukraina bröt ut har byggnadskostnaderna stigit betydligt. När kommunen växer kan det vara bättre att uppfölja investeringarna hellre som bruttoinvesteringar per invånare i stället för en absolut siffra, som växer på ett naturligt sätt till exempel i och med ökade servicenätsbehov. När ekonomiplaneperioden framskrider kommer investeringarnas struktur ändras och bli alltmer infrastrukturbetonad under åren 2026–2028 i och med byggandet av nya detaljplanområden och den infrastruktur som de kräver. Samtidigt har servicenätprojekten idrottshallen i Miiliområdet och Söderkulla skola färdigt.

Hankkeiden kaavatalous

Kunnan investoinnit suunnitellaan pitkäjänteisesti kokonaisuutena, joka tukee kunnan kasvustrategiaa. Kunnan investointeja tarkastellaan talousarviokauden (1–3 vuoden investointisuunnitelman)

Projektens planläggningsekonomi

Kommunens investeringar planeras på lång sikt och som en helhet som stöder kommunens tillväxtstrategi. Kommunens investeringar granskas

ja pitkän tähtäimen (10 vuoden investointiohjelman) suunnitelman kautta. Pääperiaatteena on, että jokainen investointikohde nähdään kokonaisuuden näkökulmasta olennaisena, toimintaa uudistavana kehittämistoimenpiteenä. Suunnittelu-työn tavoitteena on, että jokainen investointi, riippumatta siitä onko se yhdyskuntarakennetta eli infraa tai kiinteistöä koskeva, tulee toteuttaa siten, että viihtyvyys, turvallisuus, toiminnallisuus ja monikäyttöisyys ovat tasapainossa investointikustanusten sekä kaavatalouden kanssa.

Investointiohjelma laaditaan monialaisessa yhteistyössä kunnan eri toimialojen asiantuntijoiden kesken ja siinä arvioidaan 10 vuoden investoinnit investointilajeittain kohdennettuina eri käyttäjille. Rakennuksia koskevat laajennusinvestoinnit perustuvat kunnan väestösuunnitteessa arvioituun asukasmäärän lisääntymiseen, palveluverkkoselvitykseen, hyväksyttyihin hankesuunnitelmiin ja aikaisempien talousarvioiden esityksiin. Kaavatalouden näkökulmasta laajennusinvestoinnit nähdään yhtenä kokonaisuutena sekä infran että toimitilojen uudisrakentamisen osalta. Kaavoitusvaiheessa laaditaan kustannusarvioita kunnallisteknisistä ratkaisista esi- ja yleissuunnitelmien pohjalta. Tavoitteena on, että kaikki infran ja uusien toimitilojen laajennusinvestoinnit sekä raakamaan osto periaatteellisesti katetaan uusilta alueilta saaduilla tontinmyyntituloilla. Vesihuollon tulee kattaa kaikki omat menonsa mukaan lukien investoinnit. Kaavataloudellista kannattavuutta uusien alueiden osalta lasketaan vertaamalla muodostuvia kustannuksia infran rakentamiselle suhteessa alueelta saataviin tontinmyyntituloihin ja maankäyttömaksuihin. Tavoitteena on, että alueelta saatavat tontinmyyntitulot ja maankäyttömaksut ovat isommat kuin maanhankintamaksut ja infran toteuttamisen kustannukset. Alueen kaavatalouden ollessa kunnossa tontinmyyntituloilla katetaan kaikki uusien asukkaiden tarvitsemat infrainvestoinnit ja alueiden toteuttaminen ei aiheuta lisärasitusta kunnan taloudelle.

Kaava-alueiden kaavataloutta arvioitaessa on kuitenkin hyvä pitää mielessä, että tontinmyyntituloista ja maankäyttömaksuista saatavat tulot ylittävät alueen toteutuskustannukset usein vasta n. 15–30 vuoden aikajänteellä. Kaava-alueiden kustannukset syntyvät lähes aina etupainotteisesti, koska kaava-alueiden infra tulee rakentaa ennen

såväl med tanke på behoven under budgetperioden (1–3 år) som med tanke på långtidsplaneringen (10 år). Grundprincipen är att varje investeringsobjekt ses ur helhetsperspektivet som en väsentlig och förnyande utvecklingsåtgärd. Målet för utvecklingsarbetet är att varje investering, oberoende av om den gäller samhällsstrukturen, infrastrukturen eller fastigheter, ska genomföras så att trivsln, tryggheten, funktionaliteten och en mångsidig användning är i balans med investeringskostnaderna och planläggningsekonomin.

Investeringsprogrammet utarbetas i samarbete med experter från kommunens olika sektorer, och i programmet uppskattas investeringarna för 10 år enligt investeringsslag med olika användargrupper. Utbyggnadsinvesteringarna i byggnader grundar sig på uppskattningar av befolkningstillväxten som görs utgående från kommunens befolkningsplan, på servicenätutredningen, på godkända projektplaner och på tidigare budgetförslag. Ur planläggningsekonomins synvinkel betraktas utbyggnadsinvesteringarna som en helhet när det gäller utbyggnad av infrastruktur och nya verksamhetslokaler. Vid planläggningsskedet utarbetas kostnadskalkyler över de kommunaltekniska lösningarna utgående från de preliminära planerna och översiktsplanerna. Målet är att alla utbyggnadsinvesteringar i infrastrukturen och nya verksamhetslokaler samt köp av råmark täcks i princip genom tomtförsäljningsintäkter från nya områden. Vattentjänsterna ska täcka alla sina utgifter inklusive investeringar. Vilka nya områden som är lönsamma med tanke på planläggningsekonomi räknas ut genom att jämföra kostnaderna för byggandet av infrastruktur i förhållande till tomtförsäljningsintäkter och markanvändningsavgifter som kan fås av området. Målet är att områdenas tomtförsäljningsintäkter och markanvändningsavgifter är större än markanskaffningskostnaderna och kostnaderna för byggande av infrastruktur. När områdets planläggningsekonomi är i skick, täcks alla de investeringar i infrastruktur som behövs för nya invånare genom tomtförsäljningsintäkter och byggandet av områdena belastar inte ytterligare kommunens ekonomi.

När man bedömer planområdets planläggningsekonomi ska man dock komma ihåg att intäkterna från tomtförsäljningen och markanvänd-

tonttien luovuttamista ja sitä kautta tonttirakentamista. Mitä isompi kaava-alue on, sitä kauemmin kestää, että tuotot ylittävät kustannukset. Kaavatalous käyttäytyy samalla tavalla kaikissa kunnissa ja tämän erityispiirteet tulee vain huomioida kunnan kokonaistaloudessa. Tästä syystä on tärkeää, että kunnalla on käynnissä jatkuvasti eri vaiheissa olevia asemakaavahankkeita, jotta kunnan tulot ja menot pysyvät tasapainossa.

Uusien alueiden toteuttaminen mahdollistaa kunnan väestönkasvun kuntien välisen nettomuuton myötä ja osaltaan tukee myös palveluverkon säilymisen keskeisiltä osiltaan nykyisen kaltaisena. Uusien kaava-alueiden toteuttaminen ja hallittu kasvu luo edellytykset verokertymien kasvulla ja auttaa kuntaa pitämään kunnallisveroasteen maltillisena.

Investointien kehitystyötä jatketaan tulevilla taloussuunnitelmakaudella. Vuonna 2026 tavoitteena on ottaa laajasti käyttöön myös uusi Opiferus-tietojärjestelmä, jonka avulla projektipäälliköt, investointipäällikkö sekä yksiköiden päälliköt voivat seurata sekä yksittäisiä investointeja että investointien kokonaisuutta. Järjestelmän käyttöönoton tavoitteena on tehostaa ja selkeyttää erityisesti yksittäisten hankkeiden talouden seurantaa. Tällä on suora vaikutus koko kunnan investointien hallintaan. Järjestelmän pilotointi käynnistyy jo vuoden 2025 puolella. Lisäksi 2025 vuonna on suunniteltu ja kehitetty nk. investointien priorisointi-/koritusmenetelmää, jonka avulla investointeja voidaan verrata keskenään ja määrittää näille niin kutsuttu priorisointiluokka. Toimintatapa pyritään otta-
maan käyttöön vuoden 2026 aikana. Kunnan kaavataloustyökalua tullaan myös jatkokehittämään osana muuta kehitystyötä.

Hankkeiden kustannusarviot tarkentuvat suunnitelun edetessä yleissuunnittelusta toteutussuunnitteluun. Mitä pidemmälle alueen kunnallistekniikan ja muun infran toteuttamista on suunniteltu, sitä tarkempi on kustannusten osalta arvio alueen kaavataloudesta. Alustava arvio perustuu kunnan omaan arvioon kustannuksista ja tontinmyyntituloista. Esi- ja yleissuunnitelmat perustuvat konsultin suunnittelemaan ja laskemaan kustannusarvioon.

ningsavgifterna överskrider kostnaderna för genomförandet av området ofta först efter cirka 15–30 år. Kostnaderna för planområden uppstår nästan alltid i början av projektet, eftersom infrastrukturen på planområdet ska byggas innan tomterna överläts och således innan byggandet inleds. Ju större planområdet är, desto längre tar det för intäkterna att överskrida kostnaderna. Planläggningsekonomi fungerar på samma sätt i alla kommuner, och kommunerna ska bara beakta dessa särdrag i kommunens totala ekonomi. Därför är det viktigt att kommunen hela tiden har pågående detaljplaneprojekt i olika skeden så att kommunens intäkter och utgifter är i balans.

Byggandet av nya områden möjliggör i och med nettoflyttningen mellan kommunerna en befolkningstillväxt i kommunen och därmed stöder bevarandet av servicenätets nuvarande centrala delar. Byggnad av nya planområden och en kontrollerad tillväxt skapar förutsättningar för ökade skatteintäkter och hjälper kommunen hålla kommunalskatten på en rimlig nivå.

Investeringarnas utvecklingsarbete fortsätter under den kommande ekonomiplaneperioden. År 2026 är målet också att ta det nya datasystemet Opiferus i omfattande bruk, och med hjälp av det kan projektcheferna, investeringschefen och resultatenheterens chefer uppfölja såväl enstaka investeringar som investeringarna i sin helhet. Målet med ibruktageandet av det nya systemet är att effektivisera och tydliggöra uppföljningen av enstaka projekts ekonomi. Detta har en direkt påverkan på hantering av hela kommunens investeringar. Systemets pilotprojekt inleds redan år 2025. År 2025 har vi också planerat och utvecklat en metod för prioritering av investeringar, med vilken investeringarna kan jämföras sinsemellan och en så kallad prioritetssklass kan fastställas för investeringarna. Strävan är att ta metoden i bruk under år 2026. Kommunens verktyg för uppföljning av planläggningsekonomi kommer också vidareutvecklas som en del av det övriga utvecklingsarbetet.

Projektens kostnads kalkyler preciseras i och med framskridandet av planeringen från översiktsplaneringen till genomförandeplaneringen. Ju längre områdets kommunalteknik och övrig infrastruktur har planerats, desto noggrannare är bedömningen

Tontinmyynnin osalta kaavatalouden arvioimisessa käytetään hyödyksi tontinmyynnin toteumatietoja muilta vastaavilta alueilta Sipoossa sekä muita selvityksiä eri alueiden tontinmyyntihinnoista. Asukasmäärän arvio kaava-alueiden osalta perustuu kunnan väestöennusteeseen.

Yleisesti uusien alueiden kaavataloutta voidaan parantaa suunnittelemalla hankkeet hyvin, toteuttamalla kaava-alueiden infra kustannustehokkaasti, lisäämällä myytyjen tonttien määrää tai nostamalla tonttien myyntihintaa. Hyvällä suunnittelulla, tonttien myyntihinnan parantamisella ja tehokkaalla kilpailutuksella on mahdollista parantaa kaava-alueiden kaavataloutta. Yhdyskunnan ja ympäristön toimiala on sitoutunut jatkuvasti kehittämään kaavoituksen sekä suunnitteluttamisen ja rakennuttamisen prosesseja. Hankintaosaamista kehitetään myös jatkuvasti yhteistyössä kunnan Talouspalveluiden hankinta-asiantuntijan kanssa.

Seuraavina vuosina tavoitteena on myös kehittää tonttien markkinointia. Sipoossa ei olla ennen panostettu juurikaan tonttien markkinointiin, koska tarvittava tonttikysyntä on syntynyt ilman tätäkin. Tonttien markkinointi potentiaalisille uusille sipoolaisille, voi kuitenkin parantaa tonteista saatavaa myyntihintaa merkittävästi suhteessa markkinointiin käytettävään panokseen. Tonttien markkinointi voi pitää sisällään sekä kunnan kotisivujen kehittämistä, kohdennettua some-mainontaa sekä perinteisempää mainontaa eri medioissa ja alustoilla.

av kustnaderna gällande området planläggningsekonomi. Den preliminära uppskattningen grundar sig på kommunens egen bedömning av kostnaderna och intäkterna från tomtförsäljningen. Den preliminära planen och översiktsplanen grundar sig på en kostnadskalkyl, som har planerats och utarbetats av en konsult.

Vid bedömningen av planläggningsekonomi för tomtförsäljningsintäkternas del utnyttjas uppgifter om den förverkligade tomtförsäljningen på motsvarande områden i Sibbo samt andra utredningar om tomtförsäljningspriserna på olika områden. Det uppskattade invånarantalet för planområdena bygger på kommunens befolkningsprognos.

I allmänhet kan planläggningsekonomi för nya områden förbättras genom att planera projekten väl, bygga planområdenas infrastruktur kostnadseffektivt och utöka antalet tomter eller höja tomternas försäljningspris. Genom att planera väl och förbättra tomternas försäljningspris och med effektiv konkurrensutsättning är det möjligt att förbättra områdets planläggningsekonomi. Sektorn för samhälle och miljö har förbundit sig till att ständigt utveckla processerna för planläggning samt planering och byggande. Upphandlingskompetensen utvecklas ständigt i samarbete med upphandlingsexperten i kommunens Ekonomistjänster.

Målet är också att utveckla marknadsföringen av tomter. Tidigare har Sibbo kommun knappt satsat på marknadsföring av tomter, eftersom efterfrågan på tomter har uppstått även utan marknadsföring. Att tomterna marknadsförs för potentiella nya Sibbobor kan dock förbättra betydligt tomternas försäljningspris i förhållande till satsningar på marknadsföringen. Marknadsföringen av tomter kan innehålla utveckling av kommunens webbplats, riktad marknadsföring på sociala medier samt mer traditionell marknadsföring i olika medier och på olika plattformar.

Investointien suunnittelu

Palvelurakentamisen investoinnit ja infrainvestoinnit tehdään aina ennustetun tarpeen tyydyttävästi.

Planering av investeringar

Investeringarna i service och infrastruktur görs alltid för att tillgodose de förväntade behoven. Målet

miseksi. Tavoitteena on taloudellisen ja toiminnallisen palvelutason parantuminen ja kunnan strategian toteuttaminen. Toimivan päätöksentekoprosessin ja hyvän lopputuloksen saavuttamisen edellytyksenä ovat vaihtoehtoiset ratkaisut ja niiden vaikutusten arviointi sekä toiminnan että talouden kannalta.

Investoinnin suunnittelu ja toteuttaminen ennen tarpeen realisoitumista edellyttää, että vaihtoehtojen muodostaminen, vaikutusten määrittäminen ja toteutettavan vaihtoehdon valinta tehdään hyvissä ajoin. Käytännössä tämä tarkoittaa sekä infra- että palveluinvestointien osalta vähintään viittä vuotta ennen uuden rakennuksen tai kaava-alueen käyttöönottoa. Näin hanke- ja yleissuunnittelulle, toteutussuunnittelulle, kilpailuttamisella ja toteuttamiselle jää riittävästi aikaa.

Investointikohteet sisällytetään kunnan 10 vuoden investointiohjelmaan. Merkittävimpien investointien osalta vaihtoehdot tutkitaan erillisin vaihtoehtoselvityksin, ja muista investoinneista tehdään ko. selvitykset hankkeen vaatimalla tasolla täydentämään investointiohjelmaa. Vuosien 2026–2028 investointisuunnitelma on laadittu yhdyskunnan ja ympäristön toimialan johdolla yhteistyössä varhaiskasvatuksen, opetuksen ja arjen ja vapaa-ajan sekä asemakaavoituksen että Sipoon Veden johdon kanssa talousraamin valmistelun yhteydessä.

Tekniselle valiokunnalle valmistellaan kunnan investointisuunnitelma käsiteltäväksi. Valiokunta käsittelee investointisuunnitelmaluonnoksen ja pyytää siitä lausunnot valiokunnilta ja jaostoilta.

Lausuntokierroksen jälkeen tekniselle valiokunnalle valmisteltavassa, päivitettyssä investointisuunnitelmassa huomioidaan toimielinten lausunnoissaan esittämät asiat tai huomautukset, ja tekninen valiokunta käsittelee sen uudelleen ja lähettää osaksi talousarviota kunnanhallituksen ja edelleen valtuuston käsiteltäväksi.

Investointien suunnittelun pohjana käytetään myös kunnan väestösuunnitetta. Yhdyskuntasuunnittelun ja alueiden kehityksen kokonaisvaltaista tarkastelua on tehty väestösuunnitetyön aikana vuonna 2025. Väestösuunnitteessa on huomioitu mm. kunnan rakentamisennuste.

är att förbättra den ekonomiska och operativa servicenivån och att genomföra kommunens strategi. En effektiv beslutsprocess och ett bra resultat kräver alternativa lösningar och en bedömning av deras operativa och ekonomiska konsekvenser.

Att planera och genomföra en investering innan behovet blir verklighet kräver att man i god tid tar fram alternativ, identifierar konsekvenserna och väljer det alternativ som ska genomföras. I praktiken innebär detta för både infrastruktur- och serviceinvesteringar minst fem år innan en ny byggnad eller ett nytt planområde tas i bruk. Detta ger tillräckligt med tid för projekt- och översiktsplanering, genomförandeplanering, konkurrensutsättning och genomförande.

Investeringsobjekten inkluderas i kommunens investeringsprogram, som görs upp för tio år. För de viktigaste investeringarna genomförs separata utredningar av alternativen, och för andra investeringar kommer sådana utredningar att genomföras på den nivå som projektet kräver för att komplettera investeringsprogrammet. Investeringsplanen för åren 2026–2028 har utarbetats under sektorn för samhälle och miljöns ledning i samarbete med sektorn för småbarnspedagogik, utbildningssektorn, sektorn för vardag och fritid samt enheten Planläggning och Sibbo Vattens direktion i samband med beredningen av ramen för ekonomin.

Kommunens investeringsplan bereds för behandling i tekniska utskottet. Utskottet behandlar utkastet till investeringsplanen och begär utlåtanden från utskott och sektioner.

Efter remissbehandlingen bereds den uppdaterade investeringsplanen för tekniska utskottet. I den uppdaterade investeringsplanen beaktas de saker eller anmärkningar som organen framfört i sina utlåtanden, varefter tekniska utskottet behandlar planen på nytt och bifogar den till budgeten som behandlas i kommunstyrelsen och vidare i fullmäktige.

Även kommunens befolkningsplan används som grund för planering av investeringar. Samhällsplaneringen och områdenas utveckling har granskats övergripande under arbetet med befolkningsplanen år 2025. I befolkningsplanen har bl.a. kommunens byggprognos beaktats.

Investointisuunnitelma 2026–2028

Investointisuunnitelma on talousarvion kolmen vuoden investointiosa, jossa ensimmäinen vuosi on sitova. Investointisuunnitelmaan tulevat hankkeet on priorisoitu tarpeiden ja edellä kuvattujen vaihtoehtojen osalta eri hallintokuntien kesken.

Investointisuunnitelman lähtökohtana on kuntastrategia ja sen mukaisten Sipoon kunnan kasvutavoitteiden toteuttaminen, kaavavaranto, tonttien kysynnän markkinatilanne ja uusien kaavojen aika-tila.

Vuosina 2026–2028 painottuvat infran laajennusinvestoinnit sekä uudelleeninvestoinnit. Vuoden 2026 merkittävimmät laajennusinvestoinnit infraan ovat NG8 Nikkilän kartanon keskuksen kokoojakadun ja kokoojakadun radan alituksen toteuttaminen, N65 Metsärinteen kaava-alueen kunnallistekninen toteutuksen aloittaminen sekä T6 Taasjärven itäpuolen toteuttamisen jatkaminen. Vuonna 2026 Miilin liikuntahallin hanke jatkuu ja Söderkulla skolan rakentaminen käynnistyy.

Taloussuunnitelmavuosissa 2027–2028 näkyy merkittävimpänä investointina NG8 Nikkilän kartanon keskuksen, N65 Metsärinteen sekä T6 Taasjärven itäpuolen hankkeiden jatkuminen. Talman kehittämistä käynnistetään kunnallistekniikan suunnittelulla, mutta varsinainen toteutus ajoittuu taloussuunnitteluvuosien jälkeisille vuosille. Talman toteutus tulee ajoittaa NG8 Nikkilän kartanon keskuksen ja T6 Taasjärven itäpuolen hankkeiden kanssa.

Palvelurakentamisen laajennusinvestoinnit ovat vähentyneet isojen sivistyskeskushankkeiden myötä, mutta vuonna 2026 tullaan käynnistämään Söderkulla skolan kouluhanke sekä vuonna 2025 käynnistynyt Miilin liikuntahallihanke jatkuu. Taloussuunnitelmavuosina Mäntymäen päiväkodin piha tullaan peruskorjaamaan, jonka lisäksi Miilin päiväkodin nykyistä pihaa tullaan laajentamaan Söderkulla skolan viedessä päiväkodin nykyisestä pihasta osan. Nikkilän kartanon alueen päiväkodin hankesuunnitelma käynnistetään vuonna 2028.

Liikuntatoimen osalta vuonna 2026 toteutetaan pumptrack-rata sekä uudistetaan Söderkullan ur-

Investeringsplanen 2026–2028

Investeringsplanen är budgetens treåriga investeringsdel, där det första året är bindande. Projekten i investeringsplanen har prioriterats av de olika förvaltningarna med hänsyn till behoven och de ovan beskrivna alternativen.

Investeringsplanen grundar sig på kommunens strategi och genomförandet av Sibbo kommuns tillväxtmål som ingår i den, på tomtreserven, efterfrågan på tomter i det aktuella marknadsläget samt på tidtabellen för nya planer.

Åren 2026–2028 betonas särskilt utbyggnadsinvesteringar i infrastruktur och återinvesteringar. De viktigaste utbyggnadsinvesteringarna i infrastruktur år 2026 är byggandet av matargatan och matargatans järnvägsunderfart på NG8 Nickby gårds centrum, byggandet av kommunaltekniken på N65 Skogsliden och genomförandet av T6 Östra Tasträsk. Byggandet av idrottshallen i Miiliområdet fortsätter och byggandet av Söderkulla skola inleds år 2026.

De viktigaste investeringarna under ekonomiplaneåren 2027–2028 är fortsättning av detaljplaneprojekten för NG8 Nickby gårds centrum, N65 Skogsliden och T6 Östra Tasträsk. Utvecklingen av Tallmo fortsätter med planering av kommunaltekniken, men det egentliga byggandet tidsplaneras för åren efter ekonomiplaneåren. Byggandet av Tallmo ska tidsplaneras i samband med byggandet av NG8 Nickby gårds centrum och T6 Östra Tasträsk.

Utbyggnadsinvesteringar i servicebyggande har minskat i och med de stora bildningscentren, men år 2026 inleds byggandet av Söderkulla skolas nybyggnad och byggandet av idrottshallen i Miiliområdet, som inleddes år 2025, fortsätter. Under ekonomiplaneåren kommer gårdsplanen vid Mäntymäen päiväkod att saneras, och därtill kommer gårdsplanen vid Daghemmet Miili utvidgas eftersom den nya skolbyggnaden för Söderkulla skola tar en del av daghemmets nuvarande gårdsplan. Projektplaneringen av ett daghem i Nickby gårds centrum inleds år 2028.

heilukentän keinotekonurmi. Nikkilän urheilukentän huoltorakennus tullaan peruskorjaamaan suunnitelmien mukaan vuonna 2028. Pumptrackradan toteutuksen yhteydessä pohditaan mahdollisuutta rakentaa skeittiparkki pumptrackradan välittömään läheisyyteen. Tilasuunnittelu toteutetaan tarkastelujaksolla, mutta itse rakentaminen tullaan toteuttamaan arviolta n. 2029.

Investeringarna i idrottsanläggningar år 2026 innefattar byggandet av en pumptrackbana och sanering av konstgräsplanen på Söderkulla idrottsplan. Enligt planerna saneras servicebyggnaden på Nickby idrottsplan år 2028. I samband med byggandet av pumptrackbanan görs en bedömning om möjligheten att bygga en skejtpark vid pumptrackbanans omedelbara närhet. Vi genomför lokalplaneringen under granskningsperioden, men enligt uppskattning inleds själva byggandet ungefär år 2029.

Laajennusinvestoinnit, infra Laajennusinvestoinnit, kaava-alueet

Utbyggnadsinvesteringar, infrastruktur Utbyggnadsinvesteringar, planområden

	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Investointitulot / Investeringsintäkter						
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 2 161	- 3 478	- 8 280	- 8 015	- 8 425	- 9 625
Netto	- 2 161	- 3 478	- 8 280	- 8 015	- 8 425	- 9 625

Sipoon kunnassa on käynnissä tällä hetkellä useita laajennusinvestointeja kaava-alueisiin.

För tillfället har Sibbo kommun flera pågående utbyggnadsinvesteringar i planområden.

NG8 Nikkilän kartanon keskuksen kaava-alueen toteutus käynnistyi kesällä 2025 kokoojakadun rakentamisella sekä tonttikatujen esirakentamisella. Lukkarintien alikulkusillan toteutus on edellytys kaava-alueen laajamittaiselle toteutukselle. Radan alituksen suunnittelu valmistui syksyllä 2025. Talousarvion laadinnan yhteydessä urakan kilpailutus on käynnissä, ja tavoitteena on, että urakan toteutuksesta päätetään yhtä aikaa talousarvion hyväksymisen kanssa vuoden 2025 viimeisessä valtuustossa. Urakkaan liittyvät ratakatkot on neuvoteltu kevääksi 2026. Nykytiedon valossa urakka on mahdollista käynnistää helmikuussa 2026, ja urakan odotetaan kestävän n. 18 kk. Noin puolet kaava-alueen tonttikaduista on suunniteltu valmiiksi, ja loput tullaan suunnittelemaan vuoden 2026 aikana. Kaava-alueen tonttikatujen urakoita on lähdetty suunnittelemaan. Urakoiden laajuudessa sekä vaiheistuksessa pyritään mahdollisuuksien mukaan huomioimaan mahdollisimman paljon vallitseva markkinatilanne, tonttitulojen ajallinen kohdentuminen menojen kanssa sekä raken-

Byggandet av detaljplanen för Nickby gårds centrum inleddes sommaren 2025 med byggandet av en matargata och grundberedningen av tomtgator. Byggandet av Klockarvägens järnvägsunderfart är en förutsättning för ett omfattande genomförande av planområdet. Planerna för järnvägsunderfarten färdigställdes hösten 2025. När budgeten utarbetas pågår entreprenadens konkurrensutsättning fortvarande, och målet är att beslutet om entreprenaden fattas samtidigt då budgeten godkänns i årets sista fullmäktige 2025. Det har förhandlats att banavbrott som entreprenaden medför ordnas våren 2026. Enligt aktuella uppgifter är det möjligt att inleda entreprenaden i februari 2026. Entreprenaden förväntas ta cirka 18 månader. Planerna för ungefär hälften av tomtgatorna på planområdet har färdigställts, och resten av gatorna planeras år 2026. Vi har redan börjat planera entreprenader för tomtgatorna på planområdet. I entreprenadernas omfattning och skeden strävar vi i möjligaste mån efter att beakta det rådande marknadsläget, tomtintäkternas

tamisen sujuvuus ja siitä aiheutuvat häiriöt. Ensimmäiset tontit kaava-alueelta voidaan nykytiedon valossa luovuttaa alkuvuodesta 2028.

Nikkilän asemanseudun viite-, esi- ja yleissuunnittelu käynnistyi loppuvuodesta 2025. Suunnittelun kestää aikataulun mukaisesti alkuvuoteen 2027. Suunnittelun tavoitteena on tutkia alueen rakentamis- ja kehittämismahdollisuuksia annettujen reunaehtojen ja mm. yleiskaavassa ja kaavarungossa määriteltyjen tavoitteiden puitteissa. Keskeinen tavoite on luoda edellytykset henkilöjuniikenteen avaamiselle.

T6 Taasjärven itäpuolen asemakaavan toteutus käynnistettiin syksyllä 2025. Ensimmäisessä vaiheessa toteutetaan alueen kokoojakadun eteläosa sekä osa uusista sivukaduista. Talousarvion mukaisesti kaava-alueen toteutus jatkuu kokoojakadun pohjoisosan rakentamisella. Kaava-alueelta voidaan luovuttaa tontteja rakentamisen etenemisen mukaisesti. Ensimmäiset tontit voidaan nykyisen aikataulun mukaisesti luovuttaa vuoden 2027 ensimmäisellä puoliskolla.

N65 Metsärinteen asemakaava on saavuttanut lainvoiman vuoden 2025 aikana. Alueen kunnallistekniikka on suunniteltu, ja aluetta voidaan lähteä rakentamaan talousarvion mukaisesti syksyllä 2026. N65 Metsärinteen alueen toteutus mahdollistaa lisärakentamista Nikkilän keskustan läheisyyteen ennen kuin Nikkilän kartanon alueen laajamuotoinen tonttirakentaminen käynnistyy.

S20 Söderkullan kartanon asuinalueen ja TM1 Puu-Talman asemakaavan toteutukset saatiin pääosin valmiiksi vuoden 2025 aikana. Ko. kaava-alueiden tontinluovutus on käynnistynyt loppuvuodesta 2025. Kaava-alueiden katualueet viimeistellään, kun alueen kiinteistöjen rakentaminen on edennyt.

tidsmässiga utfall med kostnaderna samt byggandets smidighet och olägenheter. Enligt aktuella uppgifter kan de första tomterna på planområdet överlåtas i början av år 2028.

Referens-, för- och översiktsplaneringen av området vid järnvägsstationen i Nickby inleddes i slutet av år 2025. Enligt tidtabellen färdigställs planeringen i början av år 2027. Målet med planeringen är att kartlägga möjligheter att bygga och utveckla området inom ramen för förbehållen och de mål som fastställts i bland annat generalplanen och planstommen. Ett centralt mål för projektet är att skapa förutsättningar för inledandet av person-tågstrafiken på banan.

Byggandet av detaljplanen för Östra Tasträsk inleddes hösten 2025. I det första skedet byggs matargatans södra del och en del av de nya sidogatorna på området. Byggandet på detaljplaneområdet fortsätter enligt budgeten med byggande av matargatans norra del. Tomterna på planområdet kan överlåtas i samma ordning som byggandet framskrider. Enligt den nuvarande tidtabellen kan de första tomterna överlåtas under första halvåret 2027.

Detaljplanen för Skogsliden har vunnit laga kraft år 2025. Kommunaltekniken på området har planerats, och byggandet kan inledas i enlighet med budgeten hösten 2026. Byggandet av Skogsliden möjliggör mer byggande nära Nickby centrum innan byggandet av tomterna på Nickby gårdsområde kan inledas i omfattande utsträckning.

Byggandet av detaljplanerna för Söderkulla gårds bostadsområde och Trä-Tallmo färdigställdes till största del under år 2025. Överlåtelse av tomterna på dessa detaljplanerområden inleddes i slutet av år 2025. Gatuområdena på dessa planområden finns slipas när byggandet av fastigheterna har inletts på områdena.

Väylähankkeet

Trafikledsprojekt

	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Investointitulot / Investeringsintäkter						
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 8	8				
Netto	- 8	8				

Vuosille 2026–2028 ei ole suunnitteilla investointeja väylähankkeisiin.

Inga investeringar i trafikledsprojekt planeras för åren 2026–2028.

Laajennusinvestoinnit, rakennukset

Utbyggnadsinvesteringar, byggnader

	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Investointitulot / Investeringsintäkter						
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 342	- 1 545	- 280	- 610		- 50
Netto	- 342	- 1 545	- 280	- 610		- 50

Vuoden 2026 aikana on tarkoituksena loppuunsaattaa Sipoonlahden koulun muutostyöt. Työt liittyvät koulussa havaittuihin sisäilmaongelmiin, ja töitä on toteutettu vaiheittain. Valmistuneisiin työvaiheisiin on oltu tyytyväisiä, ja sisäilmaongelmat ovat poistuneet. Talousarvion mukaisesti loput tiedossa olevat työt tehdään valmiiksi vuoden 2026 aikana.

Avsikten är att färdigställa ändringsarbetena i Sipoonlahden koulu år 2026. Arbetena hänför sig till upptäckta inneluftsproblem, och arbeten har gjorts stegvis. Vi har varit nöjda med de färdiga arbetsskedena och inneluftsproblemen har avlägsnats. Enligt budgeten ska de återstående arbetena färdigställas år 2026.

Nikkilän kartanoalueelle sijoittuvan päiväkodin hankesuunnitelma käynnistetään suunnitelman mukaisesti vuodella 2028.

Projektplaneringen av ett daghem i Nickby gårds centrum inleds enligt plan år 2028.

Uudelleeninvestoinnit

Återinvesteringar

	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Investointitulot / Investeringsintäkter						
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 149	- 2 750	- 3 385	- 8 585	- 7 790	- 1 080
Netto	- 149	- 2 750	- 3 385	- 8 585	- 7 790	- 1 080

Vuosille 2026–2028 sijoittuu kaksi isoa uudelleeninvestointia, käynnissä olevan Miilin liikuntahallin

Två nya återinvesteringar tidsplaneras för åren 2026–2028: färdigställandet av idrottshallen i Miilimrådet samt byggandet av en skolbyggnad för

loppuun saattaminen sekä Söderkulla skolan rakentaminen. Miilin liikuntahallin rakennustyöt käynnistyivät vuonna 2025. Halli on tarkoitus ottaa käyttöön keväällä 2027.

Söderkulla skolan toteutussuunnittelua on tehty vuoden 2025 aikana. Hankkeen sujuvan toteutuksen varmistamiseksi hankkeen pääsuunnittelija päätettiin vaihtaa loppuvuodesta 2025. Koulun toteutuksesta ei kuitenkaan ole vielä talousarvion laadinnan yhteydessä tehty poliittista päätöstä. Mikäli poliittinen päätös rakentamisesta tehdään, hanke on mahdollista käynnistää kevät/kesä 2026 aikana.

Söderkulla skola. Bygghandlingen av idrottshallen i Mii-liområdet inleddes år 2025. Avsikten är att ta den nya hallen i bruk våren 2027.

Bygghandlingen av Söderkulla skolas nybyggnad har planerats år 2025. För att säkerställa projektets smidiga genomförande har kommunen beslutat att byta huvudprojekterare i slutet av år 2025. Inget politiskt beslut har dock fattats om bygghandlingen av skolbyggnaden när budgeten utarbetas. Om ett politiskt beslut fattas, är det möjligt att inleda projektet under våren/sommaren 2026.

Peruskorjausinvestoinnit

Saneringsinvesteringar

	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Investointitulot / Investeringsintäkter						
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 7 068	- 2 556	- 3 210	- 3 380	- 3 785	- 4 060
Netto	- 7 068	- 2 556	- 3 210	- 3 380	- 3 785	- 4 060

Peruskorjausinvestointeihin kuuluu peruskorjausinvestoinnit liikuntatoimeen, toimitiloihin sekä liikenneväyliin sekä puistoihin.

Saneringsinvesteringar är investeringar i sanering av idrottsanläggningar, lokaliteter, trafikleder och parker.

Söderkullan ulkotekojää valmistui vuoden 2025 aikana. Talousarvion mukaisesti vuonna 2026 uudistetaan Söderkullan urheilukentän keinotekonurmi. Nikkilän urheilukentän huoltorakennus vaatii myös seuraavien vuosien aikana huoltoa. Jo vuonna 2025 suunnitteilla ollut pumptrack-rata rakennetaan talousarvion mukaan vuonna 2026. Tilasuunnittelussa on huomioitu, että radan välittömään läheisyyteen voidaan myöhemmin rakentaa skeittiparkki. Liikuntapaikkoja peruskorjataan ja ylläpidetään näiden lisäksi 110 000 eurolla vuosittain. Uimahallille on laadittu hankesuunnitelmaa vuonna 2025. Hankesuunnitelmaa on tarkoitus käsitellä poliittisesti alkuvuodesta 2026. Uimahallin suunnittelun jatkosta tai rakentamisesta ei ole tehty mitään poliittisia päätöksiä.

Konstisbanan i Söderkulla blev färdig under år 2025. År 2026 saneras konstgräsplanen på Söderkulla idrottsplan i enlighet med budgeten. Under de kommande åren behöver flera underhållsåtgärder vidtas i servicebyggnaden på Nickby idrottsplan. Pumptrackbanan har redan planerats år 2025, och bygghandlingen inleds år 2026 i enlighet med budgeten. I planeringen har beaktats möjlighet att senare bygga en skejtpark i banans omedelbara närhet. Utöver dessa saneras och underhålls andra idrottsanläggningar med 110 000 euro årligen. Utarbetandet av en projektplan för simhallen har inlemts år 2025. Avsikten är att föra projektplanen till politiskt beslutsfattande i början av år 2026. Inga politiska beslut har fattats om fortsatt planering eller byggande av simhallen.

Kunnan omistamia toimitiloja peruskorjataan vuosittain 1,5 miljoonan euron edestä. Hankkeiden kohdentamisesta päättää tekninen valiokunta. Valiokunta kohdentaa edellisen lisäksi 300 000 euron määrärahan erilaisiin toimitiloihin koskettaviin energiatehokkuushankkeisiin. Lukkarin koululle sekä Sipoon opiston opistotalolle suunnitellaan peruskorjausta lähivuosille. Peruskorjausten laajuutta

Kommunens lokaliteter saneras årligen med 1,5 miljon euro. Tekniska utskottet beslutar om hur anslagen allokteras för projekten. Därtill allokerar tekniska utskottet ett anslag på 300 000 euro till olika energieffektivitetsprojekt i lokaliteterna. Enligt planerna saneras Lukkarin skola och Sibbo instituts Instituthus under de närmaste åren. Saneringarnas omfattning ska preciseras i samband med

tulee tarkentaa hankesuunnittelun yhteydessä.

Katujen ja puistojen peruskorjaukseen on talousarviossa esitetty 600 000 euron vuosittaista budjettia. Nikkilän keskuspuiston osallistavalle budjetoinnille on varattu määrärahoja vuodelle 2027. Urheilutie, Uudensillantie sekä Pornaistentie saneerataan vuoden 2026–2028 aikana.

projektplanerna.

Det föreslås ett årligt anslag på 600 000 euro för sanering av gator och grönområden. Ett anslag har reserverats för år 2027 för projektet för deltagande budgetering gällande Nickby centralpark. Idrottsvägen, Nybrovägen och Borgnäs vägen saneras under åren 2026–2028.

Muut investoinnit

	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Investointitulot / Investeringsintäkter						
Investointimenot / Investeringsetgifter	- 735	- 1 646	- 895	- 720	- 1 145	- 3 110
Netto	- 735	- 1 646	- 895	- 720	- 1 145	- 3 110

Nikkilä-Söderkulla kevyenliikenteen väylä on suurin investointierä "Muut investoinnit" -investointiluokassa. Hanke on ELY:n kanssa yhteistyössä tehtävä. Hanke on saanut valtion avustusta. Kevyen liikenteen väylän suunnittelu on kesken, ja rakensaminen tulee nykyisen tiedon valossa alkamaan aikaisintaan vuonna 2027.

Övriga investeringar

Den största investeringsposten i övriga investeringar är gång- och cykelvägen mellan Nickby och Söderkulla. Projektet genomförs i samarbete med NTM-centralen. Projektet har beviljats statsundersköd. Planeringen av gång- och cykelvägen pågår, och enligt aktuella uppgifter inleds byggandet tidigast år 2027.

7.2 Investoinnit, muut toimialat / Investeringar, övriga sektorer

Maa-alueiden ostot ja myynnit

	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Kiinteäomaisuus myynti / Försäljning av fast egendom	240	204	50			

Köp och försäljning av markområden

	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Kiinteäomaisuus ostot / Köp av fast egendom	- 2 504	- 2 591	- 2 500	- 2 500	- 2 500	- 2 500

Irtain omaisuus

Lös egendom

	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen						
Yhteensä / Totalt		- 771	- 1 140	- 200		
Sivistysvaliokunta / Bildningsutskottet						
Yhteensä / Totalt	- 389	- 647	- 500			
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik						
Yhteensä / Totalt				- 55		
Koulutus / Utbildning						
Yhteensä / Totalt				- 107		
Tekninen valiokunta / Tekniska utskottet						
Yhteensä / Totalt	- 73	- 13	- 420	- 100		
Arki- ja vapaa-aika / Vardag och fritid						
Yhteensä / Totalt				- 126		

Irtaimen investointien hankintaan on toimialoille varattu määrärahat, joiden kohdentamisesta päättää aina asianomainen valiokunta. Kunnanhallituksen investointeihin kohdistetaan mahdolliset omistuksiin liittyvät investoinnit. Vuodelle 2026 kunnanhallituksen investointeihin on varattu suunnittelumääräraha 200 000 Kuntalan tilamuu-tokselle. Tämän investoinnin sisältö ja laajuus sekä investoinnin summa täsmentyvät tilaprojektin edetessä. Tavoitteena on saada kokonaisinvestointi mukaan vuoden 2026 talousarvioon tai mikäli summa täsmentyy sen jälkeen, se tuodaan talousarviomuutoksena päätettäväksi.

Anslag reserveras för sektorerna för anskaffning av lös egendom, och beslut om allokering av anslag fattas alltid av respektive utskott. Till kommunstyrelsens investeringar allokeras eventuella investeringar i egendom. Kommunstyrelsens investeringar år 2026 innehåller ett planeringsanslag på 200 000 euro för lokaländringarna i Sockengården. Innehållet och omfattningen av denna investering preciseras då projektet framskrider. Avsikten är att inkludera investeringen i sin helhet i budgeten för år 2026. Om summan preciseras efter att beslutet om budgeten har fattats, förs det till beslutsfattande som en budgetändring.

8 Rahoitusosa / Finansieringsdelen

Rahoitusosassa esitetään toiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat vähennyslaskukaavan muodossa. Toiminnan ja investointien rahavirta esitetään välisummana. Ylijäämäinen välisumma osoittaa investointien rahoituksen toteutuvan kokonaan tulo-rahoituksella, investointien rahoitusosuuksilla ja omaisuuden myynillä. Negatiivinen välisumma kertoo määrän, joka on rahoitettava pääomarahoituksella. Toiminnan ja investointien sekä rahoituksen rahavirran yhteenlaskettu määrä osoittaa budjetoitujen rahavirtojen kokonaisvaikutuksen kunnan maksuvalmiuteen.

Talousarviovuonna 2026 toiminnan ja investointien rahavirta (kunta ja Sipoon Vesi) on 18,4 milj. € negatiivinen. Lainanlyhennykset pitkäaikaisista lainoista ovat 19,58 milj. €. Investointien ja lainanlyhennysten rahoittamiseksi on vuodelle 2026 budjetoitu pitkäaikaisten lainojen lisäystä 30 milj. €. Kunnan lainakannan arvioidaan olevan 133,89 milj. € vuoden 2026 lopussa ja 154,5 milj. € vuoden 2028 lopussa.

Finansieringsdelen presenterar kassaflöden för verksamhetens och investeringarnas respektive finansieringens del i form av en subtraktionsformel. Kassaflödet från verksamheten och investeringarna ges som ett mellanresultat. Om mellanresultatet visar överskott kan investeringarna finansieras i sin helhet med inkomstfinansiering, finansieringsandelar för investeringar och försäljning av egendom. Ett negativt mellanresultat visar den summa som ska finansieras genom kapitalfinansiering. Kassaflödet från verksamheten och investeringarna respektive från finansieringen adderas till en summa som visar de budgeterade kassaflödenas sammanlagda inverkan på kommunens likviditet.

Under budgetåret 2026 är verksamhetens och investeringarnas kassaflöde (kommunen och Sibbo Vatten) 18,4 miljoner euro negativt. Amorteringar på långfristiga lån uppgår till 19,58 miljoner euro. För att finansiera investeringarna och amorteringarna har det budgeterats en ökning på långfristiga lån till ett belopp på 30 miljoner euro för år 2026. Kommunens lånebestånd beräknas uppgå till 133,89 miljoner euro i slutet av år 2026 och till 154,5 miljoner euro i slutet av år 2028.

8.1 Rahoituslaskelma, Sipoon kunta / Finansieringsanalys, Sibbo kommun

RAHOITUSLASKELMA / FI- NANSIERINGS- ANALYS ulkoiset erät / externa poster (1 000 €)	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Toiminnan rahavirta / Kassaflödet i verksamheten						
Vuosikate / Årsbidrag	16 282	9 281	9 320	6 003	9 270	9 810
Tulorahoituksen korjauserät / Korrektivposter till internt tillförda medel	- 3 977	- 1 769	- 5 350	- 3 350	- 3 350	- 3 350
Toiminnan rahavirta yhteensä / Kassaflödet i verksamheten totalt	12 305	7 512	3 970	2 653	5 920	6 460
Investointien rahavirta / Kassaflödet för investeringarnas del						
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 13 415	- 15 990	- 20 810	- 24 398		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot / Försäljningsinkomster av	4 347	1 988	5 350	3 350	3 350	3 350
Investointien rahavirta yhteensä / Kassaflödet för investeringarnas del totalt	- 9 068	- 14 001	- 15 460	- 21 048	3 350	3 350
Toiminnan ja investointien rahavirta / Verksamhetens och investeringarnas	3 237	- 6 489	- 11 490	- 18 395	9 270	9 810
Rahoituksen rahavirta / Kassaflödet för finansieringens del						
Antolainauksen muutokset / Förändringar i utlåningen						
Antolainasaamisten vähennys / Minskning av utlåningen	1					
Antolainauksen muutokset yhteensä / Förändringar i utlåningen totalt	1					
Lainakannan muutokset / Förändringar i lånebeståndet						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys / Ökning av långfristiga lån	10 000	20 000	28 000	30 000	32 000	45 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys / Minskning av långfristiga lån	- 12 897	- 13 796	- 16 675	- 19 575	- 21 175	- 35 195
Lyhytaikaisten lainojen muutos / Förändring av kortfristiga lån	- 3 000	5 000	200			
Lainakannan muutokset yhteensä / Förändringar i lånebeståndet totalt	- 5 897	11 204	11 525	10 425	10 825	9 805
Muut maksuvalmiuden muutokset / Övriga förändringar i likviditeten						
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset / Förändring av förvaltade						
Saamisten muutos / Förändring av fordringar	1 205	525				
Korottomien velkojen muutos / Förändring av räntefria skulder	- 6 587	- 831				
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä / Övriga förändringar i likviditeten	- 5 382	- 306				

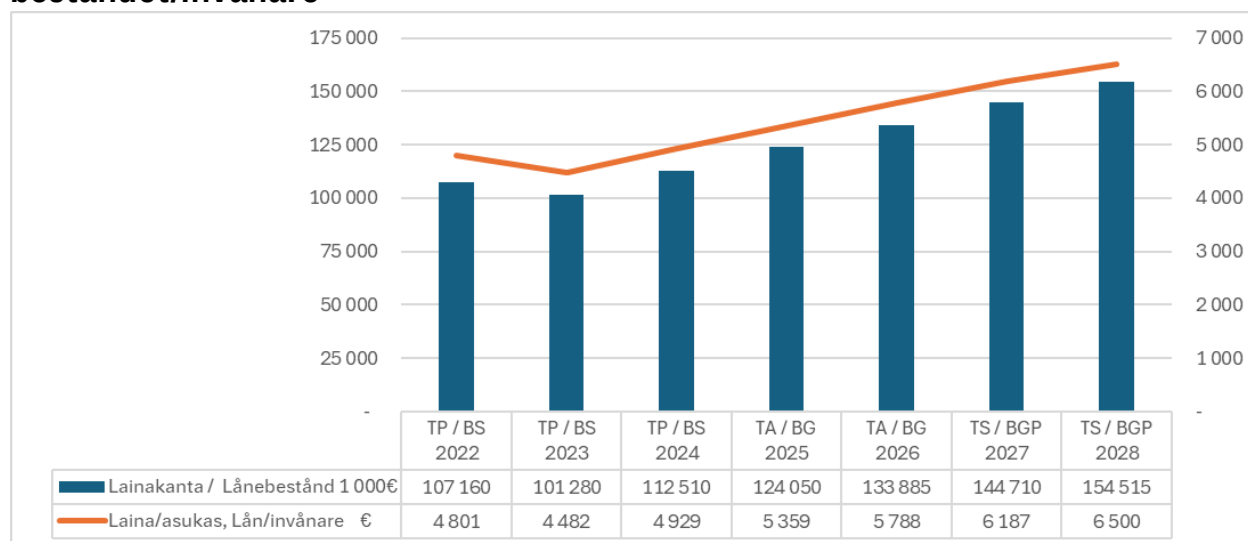
Rahoituksen rahavirta yhteensä / Kassaflödet för finansieringens del totalt	- 11 278	10 898	11 525	10 425	10 825	9 805
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel	- 8 041	4 409	35	- 7 970	20 095	19 615
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel						
Rahavarat 31.12. / Likvida medel 31.12.	3 634	8 042				
Rahavarat 1.1. / Likvida medel 1.1.	11 755	3 634				

8.2 Rahoituslaskelma, Sipoon kunta ja Sipoon Vesi / Finansieringsanalys, Sibbo kommun och Sibbo Vatten

RAHOITUSLASKELMA / FINANSIERINGS- ANALYS ulkoiset erät / externa poster (1 000 €)	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TA / BU 2025	TA / BU 2026	TS / EP 2027	TS / EP 2028
Toiminnan rahavirta / Kassaflödet i verksamheten						
Vuosikate / Årsbidrag	18 739	11 196	11 057	7 896	11 200	11 800
Tulorahoituksen korjauserät / Korrektivposter till internt tillförda medel	- 3 977	- 1 769	- 5 350	- 3 350	- 3 350	- 3 350
Toiminnan rahavirta yhteensä / Kassaflödet i verksamheten totalt	14 762	9 427	5 707	4 546	7 850	8 450
Investointien rahavirta / Kassaflödet för investeringarnas del						
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 15 952	- 18 704	- 26 680	- 29 363	- 27 000	- 24 815
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot / Försäljningsinkomster av	4 347	1 988	5 350	3 350	3 350	3 350
Investointien rahavirta yhteensä / Kassaflödet för investeringarnas del totalt	- 11 605	- 16 716	- 21 330	- 26 013	- 23 650	- 21 465
Toiminnan ja investointien rahavirta / Verksamhetens och investeringarnas	3 157	- 7 288	- 15 623	- 21 467	- 15 800	- 13 015
Rahoituksen rahavirta / Kassaflödet för finansieringens del						
Antolainauksen muutokset / Förändringar i utlåningen						
Antolainasaamisten vähennys / Minskning av utlåningen	1					
Antolainauksen muutokset yhteensä / Förändringar i utlåningen totalt	1					
Lainakannan muutokset / Förändringar i lånebeståndet						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys / Ökning av långfristiga lån	10 000	20 000	28 000	30 000	32 000	45 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys / Minskning av långfristiga lån	- 12 897	- 13 796	- 16 675	- 19 575	- 21 175	- 35 195
Lyhytaikaisten lainojen muutos / Förändring av kortfristiga lån	- 3 000	5 000	200			
Lainakannan muutokset yhteensä / Förändringar i lånebeståndet totalt	- 5 897	11 204	11 525	10 425	10 825	9 805

Muut maksuvalmiuden muutokset / Övriga förändringar i likviditeten						
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset / Förändring av förvalttade						
Saamisten muutos / Förändring av fordringar	1 205	794				
Korottomien velkojen muutos / Förändring av räntefria skulder	- 6 587	- 302				
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä / Övriga förändringar i likviditeten	- 5 382	492				
Rahoituksen rahavirta yhteensä / Kassaflödet för finansieringens del totalt	- 11 278	11 697	11 525	10 425	10 825	9 805
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel	- 8 122	4 409	- 4 098	- 11 042	- 4 975	- 3 210
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel						
Rahavarat 31.12. / Likvida medel 31.12.	3 634	8 042				
Rahavarat 1.1. / Likvida medel 1.1.	11 755	3 634				

8.3 Kunnan lainakanta ja lainakanta/asukas / Kommunens lånebestånd och lånebeståndet/invånare



Kunnan lainakanta oli 118,37 milj. € syyskuussa 2025. Kiinteisiin korkoihin oli lainasalkusta sidottu 68,1 prosenttia. Koko lainakannan kesikorko (viimeiset 12 kuukautta) 30.9.2025 oli 1,50 prosenttia.

Lainakannan kesikorko tulee suunnitelmakaudella nousemaan ja korkokulut kasvamaan, sillä tulorahoitus ei riitä suunniteltujen investointien rahoittamiseen. Uusia investointeja sekä vanhojen lainojen lyhennyksiä joudutaan rahoittamaan uusilla lainoilla.

Kommunens lånebestånd uppgick till 118,37 miljoner euro i september 2025. Totalt 68,1 procent av låneportföljen var bunden till fasta räntor. Den genomsnittliga räntan för kommunens lånebestånd var 1,50 procent den 30 september 2025 (för de 12 senaste månaderna).

Under planperioden kommer den genomsnittliga räntan att stiga och ränteutgifterna att öka, eftersom inkomstfinansieringen inte räcker till att fi-

Mikäli suunniteltu lainarahoitus ei riitä kattamaan investointeja hetkellisen tontinmyynnin hitauden ja odotettua huonomman kassavirran takia, uusien investointien aloitusta siirretään eteenpäin.

Lainakannasta aiheutuvat korkomenot nousevat kuluvan vuoden arvioidusta 1,5 miljoonasta eurosta 4,7 miljoonaan euroon vuoteen 2028 mennessä.

nansiera de planerade investeringarna. Kommunen är tvungen att uppta nya lån för att finansiera nya investeringar och amorteringar av gamla lån.

Om den planerade lånefinansieringen inte räcker till att täcka investeringarna på grund av att tomtförsäljningen är tillfälligt långsam och att kassaflödet är sämre än förväntat, inleds nya investeringar vid ett senare tillfälle.

Ränteutgifterna som orsakas av lånebeståndet ökas enligt uppskattning från 1,5 miljon euro i år till 4,7 miljoner euro fram till år 2028.

9 Sipoon kuntakonserni / Sibbo kommunkoncern

Sipoon Jäähalli Oy

Perustettu vuonna 1997, kunnan omistusosuus 51,6 %.

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiön osakkaat ovat Sipoon kunta ja Sipoon Wolf ry – Sibbo Wolf rf.

Yhtiön toimiala on ylläpitää harjoitusjäähallia ja siihen liittyviä liikepaikkoja ja toimia kyseisen jäähallin ja liikepaikkojen hallinnoijana, markkinointijana ja vuokraajana jäähallin ja sen liikepaikkojen ylläpito- ja rahoituskustannusten kattamiseksi.

Sen lisäksi yhtiö tuottaa käyttäjilleen laadukasta jääaikaa ja pyrkii olemaan kannattava ja omarahoitteinen.

Sitovat tavoitteet vuonna 2026: jäähallin tulos on talousarvion mukainen, noin nollatulos.

Liikevaihto voi edelleen pudota jos harrastajamäärät vähenee matalasuhdanteen ja kilpailevien uusien hallien takia. Nimelliset energian hinnat ovat nousseet, mutta kesällä 2024 uusittu kylmäkoneikkokontti kuluttaa noin 4 % vähemmän sähköä kuin edellinen. Säiden vaikutus voi muuttaa energiakulujen määrää. Jäänhoito ja siivouskulut ovat sidottu kuluttajahintaindeksiin palvelusopimuksen kautta. Markkinointituloja tulee 8 000 euroa Sipoon Energia Areenaksi nimeämisestä. Avustuksia tai tukia ei ole budjetoitu.

Ylläpito eli PTS kulut 2026

Ylläpito suoritetaan tarvittaessa kesätauolla kuten on ollut tapana. Vuonna 2026 ei ennusteta PTS:n mukaista ylläpitoa, mutta valaisimet ovat lähestymässä vaihtokänsä lähivuosina. Silloin led-polttimot on vaihdettava. Lähivuosien toimenpiteitä ovat myös ulkokaton pinnoitus, iv-koneiden uusiminen ja lämmittelyalueen asfaltointi.

Sibbo Ishall Ab

Grundat år 1997, kommunens ägarandel är 51,6 procent.

Verksamhetsidé och uppgifter

Bolagets aktieägare är Sibbo kommun och Sipoon Wolf Ry – Sibbo Wolf rf.

Bolagets verksamhet omfattar underhåll av en träningsishall och därtill hörande affärsplatser. Bolaget fungerar som administratör, marknadsförare och uthyrare av ishallen och affärsplatserna i syfte att täcka ishallens och affärslokalernas underhålls- och finansieringskostnader.

Därutöver ska bolaget erbjuda sina användare högklassiga istider samt sträva efter en lönsam och självfinansierande verksamhet.

Bindande mål för år 2026: ishallens resultat utfaller enligt budgeten, ungefär nollresultat.

Omsättningen kan fortvarande minska om antalet medlemmar minskar på grund av lågkonjunkturen och nya konkurrerande hallar. De nominella energipriserna har stigit, men den nya containern för kylapparater som togs i bruk sommaren 2024 använder cirka 4 procent mindre el än den gamla containern. Vädret kan påverka och ändra energikostnaderna. Kostnader för isunderhåll och städning är bundna till konsumentprisindexet på grund av serviceavtalet. Vi kommer att få 8 000 euro som marknadsföringsintäkter eftersom vi ger ishallen namnet Sibbo Energi Arena. Inga understöd eller bidrag har budgeterats för.

Underhåll, dvs. kostnader enligt den långsiktiga underhållsplanen för år 2026

Underhållsåtgärderna utförs vid behov under sommarpausen såsom tidigare. Det förväntas inga

underhållsåtgärder för år 2026 enligt den långsiktiga underhållsplanen, men armaturer ska bytas ut mot nya inom de närmaste åren. Då ersätts de gamla lamporna med LED-lampor. Inom de närmaste åren behöver även yttertakets beläggas, luftkonditioneringsutrustningen förnyas och uppvärmningsområdet asfalteras.

TA / BU 2026

Liikevaihto / Omsättning	407 000
Kulut / Kostnader	
Materiaalit ja palvelut / Material och tjänster	-105 600
Henkilöstö / Personal	-2 200
Muut kulut / Övriga kostnader	-183 480
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	115 720
Poistot / Avskrivningar	-98 833
Liikevoitto / Rörelsevinst	16 887
Rahoituskulut / Finansieringskostnader	-20 270
Tilikauden voitto (tappio) / Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	-3 383

As. Oy Sipoon Tiltalti

Perustettu vuonna 1992, kunnan omistusosuus 100 %.

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Asunto-osakeyhtiö Tiltalti on asiakaslähtöisesti, taloudellisesti ja suunnitelmallisesti toimiva vuokratoyhtiö. Palveluhenkisyys ja kehitysmuutoskyky sekä kiinteistöomaisuuden hyvä hoito takaavat tyytyväiset asukkaat ja pitkäaikaiset asiakassuhteet.

Yhtiön toimiala on omistaa, hallita ja vuokrata kiinteistöjä ja maa-alueita samoin kuin omistaa osakkeita ja arvopapereita sekä käydä sanotulla omaisuudella kauppaa. Yhtiö voi myös harjoittaa rakennuttamista, vuokraustoimintaa sekä isännöintiä.

Bostads Ab Sibbo Gransångaren

Grundat 1992, kommunens ägarandel 100 %.

Verksamhetsidé och uppgifter

Bostadsaktiebolaget Gransångaren är ett hyresbostadsbolag som bedrivs kundorienterat, ekonomiskt och planmässigt. En service- och utvecklingsinriktad verksamhet garanterar nöjda kunder och skapar långvariga kundförhållanden.

Bolagets verksamhet omfattar ägande, förvaltning och uthyrning av fastigheter och markområden samt ägande av aktier och värdepapper samt handel med denna egendom. Bolaget kan också bedriva byggherreverksamhet, hyresverksamhet samt fastighetsförvaltning.

Uppgift: Ägande och förvaltning av bostäder samt uthyrning av dem. Kommunens ägarandel:

Tehtävä: Asuntojen omistaminen ja hallinta sekä niiden vuokraaminen. Kunnan omistus: 100 %.

Taloudellinen tavoite: nollatulos ja kassavirta, joka riittää kiinteistön ylläpitoon ja korjauksiin sekä lainanhoitolyhennyksiin ja -kuluihin.

Tiltaltin tavoitteet vuonna 2026 on teettää 10 vuoden PTS, arviolta 50 tuhatta euroa, ja peruskorjata yksi asunto, arviolta 50 tuhatta euroa. Yhtiöjärjestys on uusittava.

100 %.

Ekonomiska mål: Ett nollresultat och ett kassaflöde som räcker till underhåll och reparationer av fastigheten samt till låneskötselkostnader och amorteringar.

År 2026 har Bostads Ab Sibbo Gransångaren som mål att låta göra en långsiktig underhållsplan, med uppskattade kostnader på 50 000 euro, och sanera en lägenhet, med uppskattade kostnader på 50 000 euro. Bolagsordningen ska revideras.

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt

Perustettu vuonna 2016, kunnan omistusosuus 100 %.

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiöiden toimiala on omistaa ja hallita yhtiöiden Sipoon kunnassa sijaitsevasta tilasta Fridhem, 753-423-3-74 maanvuokraoikeuden nojalla hallitsemalla maa-alueella sijaitsevia rakennuksia. Yhtiöt voivat harjoittaa myös mainittujen rakennusten ja maa-alueen ja niihin liittyvien laitteiden vuokraustoimintaa. Yhtiöt voivat hakeutua toiminnastaan tai sen osasta arvonnalisäveroverolliseksi.

Maa-alue on vuokrattu pitkäaikaisella vuokrasopimuksella Sipoon kunnalta.

Yhtiöiden hallitsemien rakennusten tilat on 1.1.2023 alkaen vuokrattu Itä-Uudenmaan hyvinvointialueelle ja yhtiöiden toimintakulut katetaan hyvinvointialueen maksamalla vuokralla. Sipoon kunta toimii palveluntuottajana yhtiöille rakennusten ylläpidon ja hallintopalveluiden tuottajana.

Rakennusten ylläpidosta vastaa Sipoon yhdyskunnan ja ympäristön toimialan Toimitilat-yksikkö.

Tavoitteet vuonna 2026–2027

Taloudellisten tavoitteiden asettaminen on hankalaa, kun Itä-Uudenmaan hyvinvointialue on ilmaissut mahdollisesti irtautuvansa Jussaksentie 18:n seniorikeskuksen sopimuksesta. Jussaksentie

Ömsesidiga fastighetsaktiebolag

Grundat 2016, kommunens ägarandel 100 %.

Verksamhetsidé och uppgifter

Bolagens verksamhet är att äga och förvalta byggnader på bolagens fastighet Fridhem, 753-423-3-74, som är belägen i Sibbo kommun på ett markområde som disponeras med stöd av arrenderätt. Bolagen kan också hyra ut de ovan nämnda byggnaderna och markområdet samt anordningar som hänför sig till dem. Bolagen kan också ansöka om momsskyldighet för verksamheten eller för en del av den.

Ett långvarigt arrendeavtal om markområdet har ingåtts med Sibbo kommun.

Byggnadernas lokaler disponeras av bolagen och hyrs ut från och med 1.1.2023 till Östra Nylands välfärdsområde, och bolagens verksamhetskostnader täcks med den hyra som betalas av välfärdsområdet. Sibbo kommun producerar underhålls- och förvaltningstjänster till bolagen.

Enheten Lokalitetsförvaltning inom Sibbo kommuns sektor samhälle och miljö ansvarar för byggnadernas underhåll.

Mål för åren 2026–2027

Det är svårt att ställa ekonomiska mål, eftersom Östra Nylands välfärdsområde har uttryckt en vilja att eventuellt säga upp hyresavtalet för seniorcentret på Jussasvägen 18. Välfärdsområdet vill revidera hyran för Jussasvägen 14 efter år 2025. Detta betyder att en större höjning som planera-

14:n sopimuksen vuokraa halutaan tarkistaa vuoden 2025 jälkeen. Tämä tarkoittaa, että vuodelle 2025 suunniteltu isompi korjaus Jussaksentie 18 kiinteistössä tehdään minimimitoituksella, jos lainkaan. Molempien kiinteistöjen taloudellinen tulevaisuus on vaikea ennustaa.

Seniorikeskuksen tilanteen edistämiseksi vuokratavuuden suhteen, esitetään varattavaksi 150 000–200 000 euroa peruskorjauksen suunnittelua varten 2026. Mikäli suunnittelun jälkeen syntyy yhteisymmärrys hyvinvointialueen kanssa siitä, että korjaus on heille hyödyllinen ja syy jatkaa, on vuonna 2027 odotettavissa suuruusluokkaa 2 miljoonan euron korjausurakka.

Terveyskeskuksessa varataan noin 200 000 euroa vuoden 2026 korjauksia varten, jotka mahdollistaisivat hyvinvointialueen parempaa tilojen käytöstä.

Yhtiömuoto ja yhtiöjärjestys muutetaan molemmilla yhtiöillä kiinteistöosakeyhtiömuotoiseksi vuoden 2025 lopulla. Vuonna 2026 yhtiöt sulautetaan yhdeksi kiinteistöosakeyhtiöksi. Näillä toimenpiteillä voimme jatkaa kiinteistöjen vuokraamista hyvinvointialueelle, ja tulevaisuudessa myös realisoida osittain tai kokonaan silloisen tilanteen perusteella.

des för år 2025 för Jussasvägen 18 verkställs på miniminivån, om den alls verkställs. Det är svårt att förutsäga den ekonomiska framtiden för de båda fastigheterna.

För att främja seniorcentrets situation när det gäller byggnadens uthyrning föreslås att ett anslag på 150 000–200 000 euro reserveras för planering av saneringen år 2026. Om kommunen når ett samförstånd med välfärdsområdet efter planeringen om att saneringen skulle vara nyttig för dem och att de har orsak att förlänga hyresavtalet, kan vi förvänta oss en sanering i storleksklassen på 2 miljoner euro år 2027.

När det gäller hälsovårdscentralen reserveras ett anslag på cirka 200 000 euro för reparationer år 2026 som skulle möjliggöra att välfärdsområdet kan använda lokalerna till en högre grad.

Bolagsformen och bolagsordningen ändras för båda bolagen således att de blir fastighetsaktiebolag i slutet av år 2025. År 2026 sammanslås bolagen till ett fastighetsaktiebolag. Med hjälp av dessa åtgärder kan vi fortsatt hyra ut fastigheterna till välfärdsområdet och i framtiden även realisera fastigheterna delvis eller helt enligt den då rådande situationen.

10 Liite / Bilaga

VALIOKUNTA UTSKOTT	TOIMIALA SEKTOR	TILIVELVOLLINEN REDOVISNINGSSKYL- DIG	TULOSYSIKKÖ RESULTATENHET	KUSTANNUSPAIKKA KOSTNADSSTÄLLE
Kunnanhallitus Kommunstyrelsen	10 Keskusvaaliltk Centralval- nämnden	Kunnanjohtaja Kommundirektör	1000 Vaalit Val	1003 Vaalit
	11 Tilintarkas- tusltk Revisionsnämnden		1100 Tilintarkastus Revision	1050 Tilintarkastus
	12 Kunnanhallitus Kommunstyrelsen		1200 Kunnanviras- ton johto Kommunkansliets ledning	1000 Taseyksikkö 1100 Kunnanvaltuusto 1110 Kunnanhallitus ja kunnanjoht.
	13 Konsernipalve- lut Koncerntjänster		1300 Talous- ja hal- lintokeskus Ekonomi- och för- valtningscentralen	1200 Hallintopalvelut 1201 Talouspalvelut 1203 Digihallinto 1204 Henkilöstöpalvelut
Arki ja vapaa-aika valiokunta Utskottet för vardag och fritid	14 Arki ja vapaa- aika Vardag och fritid	Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja Sektordirektör, vardag och fritid	1500 Hyvinvointi- palvelut Välfärdstjänster	1202 Yhteiset asiakaspal- velut 1500 Ruokapalvelut 1600 Hyvinvoinnin edis- täminen 1601 Ympäristötervey- denhuolto
			1600 Työ- ja elinkei- nopalvelut Sysselsättnings- och näringstjänster	1305 Elinkeinopalvelut 1400 Työllisyyspalvelut 1602 Maahanmuuttopal- velut
			3400 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvel Kultur- och fritid- stjänster	3409 Liikuntapalvelut 3549 Nuorisopalvelut

				3600 Vapaa sivistystyö 3650 Kulttuuripalvelut 3660 Kirjastopalvelut
Varhaiskasvatus- valiokunta Utskottet för små- barnspedagogik	31 Varhaiskasva- tus Småbarnspedago- gik	Varhaiskasvatuksen toimialajohtaja Direktör för små- barnspedagogik	3100 Varhaiskasva- tus Småbarnspedago- gik	3100 Yleinen varhaiskas- vatus 3110 Nikkilän päiväkoti 3111 Västerskogin päivä- koti 3112 Talman päiväkoti 3113 Landsängens dagem 3114 Leppätien päiväkoti 3115 Metsätien päiväkoti 3116 Hansaksen päivä- koti 3118 Metsärinteen päivä- koti 3119 Solåker daghem 3122 Mäntymäen päivä- koti 3123 Kartanon päiväkoti 3128 Päiväkoti Miili 3134 Päiväkoti Pikkusy- dän 3190 Varhaiserityiskasva- tus 3200 Södra Paipis dagem 3206 Taasjärven päivä- koti 3220 Perhepäivähoito 3230 Lasten yksit. päivä- hoitotuki 3240 Varhaiskasv.kerho- toim.pohjoine 3241 Leikitoiminnan tuki ja avustus 3243 Varhaiskasv.kerho- toimint.etelä 3244 Kotihoidontuki ja kuntalisä
			3200 Esiopetus Förskoleundervis- ning	3170 Yleinen esiopetus 3127 Sipoonlahden esi- opetus 3129 Kyrkoby förskola, dagem 3130 Lukkarin esiopetus

				3131 Leppätien koulun esiopetus 3132 Söderkulla förskola 3133 Talman esiopetus 3135 Miilin kielikyl- pyesiopetus 3136 Gumbostrands förs- kola 3203 Södra Paipis Förs- kola 3204 Jokipuiston esiope- tus 3205 Sipoonjoen esiope- tus
Koulutusvaliokunta Utskottet för utbild- ning	33 Koulutus Utbildning	Koulutuksen toimiala- johtaja Utbildningsdirektör	3311 Perusopetus Grundläggande ut- bildning	3300 Yhteinen perusope- tus 3311 Borgby skola 3312 Boxby skola 3313 Gumbostrand skola 3314 Kyrkoby skola 3316 Norra Paipis skola 3317 Salpar skola 3318 Söderkulla skola 3319 Södra Paipis skola 3320 Kungsvägens skola 3331 Lukkarin koulu 3332 Talman koulu 3333 Jokipuiston koulu 3334 Leppätien koulu 3335 Sipoonjoen koulu 3336 Sipoonlahden koulu
			3312 Toisen asteen koulutus Utbildning på andra stadiet	3350 Yhteinen II asteen koulutus 3361 Sibbo gymnasium 3360 Sipoon lukio
Tekninen valiokunta Tekniska utskottet	40 Yhdyskunta ja ympäristö Samhälle och miljö	Yhdyskuntajohtaja Samhällsdirektör	1700 Kaavoitus Planläggning 1800 Mittaus- ja kiinteistöt Mätning och fas- tighet 4000 Kehittäminen ja tuki Utveckling och stödttjänster	1302 Kaavoitus 1303 Mittaus ja kiinteis- töt 4000 Kehittäminen ja tuki

				4040 Asunnot
Rakennus- ja ympäristövaliokunta Byggnads- och miljöutskottet		Rakennusvalvontapäällikkö Byggnadstillsynschef	4100 Rakennusvalvonta Byggnadstillsyn	4100 Rakennusvalvonta
		Lupavalmistelupäällikkö Lovberedningschef	4110 Haja-as alueen rakentam. luvat Tillstånd för bygande i glesbygden	4110 Haja-as. alueen rakentam. luvat
		Ympäristövalvontapäällikkö Miljötillsynschef	4200 Ympäristövalvonta Miljöövervakning	4200 Ympäristövalvonta
Tekninen valiokunta Tekniska utskottet		Yhdyskuntajohtaja Samhällsdirektör	4300 Katu- ja viheralueet Gator och grönområden	4410 Liikenneväylät 4420 Puistot ja yleiset alueet 4430 Maa- ja metsätilat 4440 Konekeskus 4450 Hulevedet
			6100 Toimitilat, hallinto Lokalitetsförvaltning, administration	7700 Toimitilat 7710 Omat kiinteistöt markk.vuokrat 7720 Markk. omaan käyttöön vuokratut 7730 Omat kiinteistöt tyhjinä