

## Elinkeino-ohjelman hyväksyminen

### Elinkeino- ja työllisyysjaosto 10.12.2024 § 50

Valmistelija: Toimialajohtaja, arki ja vapaa-aika Jukka Pietinen, jukka.pietinen(at)sipoo.fi; elinkeinopäällikkö Katri Roivainen, katri.roivainen(at)sipoo.fi

#### **Kunnalla on velvollisuus edistää alueensa elinvoimaa**

Kuntalain 1 § velvoittaa kunnat edistämään alueensa elinvoimaa, mikä käytännössä tarkoittaa toimia, jotka parantavat kunnan houkuttelevuutta, asukkaiden hyvinvointia, yritysten toimintamahdollisuuksia ja paikallistalouden kestäväää kehitystä. Käytännön toimenpiteitä ovat mm:

##### 1. Yritystoiminnan tukeminen:

- Yritysystävällisen toimintaympäristön luominen, esimerkiksi tarjoamalla yrityksille sopivia toimitiloja ja tontteja.
- Kunnan elinkeino-ohjelmien laatiminen ja päivittäminen yhteistyössä yrittäjien ja muiden sidosryhmien kanssa.
- Uusien investointien houkutteleminen alueelle.

##### 2. Työllisyyden edistäminen:

- Työllisyysprojektien ja koulutushankkeiden tukeminen.
- Paikallisten työnantajien ja työntekijöiden tarpeiden yhteensovittaminen.

##### 3. Asuinympäristön kehittäminen:

- Toimivan infrastruktuurin, kuten teiden, joukkoliikenteen ja tietoliikenneyhteyksien kehittäminen.
- Palveluiden, kuten koulujen, päiväkotien, kulttuuri- ja liikuntapalveluiden ylläpitäminen ja parantaminen.

##### 4. Yhteistyön vahvistaminen:

- Tiivis yhteistyö elinkeinoelämän, järjestöjen ja oppilaitosten kanssa.
- Asukkaiden osallistaminen päätöksentekoon ja kunnan kehittämiseen.

##### 5. Kestävän kehityksen huomioiminen:

- Puhtaan siirtymän mukaisten ratkaisujen edistäminen ja ympäristöystävällisten hankkeiden tukeminen.
- Paikallistalouden tukeminen esimerkiksi lähituotannon ja kiertotalouden avulla.

Elinvoiman edistäminen tarkoittaa, että kunta toimii aktiivisesti luodakseen edellytykset alueen hyvinvoinnille ja kilpailukyvyille sekä parantaa jatkuvasti alueensa vetovoimaa niin asukkaille kuin yrityksillekin.

## **Sipoon kunnan uusi elinkeino-ohjelma**

Koska edellinen elinkeino-ohjelma on laadittu vuosille 2018–23, Sipoon kunnalle on laadittu uusi elinkeino-ohjelma vuosille 2025–2028. Elinkeino-ohjelma on strateginen suunnitelma, joka tukee kunnan päämäärää luoda elinvoimainen ja houkutteleva toimintaympäristö yrityksille, edistää työllisyyttä sekä vahvistaa paikallisen talouden kestäväää kasvua. Ohjelma toimii kunnassa päätöksenteon tukena ja tarjoaa selkeät suuntaviivat elinkeinotoiminnan kehittämiseksi.

### **Elinkeino-ohjelman tavoitteet ja merkitys**

Ohjelmassa määritellään kunnan tärkeimmät painopistealueet, toimenpiteet ja tavoitteet yritysten toimintaedellytysten parantamiseksi ja uusien investointien houkuttelemiseksi. Se on oleellinen osa kunnan strategista toimintaa ja täydentää kunnan yleisstrategiaa. Vahva elinkeinotoiminta on kunnan elinvoimaisuuden perusta, ja elinkeino-ohjelman avulla markkinoidaan Sipoota yrityksille potentiaalisena sijoittumisalueena.

### **Tietoon perustuvaa johtamista ja yhteistyötä**

Elinkeino-ohjelma pohjautuu tiedolla johtamiseen ja huomioi muun muassa Suomen Yrittäjien Kuntabarometrin tulokset sekä Uudenmaan Yrittäjien Sipoon kunnalle myöntämän Kultaisen yrittäjälipun kriteerit. Ohjelman valmistelussa on tehty tiivistä yhteistyötä paikallisten yritysten ja muiden keskeisten toimijoiden kanssa.

Valmisteluprosessissa on pyritty vastaamaan erityisesti seuraaviin kysymyksiin:

- Miten maailman muutokset vaikuttavat Sipoon elinkeinorakenteeseen?
- Mihin suuntaan kunnan yritysilmasto kehittyy?
- Millaisia kehittämiskohteita ja visioita kunnalla on elinkeinotoiminnalle?
- Mille yritystoiminnalle tulisi kohdistaa tonttitarjontaa?
- Mikä on kunnan rooli elinkeinotoiminnan mahdollistajana ja uusien yritysten esteiden poistajana?

### **Koko kunnan yhteinen asia**

Ohjelman mukainen kehittämistyö edellyttää yrityslähtöistä ja toimialarajat ylittävää toimintatapaa. Elinkeino-ohjelman edistäminen on Sipoon koko kuntaorganisaation yhteinen tehtävä. Tavoitteena on luoda toimintamalli, jossa kaikki toimijat sitoutuvat edistämään kunnassa toimivien ja sinne sijoittuvien yritysten tarpeita.

Uusi elinkeino-ohjelma on sekä strateginen työkalu että keino viedä Sipoota kohti entistä elinvoimaisempaa tulevaisuutta.

### **Sipoon elinkeino-ohjelma laadinnassa painotettu osallistavaa toimintatapaa**

Sipoon kunnan elinkeino-ohjelman päivitys vuosille 2025–2028 toteutettiin laajassa yhteistyössä Sipoon yrittäjien, kuntapoliitikkojen ja viranhaltijoiden kanssa. Prosessi alkoi 29.2.2024 yritysfoorumilla, jossa pohdittiin Sipoon tulevaisuuden näkymiä ja luotiin pohjaa elinkeino-ohjelmalle.

Toinen yritysfoorumi pidettiin 20.5.2024 Sipoon Juhlatalolla. Tilaisuudessa käsiteltiin sipoolaisten yritysten kyselytuloksia ja Kuntabarometriä. Työpajatyöskentelyn avulla tunnistettiin mm. Sipoon menestystekijöitä ja keskeisiä kehittämisalueita. Kolmas ja viimeinen yritysfoorumi järjestettiin 16.9.2024, jossa keskityttiin konkreettisiin keinoihin edistää yhteisiä tavoitteita ja Sipoon menestystä.

Elinkeino-ohjelman ensimmäinen työversio esiteltiin elinkeino- ja työllisyysjaostolle 1.10.2024 ja kunnanhallitukselle 4.11.2024. Lisäksi yrittäjille, luottamushenkilöille ja viranhaltijoille järjestettiin 7.11.2024 iltakoulu, jossa ohjelmasta keskusteltiin ja kerättiin kommentteja.

Osana prosessia kunnan edustajat vierailivat alueen suuremmissa yrityksissä ja keräsivät yrittäjien ja yritysten näkemyksiä Sipoon elinkeinoelämästä, sen tulevaisuudesta ja kehittämistarpeista.

Elinkeino-ohjelman laadinnasta järjestettiin hankintakilpailu, jonka perusteella FCG Finnish Consulting Goup valittiin ohjelman laadinnan yhteistyökumppaniksi.

### **Elinkeino-ohjelman käsittely toimitelmissä**

Kunnan hallintosäännön mukaisesti elinkeino- ja työllisyysjaosto vastaa elinkeinostrategisten linjausten valmistelusta sekä elinkeinopoliittisesta seutu-, alue- ja ohjelmayhteistyön kehittämisestä ja markkinoinnista. Koska maankäyttöjaoston tehtävänä on huolehtia kunnan maapolitiikasta ja maankäytön suunnittelusta, elinkeino- ja työllisyysjaosto pyytää siltä lausunnon elinkeino-ohjelmasta. Lausunnon saatuaan jaosto esittää hallitukselle elinkeino-ohjelman hyväksymistä. Kunnan hallintosäännön mukaisesti valtuusto hyväksyy elinkeino-ohjelman hallituksen esityksen pohjalta.

Esittelijä	Toimialajohtaja, arki ja vapaa-aika Pietinen Jukka
Ehdotus	Elinkeino- ja työllisyysjaosto päättää 1. merkitsee ehdotetun elinkeino-ohjelman tiedoksi liitteen 1 mukaisesti ja 2. pyytää maankäyttöjaostoa antamaan siitä lausuntonsa.
Käsittely	Puheenjohtaja ehdotti seuraavaa lisäystä:  Elinkeino- ja työllisyysjaosto toivoo erityisesti kannanottoa maankäyttöjaostolta, miten maankäyttöä ja kaavoitusta voidaan hyödyntää työpaikkojen syntymisessä ja työpaikkaomavaraisuuden kasvattamisessa.  Elinkeino- ja työllisyysjaosto hyväksyi yksimielisesti puheenjohtajan ehdotuksen.
Päätös	Elinkeino- ja työllisyysjaosto päätti 1. merkitä ehdotetun elinkeino-ohjelman tiedoksi liitteen 1 mukaisesti ja 2. pyytää maankäyttöjaostoa antamaan siitä lausuntonsa.

Lisäksi elinkeino- ja työllisyysjaosto hyväksyi seuraavan lisäyksen:

Elinkeino- ja työllisyysjaosto toivoo erityisesti kannanottoa maankäyttöjaostolta, miten maankäyttöä ja kaavoitusta voidaan hyödyntää työpaikkojen syntymisessä ja työpaikkaomavaraisuuden kasvattamisessa.

Liitteet

### **Elinkeino- ja työllisyysjaosto 04.02.2025 § 5**

Valmistelija: Toimialajohtaja, arki ja vapaa-aika Jukka Pietinen, jukka.pietinen(at)sipoo.fi; elinkeinopäällikkö Katri Roivainen, katri.roivainen(at)sipoo.fi

Maankäyttöjaosto on päättänyt vastata elinkeino- ja työllisyysjaoston lausuntopyyntöön (liite 2).

Elinkeino- ja työllisyysjaoston jäsenet ovat esittäneet jaoston puheenjohtajalle muutosehdotuksia sen jälkeen, kun jaosto käsitteli asiaa ensimmäisen kerran. Ne on toimitettu asian valmistelijoille kirjallisesti.

Sekä maankäyttöjaoston lausunnon että elinkeino- ja työllisyysjaoston jäsenten muutosehdotusten pohjalta elinkeino-ohjelmaehdotukseen on tehty muutoksia, jotka on merkitty keltaisella huomiovärillä.

Nyt tutustumme Maankäyttöjaoston lausuntoon ja korjattuun versioon Elinkeino-ohjelmasta. Annetun materiaalin pohjalta käydään keskustelu.

Esittelijä	Toimialajohtaja, arki ja vapaa-aika Pietinen Jukka
Ehdotus	Elinkeino- ja työllisyysjaosto päättää esittää kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle, että Sipoon kunnan uusi elinkeino-ohjelma hyväksytään liitteen 1 mukaisesti.
Käsittely	
Päätös	Elinkeino- ja työllisyysjaosto hyväksyi yksimielisesti esittelijän ehdotuksen.

Liitteet

### **Kunnanhallitus 24.02.2025 § 39**

Esittelijä	Kunnanjohtaja Grannas Mikael
Ehdotus	Kunnanhallitus esittää valtuustolle, että Sipoon kunnan uusi elinkeino-ohjelma hyväksytään liitteen 1 mukaisesti.
Käsittely	

Päätös

Kunnanhallitus hyväksyi yksimielisesti esittelijän ehdotuksen ja valtuutti arjen ja vapaa-ajan toimialajohtajan tekemään teknisiä korjauksia elinkeino-ohjelmaan.

Liitteet

**Valtuusto 17.03.2025**

124/14.00.01/2023

Kunnanhallituksen ehdotus

Valtuusto hyväksyy Sipoon kunnan uuden elinkeino-ohjelman liitteen 1 mukaisesti.

Käsittely

Päätös

Liitteet

Liite 1 - Sipoon elinkeino-ohjelma 2025–2028

Liite 2 - Maankäyttöjaoston lausunto, Sipoon elinkeino-ohjelma 2025–2028