

5 Sipoon Vesi - liikelaitos / Affärsverket Sibbo Vatten

Vastuhenkilö:
Liikelaitosjohtaja

Ansvarsperson:
Affärsverksdirektör

Tuloslaskelma

Resultaträkning

	TP / BS 2023	TA / BG 2024	TA / BG 2025	TS / BGP 2026	TS / BGP 2027
Liikevaihto / Omsättning	5 084	5 210	5 775	5 833	5 891
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	5 051	5 210	5 775	5 833	5 891
Liiketoiminnan muut tuotot / Övriga intäkter av affärsverksamhet	293	200	300	300	300
Materiaalit ja palvelut / Material och tjänster	- 1 978	- 2 270	- 2 306	- 2 352	- 2 399
Ostot tilikauden aikana / Inköp under räkenskapsperioden	- 1 008	- 1 140	- 1 162	- 1 185	- 1 209
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 970	- 1 130	- 1 144	- 1 167	- 1 190
Henkilöstökulut/ Personalkostnader	- 604	- 733	- 750	- 750	- 750
Palkat ja palkkiot / Löner och arvoden	- 498	- 602	- 617	- 617	- 617
Henkilösivukulut/ Lönebikostnader	- 107	- 131	- 134	- 134	- 134
Eläkekulut / Pensionskostnader	- 85	- 107	- 110	- 110	- 110
Muut henkilösivukulut / Övriga lönebikostnader	- 21	- 23	- 24	- 24	- 24
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och nedskrivningar	- 1 198	- 1 200	- 1 200	- 1 200	- 1 200
Suunnitelman mukaiset poisto / Avskrivningar enligt plan	- 1 198	- 1 200	- 1 200	- 1 200	- 1 200
Liiketoiminnan muut kulut / Övriga kostnader för affärsverksamhet	- 152	- 150	- 150	- 150	- 150
Liikelylijäämä (-alijäämä) / Rörelseöverskott (-underskott)	1 444	1 057	1 669	1 681	1 692
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	- 732	- 982	- 982	- 982	- 982
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	4	3	3	3	3
Korkokulut / Räntekostnader		- 250	- 250	- 250	- 250
Korvaus peruspääomasta / Ersättning för grundkapital	- 735	- 735	- 735	- 735	- 735
Ylijäämä(alijä)enn.satunn.eriä / Överskott (underskott) före extraordinära poster	712	75	686	698	709
Tilikauden ylijäämä(alijäämä) / Räkenskapsperioden överskott (underskott)	712	75	686	698	709

Olennaiset muutokset toiminnassa

Sipoon Vesi toimii kuntalain tarkoittamana kunnan omistamana liikelaitoksena. Sipoon Vesi vastaa kunnan vesihuoltolaitokselle kuuluvista tehtävistä. Sipoon Vesi varmistaa ja turvaa sipoolaisille

korkealaatuiset vesihuollon peruspalvelut. Sipoon Vesi toimii kunnan strategian ja sen toteuttamisohjelmien mukaisesti. Sipoon Vedellä on oma johtokunta ja se toimii kunnanhallituksen alaisena liikelaitoksena.

Sipoon Veden toimintaympäristöön saattaa tulla muutoksia vuoden 2025 aikana, riippuen siitä, kuinka neuvottelut Östersundomin alueen vesihuolto-omaisuuden ja liiketoiminnan myynnistä edistyvät sekä Helsingin kaupungin että Helsingin seudun ympäristöpalveluiden kanssa. Mikäli kauppa syntyy, liikevaihto pienenee asiakkaiden siirtymisen myötä noin reilulla 335 000 eurolla. Toisaalta myös menot pienenevät, joskin vähemmän – arviolta noin 150 000 euroa. Koska Östersundomin alueen vesihuoltojärjestelyä ei tällä hetkellä tiedetä talousarviovuoden 2025 tai taloussuunnitelmakausien 2026–2027 osalta, on tämä talousarvio kirjoitettu ja taloudelliset laskelmat laadittu nykytilanteen mukaisesti.

Mualla Sipoon Veden toiminta-alueella myytävän veden määrän arvioidaan kasvavan läpi koko talousarvio- ja taloussuunnitelmavuosien. Sipoon Veden liittyjämäärien arvioidaan myös kasvavan vuosittain. Yleinen taloustilanne näyttäisi hidastuttavan asuntomarkkinoita, joka vaikuttaa uusien liittyjien määrään negatiivisesti. Talven 2022–2023 korkeiden sähköhintojen myötä veden ominaiskulutus kääntyi selvään laskuun asiakkaiden minimoidessa lämpimän veden kulutustaan. Tämä kehitys ei ole toistaiseksi palautunut vuotta 2022 edeltävälle tasolle.

Talouden tasapainon palauttamiseksi vuonna 2024 korotettiin sekä veden että jäteveden perus- ja käyttömaksuja kahdeksan prosenttia. Vastaavan suuruinen prosentuaalinen korotus tehdään myös 1.1.2025 alkaen.

Talousarviovuonna 2025 sekä taloussuunnitelma vuosina 2026–2027 jatketaan ennakoivaa ja systemaattista ylläpitotoimintaa. Tulevien vuosien aikana panostetaan edelleen viemäriverkostojen kuntotutkimuksiin sekä jätevesiviemärien vuotovesien vähentämiseen. Alueellista yhteistyötä jatketaan lähialueen vesihuoltolaitosten ja yhteistyökumppanien kanssa. Etenkin varautumiseen liittyvää yhteistyötä jatketaan naapurilaitosten sekä tukkuyhtiöiden kanssa.

Talousarvio- ja -suunnitelmavuosien aikana tullaan panostamaan erityisesti varautumiseen ja turvallisuuteen liittyviin asioihin. Tarkoituksena on entistään kehittää kokonaisvaltaisesti varautumisen ja turvallisuuden tasoa läpi koko toiminnan.

Olellaiset muutokset taloudessa

Liikevaihto

Sipoon Vesi korotti vuoden 2024 aikana sekä jäteveden että talousveden käyttö- ja perusmaksuja 8 prosenttia. 1.1.2025 käyttö- ja perusmaksuja korotetaan edelleen toiset 8 prosenttia. Taksankorotusten myötä kerätyillä maksuilla on tarkoitus kyetä kattamaan kaikki vesihuoltolaitoksen kustannukset kuten vesihuoltolaki edellyttää. Vuoden 2025 liikevaihdon ennustetaan kasvavan noin 610 000 euroa vuoden 2024 arvioidusta toteutuvasta liikevaihdosta. Vuosina 2026–2027 liikevaihdon ennustetaan kasvavan reaalisesti noin 60 000 euroa vuosittain. Vuosien 2025–2027 liikevaihdon kasvu muodostuu lisääntyvän asutuksen tuottamasta lisäliikevaihdosta sekä tehdyistä ja tulevista taksankorotuksista. Liikevaihdon arvioidaan olevan noin 5,8 miljoonaa euroa ja kokonaistuotot noin 6,1 miljoonaa euroa vuonna 2025.

Kulut

Yhteistyökumppaneista Keski-Uudenmaan Vesi kuntayhtymä (Kuvesi) korotti vedenmyynnin hintaa 10,3 % vuonna 2024. Talousarviovuonna 2025 veden ostohinta säilyy vuoden 2024 tasossa. Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä (KUVES) korotti vuoden 2023 aikana jätevedestä perittävää maksua noin 20 % johtuen Viikinmäen jätevedenpuhdistamon laskutuksesta. Vuoden 2024 osalta hinta pysyi lähes entisellään. Talousarviovuonna 2025 jäteveden käsittelyn ja johtamisen kustannusten arvioidaan säilyvän lähes vuoden 2024 tasossa.

Kustannusten arvioidaan säilyvän talousarviovuoden aikana vuoden 2024 tasossa. Hintojen nousu on maltillistunut ja suurimmat varautumiseen liittyvät materiaalihankinnat on toteutettu vuoden 2023 ja 2024 aikana. Sähkön hinnan nousu aiheuttaa omalta osaltaan aavistuksen painetta

kulurakenteeseen.

Lisäksi korkea investointitaso näyttää jatkuvan myös pitkälle tulevaisuuteen. Suurimmat investointikokonaisuudet ovat sekä Nikkilän kartanon että Taasjärven itäpuolen toteuttaminen. Saneerausinvestointeihin on sisällytetty turvallisuuden ja varautumisen nostoon tähtäviä määrärahoja. Vuoden 2025 investointitaso on noin 5,9 miljoonaa euroa, mikäli kaikki suunnitellut asemakaava-alueet toteutuvat kunnan investointiohjelman mukaisesti.

Poistot ja arvonalenemiset sekä rahoitustuotot ja -kulut

Suunnitelmapoistojen ennustetaan säilyvän koko taloussuunnitelmakauden ajan noin 1 200 000 eurossa vuosittain. Suunnitelmapoistojen ennustetaan pienenevän aavistuksen suunnitelmakauden jälkeen, vaikka investoinnit ovat taloussuunnitelmakauden aikana tavanomaista korkeammat. Vuoden 2025 poistotasoa nostaa viemärikapasiteetin nostamiseen tarvittavat siirtoviemäri-investoinnit Nikkilän ja Keravan välillä. Rahoitustuottojen ja kulujen osalta korvaus peruspääomasta säilyy samalla tasolla kuin aikaisemmin. Talousarviovuosina ei ole arvonalenemisiä tiedossa.

Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Vuoden 2025 osalta ennustetaan noin 690 000 euron tilikauden ylijäämää. Vuonna 2026 ennustetaan, että tulos on noin 700 000 euroa ylijäämäinen ja vuonna 2027 noin 710 000 euroa ylijäämäinen.

Olennaiset muutokset henkilöstössä

Henkilöstössä on ammattimiespuolella edelleen vajausta, joka on näkynyt toimintaan nähden liian alhaisina henkilöstökuluina. Mikäli loppuvuoden 204 aikana ei onnistuta rekrytoinnissa vesihuoltoasentajan osalta, hakua jatketaan vuoden 2025 aikana. Kaikkiaan vakansseja Sipoon Vedellä on 11. Henkilöstön koulutuksessa käytetään lähinnä Vesilaitosyhdistyksen järjestämiä kursseja. Vuoden 2025 aikana ei merkittäviä henkilöstömuutoksia ole näköpiirissä. Varautumiskoulutusta henkilöstölle tullaan lisäämään vuoden 2025 aikana.

Arvio merkittävimmistä riskeistä

Sipoon Veden riskit voidaan jakaa toiminnallisiin, taloudellisiin sekä ympäristöön ja terveyteen liittyviin riskeihin. Talousveden saastuminen on toiminnallinen riski, mutta myös taloudellinen riski, koska siitä aiheutuvat taloudelliset korvaukset voivat olla merkittäviä. Tällaisessa tapauksessa riskinä on myös vedenjakeluun tarvittavan kaluston, säiliöiden, astioiden ja riittävän talousvesimäärän toimitamiseen liittyvät asiat. Toiminnallisiin riskeihin on varauduttu mm. naapurilaitoksien kanssa yhteisesti sovitulla käytännöllä, joita ovat avun ja laitteiden sekä kaluston lainaaminen erityistilanteissa. Näihin on saatavana apua myös esim. pelastuslaitokselta.

Toiminnallisena ja taloudellisen riskinä voidaan pitää myös rankkasateiden tai viemäreiden sortumisen aiheuttamat viemäritulvat, joista saattaa aiheutua ympäristöhaittoja ja korvausvaatimuksia. Näihin on varauduttu mm. tekemällä jätevesipumppaamoille varavirransyöttöpistokkeita, kehittämällä pumppaamoiden kaukovalvontaa ja systemaattisilla viemäriverkoston kuvauksilla ja verkoston kunnon seurannalla sekä saneerauksilla.

Taloudellinen riski ovat vesihuoltoverkostoiden yllättävät korjaukset sekä vesijohto-/viemärivuodot ja tulvimiset. Yllättävät putkirikot tulevat merkittävästi kalliimmiksi kuin suunnitellut korjaukset. Riskien pienentämiseksi on tehty selvityksiä ja parannuksia. Aikaisemmin on selvitetty pumppaamoiden automaatio- ja kaukovalvontajärjestelmän nykytila sekä laadittu etenemistapa järjestelmän kehittämiseksi. Tämän jälkeen valmistui myös Sipoon Veden varautumissuunnitelma, jossa kartoitettiin vesihuoltolaitoksen häiriötilannetoimintaa ja tehtiin toimintakortit siitä, kuinka eri häiriötilanteissa tulee toimia. Vuonna 2017 hankittiin töidenhallintajärjestelmä, jonka avulla huoltotoiminnasta saadaan entistä suunnitelmallisempaa ja järjestelmällisempää. Tämän jälkeen hankittiin verkkotietojärjestelmä, jonka avulla omaisuudenhallintaan saadaan merkittävä parannus aikaan. Verkkotietojärjestelmän avulla esim. saneerausinvestointien kohdentaminen tehostuu. Edelleen vuosien 2021–2022 aikana Sipoon Vesi on tunnistanut toimintaan sisältyvät vaarat, riskit sekä valinnut toimenpiteet riskien vähentämiseksi WSP (Water Safety Plan) ja

SSP (Sanitation Safety Plan) riskienhallintatyökaluilla. Työkalujen avulla vesihuoltolaitos voi luoda seurantaohjelman riskienhallinnan tehokkuuden monitoroimiseksi sekä oman toimenpideohjelmansa riskienhallinnan parantamiseksi. Vuoden 2025 aikana toteutetaan laitoksen turvallisuusinventaario, jonka avulla Sipoon Veden kriittisten kohteiden turvallisuutta tullaan parantamaan.

Lisäksi henkilöstön vesihuollon koulutukset esim. vesityökorttikoulutus, vähentävät riskitilanteitä. Kriisi-tilanneharjoituksia ja -koulutuksia järjestetään säännöllisesti yhteistyössä Keski-Uudenmaan Vesi vesilaitoskuntayhtymän, naapurikuntien vesihuoltolaitosten, pelastuslaitoksen, puolustusvoimien ja viranomaisten kanssa.

Tavoitteet

Sipoon Veden vuoden 2025 vuositavoitteet perustuvat kunnan vuositavoitteiden, toimenpiteiden ja toteutusohjelmien esityksiin. Alla on esitetty valtuuston asettamat sitovat tavoitteet Sipoon Vedelle:

- Toteuttaa ja tukee kunnan strategiaa ja sen valtuustokauden tavoitteita yhdessä kunnan muun organisaation kanssa
- Vuosikate kattaa poistot ja kunnan päättämät pääomakustannukset pääte-tyillä taksankorotuksilla sekä kasvun tuomien lisätulojen avulla pitkällä aikavälillä vesihuoltolain mukaisesti
- Laatii investointiohjelman ja -suunnitelman yhteensopivaksi kunnan investointien kanssa

Lisäksi Sipoon Veden johtokunta asettaa Sipoon Vedelle tavoitteeksi:

- Sipoon asiakkaiden tiedottamisen kehittäminen yhteistyössä kunnan ja kumppanien kanssa

Raportoi talouden toteutumisesta ja toteumaennusteesta johtokunnan kokousten yhteydessä

Toiminnan tunnusluvut
Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2022	TP / BS 2023	TA / BG 2024	TA / BG 2025	TS / BGP 2026	TS / BGP 2027
Vesihuollon hintatasoa kuvaavat tunnusluvut						
Talousveden käyttömaksu (€/m3) sis. alv		1,67	1,67	1,97	1,97	1,97
Jäteveden käyttömaksu (€/m3) sis. alv		2,38	2,38	2,81	2,81	2,81
Vesihuoltomaksujen vertailuhinta (€/m3) sis. alv		6,4	6,4	6,96	6,96	6,96
Vesihuollon kannattavuutta kuvaavat tunnusluvut						
Toiminnan tuotot/toiminnan kulut (%)		196,7	182,5	189,5	188,6	187,7
Tuloutus suhteessa liikevaihtoon (%)		13,7	13,6	12,1	12	11,9
Investoinnit/poistot		2,1	3,5	4,9	4,9	2,6
Investointien tulorahoitus (%)		75,3	35,9	32,1	32,3	62,1
Vesihuollon laatua kuvaavat tunnusluvut						
Terveysperustaiset laatuvaatimukset täytävä veden laatu (%)		100	100	100	100	100
Putkirikkojen määrä (kpl/km/vuosi)		0,001	0,007	0,005	0,005	0,005
Hinnanalennukseen oikeuttavien virheiden määrä (kpl)		0	0	0	0	0
Vesihuollon tehokkuutta kuvaavat tunnusluvut						
Laskuttamattoman talousveden osuus (%)		15,4	9	9	9	9
Laskuttamattoman jäteveden osuus (%)		25,8	22	20	20	19

Investoinnit 2025

Investeringar 2025

	TA / BG 2025	TS / BGP 2026	TS / BGP 2027
Investointitulot / Intäkter			
Investointimenot / Kostnader	- 5 870	- 5 885	- 3 075
Netto	- 5 870	- 5 885	- 3 075

	TA / BG 2025	TS / BGP 2026	TS / BGP 2027
Laajennus investoinnit, uudet kaava-alueet / Utvidgningsinvesteringar, nya planeområden			
Yhteensä / Sammanlagt	- 4 320	- 4 385	- 1 575
Laajennus investoinnit, olemassa olevat alueet / Utvidgningsinvesteringar, ändringsområden för nuvarande palner			
Yhteensä / Sammanlagt	- 50		
Haja-asutusalueet / Glesbygden			
Yhteensä / Sammanlagt	- 500	- 500	- 500
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar			
Yhteensä / Sammanlagt	- 1 000	- 1 000	- 1 000

Kaava-alueiden laajennusinvestoinnit ovat uusia alueita, joita kaavoitetaan ja joille toteutetaan vesihuolto, kadut, viheralueet ja muu infra. Näillä alueilla ei ole aikaisemmin ollut asemakaavaa. Samaan investointijakeeseen kuuluvat olemassa olevat kaava-alueet, jotka on kaavoitettu jo aiemmin ja joissa kaavaa nyt uusitaan. Kun esim. puistometsät kaavoitetaan asuinalueiksi, muistuttaa toteutus uusien alueiden toteutusta. Mikäli alueilla on toteutettuna kadut, viheralueet, vesihuolto ja muu infra, tarkoittaa tämä nykyisen kaavan tehostamista ja lisärakentamista verrattain pienin infrainvestoinnein.

Runkoverkoston laajennusinvestoinneilla lisätään joko viemärin tai vesijohdon kapasiteettia tai turvataan ja parannetaan toimintavarmuutta. Nämä investoinnit sisältyvät olemassa olevien alueiden laajennusinvestointeihin.

Peruskorjausinvestointi on korjaustoimenpide, jolla palautetaan olemassa oleva omaisuus enintään alkuperäiseen kuntoon ja joka perustuu kuntotutkimusten perusteella tehtyyn priorisointiin investointijärjestykseksi.

Harvaan asutut alueet ovat vesihuollon kehittämissuunnitelmaan pohjautuvia investointeja, joilla laajennetaan asemakaava-alueiden ulkopuolella olevaa vesihuoltoverkosta kylliin. Samalla määrärahalta vesihuoltolaitos laajentaa verkostoaan erillisten hakemusten ja johtokunnan päätösten perusteella vesihuollon kehittämissuunnitelman

toteuttamisohjelman ulkopuolelle jääneille alueille. Nämä alueet ovat tyypillisesti hyvin pieniä, mutta kustannustehokkaita.

Muissa investoinneissa käsitelty investointitarpeet, jotka syntyvät kolmannen osapuolen vaatimuksesta (esim. ELY-keskus) tai jotka tehdään paikallisen synergiaedun hyödyntämiseksi taikka toiminnan kehittämiseksi.

Investointisuunnitelman hankkeet on laadittu yhteensopivaksi kunnan investointiohjelman kanssa. Jaksolla 2025–2027 kokonaisinvestoinnit ovat vuosittain noin 3,1–5,9 milj. euroa.

Vuonna 2025 talousarvion mukaiset vesihuollon investoinnit ovat yhteensä noin 5,87 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 talousarviossa merkittävimmät bruttoinvestoinnit kohdistuvat Nikkilän kartanon ja Taasjärven itäpuolen alueisiin sekä perusparannuksiin.

Laajennusinvestoinnit, uudet kaava-alueet

Nikkilässä vuosina 2025–2027 investointisuunnitelmassa ajankohtaisia hankkeita ovat Metsärinteen kaava-alueen (N65) toteutus ja Laaksosuontien itäpuolen kaava-alueen (N48) suunnittelun käynnistäminen. Vuonna 2025 varaudutaan Nikkilän Kartanon keskuksen (NG8) yhdyskuntatekniikan jatko-suunnitteluun ja toteutuksen aloittamiseen. Taloussuunnitelmakaudelle 2026–2027 toteutettavat ratkaisut NG8 Nikkilän kartanon keskuksen alueella ovat keskeisiä toimenpiteitä Sipoon kasvun, MAL-sopimuksen noudattamisen ja Kerava-Nikkilä-henkilöjuna liikenteen käynnistämisen osalta.

Söderkullassa varaudutaan vuosina 2025–2027 Taasjärven itäpuolen (T6) kaava-alueella kunnallistekniikan toteuttamiseen ja Söderkullan kartanon (S20) kaava-alueen toteutukseen ja viimeistelyyn. Taasjärvi IV (T9) viimeistelyihin varaudutaan myös vuonna 2025. Söderkullan keskustan kaavoitus ja suunnittelu jatkuu taloussuunnitelmakaudella.

Talmassa varaudutaan vuosina 2025–2027 TM1 Puu-Talman asemakaava-alueen infran toteuttamiseen. TM6 Talmankaaren asemakaava-alueella jatketaan taloussuunnitelmakaudella infran edellyttämää suunnittelua, tämä mahdollistaa toteutuksen aloittamisen vuodesta 2028. TM2 Talman

Utvidningsinvesteringar, nya planeområden

keskustan asemakaava-alueen toteutuksen aloitus on kytköksissä KeNi-radon toteutukseen ja asemakaava-alueen kynnysinvestoinnit käynnistetään, kun KeNi-radon investointipäätös on tehty.

Laajennusinvestoinnit, olemassa olevat alueet

Viemärikapasiteetin lisäys Massby – Mellunmäki

Varataan suunnittelua varten pieni määräraha, mikäli neuvottelut Östersundomin alueen osalta etenisivät siten, että suunnittelu on järkevä aloittaa.

Haja-asutusalueet

Sipoon Vesi jatkaa harvaan asuttujen alueiden vesihuollon sekä pienten jakelujohtojen laajennusten rakentamista kunnan vesihuollon kehittämissuunnitelman ja johtokunnan erillisten päätösten mukaisesti. Nikkilä – Söderkulla välin kevyenliikenteenväylän hankkeeseen varataan pieni määräraha mahdollisten synergiaetujen hyödyntämiseksi.

Peruskorjausinvestoinnit

Vesijohtoverkon sekä jätevesiverkoston ja -pumpapaamoiden saneerauksia Sipoon Vesi jatkaa kuntotutkimusten tulosten perusteella. Vesijohtosaneerauksissa keskitytään niihin osuuksiin, joissa on todettu putken kunnosta johtuvia putkirikkoja.

Sipoon Vesi vastaa Viikinmäen jätevedenpuhdistamon laajennusinvestoinneista ja peruskorjausinvestoinneista 1,5 %:n omistusosuutta vastaavalla osuudella.

Lisäksi saneerausinvestointimäärärahalla on tarkoitus toteuttaa varautumiseen ja turvallisuuteen liittyviä investointeja.

Utvidgningsinvesteringar, Utvidgningsinvesteringar, ändringsområden för nuvarande palner

Glesbygden

Saneringsinvesteringar

Rahoituslaskelmaosa
Finansieringskalkyldelen

	TP / BS 2023	TA / BG 2024	TA / BG 2025	TS / BGP 2026	TS / BGP 2027
TULORAAHOITUS / INTERNT TILLFÖRDA MEDEL					
Liikeliijäämä / Rörelseöverskott	1 444	1 057	1 669	1 681	1 692
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och nedskrivningar	1 198	1 200	1 200	1 200	1 200
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	-732	-982	-982	-982	-982
	1 910	1 275	1 886	1 898	1 909
INVESTOINNIT / INVESTERINGAR					
Käyttöomaisuusinvestoinnit / Investeringar i anläggningstillgångar	-2 537	-4 160	-5 870	-5 885	-3 075
Rahoitusosuudet investointimenoihin / Finansieringssandelar för investeringsutgifter	0	0	0		
Tulorahoitus ja investoinnit, netto / Internt tillförda medel och investeringar, netto	-627	-2 885	-3 984	-3 987	-1 166
Rahoitustoiminta netto / Finansieringsverksamhet netto	627	0	0	0	0
Kassavirta / Kassaflöde	0	-2 885	-3 984	-3 987	-1 166