

## **Muutokset Lasten, nuorten ja perheiden palveluiden (LNP) organisaatorakenteissa / Ändringar i organisationsstrukturen för Tjänster för barn, ungdomar och familjer (LNP)**

Sosiaali- ja terveysvaliokunta / Social- och hälsovårdsutskottet 26.01.2021 § 10  
120/00.01.01.00/2021

Valmistelija / Beredare: Palvelujohtaja / Servicedirektör Bodil Grön,  
bodil.gron(at)sipoo.fi

Sosiaali- ja terveysosaston organisaatio perustuu elämänkaarimalliin, jossa lasten, nuorten ja perheiden palvelut muodostavat yhden tulosityksikön. Lasten, nuorten ja perheiden tulosityksikkö on jaettu kolmeen pääprosessiin. Vuosien varrella on tapahtunut pieniä muutoksia mm. johtoryhmätyöskentelyssä, virkarakenteissa ja tulosityksikköön kuuluvissa kustannuspaikoissa. Uusien lakien voimaantulon yhteyteen (esimerkiksi Sosiaalihuoltolaki 2015 ja 2016) on perustettu uusia työryhmiä vastaamaan lain edellyttämiin työskentelyprosesseihin. Lasten, nuorten ja perheiden palveluiden elämänkaareissa on jaettu ja siirretty palveluja ja henkilöstöä pääprosessien välillä ja lähijohtamista on organisoitu uudelleen työntekijöiden riittävän arkituen varmistamiseksi.

Lasten, nuorten ja perheiden elämänkaariprosessissa oli pitkään ainoastaan 3 esimiestä; palvelujohtaja ja kaksi palvelupäällikköä. Muita johtavia henkilöitä ei em. elämänkaareissa ollut ja erityisesti palvelupäälliköiden tehtäviin kuului paljon henkilöstö- ja lähijohtamista palvelupäällikkötehtävien lisäksi. LNP:n henkilöstömäärän kasvaessa, palvelupäälliköiden lähijohtaminen yhdistettynä vaativaan palvelupäällikkötehtävään osoittautui hyvin kuormittavaksi. Vuonna 2020 Lasten, nuorten ja perheiden palveluissa henkilöstön määrä on seitsemässä vuodessa melkein kaksinkertaistunut ja lähiesihenkilöiden lisäämiselle oli akuutti tarve.

1.5.2020 lapsiperheiden sosiaalityön yksikköön perustettiin uusi johtavan sosiaalityöntekijän virka ja samanaikaisesti lastensuojelun johtavalle sosiaalityöntekijälle ja lapsiperheiden kotipalvelusta vastanneelle erityissosiaaliohjaajalle annettiin esihenkilövastuuta. 1.1.2021 lukien annettiin myös terveysneuvonnan vastuuterveystenhoitajille esihenkilövastuu. 8.2.2021 lukien LNP:n johdon assistentin tehtävät toteutuvat (60 %) LNP:n lisäksi myös Sosiaali- ja terveysosaston hallinnossa (40%). Tämä muutos astui voimaan eläköitymistilanteen yhteydessä, jolloin arvioitiin assistenttitarpeet uudestaan.

**Esittelijä / Föredragande** Sosiaali- ja terveysjohtaja / Social- och hälsovårdsdirektör Kokko  
Leena

**Ehdotus / Förslag** Sosiaali- ja terveysvaliokunta päättää hyväksyä Lasten, nuorten ja perheiden muutetun organisaatorakenteen esitetyn mukaisesti.

Social- och hälsovårdsutskottet besluter godkänna den ändrade

organisationsstrukturen inom Tjänsterna för barn, ungdom och familjer, enligt föredragning.

**Käsittely / Behandling**

**Päätös / Beslut**

Sosiaali- ja terveystieteiden valiokunta hyväksyi yksimielisesti esittelijän ehdotuksen, sillä lisäyksellä että liitteeseen tehdään muutama tekninen korjaus.

Social- och hälsovårdsutskottet godkände enhälligt föredragandens förslag, med tillägget att några tekniska korrigeringar görs i bilagan.